



*Z nogometom
izboljšujemo
življenje.*

Letno poročilo

2023

Poročilo o delovanju NZS v letu 2023

NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE

Predoslje 40a, Brdo pri Kranju, 4000 Kranj

T: 04 25 79 400

F: 04 25 79 456

E: nzs@nzs.si

I: www.nzs.si

Pripravila strokovna služba NZS, marec 2024

Vsebina

1 KLJUČNI KAZALNIKI DELOVANJA V LETU 2023	6
1.1 FINANČNI KAZALNIKI	6
1.2 NEFINANČNI KAZALNIKI.....	8
2 POMEMBNI DOGODKI V LETU 2023	9
3 O NOGOMETNI ZVEZI SLOVENIJE	14
3.1 TEMELJNI PODATKI.....	14
3.2 ORGANIZIRANOST IN VODSTVO	16
3.2.1 Organizacijska struktura NZS.....	16
3.2.2 Vodstvo NZS.....	16
3.2.3 Organigram strokovne službe NZS	17
4 Z NOGOMETOM IZBOLJUJEMO ŽIVLJENJE	18
4.1 POSLANSTVO	18
4.2 VIZIJA	19
4.3 VREDNOTE	19
5 STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE	20
5.1 KLJUČNE STRATEŠKE USMERITVE	20
5.2 STRATEŠKI CILJI ZA OBDOBJE 2021–2025.....	21
5.3 CILJI ZA LETO 2023 PO PODROČJIH DELOVANJA	22
6 KORISTI, KI JIH USTVARJAMO ZA NAŠE DELEŽNIKE	24
6.1 MREŽA DELEŽNIKOV	24
6.1.1 Nogometna družina.....	25
6.1.2 Igralci	26
6.1.3 Klubi.....	32
6.1.4 Medobčinske nogometne zveze.....	37
6.1.5 Zveza nogometnih trenerjev Slovenije.....	39
6.1.6 Zveza nogometnih sodnikov Slovenije	42
6.1.7 FIFA	48
6.1.8 UEFA	49
6.1.9 Sponzorji.....	51
6.1.10 Prostovoljci	53
6.1.11 Navijači in obiskovalci tekem	53
6.1.12 Država in državljani Slovenije	57
6.1.13 Ministrstvo za gospodarstvo, turizem in šport.....	62
6.1.14 Fundacija za šport.....	63
6.1.15 Športna loterija.....	63

6.1.16	Lokalne skupnosti	63
6.1.17	SLOADO	64
6.1.18	Evropska unija	65
6.1.19	Ljubitelji in rekreativni igralci nogometa.....	66
7	VLAGANJE V NOGOMETNO INFRASTRUKTURO.....	66
7.1.	NACIONALNI NOGOMETNI CENTER BRDO – SRCE NAŠEGA DELOVANJA	66
7.1.1	Vzdrževanje igrišč	68
7.2	VLAGANJE V INFRASTRUKTURO SLOVENSКИH NOGOMETNIH IGRIŠČ.....	68
7.2.1	Javni razpis NZS	69
7.2.2	NZS / UEFA HatTrick projekti.....	70
7.2.3	Razpis Fundacije za šport.....	70
7.2.4	Razpis Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport (MGTŠ).....	70
7.2.5	Pregled igrišč z umetno travo.....	72
8	REPREZENTANCE SLOVENIJE.....	73
8.1	REPREZENTANCA A.....	74
8.2	MLADA IN MLAJŠE REPREZENTANCE	74
8.2.1	Reprezentanca do 21 let (2002)	75
8.2.2	Reprezentanca do 19 let (2004)	75
8.2.3	Reprezentanca do 18 let (2005)	76
8.2.4	Reprezentanca do 17 let (2006)	76
8.2.5	Reprezentanca do 16 let (2007)	76
8.2.6	Reprezentanca do 15 let (2008)	76
8.2.6	Reprezentanca do 14 let (2009)	77
8.3.	ŽENSKЕ REPREZENTANCE	77
8.3.1	Ženska reprezentanca A	77
8.3.2	Ženska reprezentanca do 19 let	78
8.3.3	Ženska reprezentanca do 17 let	78
8.3.3	Ženska reprezentanca do 16 let	78
8.3.4	Ženska reprezentanca do 15 let	78
8.4	FUTSAL REPREZENTANCE	78
8.4.1	Futsal reprezentanca A.....	79
8.4.2	Futsal reprezentanca U21	79
8.4.3	Futsal reprezentanca U19	79
8.4.4	Futsal reprezentanci U17 in U15	79
8.4.5	Ženska futsal reprezentanca	80
9	MEDIJI – GLEDANOST, BRANOST, POSLUŠANOST	80

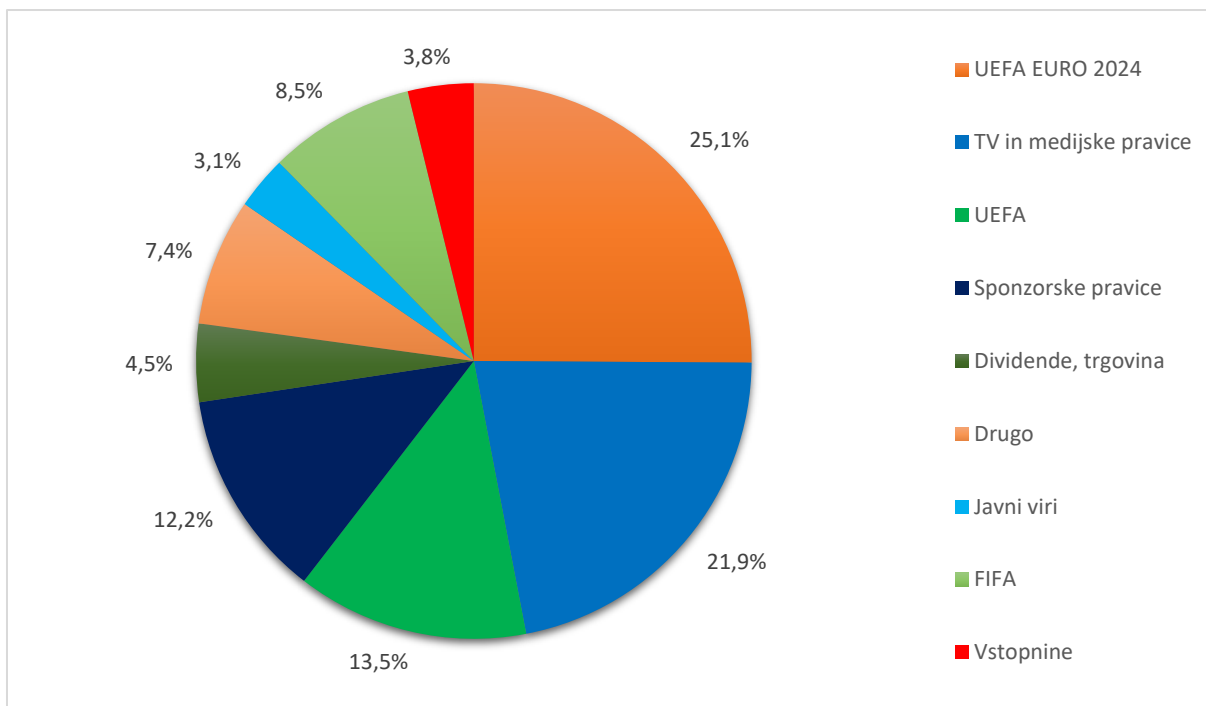
9.1 MEDIJSKE PRAVICE IN TV-GLEDANOST.....	82
9.1.1 TV-gledanost tekem reprezentance A.....	82
9.1.2 TV-gledanost tekem 1. slovenske nogometne lige.....	83
9.1.3 TV-gledanost tekem ostalih tekmovanj.....	84
9.2 SPLETNO MESTO NZS.SI.....	85
9.3 NZS NA DRUŽBENIH OMREŽJIH	87
10 STATISTIČNI PREGLED 2023	90
10.1 ZMAGOVALCI TEKMOVANJ NZS V SEZONI 2022/23	90
10.2 SLOVENSKI KLUBI V TEKMOVANJIH UEFA 2023/24.....	91
10.3 TEKME SLOVENSKIH NOGOMETNIH REPREZENTANC V LETU 2023	92
10.3.1 Reprezentanca A.....	92
10.3.2 Ostale reprezentance	93
10.4 LISTA MEDNARODNIH SODNIKOV ZA LETO 2023	97
11 FINANČNO POROČILO.....	99
11.1 FINANČNI KAZALNIKI IN PRIMERJAVE	99
11.1.1 Trend poslovanja	99
11.1.2 Prihodki.....	100
11.1.3 Odhodki	103
11.2 RAČUNOVODSKO POROČILO.....	108
11.2.1 Računovodski izkazi	108
11.2.2 Priloga k računovodskim izkazom	110
11.2.3 Pojasnila k računovodskim izkazom	117
12 POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA.....	132

1 KLJUČNI KAZALNIKI DELOVANJA V LETU 2023

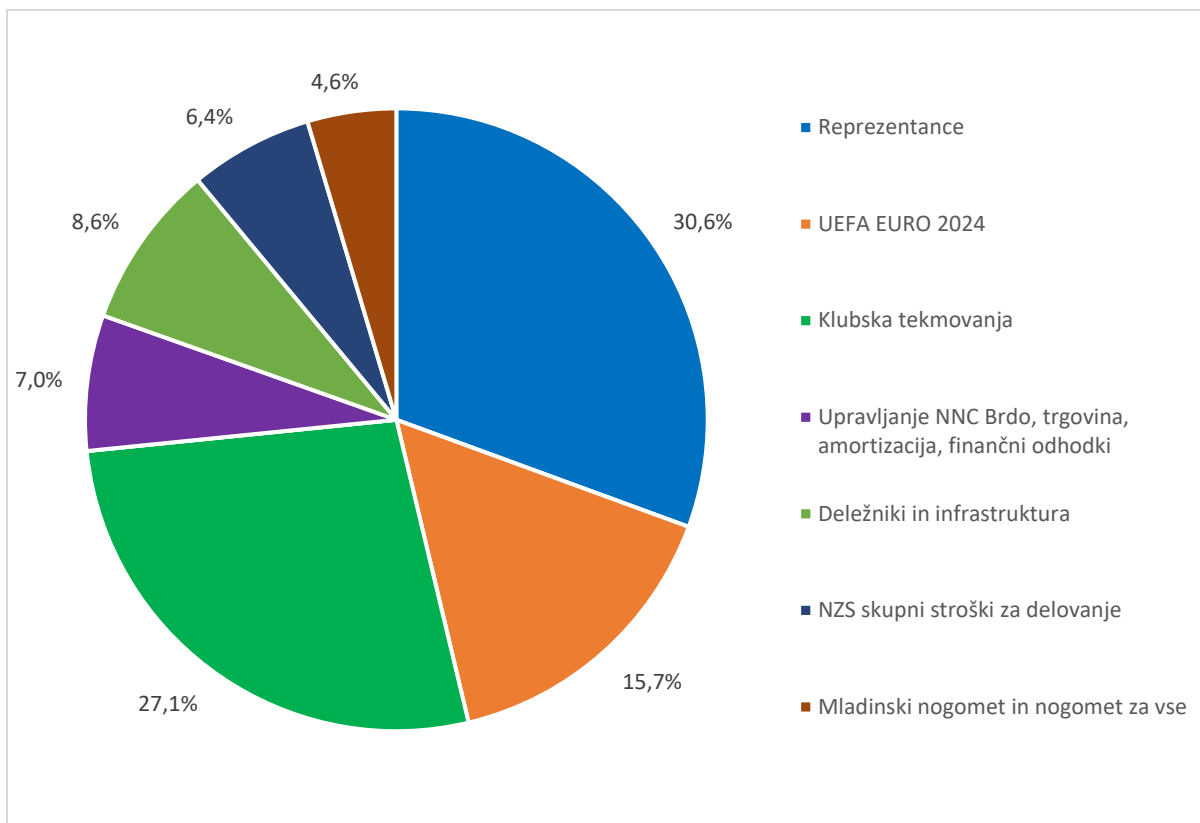
1.1 FINANČNI KAZALNIKI

Poslovanje v letu 2023	EUR
Prihodki	27.357.153
Odhodki	26.854.032
Poslovni izid	503.120
Davek iz dobička	12.385
Čisti Poslovni izid	490.735

Prihodki po skupinah	EUR
Euro 2024	6.865.000
TV in medijske pravice	5.986.415
UEFA	3.690.375
Sponzorske pravice	3.325.634
Dividende, trženje	1.243.015
Drugo	2.021.337
Javni viri	848.234
FIFA	2.329.189
Vstopnine	1.047.954
Skupaj	27.357.153



Odhodki po skupinah	EUR
Reprezentance	8.213.368
Euro 2024	4.211.904
Klubska tekmovanja	7.285.036
Upravljanje NNC Brdo, trgovina, amortizacija, finančni odhodki	1.890.319
Deležniki in infrastruktura	2.296.319
NZS skupni stroški za delovanje	1.719.552
Mladinski nogomet in nogomet za vse	1.237.533
Skupaj	26.854.032

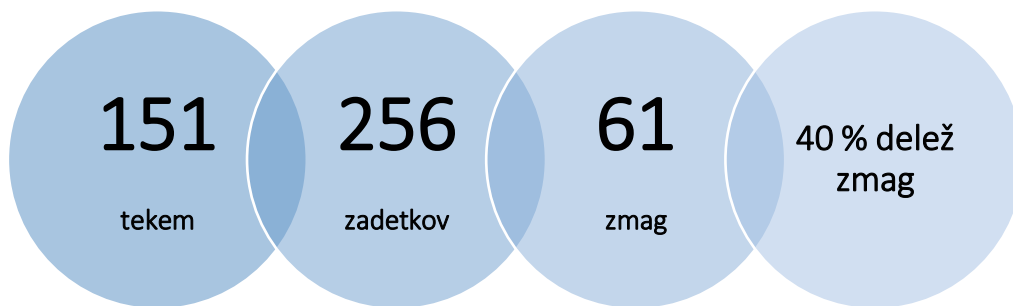


1.2 NEFINANČNI KAZALNIKI

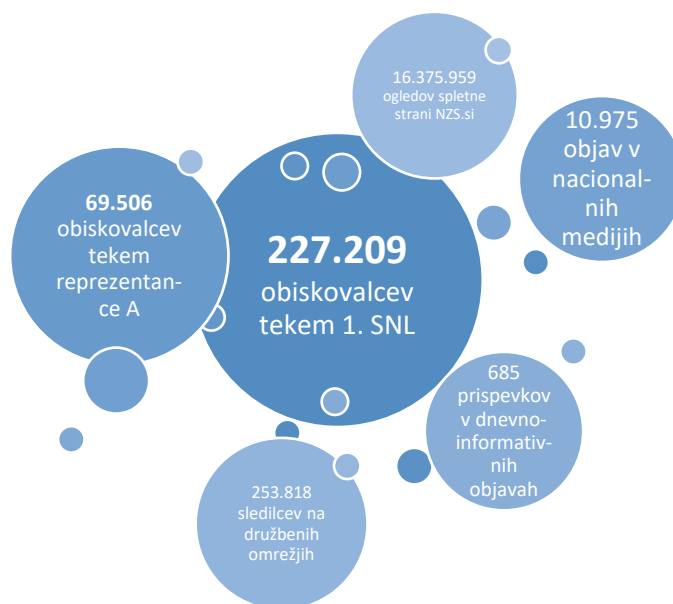
Nogometna družina:



Repräsentance:



Obisk in mediji:



2 POMEMBNI DOGODKI V LETU 2023

Januar

Benjamin Šeško nogometaš leta, med dekleti najboljša Lara Prašnikar

Športni dnevnik Ekipa SN je v sodelovanju z novinarji ostalih slovenskih medijev petnajstič izbral slovenskega nogometaša leta. Prestižno priznanje je za leto 2022 pripadlo Benjaminu Šešku, ki je bil izbran tudi za najboljšega mladega nogometaša. Trener leta je postal Ante Šimundža, najboljši nogometaš Prve lige Telemach pa Timi Max Elšnik. Prvič so izbrali tudi najboljšo nogometašico, novinarje je prepričala Lara Prašnikar.

Skoraj 500 trenerjev sodelovalo na licenčnem seminarju Uefa A, Pro in Uefa Pro

Januarja je v Portorožu potekal dvodnevni licenčni seminar trenerjev Uefa A, Pro in Uefa Pro z nazivom Teoretične osnove in metodika učenja sodobne nogometne igre. Seminarja se je udeležilo skoraj 500 trenerjev, poleg odličnih predstavitev predavateljev pa so lahko videli tudi izvedbe praktičnih vsebin.

Februar

FK Dobovec in ŠD Košana pokalna prvaka v futsalu

Futsal klub Dobovec je v Podčetrtku osvojil svoj šesti naslov pokalnega prvaka, potem ko je v velikem finalu pokala Terme Olimia premagal FK Dobrepolje. V ženski konkurenci so postale pokalne prvakinja igralke ŠD Košane, ki so porazile ŠD Extrem. V sklopu tokratnega finalnega turnirja so nagradili tudi najboljše posameznike preteklega koledarskega leta. Valentina Štebih je dobila nagrado za najboljšo igralko, Nejc Hozjan je drugič zapored dobitnik zlate žoge za najboljšega članskega igralca, Max Vesel pa prejemnik nagrade za najboljšega mladega igralca.

Trije seminarji na Brdu pri Kranju

Na Brdu pri Kranju so v začetku februarja potekali kar trije letni seminarji. Predstavniki klubov Prve lige Telemach so se udeležili licenčnega seminarja NZS, delegati pa delegatskega seminarja, ki je prvič po letu 2020 potekal v živo. Aktivni so bili tudi zdravniki, ki delujejo v slovenskih nogometnih reprezentancah in klubih prve in druge slovenske nogometne lige, saj se je kaskadnega zdravniškega seminarja na temo športnih poškodb udeležilo 30 zdravnikov.

Marec

Futsal reprezentanca A v elitnem delu kvalifikacij za SP 2024

Futsal reprezentanca se je marca uvrstila v elitni del kvalifikacij za nastop na svetovnem prvenstvu 2024, potem ko je osvojila drugo mesto v kvalifikacijski skupini 5. V okviru elitnega dela kvalifikacij so se varovanci Tomislava Horvata odlično kosali s Španijo, Italijo in Češko, a se prav na zadnji tekmi poslovili od upov na zgodovinsko uvrstitev na zaključni turnir.

Kadetska in mladinska futsal reprezentanca na evropsko prvenstvo

Futsal reprezentanca do 19 let je z odliko končala kvalifikacije za EP 2023. Varovanci selektorja Tomislava Horvata so na zadnji tekmi kvalifikacij s 5:0 premagali Kazahstan, osvojili prvo mesto v kvalifikacijski skupini in dosegli sploh prvo uvrstitev na mladinsko evropsko prvenstvo. Uspešni so bili tudi kadeti v klasičnem nogometu, saj so si v elitnem krogu kvalifikacij za EP U17 2023 priigrali drugo mesto v skupini in uvrstitev na zaključni turnir na Madžarskem.

Vrata odprla 11TS trgovina v Ljubljani

Nogometna zveza Slovenije in 11teamsports, uradni opremljevalec reprezentance, sta združila moči in v Ljubljani odprla največjo nogometno trgovino v Sloveniji, 11teamsports Ljubljana. V ponudbo je vključena licenčna oprema tako slovenske nogometne reprezentance kot najboljših klubov evropskega nogometa. Trgovina ima 228 kvadratnih metrov, približno 70 % površine pa je namenjene največjim blagovnim znamkam – Nike, Adidas in Puma.

Reprezentanca A začela kvalifikacije z zmago v Kazahstanu

Članska reprezentanca Slovenije je marca začela kvalifikacije za evropsko prvenstvo 2024. V kvalifikacijski skupini H so nastopale še reprezentance Danske, Finske, Kazahstana, Severne Irske in San Marina. Slovenija je kvalifikacije odprla z gostujočo zmago v Astani in domačim uspehom proti San Marinu. V okviru prve domače reprezentančne tekme je NZS uspešno izvedla tudi poslovni dogodek z največjimi partnerji reprezentance, na katerem je beseda tekla o okoljskem, družbenem in korporativnem upravljanju ter vplivu na oblikovanje prihodnosti.

Izvedena redna letna skupščina ZNTS

V NNC Brdo je konec marca potekala redna letna skupščina ZNTS. Delegati posameznih društev so potrdili vsa poročila organov in komisij ZNTS ter zaključni račun za leto 2022 ter vsebinski in finančni načrt dela za leto 2023. Sprejete so bile tudi vse predlagane spremembe Pravilnika o podeljevanju licenc

in strokovnih seminarjih, ki so bile potrebne zaradi predhodno sprejetih sprememb strukture usposabljanja strokovnih kadrov na UO ZNTS in IO NZS.

April

Čeferinu nov mandat na čelu Uefe

Aleksander Čeferin je bil na kongresu Uefe v Lizboni izvoljen za nov mandat na čelu evropske nogometne zveze. Petinpetdesetletni slovenski odvetnik in nekdanji predsednik NZS, ki je prvi mandat dobil 14. septembra 2016, bo evropsko krovno zvezo vodil do leta 2027.

Na redni letni skupščini NZS v ospredju infrastruktura in ženski nogomet

Nogometna zveza Slovenije je na Brdu pri Kranju izvedla redno letno skupščino NZS, delegati in prisotni gostje pa so podrobneje spoznali delo NZS v preteklem letu ter glavne usmeritve za delo v prihodnje. Poudarek na seji skupščine je bil na vložkih v infrastrukturo, enakopravnosti žensk v vodstvenih strukturah in sprejetju etičnega kodeksa NZS.

Slovenija dobila tekmice v Ligi narodov za ženske

Evropska nogometna zveza Uefa je v Nyonu izvedla žreb skupin za prvo izvedbo Uefine Lige narodov za ženske. Žreb je Sloveniji namenil skupino 4 v ligi B, za tekmice pa Češko, BIH in Belorusijo. Slovenija je pod vodstvom novega selektorja Saše Kolmana tekmovanje zaključila na tretjem mestu in izpadla v ligo C.

Olimpija po zmagi na derbiju do naslova prvaka

Nogometna Olimpija je pet krogov pred zaključkom sezone na derbiju premagala Maribor z 2:0 in si zagotovila naslov državnih prvakov. Drugo mesto je pripadlo Celjanom, tretje Mariborčanom, iz prvoligaške konkurence pa sta izpadli moštvi Gorice in CB24Tabor Sežane. Nova prvoligaša sta postala Rogaška in Aluminij. V slovenski ženski nogometni ligi so državne prvakinja postale igralke ŽNK Mure None, ki so slavile pred ŽNK Olimpijo in ŽNK Ljubljano.

Maj

Ljubljančanom in Prekmurkam dvojna krona

9.217 gledalcev je spremljalo finale pokalnega tekmovanja v Celju, kjer sta se pomerili ekipi Olimpije in Maribora. Po podaljških so pokalni naslov osvojili Ljubljančani, ki so s tem uspešno sezono zaključili z dvojno krono. Podobno je uspelo ŽNK Muri Noni, ki je poleg v državnem prvenstvu slavila tudi v pokalni konkurenci, kjer je v velikem finalu premagala ŽNK Olimpijo.

Kadeti do zgodovinske zmage na evropskih prvenstvih

Slovenska reprezentanca do 17 let je na evropskem prvenstvu na Madžarskem na prvi tekmi s 4:2 premagala Srbijo in vknjižila zgodovinsko prvo zmago na zaključnih turnirjih. Slovenci so v nadaljevanju tekmovanja morali priznati premoč Špancem in Italijanom ter posledično ostali brez zaključnih bojov.

Festivalni dan nogometa

Konec maja je v Nacionalnem nogometnem centru Brdo potekal festivalni dan nogometa, ki se ga je udeležilo 500 otrok iz programa Regijskih centrov MNZ v kategoriji U12 in U13. Otroci so zastopali barve vseh devetih MNZ-jev, na dogodku pa so bili prisotni tudi koordinatorji Nogometa za vse, Inštrukorji NZS in trenerji.

Rekordna sredstva za razvoj ženskega nogometa

Izvršni odbor NZS je na svoji 35. seji potrdil predlog o sofinanciranju ženskih klubov v tekmovanjih v tekmovalni sezoni 2023/24, na podlagi katerega NZS nadaljuje sofinanciranje nadomestil vodij mladinskega programa ter trenerskega kadra v mlajših kategorijah v ženskih klubih. Nogometna zveza Slovenije je leta 2023 namenila rekordna sredstva za razvoj ženskega nogometa, in sicer 1.465.000 EUR.

Junij

Članice rekordno visoko na Fifini lestvici

Ženska nogometna reprezentanca Slovenije je na junijski jakostni lestvici mednarodne nogometne zveze Fifa zasedla 39. mesto, kar je najvišje v njeni zgodovini.

Tradicionalni žreb tekmovalnih parov kot uvod v novo sezono

Dvaindvajsetega junija je v Nacionalnem nogometnem centru Brdo potekalo tradicionalno žrebanje parov Prve lige Telemach, 2. slovenske nogometne lige in Pokala Pivovarna Union za sezono 2023/24.

Zlato v Berlinu

V Berlinu so potekale poletne svetovne igre specialne olimpijade. Med več kot 8.000 udeleženci je izjemen dosežek uspel slovenskim nogometašem, ki so, potem ko so v finalu s 6:1 premagali Nemce, postali zmagovalci turnirja.

Šajn kontrolor sojenja na finalu Konferenčne lige

Vlado Šajn je opravljal vlogo kontrolorja sojenja v finalu Konferenčne lige med Fiorentino in West Hamom v Pragi. Pomembna tekma je bila zaupana tudi sodniku Slavku Vinčiču, ki je skrbel za pravično sojenje v polfinalu Lige narodov med Španijo in Italijo.

Julij

Mladinska liga s strateškim razvojnim partnerjem

Nogometna zveza Slovenije je s sezono 2023/24 spremenila sistem tekmovanja v mladinskem klubskem nogometu. Najbolj opazno spremembo je doživela 1. mladinska liga, ki je dobila novega strateškega razvojnega partnerja, podjetje Telemach Slovenija. Tekme lige EON NextGen, kot je po novem poimenovana, je od sezone 2023/24 mogoče spremljati tudi na Sportklubu, ki zagotavlja televizijski prenos najbolj zanimive tekme kroga.

Tuji klubi na pripravah v NNC Brdo

Nacionalni nogometni center Brdo je tudi leta 2023 pritegnil zanimanja uglednih klubov v luči priprav na novo tekmovalno sezono. Center slovenske reprezentance je julija gostil Dinamo Zagreb, Fehervar in Trabzonspor, ki se je v Sloveniji mudil kar 23 dni.

Avgust

Olimpiji evropska jesen

Slovenski klubi so poleti 2023 ponosno zastopali slovenske barve na mednarodni sceni in dosegli nekaj odmevnih zmag. Najuspešnejša je bila ljubljanska Olimpija, ki si je zagotovila evropsko jesen z uvrstitvijo v skupinski del Konferenčne lige, kjer je osvojila tretje mesto v skupini, in sicer za Lillom in Slovan Bratislavo ter pred Kl Klaskvikom. Podoben dosežek bi skoraj uspel Celjanom, ki so v »playoffu« istega

tekmovanja priznali premoč Maccabiju iz Tel Aviva. Maribor je v 3. krogu kvalifikacij za Konferenčno ligo izgubil na tekmi s Fenerbahčejem, Domžale pa v 1. krogu z Balzanom. Futsal klub Dobovec se je znova uvrstil med 16 najboljših evropskih ekip, nogometašice Mure pa niso uspele prek 1. kroga kvalifikacij.

Elsner z Le Havrom v najmočnejši francoski ligi

Luka Elsner je z Le Havrom krenil v novo sezono francoske Lige 1, ki sodi med pet najmočnejših nogometnih lig. Slovenski trener je klub med najboljše popeljal v sezoni 2022/23, ko je osvojil prvo mesto v drugoligaški konkurenci pred Metzom in Bordeauxem.

September

Slovenija v polfinalu EP

Futsal reprezentanca do 19 let je na Hrvaškem dosegla nepozaben uspeh in se kot prva selekcija pod okriljem NZS uvrstila v polfinale evropskega prvenstva. Mladinci so se iz skupinskega dela prebili v konkurenci Ukrajine, Italije in Finske, v polfinalu pa priznali premoč Portugalcem.

Po Sloveniji praznovali teden množičnega nogometa

Nogometna zveza Slovenije je septembra v okviru Uefinega tedna nogometa za vse s pomočjo Medobčinskih nogometnih zvez izpeljala vrsto aktivnosti za promocijo tega športa. V okviru MNZ-jev so tako potekali številni netekmovalni festivali nogometa, ki so razveselili otroke v Laškem, Kidričevem, Bakovcih, Turnišču, Vipavi in na Bledu.

Mladi v Kopru gostili Francoze in Thierryja Henryja

Slovenska reprezentanca do 21 let je septembra začela kvalifikacije za evropsko prvenstvo 2025. Slovenija je s prvo polovico kvalifikacij odlično opravila, saj je zbrala tri zmage na štirih tekmah. Varovanci Milenka Aćimoviča so premagali BIH, Ciper in Avstrijo ter izgubili proti favorizirani Franciji, ki se je na koprski Bonifiki predstavila pod vodstvom novega selektorja in svetovnega nogometnega zvezdnika Thierryja Henryja.

Oktober

Uefa in NZS na pomoč žrtvam poplav

Avgusta so Slovenijo zajele hude poplave, ki so prizadele številne državljane. V humanitarnem duhu je stopila skupaj nogometna družina in skušala po najboljših močeh pomagati prizadetim. Evropska nogometna zveza je Sloveniji namenila pomoč v višini 300.000 EUR in v Stožicah organizirala dobrodelno nogometno tekmo z zvezdniki, na kateri je bilo zbranih več kot 3.500.000 EUR. Dodatnih 20.000 EUR je za žrtve poplav prispevala tudi Nogometna zveza Slovenije, ki je na oktobrski seji izvršnega odbora odobrila tudi 200.000 EUR pomoči klubom oziroma lastnikom infrastrukture, ki so ob poplavah utrpeli materialno škodo.

November

Slovenija do evropskega prvenstva pred rekordnim številom gledalcev

Slovenska nogometna reprezentanca je 20. 11. v Stožicah premagala Kazahstan z 2:1 in se uvrstila na svoje drugo evropsko prvenstvo ter četrto veliko tekmovanje. Izbranci Matjaža Keka so v kvalifikacijski skupini H osvojili 22 točk. Enako število je zbrala prvouvrščena Danska, za Slovenijo pa so se zvrstile še reprezentance Finske, Kazahstana, Severne Irske in San Marina. Odločilno tekmo na največjem slovenskem stadionu je spremljalo 16.432 gledalcev, kar predstavlja nov absolutni rekord na domačih

tekma slovenske reprezentance. Nogometna zveza Slovenije je po tekmi organizirala praznovanje uspeha z navijači v navijaški coni, naslednji dan pa sprejem nogometašev na Kongresnem trgu v Ljubljani.

December

IO potrdil selektorsko piramido ženskih, mlajših moških in futsal reprezentanc

Izvršni odbor NZS je na 41. seji obravnaval selektorsko piramido ženske in dekliških reprezentanc, mlajših moških reprezentanc in futsal reprezentanc Slovenije. Člani izvršnega odbora so potrdili Sašo Kolmana na mesto selektorja ženske reprezentance A za obdobje do novembra 2025. Dekliško reprezentanco do 19 let bo vodila Tina Kelenberger, medtem ko bo dekliško reprezentanco do 17 let vodila Anja Milenković. Petra Mikeln bo prevzela reprezentanco do 15 let. Mladinski reprezentanci do 18 in 19 let bo do še naprej vodil Anton Žlogar, selektor reprezentance do 17 let ostaja Aleksandar Radosavljevič, selektor reprezentance do 16 let pa Mišo Brečko. Člani IO so potrdili podaljšanje pogodb tudi selektorjem futsal reprezentanc. Tomislav Horvat ostaja selektor futsal reprezentanc A in U-19, Milivoje Simeunović bo še naprej vodil mlado futsal izbrano vrsto, žensko futsal reprezentanco pa Drago Adamič.

Reprezentanca slepih in slabovidnih na prvem mednarodnem turnirju

Med 2. in 5. 12. 2023 je na Kosovu pod okriljem Nogometne zveze Kosova, Mednarodne športne organizacije slepih (IBSA) in Uefe potekal poseben mednarodni nogometni turnir Challenge Cup. Ta dogodek je sovpadal z mednarodnim dnevom invalidov in je privabil ekipe iz različnih držav, prvič v zgodovini tudi Slovenijo.

Članska reprezentanca Slovenije ekipa leta 2023

Društvo športnih novinarjev Slovenije je v Cankarjevem domu priredilo tradicionalni izbor za športnika leta. Športni novinarji so s 44 glasovi za ekipo leta izbrali nogometno reprezentanco, ki se je uvrstila na evropsko prvenstvo, ki bo leta 2024 potekalo v Nemčiji. Posebna čast je pripadla tudi Benjaminu Šešku, ki je bil izbran za najbolj obetavno športno osebnost leta 2023.

Tradicionalni prednovoletni sprejem v znamenju uvrstitve na evropsko prvenstvo

Nogometna zveza Slovenije je v Ljubljani konec decembra pripravila tradicionalni prednovoletni sprejem. Zaznamovali so ga spomini na leto 2023, katerega vrhunec je bil preboj članske reprezentance na evropsko prvenstvo. Dogodka se je udeležil tudi predsednik Evropske nogometne zveze Aleksander Čeferin.

Slovenija dobila tekmece na evropskem prvenstvu

V Hamburgu je prvi teden januarja potekal žreb skupin za evropsko prvenstvo 2024. Ples kroglic je Sloveniji namenil skupino C z Dansko, Srbijo in Anglijo. Evropsko prvenstvo bo potekalo med 14. 6. in 14. 7., Slovenija pa bo tekme skupinskega dela igrala v Stuttgartu, Münchnu in Kölnu.

3 O NOGOMETNI ZVEZI SLOVENIJE

3.1 TEMELJNI PODATKI

Nogometna zveza Slovenije (v nadaljevanju: NZS) je pravna oseba zasebnega prava, ki je v skladu z določbami Zakona o društvih kot zveza društev vpisana v register društev.

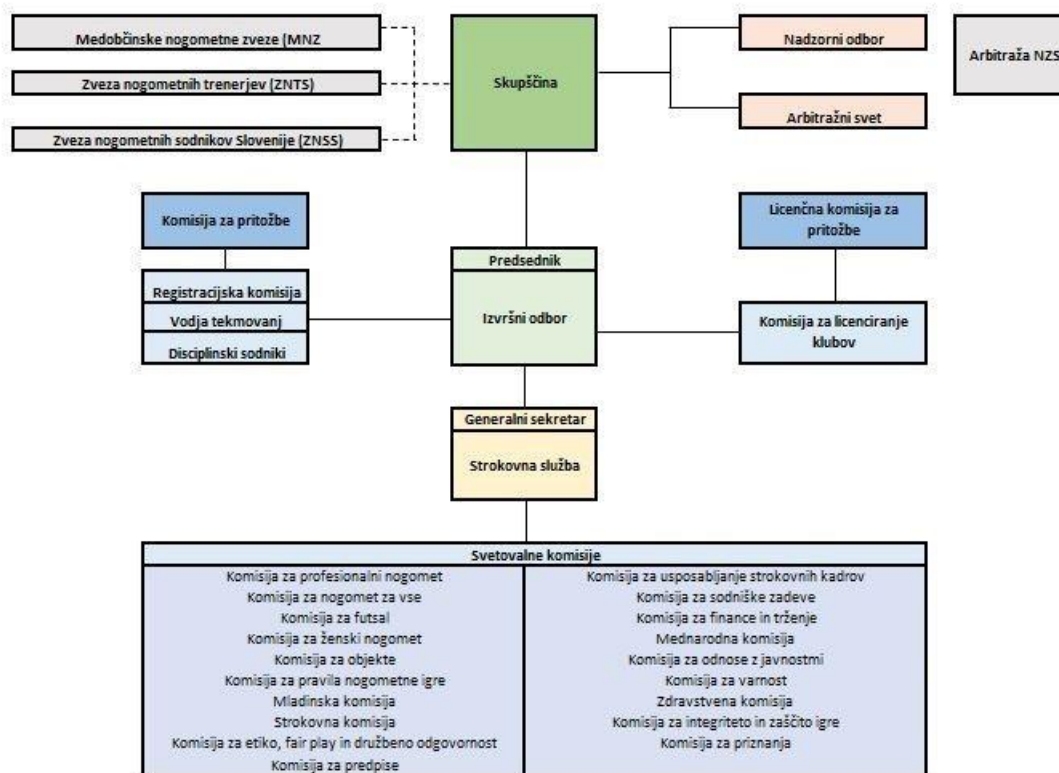
Popolno ime:

Nogometna zveza Slovenije

Skrajšano ime:	NZS
Sedež in naslov:	Predoslje 40a, Brdo pri Kranju, 4000 Kranj
Matična številka:	5008239000
Davčna številka:	32562888
Identifikacijska št. za DDV:	SI32562888
Zakoniti zastopnik:	Radenko Mijatović
Pravnoorganizacijska oblika:	Zveza društev
Sektorska pripadnost (SKIS):	15000 (Neprofitni izv. storitev gospodinjstvom)
Glavna dejavnost:	93.190 (Druge športne dejavnosti)
Ustanovitev krovne nogometne organizacije na Slovenskem:	23. 4. 1920
Št. odločbe o vpisu v register:	RSNZ 16/3-S-024-37-65
Datum vpisa pri reg. organu:	13. 3. 1978
Registrski organ:	Upravna enota Ljubljana

3.2 ORGANIZIRANOST IN VODSTVO

3.2.1 Organizacijska struktura NZS



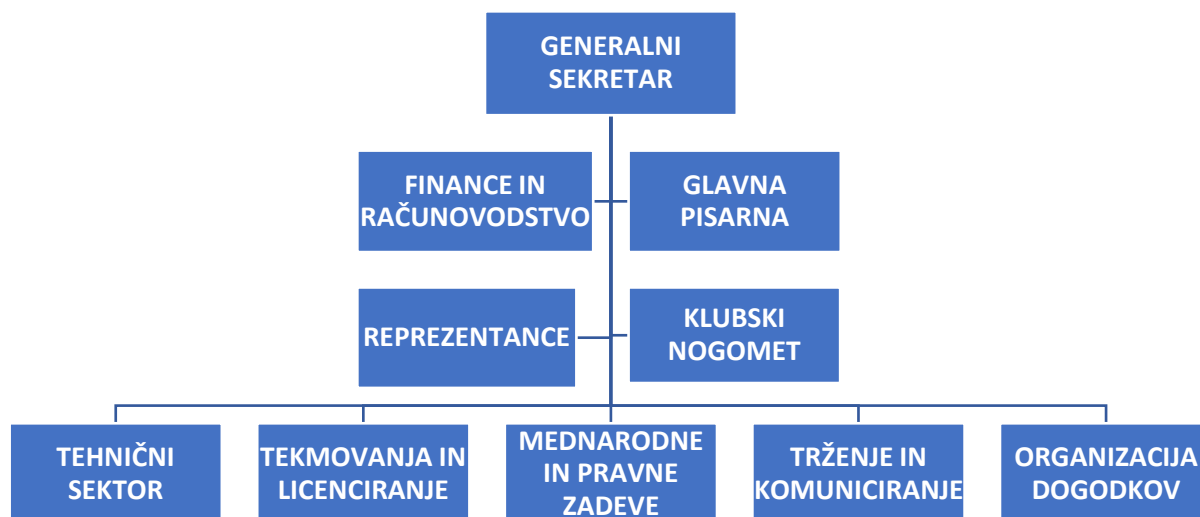
3.2.2 Vodstvo NZS

Predsednik: **Radenko Mijatović**

Podpredsedniki: **Stanko Glažar, Danilo Kacijan, Gvido Mravljak, Dejan Germič**

Častni predsednik: **Rudi Zavrl**

3.2.3 Organigram strokovne službe NZS



NZS je imela na zadnji dan poslovnega leta 2023 v administraciji 48 zaposlenih, od tega 43 redno in 5 pogodbeno zaposlenih. Od tega je bilo 32 moških in 16 žensk. Poleg zaposlenih v administraciji je imela NZS redno zaposlenih še 10 trenerjev (9 moških in 1 žensko) v projektu nacionalnih panožnih športnih šol, pogodbeno pa 5 inštruktorjev (3 moške in 2 ženski) ter 12 selektorjev, trenerjev in drugih članov strokovnih vodstev reprezentanc.

Generalni sekretar: **Martin Koželj**

- Vodja tehničnega sektorja: Matjaž Jaklič
- Vodja tekmovalno-licenčnega sektorja: Renata Podviz Čeferin
- Vodja sektorja za mednarodne in pravne zadeve: Eva Červinski
- Vodja sektorja za trženje in komuniciranje: Urška Končar
- Vodja sektorja za organizacijo dogodkov: Tamara Rozman
- Vodja finančno-računovodske službe: Ermin Topuz
- Vodja glavne pisarne: Mladen Čičmir
- Direktor reprezentanc: Miran Pavlin

4 Z NOGOMETOM IZBOLJŠUJEMO ŽIVLJENJE

Nogometna zveza Slovenije (NZS) je tudi v letu 2023 nadaljevala z ambiciozno potjo, načrtano v strateškem dokumentu iz leta 2021, s ciljem preoblikovanja in napredka slovenskega nogometa do leta 2025. NZS se ponaša z odličnim vodenjem, upravljanjem in transparentnostjo, pri čemer si prizadeva za povečanje privlačnosti svojih tekmovanj med partnerji, klubi in navijači, v letu 2023 pa dva izredno pomembna cilja izpolnila tudi na tekmovalnem področju. Kadetska reprezentanca do 17 let je pod vodstvom Miša Brečka nastopila na evropskem prvenstvu U-17, moška članska reprezentanca pa si je po štirinajstih letih ponovno zagotovila uvrstitev na veliko mednarodno tekmovanje – Evropsko prvenstvo 2024 v Nemčiji.

Vizija NZS pa ni omejena samo na uspeh na igrišču - obsega tudi izboljšanje kakovosti igre in infrastrukture, ki podpira cilj večjega števila igralcev na vseh ravneh. Pomembni koraki k izpolnitvi te vizije, z namenom dolgoročnega razvoja in uspeha, so bili storjeni tudi v letu 2023.

NZS opravlja ključno vlogo pri razvoju nogometa v Sloveniji, od najnižjih ravni do vrha, ki ga zastopajo nacionalne selekcije doma in v mednarodnem prostoru. Delovanje zveze obsega več kot le reprezentančni nogomet, saj se osredotoča tudi na strokovni in organizacijski razvoj, zagotavljanje pogojev za delovanje klubov, organizacijo državnih tekmovanj in licenciranje, pa tudi na izobraževanje trenerjev in sodnikov. NZS igra pomembno vlogo pri promociji mladinskega nogometa, aktivno pa sodeluje tudi z ostalimi nogometnimi zvezami pod okriljem Uefe in Fife.

Strateški načrt "Slovenski nogomet 2025" temelji na treh ključnih usmeritvah in petih projektih, ki so namenjeni izboljšanju kakovosti nogometa na vseh ravneh, dvigu njegovega ugleda v družbi in uravnoteženem poslovanju z namenom reinvestiranja v razvoj. NZS si prizadeva za razvoj visokokakovostne nogometne igre, ki bi vključevala večjo vključenost mladih, izboljšanje kakovosti lig in trenerjev ter povečanje števila registriranih igralcev. Poleg tega si zveza prizadeva za krepitev družbene vloge nogometa in izboljšanje nogometne infrastrukture.

Vizija za leto 2025 in naprej je, da nogomet postane vodilni šport v Sloveniji, s čimer bi zagotovili, da ima vsak, ki želi igrati nogomet, na voljo ustrezne pogoje za to. NZS temelji na vrednotah odgovornosti, odprtosti, spoštovanja, zmagovalne miselnosti in strasti, pri čemer si prizadeva za promocijo fair playa in boj proti diskriminaciji. S takim pristopom NZS teži k temu, da bi nogomet ostal šport, ki združuje in navdihuje ljudi v Sloveniji in po svetu.

4.1 POSLANSTVO

Ustvarjamo odprto in stabilno okolje za uresničevanje nogometnih ambicij na vseh ravneh.

NZS predstavlja slovenski nogomet v Sloveniji ter po svetu. Skrbi za njegov razvoj in širjenje ter zagotavlja pogoje za vrhunski nogomet. Določa sistem državnih tekmovanj, predpisuje pogoje za nastopanje v njih ter jih organizira in vodi. NZS skrbi za usposabljanje trenerjev, sodnikov in drugih strokovnih delavcev. NZS spodbuja nogomet mladih in zagotavlja njihovo uveljavljanje doma in po svetu. Vpeta je v mednarodni prostor in sodeluje s Fifo, Uefo in nogometnimi organizacijami drugih držav ter spoštuje mednarodne etične kodekse in zagotavlja, da jih spoštujejo tudi njeni člani. Spodbuja nogometno igro v duhu fair playa in preprečuje vse oblike nedovoljene diskriminacije.

4.2 VIZIJA

Vizija 2025

Transparentno upravljana in družbeno odgovorna nogometna zveza z zmagovalno miselnostjo, ki je širše prepoznavna po svojih vrednotah delovanja ter zavezanosti k dvigu kakovosti nogometne igre. Večina reprezentanc se je vsaj enkrat uvrstila na zaključna evropska ali svetovna tekmovanja. Naše lige so privlačne za partnerje, klube in gledalce. S spodbujanjem uporabe sodobnih tehnologij tako na NZS kot v klubih so nastajali inovativni športno-poslovni modeli. Naše »medijsko središče« donosno posluje. Prihodke v nogometu smo povečali. Izboljšana nogometna infrastruktura omogoča kakovostno in varno ukvarjanje z nogometom udeležencem »dvojnega nogometne piramide«. S povečanjem števila in dvigom kakovosti trenerjev smo močno izboljšali pogoje razvoja mladih nogometašev in nogometašic. Napredno digitalno okolje uporabljamo za množično vključevanje, aktivno sodelovanje in ukvarjanje z nogometom. Približno 75.000 prebivalcev Slovenije organizirano igra nogomet, še enkrat toliko se jih z nogometom ukvarja.

Vizija 2030

Nogomet kot šport številka 1 v Sloveniji narekuje in oblikuje smer športno družbenega razvoja. Vsi, ki se želijo ukvarjati z nogometom, imajo za to kakovostne pogoje.

4.3 VREDNOTE

Vrednote NZS temeljijo na odgovornosti, odprtosti, spoštovanju, zmagovalni miselnosti in strasti.

Del vsakega športa je želja po zmagi, vendar pa je v nogometu ta želja zaradi množičnosti podprta s strastjo, ki presega zmagovalni duh športnih ekip. Prav zato, ker je nogomet prisoten skoraj v vsakem domu tako v Sloveniji kot po svetu, je ena od naših vrednot odprtost. Gre za najbolj demokratičen in hkrati množičen šport na svetu in tega položaja ne bi dosegel brez svoje odprtosti. Zavedamo pa se, da položaja, kot ga ima, ne bi dosegel brez odgovornosti. Odgovornosti do igralcev, odgovornosti igralcev do svojega zdravja, odgovornosti vseh nas do zdravega razvoja družbe. V športu ne gre brez spoštovanja, česar se v NZS še posebej zavedamo. Spoštujemo nasprotna mnenja, drugačne ideje in različna prepričanja in tako krepimo lastno dostojanstvo. Spoštovanje enotnih pravil nam omogoča enakopravno obravnavo interesov posameznikov in skupin.

5 STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE

5.1 KLJUČNE STRATEŠKE USMERITVE

Nogometna zveza Slovenije je v Strategiji NZS 2021–2025 načrtala tri ključne strateške usmeritve, ki jih je zasledovala tudi v letu 2023. NZS si je prizadevala zagotoviti osnovne pogoje za vključevanje v nogomet čim večjemu številu mladih, kar pospešuje razvoj kakovostne nogometne igre na vseh ravneh. Pomen in ugled nogometa v družbi je skušala krepiti s profesionalnostjo in transparentnostjo, medtem ko je z inovativnimi poslovnimi rešitvami in kakovostnim sodelovanjem z različnimi organizacijami poskrbela za uravnoteženo poslovanje in ustrezno vlaganje v nadaljnji razvoj nogometa.

Z jasnimi strategijami in izvedbo strateških projektov želimo razvijati kakovostno nogometno igro na vseh ravneh, uveljavljati pomen in ugled nogometa v družbi ter z uravnoteženim poslovanjem zagotavljati vlaganje v razvoj nogometa.

Strateške usmeritve in njihov namen		
Razvoj kakovostne nogometne igre na vseh ravneh	Uveljavljanje pomena in ugleda nogometa v družbi	Uravnoteženo poslovanje in vlaganje v razvoj nogometa
Zagotoviti osnovne pogoje za vključevanje deklet in fantov v nogomet glede na njihove sposobnosti in omogočiti igranje nogometa različnim družbenim skupinam v varnem okolju in čim dlje s ciljem zagotavljanja zdravega načina življenja. NZS bo preko strokovnih programov pomagala MNZ in klubom pri delovanju, organizaciji in višji kakovosti izvajanja njihovih športnih programov. Ob množičnosti omogočiti čim večjemu številu posameznikov (igralcev, trenerjev, sodnikov) ter klubov in reprezentanc doseganje vrhunskih mednarodnih rezultatov. Z nogometom želimo tudi prispevati k večji prepoznavnosti in ugledu Slovenije.	Imeti ugled profesionalne, vključujoče in transparentne organizacije, ki skrbi za razvoj in širjenje nogometa v Sloveniji. Skozi aktivnosti pomembno pozitivno vplivati na državo in družbo ter biti zgled s svojim delovanjem. Redno in zavzeto komunicirati z javnostjo ter si prizadevati za pravilno razumevanje vloge posameznih nogometnih deležnikov v družbi. Vzpostavljati neposreden stik z navijači, igralci in ostalimi sodelujočimi.	Z inovativnimi rešitvami in sodobnimi tehnologijami ustvariti pogoje za ohranjanje ravni prihodkov v nogometu tako za razvoj vrhunškega nogometa kot nogometa za vse deležnike. V sodelovanju z lokalnimi skupnostmi in državo omogočiti izboljšanje nogometne infrastrukture za igranje nogometa na vseh ravneh. Sistematično vlagati v deležnike, njihovo delovanje in programe. Zagotoviti dodatna denarna sredstva za čim boljši razvoj mladih igralcev preko primerno plačanih in specializiranih trenerjev in demonstratorjev nogometne igre.

Aktivnosti za doseganje strateških ciljev	
Razvoj kakovostne nogometne igre na vseh ravneh	Zagotavljamo sistematično pomoč klubom na različnih ravneh.
	Kontinuirano spremljamo sodobne modele nogometne igre in jih implementiramo na reprezentančno ter klubsko raven.
	Skrbimo za kakovost in ustreznost klubskih tekmovanj ter poenotenje načina igranja v mlajših starostnih kategorijah.
	Spodbujamo vključevanje in vztrajanje otrok ter odraslih v nogometni aktivnosti.
	Skrbimo za promocijo, kakovost ter razvoj ženskega klubskega in reprezentančnega nogometa.
Uveljavljanje pomena in ugleda nogometa v družbi	Spodbujamo in sodelujemo pri družbeno odgovornih projektih.
	Sodelujemo z državnimi in lokalnimi institucijami pri razvojnih vprašanjih, povezanih z nogometom, ter smo aktivni pri spremembah in dopolnitvah zakonodaje s področja športa.
	Proaktivno sodelujemo v mednarodnem prostoru in izvajamo Uefina načela dobrega upravljanja ter aktivno in transparentno komuniciramo z vsemi deležniki.
	Se odločno borimo proti dopingu, huliganstvu in rasizmu, spoštujemo načela fair play ter skrbimo za integriteto tekmovanj.
Uravnoteženo poslovanje in vlaganje v razvoj nogometa	Vpeljujemo nove modele trženja blagovnih znamk reprezentance A in 1. SNL kot »top produktov«.
	Uspešno pridobivamo mednarodne vire financiranja.
	Vplivamo na spremembo sistemske ureditve sofinanciranja nogometa na ravni države.
	Strukturirano vlagamo v deležnike in nove nogometne programe.
	Razvijamo lastni nogometni TV-kanal oz. prenose ustvarjenih video nogometnih vsebin ter vlagamo v napredne tehnologije.

5.2 STRATEŠKI CILJI ZA OBDOBJE 2021–2025

Razvoj nogometne igre na vseh ravneh
Primerni (glede na postavljene kazalnike) rezultati reprezentanc A (moška, ženska, futsal).
Večja vključenost mladih slovenskih igralcev v 1. in 2. SNL (razvojna liga) in manjše število tujih (ki niso »locally-trained« igralci, kriterij Uefa) igralcev.
Ustrezno število klubov v 1. SŽNL.
Učinkoviti prehodi mladih igralcev / igralk v starejše kategorije (manjši osip).
Povečano število registriranih igralcev / igralk in ekip v vseh kategorijah.
Povečano število aktivnih igralcev od 12. leta dalje.
Zadostno število ter ustrezna usposobljenost trenerjev mlajših kategorij, urejen status trenerjev.
Zadostno število sodnikov po posameznih DNS in na vseh ravneh tekmovanj.
Uveljavljanje pomena in ugleda nogometa v družbi
Proaktivno delovanje v slovenskem športnem in družbenem prostoru.
Naraščajoče zaznavanje pozitivnega širšega družbenega pomena nogometa.
Sodelovanje pri družbeno odgovornih projektih.
Razvit celovit nogometni informacijski sistem za podporo delovanju deležnikov.
Uravnoteženo poslovanje in vlaganje v razvoj nogometa
Ustrezni prihodki za korist vseh deležnikov in nogometa.
Sistematična vlaganja v nogometno infrastrukturo kot tudi v deležnike in nove programe/aktivnosti/koncepte.

Inovativni poslovni prijemi in uporaba sodobnih tehnologij za ustrezne rešitve v hitro spreminjajočem se okolju.

Razvoj in doprinos strokovnih služb NZS

Visoka strokovna usposobljenost.

Zavzetost (visoka motiviranost in zadovoljstvo).

Živimo vrednote NZS.

Visoka kakovost procesov.

Odgovorno in pregledno upravljanje.

Kakovostni licenčni postopki.

Vključenost MNZ in njihovo profesionalno delovanje.

5.3 CILJI ZA LETO 2023 PO PODROČJIH DELOVANJA

REPREZENTANCA A

Primerno selekcioniranje in priprava igralcev na tekme najvišje ravni.

Rezultatsko uspešno nastopanje v kvalifikacijah za UEFA EURO 2024.

Zasnova projekta nove celostne grafične podobe in arhitekture blagovnih znamk.

Nadaljnji razvoj strategije prodaje vstopnic in povečanje obiska reprezentančnih tekem (50.000 obiskovalcev v letu).

MLADA IN MLAJŠE REPREZENTANCE

Uspešno tekmovalje mlade (U21) reprezentance v začetku kvalifikacij za EP 2025.

Uvrstitev vsaj ene od mlajših reprezentanc (U19 in U17) na EP 2023.

Identificiranje in razvoj nogometašev reprezentance U15 za prehod na tekmovalno raven in prepoznavanje talentov.

PROFESIONALNI NOGOMET

Povečanje prihodkov iz naslova centraliziranega trženja.

Izboljšanje infrastrukturnih pogojev na stadionih.

Vključevanje doma vzgojenih mladih igralcev in spodbujanje vključevanja mladih igralcev za igranje na najvišji ravni.

Spodbujanje klubov za vzgojo reprezentančnih igralcev.

MLADINSKI NOGOMET

Strategija razvoja mladinskega nogometa 2023–2027.

Razvoj klubov: sofinanciranje trenerjev mlajših kategorij (do U13).

Medijsko partnerstvo in medijski odtis mladinske lige v novem formatu.

Izboljšanje infrastrukturnih pogojev za izvajanje programov.

Reden prehod in zmanjšanje osipa pri prehodu mladih igralcev v starejše kategorije.

AMATERSKI NOGOMET IN NOGOMET ZA VSE

Vrednotenje nogometnih klubov na podlagi kategorizacije in uporaba vrednotenja kot orodja za usmerjanje in spodbujanje razvoja na različnih ravneh.

Dvig kakovosti delovanja in organiziranosti amaterskih klubov z namenom priprave na prehod v višji rang tekmovalja.

Spodbujanje množičnosti otroškega in mladinskega nogometa ter nogometa za različne družbene skupine in posameznike.

Spodbujanje promocije nogometa prek aktivnosti v lokalnem in regionalnem okolju.

ŽENSKI NOGOMET

Strategija razvoja ženskega nogometa 2023–2027.

Napredovanje ženske reprezentance A v Uefini ženski ligi narodov.

Obstanek mladinske (DU19) in kadetske (DU17) reprezentance v ligi A v kvalifikacijah za EP.

Razvojne aktivnosti nove dekliške U15 (DU15) reprezentance.

FUTSAL

Uvrstitev futsal reprezentance A na SP 2024.
Uvrstitev futsal U19 reprezentance na EP 2023.
Stabilnost klubov in števila udeležencev v futsal državnih tekmovanjih.
Povečan interes in število usposobljenih futsal trenerjev.
NOGOMETNA INFRASTRUKTURA
Kategorizacija stadionov po novem pravilniku NZS.
Razvoj nogometne infrastrukture v skladu s Pravilnikom NZS o črpanju Uefinih infrastrukturnih sredstev.
Aktivno sodelovanje NZS s FŠO, ministrstvom in občinami oziroma lastniki nogometne infrastrukture pri financiranju projektov.
TREnersKE ZADEVE
Začetek izvajanja novih akreditiranih programov usposabljanja trenerjev, specializiranih za delo z mladimi.
Vzpostavitev programov skladno z novimi smernicami specializiranosti trenerjev.
Prilagajanje vsebine strokovnih programov.
Zagotovitev najvišje vsebinske in organizacijske kakovosti trenerskih usposabljanj.
SODNIŠKE ZADEVE
Zagotavljanje visoke usposobljenosti sodnikov za kakovostno raven sojenja na vseh ravneh tekmovanja.
Imenovanje slovenske pomočnice sodnice na žensko SP v Avstraliji in na Novi Zelandiji.
Usposabljanje in certificiranje novih video sodnikov za sojenje v sistemu VAR.
Pridobitev dodatnega mesta na mednarodni listi sodnic.
Kampanja »Brez sodnika ni igre« – osredotočenost na spoštovanje sodnikov in njihove vloge v nogometni igri.
Aktivnosti za pridobivanje novih sodnikov in sodnic ter povečanje zanimanja za vlogo sodnika.
MEDOBČINSKE NOGOMETNE ZVEZE
Kakovostno vodenje in organizacija poverjenih tekmovanj in tekmovanj na regionalni ravni.
Izboljšanje pogojev in večanje aktivnosti za množično ukvarjanje z nogometom.
Kakovostno delo, sodelovanje in pretok informacij med NZS, MNZ in klubi.
KORPORATIVNE ZADEVE IN ODNOSI Z DELEŽNIKI
Ustanovitev fundacije Zmag je več vrst – ustanove za izvajanje družbeno odgovornih projektov.
Vzpostavitev dialoga z novo organiziranim področjem športa v okviru države in sodelovanje pri oblikovanju nadaljnjega razvoja športa.
Združitev izobraževalnih programov v okviru nogometnega izobraževalnega centra NZS (e-središče) in širitev izobraževalnih vsebin za različne skupine deležnikov.
TRŽENJE, UPRAVLJANJE Z NALOŽBAMI IN FINANCIRANJE
Ustanovitev gospodarske družbe za ciljno izvajanje tržne dejavnosti (prodaja športne opreme in licenčnih izdelkov).
Povečevanje sredstev iz komercialnih virov (podaljšanje pogodb z obstoječimi in pridobitev novih partnerjev).
Povečevanje sredstev iz javnih virov za vse deležnike.
Zagotavljanje prihodkov iz naslova trženja Nacionalnega nogometnega centra Brdo.
STROKOVNA SLUŽBA NZS
Dvig strokovne usposobljenosti in naraščajoča zavzetost strokovnih delavcev.
Dvig kakovosti storitev in učinkovitosti poslovnih (delovnih) procesov.
Digitalizacija poslovnih procesov.

6 KORISTI, KI JIH USTVARJAMO ZA NAŠE DELEŽNIKE

6.1 MREŽA DELEŽNIKOV

NZS s svojimi deležniki vzpostavlja in ohranja transparentne odnose ter jih vključuje v svoje delovanje. Spremljamo in analiziramo pričakovanja, ki jih imajo naši deležniki, in svoje poslanstvo usmerjamo v koristi, ki jih zanje ustvarjamo.



6.1.1 Nogometna družina

Ključne koristi:

- ustvarjanje pogojev za delovanje,
- možnost združevanja na temelju skupnih interesov,
- sooblikovanje nogometne politike,
- komunikacijska izpostavljenost,
- razvoj infrastrukture.

Temeljna naloga NZS je organiziranje sistema delovanja in **ustvarjanje pogojev za delovanje nogometne družine**, ki povezuje **okoli 87 tisoč včlanjenih posameznikov**. Nogometna družina je zelo široka, saj jo sestavljajo igralci, sodniki, kontrolorji, delegati, trenerji, klubsko osebje, zdravstveno osebje, predstavniki NZS in vsi ostali, ki so tako ali drugače vpleteni v nogomet. Naloge ni mogoče izvajati brez urejenega odnosa z okoljem, zato je NZS prvi ambasador športa in nosilec interesa nogometa v dialogu z državnimi in drugimi javnimi institucijami.

Na področju tekmovanj NZS skrbi za **varnost, regularnost in kakovost tekmovanj** na vseh ravneh, zagotavlja čim večjo udeležbo igralcev in ekip ter tudi, da so tekmovanja nadgradnja vadbene procesa.

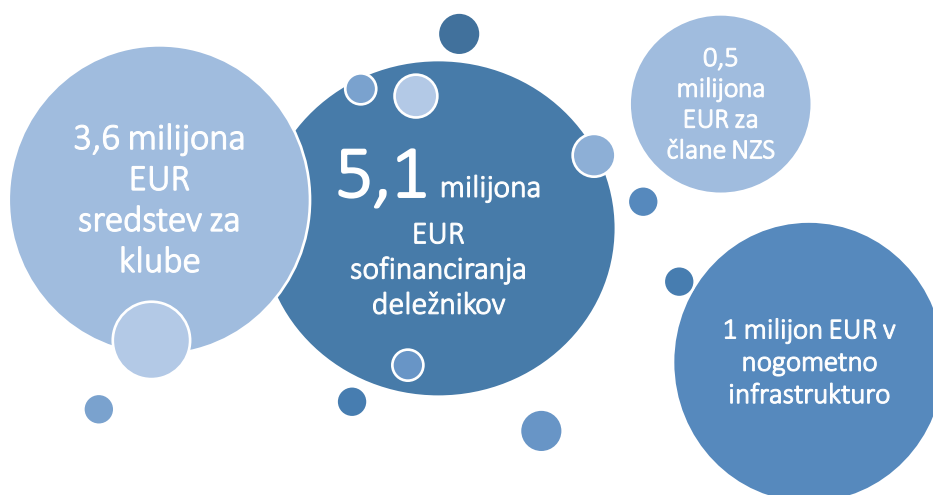
Skrbi za **integriteto nogometa** in preprečuje vse aktivnosti, ki bi lahko vodile k zlorabi nogometne igre. Tu ne gre le za preprečevanje prirejanja nogometnih rezultatov, temveč tudi za spodbujanje **spoštovanja načel fair playja** in pravic posameznikov do varnega in prijetnega športnega okolja.

NZS je nosilka promocijskih aktivnosti. Skrbi za promocijo ter spodbuja pripadnost nogometu in njegovim vrednotam. Če so prvi ambasadorji nogometa nogometaši, je NZS tista, ki skrbi za številne podporne komunikacijske aktivnosti, ki ohranjajo visok ugled nogometa v naši družbi.

NZS skrbi za **strokovnost** in usmeritve na vseh področjih nogometnega udejstvovanja. Oblikuje strateške programe, strokovno in finančno podpira njihovo izvedbo in nadzoruje implementacijo smernic, in sicer tako na področju nogometne stroke kot na ravni organizacije svojih članov.

Nezanemarljiv pa je tudi vložek NZS v **razvoj nogometne infrastrukture**.

Z namenom, da vsem članom omogoča ustrezen razvoj in delovanje, NZS v veliki meri financira dejavnosti svojih deležnikov. Leta 2023 je za delovanje članov, medobčinskih nogometnih zvez, sodniške in trenerske organizacije in klubov ter za razvoj nogometne infrastrukture, znotraj katere potekajo nogometne dejavnosti na vseh ravneh, namenila kar **5,1 milijonov EUR**.



6.1.2 Igralci

Bistvenega pomena za razvoj nogometa je velik nabor nogometašev. NZS s svojimi deležniki spodbuja množičnost in vztrajanje igralcev v nogometni igri tako, da poizkuša zagotoviti spodbudno nogometno okolje za delovanje vseh klubov. Piramida klubov je za igralce velikega pomena, saj omogoča, da se nogometne igre udeležijo igralci različnih sposobnosti in značilnosti. Pomembno je vzpostaviti okolja, v katerih lahko priložnost za igranje nogometa dobijo vsi. Na ta način lahko hitreje prepoznamo tisti odstotek nogometašev, ki bodo od nogometa lahko živeli, hkrati pa zagotovimo napredek 99 odstotkov udeležencev, ki si z nogometom izboljšujejo življenje.

Ko ustvarjamo nogometno okolje, se moramo prilagoditi tako posameznikom kot različnim skupinam. Upoštevati moramo staroste značilnosti mladih in interese starejših, ki imajo lahko za ukvarjanje z nogometom različne motive in potrebe. S prepoznavanjem razlik lahko vplivamo na osebnostni in karierni razvoj tistih, ki zaradi selekcije ali osebnih razlogov ne pridejo na raven najvišje tekmovalnosti.

Vse nogometne ekipe so odvisne od števila igralcev oziroma množičnosti. Najboljši med njimi lahko dobijo priložnost za uveljavitev na mednarodni ravni tudi prek reprezentančnih selekcij. Da bi lahko imeli velik nabor igralcev za najpomembnejša tekmovanja, pa se moramo zavedati, da je razvoj posameznih igralcev odvisen od različnih dejavnikov (genetika, okolje odraščanja itd.). Če želimo v nogometu obdržati čim več nogometašev, moramo upoštevati vse. Tudi tisti nogometaši, ki se ne bodo prebili do najvišje ravni, bodo lahko z zdravim načinom življenja pozitivno oblikovali sodobno družbo in dvigovali ugled nogometa v družbi.

Nogometni igralci so v središču delovanja in obstoja nogometne igre. Nogometni klubi pa so temelj športnih vsebin, ki vplivajo na dve osnovni in tudi ključni koristi za igralce:

- ustvarjanje okolja za njihov osebni in karierni razvoj,
- ustvarjanje pogojev za vključevanje v nogomet.

Igralci so sicer vezani na klube, prek katerih so sestavljene reprezentance vseh starostnih kategorij, NZS kot krovna organizacija pa zanje ustvarja temeljni okvir delovanja. Predvsem skrbi za urejena razmerja med različnimi ravnmi organizacij, katerih člani so igralci, za primerne pogoje prehodov znotraj Slovenije in ne nazadnje tudi za prehode v tujino. Prek dialoga s protidopinško organizacijo in sindikatom preprečuje, da bi mladi športniki na svoje udejstvovanje gledali preveč kratkoročno. NZS se zaveda, da so nogometaši skupaj z navijači temelj ugleda in prihodnosti nogometa, zato so igralci v središču njene pozornosti. Ključne usmeritve temeljijo na primerni (specifični in specializirani) podpori posameznikovega nogometnega in osebnostnega razvoja. Ravno zato NZS ni usmerjena le k podpori dograjevanja nogometnih znanj, ampak tudi k širšim vidikom izobrazbe nogometašev ter njihovemu zdravstvenemu varstvu in s tem povezano preventivo. Ob tem je ključna skrb za delovanje klubov na vseh kakovostnih ravneh, saj morajo klubi vsem igralcem – ne glede na njihov trenutni status v selektivnem izboru ali življenjsko situacijo, ki posamezniku usmerja športne odločitve – zagotoviti priložnost za vztrajanje v nogometu.

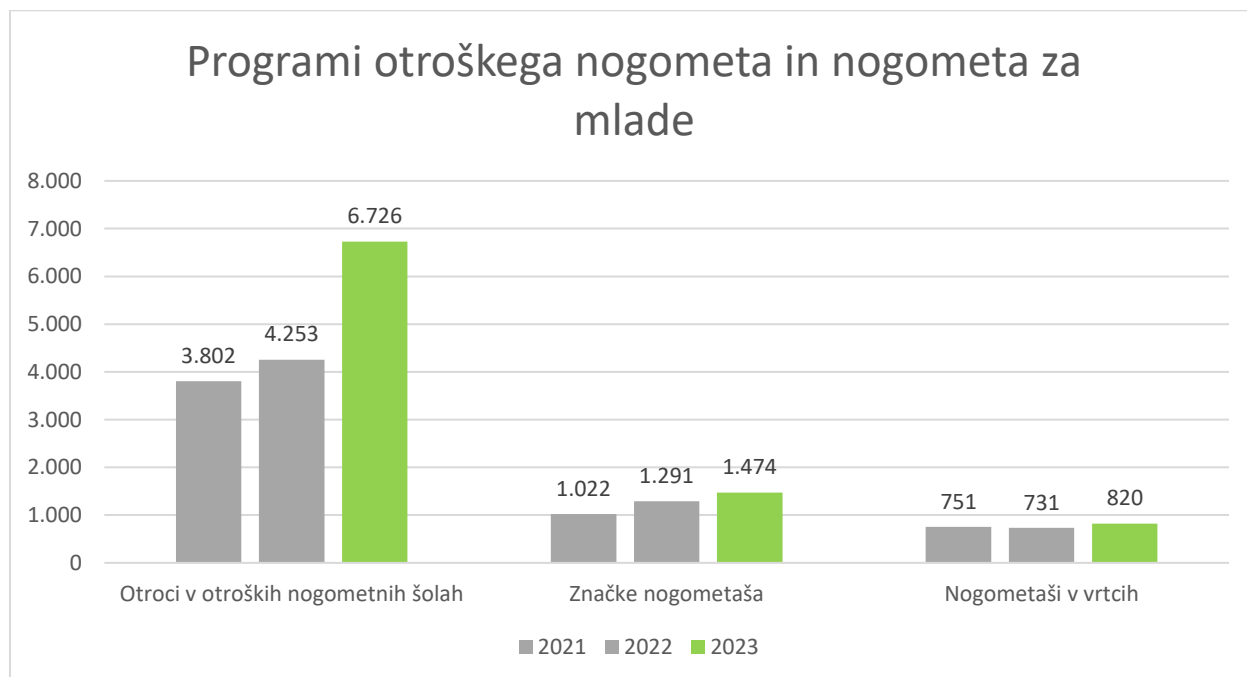
6.1.2.1 Programi otroškega nogometa in nogometa za mlade

Nogomet otrok in mladih ima izreden pomen pri razvoju slovenskega nogometa, saj množičnost na tem področju zagotavlja obstoj in razvoj nogometa na vseh ravneh in v vseh pojavnih oblikah. Investicija v nogomet mladih je nujna za obstoj in napredovanje, obrestuje pa se na različne načine. Zaradi narave nogometne igre in razvojnih značilnosti ljudi je pri iskanju talentov treba izhajati iz čim širšega nabora, nato pa postopoma prilagajati vsebino za tistih nekaj talentov, ki so sposobni igrati na visoki ravni in

konkurirati za mednarodni nogomet v vseh starostnih obdobjih. Otroke in mlade je treba pripeljati v nogomet v čim večjem številu in jih obdržati v nogometu čim dlje, saj zaradi specifičnosti razvoja z gotovostjo nikoli ne moremo reči, da se nekdo ne bo razvil v kasnejšem starostnem obdobju. Ob tem je naša odgovornost zagotoviti takšno strokovno okolje, v katerem se bodo vsi razvijali tako osebno kot poklicno ter prek športa izboljševali svoje zdravje, telesne sposobnosti, delovne navade, socialne spretnosti in podobne vsebine, ki bogatijo njihovo mladost in razvijajo njihov potencial za uspešno odraslost. Ta vloga je velika, družbeno pomembna ter edina, s katero bomo dosegli tudi športne cilje za tistih nekaj posameznikov na velikem odru uspehov.

Iz istega bazena se napajajo tudi ostali profili ljudi, ki jih nogometna igra nujno potrebuje – sodniki, trenerji, funkcionarji in ne nazadnje prostovoljci. V Sloveniji se trudimo zagotoviti prepoznavnost nogometa med najmlajšimi s programi vrtcev ter otroških nogometnih šol, prek katerih seznanimo in navdušimo otroke za nogomet, ter nogometnimi počitnicami, s katerimi popestrimo nogometno dogajanje v obdobju, ko tekmovanja in igranja mirujejo. Zelo prepoznavni so tudi festivali brez beleženja rezultatov za ekipe do U11 in spretnostno tekmovanje za značko nogometaša. Takšne akcije so namenjene dodatni motivaciji otrok, da vztrajajo in vzljubijo nogomet v obdobju, v katerem se šele odločajo za opredelitev svoje športne poti. Vse to pa uresničujemo skupaj s klubi kot najpomembnejšimi deležniki pri izvajanju programov in s pomočjo regijskih koordinatorjev nogometa za vse.

Leta 2023 je bilo v programe otroškega nogometa in nogometa za mlade vključenih 30.461 nogometašev, mlajših od 18 let. V otroške nogometne šole je bilo vključenih 6.726 otrok, kar predstavlja 58 % povečanje v primerjavi s predhodnim letom. Dvanajstodstotno rast smo zabeležili tudi pri programu nogometnih vrtcev, kjer je leta 2023 sodelovalo 820 otrok, medtem ko je 1.474 otrok prejelo značko nogometaša. Nogometna zveza Slovenije je ob tem omogočila nogometne počitnice 547 otrokom in najmlajšim razdelila 1.875 žog.



6.1.2.2 Evidentiranje nadarjenih igralcev

Povezavo med selektivnim nogometom in množičnostjo je NZS tudi leta 2023 izvajala prek regijskih centrov MNZ, v katerih so igralci izpopolnjevali svoje znanje. Projekt predstavlja povezavo med množičnostjo in kakovostjo. Iz velikega števila vključenih igralcev se izlušči prvi, široki nabor talentov za

nadaljnje usmerjeno delo v vrhunskem nogometu. NZS je nadaljevala tudi projekt evidentiranja najbolj nadarjenih igralcev za prvo mladinsko reprezentanco U15. **Glavni cilj je zagotoviti nadarjenim igralcem v starosti od 11 do 14 let dodatno strokovno vodeno aktivnost.** V letu 2023 je bilo v okviru programa regijski centri MNZ izvedenih 303 regijskih centrov na 155 lokacijah. Udeležilo se jih je 1.934 igralcev, rojenih v letih 2010, 2011 in 2012. V projektu je poleg 10 inštruktorjev NZS sodelovalo tudi 62 trenerjev MNZ ter klubski trenerji.

Po dvoletnem delu z igralci v regijskih centrih MNZ se evidentira nadarjene igralce, s katerimi se nadaljuje izvajanje trenažnega procesa v projektu NZS centri U14.

Namen izvajanja NZS centrov U14 je nadgradnja dela iz regijskih centrov na način, da se združuje najboljše igralce iz posameznih MNZ-jev v selekciji vzhoda in zahoda. S tem dobimo boljši vpogled v selekcijski proces, saj se najboljši igralci srečujejo na skupnih treningih in tekmah. To področje predstavlja povezavo med regijskimi centri MNZ in oblikovanjem državne reprezentance U15. V jesenskem delu leta 2023 je bilo v projektu NZS centri U14 z igralci letnika 2010 izvedenih 9 nogometnih aktivnosti (na vsaki dva ločena treninga) na ravni države in ena aktivnost v posameznem MNZ. Skupaj smo na akcije povabili 196 igralcev (od tega 14 vratarjev): na vzhodu 88 igralcev (od tega 5 vratarjev) ter na zahodu 108 igralcev (od tega 9 vratarjev).

6.1.2.3 Nogometni oddelki

V sodelovanju z Gimnazijo Šiška in ŠCPET je NZS leta 2023 uspešno izvajala aktivnosti v okviru nogometnih oddelkov, ki v Sloveniji že 22. leto predstavljajo edinstven model povezovanja vzgojno-izobraževalnega sistema in športa.

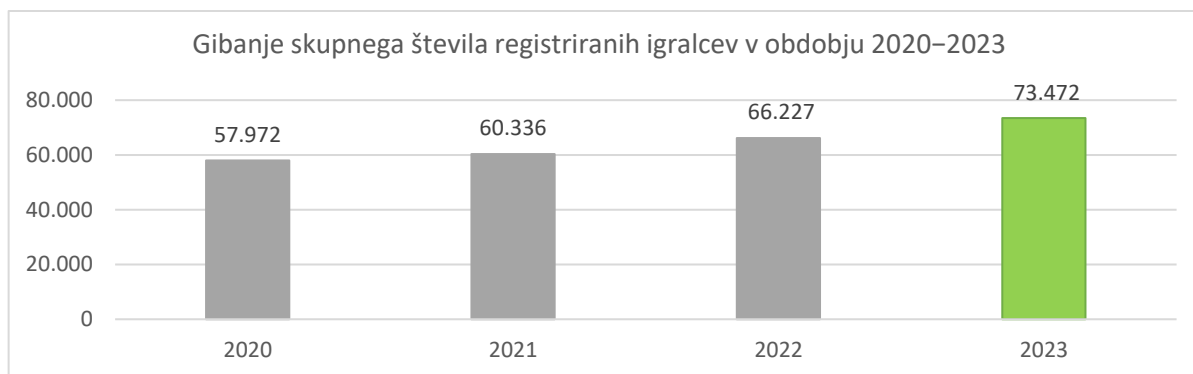
Leta 2023 je bilo v nogometne oddelke **vpisanih 97 dijakov**. Interes za vpis v nogometne oddelke pa narašča tudi med dekleti – v ženski nogometni oddelek se je leta 2023 uspešno vpisala že deveta generacija deklet. Skupaj je v trenažni proces v štirih letnikih **vpisanih 43 nogometničic**.

Nogometni oddelki NZS so namenjeni učencem in učenkam, ki so zaključili osnovnošolsko šolanje in so v rednem trenažnem procesu nogometa v klubih in društvih, tekmujejo pod okriljem NZS v uradnih tekmovanjih in želijo zaključiti srednješolsko šolanje z maturo in hkrati graditi svojo športno kariero – enakovredno in usklajeno (urejeno z individualno pogodbo). Nogometni oddelki zagotavljajo celovito podporo nogometnišem in nogometničicam tako na področju fizične in psihične priprave kot na področju socialnega prilagajanja. Dijakom in dijakinjam omogočajo bivanje v dijaškem domu, redne nogometne treninge, ki jih izvajajo na NZS zaposleni nogometni trenerji, v kombinaciji s treningi, ki jih izvajajo njihovi matični klubi, ter športno vzgojo, ki je podpora treningu in ga nadgrajuje. Za dijake in dijakinje nogometnih oddelkov so organizirane ure učne pomoči, omogočeno pa jim je tudi ustrezno usklajevanje šolskih in športnih obveznosti. Pri izobraževanju in vzgoji sodelujejo razrednik, pedagoški in športni koordinator, trener, klub in vzgojitelji. Zagotovljena je tudi fizioterapevtska oskrba, sodelovanje športnega psihologa in specifična obravnava ob poškodbah s kineziologom.

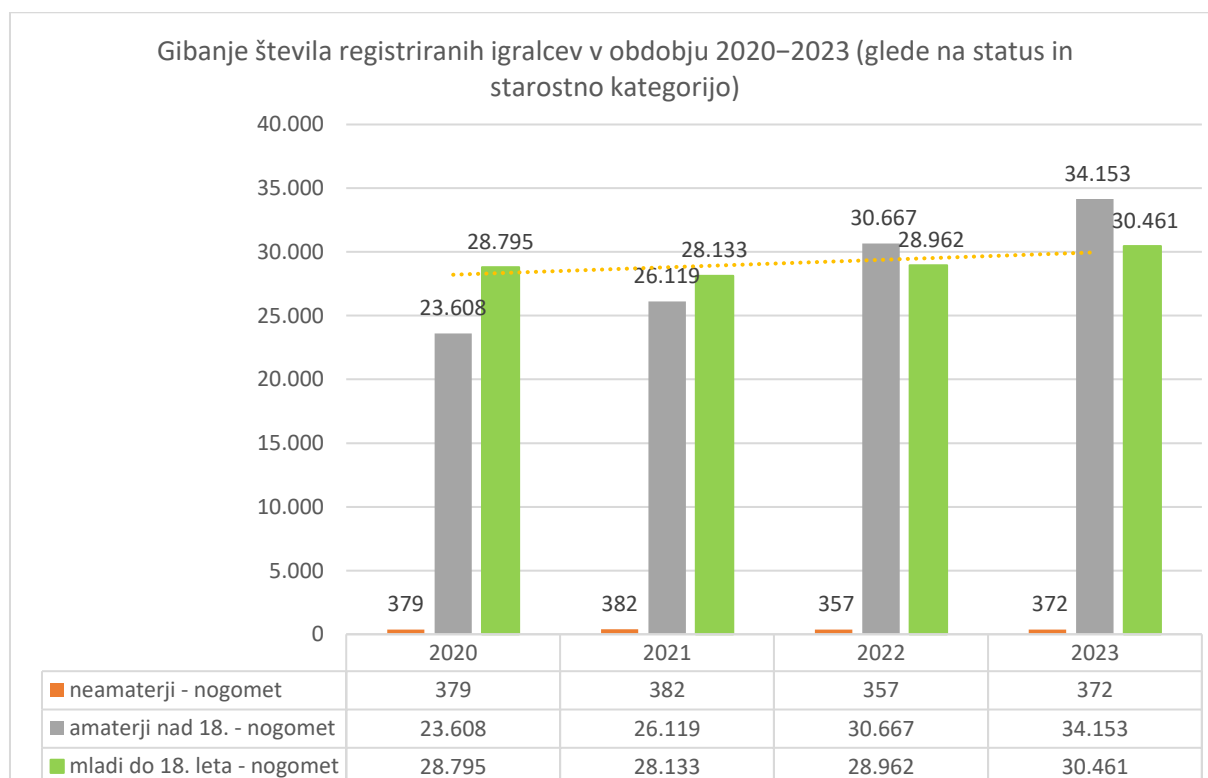
Za veliko deklet je ženski nogometni oddelek precejšnja rešitev, saj ženskih nogometnih klubov ni veliko, zato bi posamezna dekleta dnevno lahko porabila veliko časa za prevoze iz domačega okolja na treninge, to velja tudi za nekatere dijake. V nogometnih oddelkih imajo dijakinje in dijaki vse na enem mestu (treninge, šolo, spanje in prehranjevanje), s čimer vsak dan prihranijo čas, ki bi jim ga vzela vožnja, posledično pa imajo tudi več časa za učenje.

6.1.2.4 Registracije in status igralcev

Ob koncu leta 2023 je bilo registriranih **dobrih 73 tisoč igralcev**, kar je **11 % več** kot leta 2022.

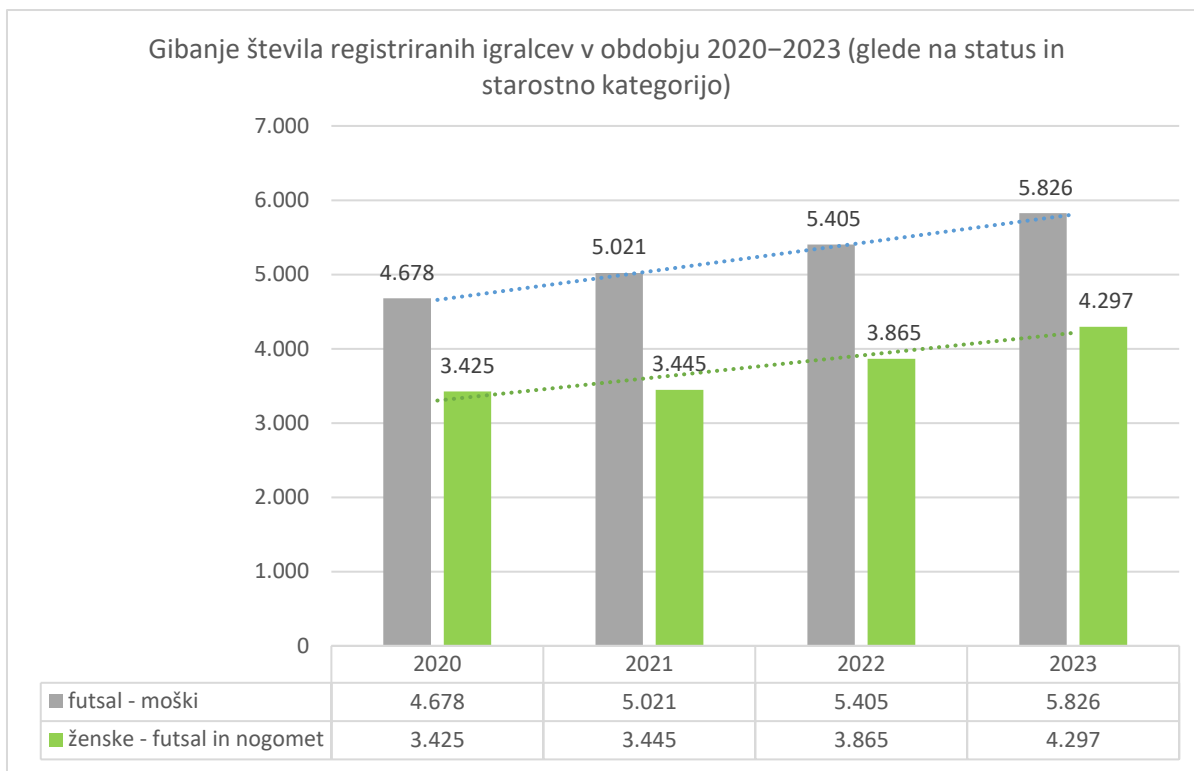


Prirast registriranih igralcev nad 18. letom starosti (v primerjavi z letom 2022 se je število registriranih amaterjev nad 18. letom starosti povečalo za 3.486) lahko pripisemo predvsem prehodu igralcev iz mlajših v članske kategorije. Stalno **rast beležimo tudi pri številu mladih do 18. leta starosti (1.499 več registriranih mladih igralcev kot leta 2022)**. Skupno število leta 2023 registriranih mladih nogometašev je **30 tisoč** in se je po štirih letih prvič spet približalo številu, ki smo ga beležili v letu pred epidemijo koronavirusa.

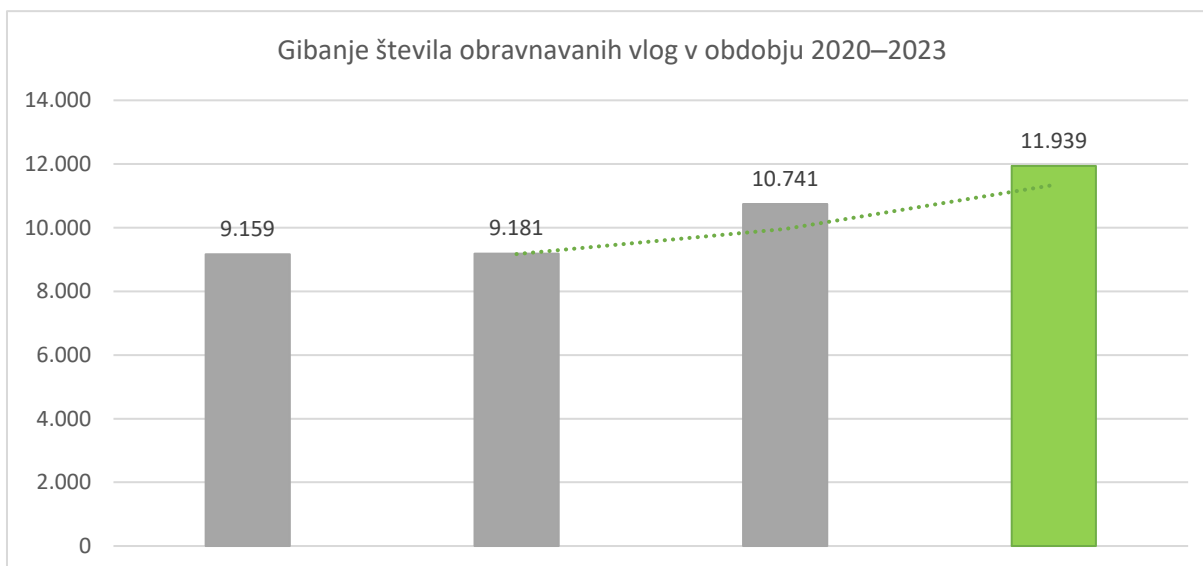


Število registriranih profesionalcev se je v primerjavi z letom 2022 dvignilo za 15, in sicer je bilo ob koncu leta 2023 registriranih 372 profesionalcev, od tega kar 6 žensk, kar je rekordno število registriranih profesionalnih nogometašic v zadnjih desetih letih. NZS je imela namreč leta 2022 registrirano le eno igralko s profesionalno pogodbo, pred tem pa med letoma 2011 in 2014 skupaj 5 igralk.

Število registriranih futsal igralcev še naprej stalno narašča, medtem ko smo v številu registriranih igralk (v futsalu in nogometu) zabeležili kar 11 % dvig v primerjavi z letom 2022.

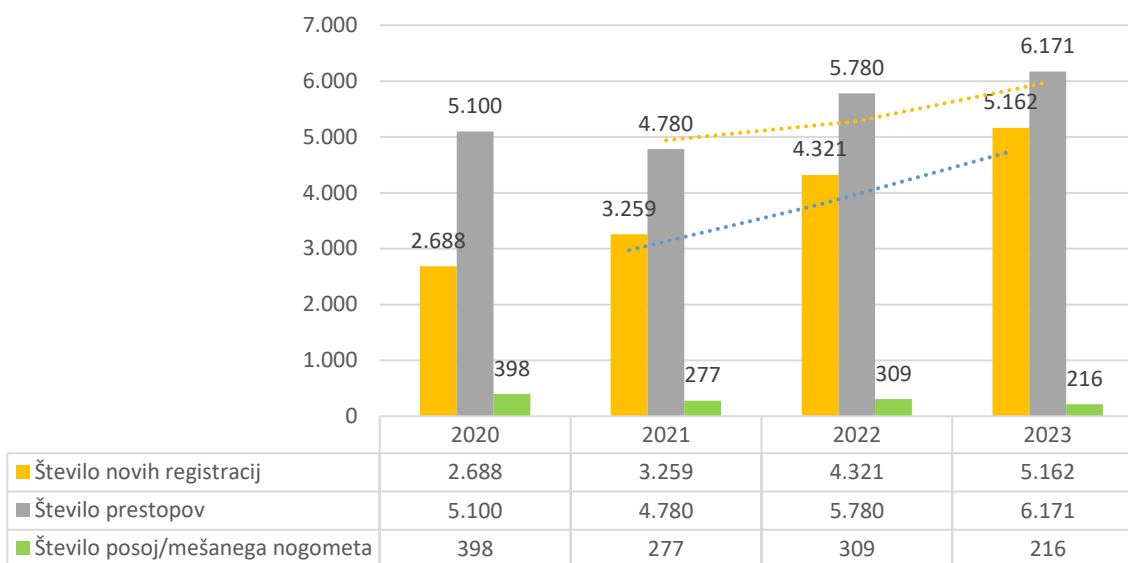


Registracija igralca je pogoj za njegovo nastopanje v uradnih tekmovanjih pod okriljem NZS. Registracijske komisije na ravni MNZ in NZS so leta 2023 obravnavale **11.939 registracijskih vlog slovenskih klubov, kar je 1.198 oziroma 11 % več vlog kot leto prej**. Število vlog se je v letu 2023 torej spet približalo številu obravnavanih vlog v letu pred epidemijo koronavirusa.



Na novo je bilo registriranih 5.162 igralcev, kar predstavlja 19,5 % več kot leta 2022 in je rekordno število registracij v posameznem letu v zadnjem večletnem obdobju.

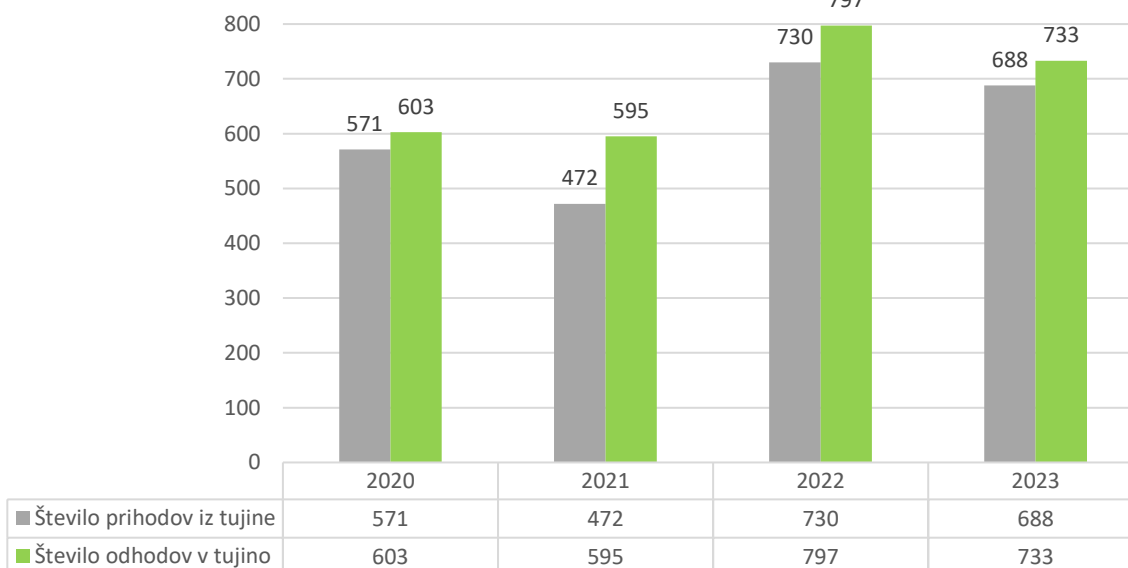
Gibanje števila novih registracij, prestopov in posoj v obdobju 2020–2023



Število prestopov v zadnjih letih narašča, in sicer smo leta 2023 zabeležili skupaj **kar 6.171 prestopov (6,8 % več kot leta 2022)**. Število posoj oziroma registracij po institutu mešanega nogometa pa je v primerjavi s prejšnjim letom upadlo za 30 %, saj so registracijske komisije potrdile le 216 tovrstnih registracij.

Število mednarodnih prestopov je v primerjavi s prejšnjim letom nekoliko upadlo. Zabeležili smo **688 prihodov iz tujine (5,8 % manj kot leta 2022) in 733 odhodov v tujino (8 % manj kot leta 2022)**.

Gibanje mednarodnih registracij (prihodov iz tujine in odhodov v tujino) v obdobju 2020–2023



6.1.3 Klubi

6.1.3.1 Tekmovanja NZS

Klubska tekmovanja v letu 2023 v številkah	
Število registriranih igralcev	73.472
Število aktivnih klubov	259
Število ekip	1.670
Število uradnih oseb klubov na tekmah	3.654
Število aktivnih sodnikov	722

Za organizacijo in izvedbo tekem so z vrsto aktivnosti tudi v letu 2023 skrbeli tekmovalni organi, ki so nadzorovali regularnost in kredibilnost vseh tekmovanj v organizaciji NZS.

Tekmovalni organi NZS so v članski kategoriji neposredno vodili 1. SNL (10 ekip), 2. SNL (16 ekip), Pokal Pivovarna Union in kvalifikacije za popolnitev 1. SNL. Vodenje tekmovanj v 3. SNL vzhod (14 ekip) in zahod (14 ekip) je bilo poverjeno MNZ.

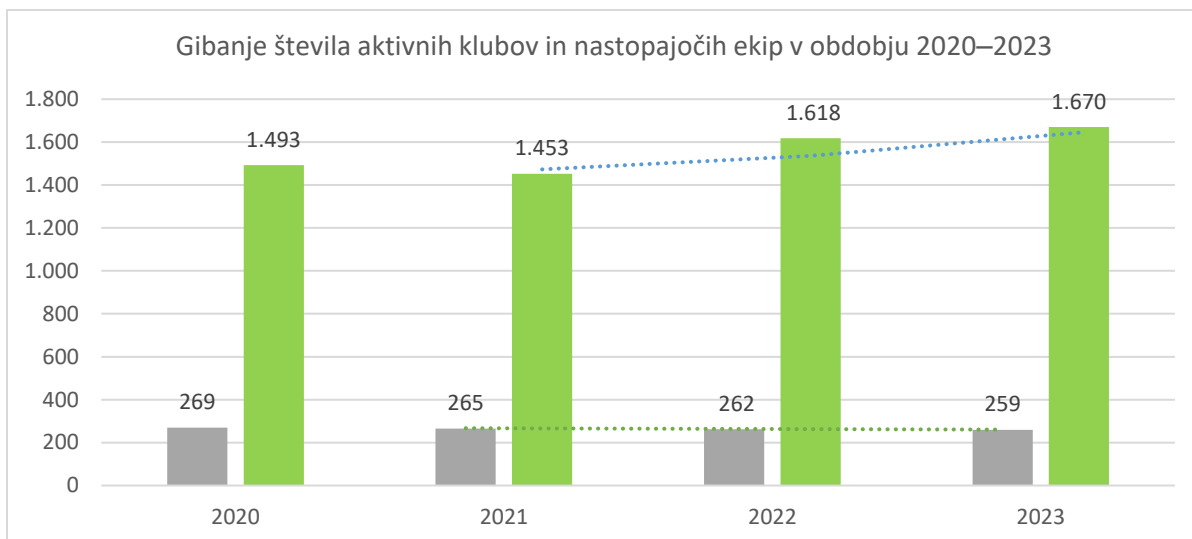
Z začetkom tekmovalnega leta 2023/2024 je prišlo do **spremembe tekmovalnega sistema v mladinskih tekmovanjih, in sicer se je ločilo tekmovanje v 1. SML/SKL in 2. SML/SKL (vzhod/zahod)**. Po novem se samostojno vodi tekmovanje v mladinskih ligah v 1. SML in 2. SML (vzhod/zahod), **prav tako pa so se združili 1. SKL in liga U15, 2. SKL vzhod in U15 vzhod ter 2. SKL zahod in U15 zahod**. V mladinskih kategorijah so bila pod vodstvom tekmovalnih organov NZS v spomladanskem delu organizirana tekmovanja v 1. SML, 1. SKL, ligi U15 vzhod, ligi U15 zahod in kvalifikacije za popolnitev 1. SML, v jesenskem delu pa tekmovanja v 1. SML, 1. SKL in 1. U15. Tekmovanja v 2. SML/SKL vzhod, 2. SML/SKL zahod, 2. SML vzhod, 2. SML zahod, 2. SKL/U15 vzhod in 2. SKL/U15 zahod so bila poverjena MNZ.

V organizaciji NZS so tudi leta 2023 potekala vsa ženska tekmovanja, in sicer slovenska ženska nogometna liga in ženski pokal, liga deklet U17 ter tekmovanja starejših (U15) in mlajših deklic (U13), v katerih beležimo porast v številu nastopajočih ekip. **V sezoni 2023/2024 v SŽNL in ženskem pokalu nastopa devet ekip (ena ekipa več kot v pretekli sezoni), v ligi deklet U17 pa štirinajst ekip, kar je 5 ekip več kot v pretekli sezoni**. Tekmovanje deklet U15 v sezoni 2023/2024 poteka deljeno na vzhod in zahod, v ligi nastopa 15 ekip (2 ekipi več kot preteklo leto), v tekmovanju deklic U13, ki prav tako poteka deljeno na vzhod in zahod, pa tudi v tej sezoni nastopa 14 ekip.

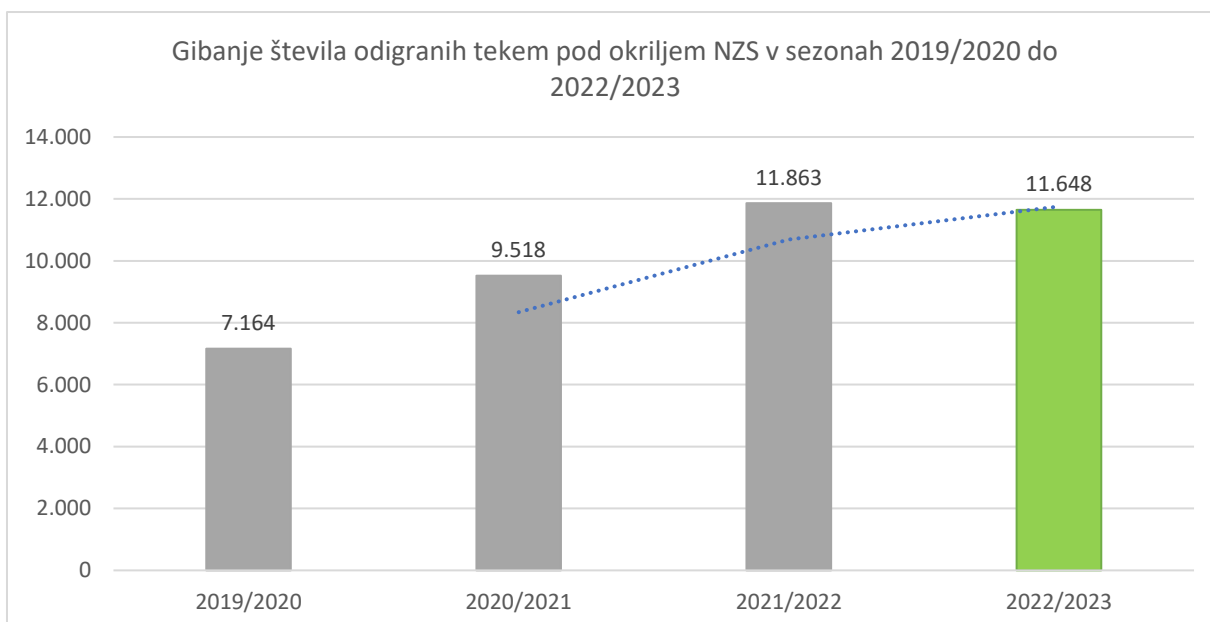
V letu 2023 so bila izpeljana vsa futsal tekmovanja, in sicer: 1. slovenska futsal liga (1.SFL), 2. slovenska futsal liga (2. SFL), ženska futsal liga, ženski futsal pokal, U19 slovenska futsal liga, U17 slovenska futsal liga, U15 slovenska futsal liga, U13 slovenska futsal liga, Futsal pokal Terme Olimia in Futsal Superpokal.

Z namenom poenotenja organizacijskih kriterijev na vseh ravneh in v vseh starostnih kategorijah je strokovna služba NZS v začetku februarja organizirala seminar za delegate na tekmah v organizaciji NZS.

Leta 2023 je bilo aktivnih 259 klubov, trije klubi manj kot v letu 2022. Medtem ko število klubov v zadnjih letih enakomerno upada, statistika za leto 2023 v primerjavi s preteklimi leti kaže rast števila ekip, ki so aktivno nastopale v tekmovanjih, in sicer smo zabeležili skupaj **1.670 nastopajočih ekip**. Določen del porasta števila nastopajočih ekip je vsekakor posledica sprememb tekmovalnega sistema v mladinskih kategorijah.



V okviru klubskih tekmovanj NZS je bilo v zadnji zaključeni sezoni, t. j. 2022/2023, odigranih skupaj **11.648 tekem**.



6.1.3.2 Licenciranje nogometnih klubov

NZS v skladu s svojimi programi in usmeritvami vztraja pri načrtani poti vodenja licenčnega sistema na podlagi preglednega, doslednega in enakopravnega delovanja.

Licenčni postopek za tekmovalno leto 2023/2024 je bil jubilejni, dvajseti zaporedni postopek licenciranja slovenskih nogometnih klubov, in sicer tako na Uefini ravni tekmovanj kot na ravni tekmovanj v slovenskih nogometnih ligah. Licenčni oddelek NZS je prvenstveno vršil vlogo usmerjevalca klubov in podpore organom NZS v smeri transparentnega in kredibilnega delovanja. Vse odločitve v uradnih licenčnih postopkih so organi sprejemali ob doslednem upoštevanju določil **Pravilnika o licenciranju nogometnih klubov in finančni vzdržnosti**, ki ga je dne 21. 12. 2022 potrdil IO NZS, Uefinega pravilnika za licenciranje nogometnih klubov in finančni vzdržnosti, sklepov organov NZS in Uefe ter Uefinega standarda v zvezi z zagotavljanjem popolne neodvisnosti pri odločanju v posameznih primerih. Licenčni oddelek NZS je v sodelovanju z drugimi organi in komisijami NZS izvedel vse potrebne aktivnosti za

formalno in vsebinsko izvedbo licenciranja, med drugim redne licenčne sestanke s predstavniki nogometnih klubov, ki so del redne komunikacije in spremljanja delovanja nogometnih klubov. Licenčni organi so spremljali izpolnjevanje obveznosti nogometnih klubov glede prestopnih dejavnosti, poravnavanja obveznosti do zaposlenih in odvisnih oseb ter izpolnjevanje obveznosti za socialne prispevke, davke in druge dajatve.

Vlogo za pridobitev ustrezne licence za tekmovalno leto 2023/2024 je vložilo vseh deset klubov 1. SNL 2022/2023, osem klubov pa je vložilo tudi vlogo za pridobitev mednarodne Uefine licence. Licence je prejelo vseh deset klubov. Vlogo za pridobitev licence za tekmovanje v 1. SŽNL 2023/2024 je pravočasno vložilo sedem klubov. Trije klubi so vložili vlogo za pridobitev mednarodne Uefine licence, štiri klubi pa so vložili vlogo samo za 1. SŽNL. ŽNK Olimpija Ljubljana in NK Krim Hubat nista prejela licence za TL 2023/2024.

Vlogo za pridobitev licence za tekmovanje v 2. SNL 2023/2024 je vložilo šestnajst klubov, vsi klubi so prejeli licenco za tekmovanje. Na ravni 3. SNL je v licenčnem postopku sodelovalo 27 klubov, ŠD Cirkulane ni prejelo licence za TL 2023/2024.

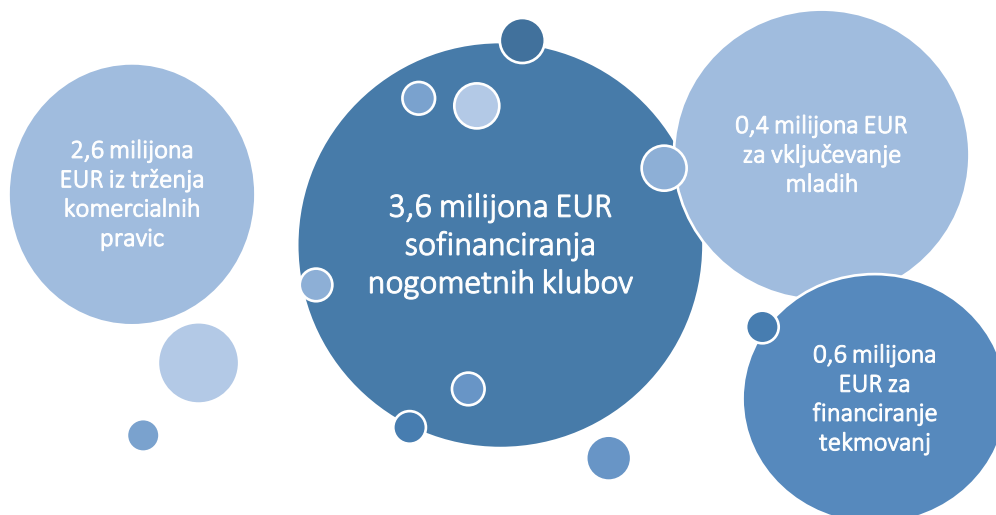
V izrednem licenčnem postopku je sodelovalo devet klubov za popolnitev 1., 2., in 3. SNL. Licenčni organi so v postopku licenciranja preverjali izpolnjevanje **športnih kriterijev, infrastrukturnih kriterijev, administrativno-kadrovskih kriterijev ter pravnih in finančnih kriterijev, po novem pa tudi kriterijev nogometne družbene odgovornosti, ki jih morajo izpolnjevati vsi nogometni klubi v sistemu licenciranja.**

6.1.3.3 Razvoj mladinskega nogometa in strokovno delo z mladimi

Leta 2023 je bil potrjen Mladinski program Nogometne zveze Slovenije za obdobje 2023–2027, ki ima zelo jasne in merljive cilje. Cilj Mladinskega programa NZS za obdobje 2023–2027 je nadaljevati delo preteklega obdobja in ga nadgraditi, izboljšati in popraviti ter prilagoditi na nove zahteve v nogometu. Mladinski program NZS za obdobje 2023–2027 sestavljajo štiri osnovni stebri: razvoj klubov in tekmovalni, mlajše nogometne reprezentance, prepoznavanje in razvoj perspektivnih igralcev ter usposabljanje in izobraževanje trenerskega kadra na vseh ravneh. Vsi stebri so med seboj soodvisni in imajo podporne stebre, prek katerih se implementira uresničevanje zastavljenih ciljev. Nogometna zveza Slovenije se v popolnosti zaveda, da je treba ustvarjati in zagotavljati čim bolj kakovostne pogoje za delo z mladimi igralci v vseh nogometnih klubih. Poslanstvo NZS je razvoj nogometne igre na vseh ravneh, s čimer vplivamo na množičnost in zagotavljamo selektivni proces kakovostnega in vrhunškega nogometa. Zato da bi lahko povezali programe množičnosti, športnega okolja in selektivni proces, moramo upoštevati kriterije strokovnosti, saj lahko le kakovostni športni programi na vseh ravneh omogočajo razvoj posameznikov. Veliko talentov in današnjih vrhunskih igralcev je začelo in nadaljevalo v okoljih, ki niso na najvišji ravni. Ugotovili smo, da moramo biti na takšna okolja pozorni in jih razvijati, da bi lahko v prihodnje čim prej prepoznali takšne igralce. Brez teh okolij tudi ne bi bilo navdušenja za nogometno igro v manjših krajih ter krajih, v katerih skoraj ni športnega udejstvovanja. Prav zaradi tega smo leta 2023 izvedli razpis NZS in v 10 klubih začeli projekt sofinanciranja trenerjev mlajših ekip v klubih, ki se v okviru kategorizacije NZS nahajajo v rangu B2 ali C1. S projektom želimo klubom srednjega ranga pomagati k boljši organizaciji in implementaciji enotnega učnega načrta NZS za mlajše nogometaše. Namen projekta, ki bo trajal 3 tekmovalne sezone, je sofinancirati trenerje, ki bodo v klubu izvajali in nadzorovali strokovno delo v kategorijah do 13 let.

6.1.3.4 Sofinanciranje nogometnih klubov

Nogometna zveza Slovenije se zaveda, da je vlaganje v razvoj nogometnih klubov ena njenih pomembnejših aktivnosti. Za neposredno financiranje oziroma sofinanciranje delovanja in aktivnosti nogometnih klubov je NZS v letu 2023 namenila že skoraj kot **3,6 milijona EUR**, kar predstavlja kar **13,31 % celotnega proračuna NZS**.



6.1.3.4.1 Sofinanciranje stroškov v tekmovanjih NZS

NZS z namenom, da zmanjša neposredne stroške za klube, že vrsto let v celoti ali v določenem deležu sofinancira stroške nadomestil uradnih oseb za ta tekmovanja. Na ta način tem klubom omogoča, da svoja finančna sredstva investirajo v razvoj in strokovno delo z ekipami. **Za sofinanciranje stroškov uradnih oseb** je NZS v letu 2023 namenila **dobrih 540 tisoč EUR**, s katerimi je financirala stroške tekmovanj klubov v ligah mlajših in ženskih kategorij (tako v nogometu kot futsalu) na najvišji državni ravni, prav tako pa je krila potne stroške uradnih oseb v 3. SNL.

Za spodbujanje prehoda na najvišjo tekmovalno raven, na kateri se zahteva pridobitev višjih finančnih sredstev ter višjo raven organizacijske strukture delovanja kluba, je NZS sprejela sklep o finančni vzpodbudi klubom, ki so se uvrstili v 1. SNL in 2. SNL v sezoni 2023/2024, in za ta namen v letu 2023 izplačala skoraj **52 tisoč EUR v denarju oziroma športni opremi**.

6.1.3.4.2 Delitev sredstev iz naslova trženja komercialnih pravic

Na področju trženja medijskih in sponzorskih pravic ter promocije 1. SNL in 2. SNL je trženje medijskih pravic v izključni pristojnosti NZS, sponzorske pravice za tekme 1. SNL in 2. SNL pa se tržijo delno centralizirano (50 % sponzorskega inventarja trži NZS, 50 % pa klubi sami). NZS finančna sredstva, pridobljena na podlagi centraliziranega trženja medijskih in sponzorskih pravic za 1. SNL in 2. SNL in ob upoštevanju stroškov, razdeli med klube upravičence po kriterijih udeležbe in uspešnosti v tekmovanju.

V letu 2023 je bilo tako iz naslova trženja medijskih in sponzorskih pravic klubom razdeljenih **več kot 2,39 milijona EUR**, kar je **2,3 % več kot leto prej**. Od tega zneska so klubi 1. SNL prejeli 2.266.818 EUR, klubi 2. SNL pa 127.718 EUR. Dodatno je NZS med štiri finaliste moškega in ženskega Pokala Slovenije razdelila **129 tisoč EUR v denarju in 20 tisoč EUR v športni opremi**.

6.1.3.4.3 Finančna vzpodbuda za vključevanje mladih igralcev

NZS še naprej vzpodbuja nogometne klube 1. SNL in 2. SNL k čim večjemu vključevanju mladih slovenskih igralcev v prva moštva in njihovi uveljavitvi v okviru tekmovanj v organizaciji NZS. Osnovni namen te spodbude je, da bi se zmanjšalo število mladih igralcev, ki se odločijo za odhod v tujino ali prenehanje aktivnega igranja nogometa. Da bi se v kar največji meri povečal nabor mladih slovenskih igralcev, ki kandidirajo za nastop v mlajših reprezentančnih kategorijah, predvsem pa za reprezentančno selekcijo do 21 let, je NZS po koncu obeh tekmovanj v sezoni 2022/2023 junija 2023 razdelila denarna sredstva v višini **107.500 EUR**, od tega 34.000 EUR med klube 1. SNL in 73.500 EUR med klube 2. SNL.

IO NZS je junija 2022 vpeljal novo finančno spodbudo za kakovostno delo klubov z mladimi perspektivnimi igralci, in sicer se je na podlagi te odločitve med klube (ne glede na rang tekmovanja), čigar igralci so bili v sezoni 2022/2023 vpoklicani in so se udeležili reprezentančnih aktivnosti, julija 2023 razdelilo kar **162.955 EUR** na podlagi kriterijev, ki temeljijo na udeležbi igralcev in starostni kategoriji posamezne reprezentance. Ni odveč izpostaviti da NZS nadaljuje z zadevno finančno spodbudo tudi v sezoni 2023/2024, ko se bo med klube razdelilo že kar **270.000 EUR**.

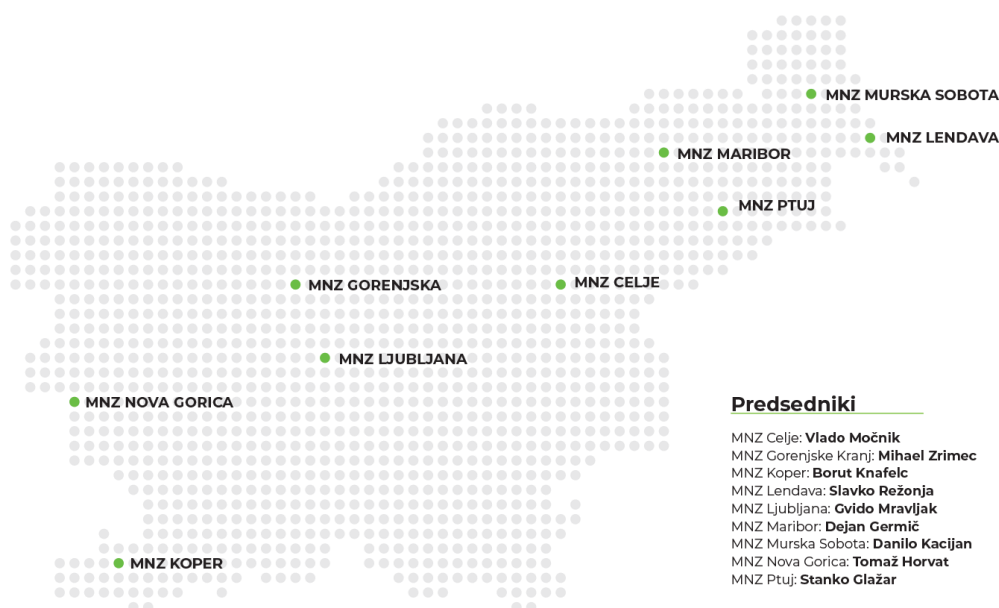
6.1.3.4.4 Sofinanciranje ženskih in amaterskih nogometnih klubov

NZS je tudi v letu 2023 namenila del sredstev za sofinanciranje ženskih nogometnih klubov. Za sofinanciranje trenerskih kadrov mlajših kategorij v ženskem nogometu, sofinanciranje vodij mladinskih pogonov, trenerjev mlajših kategorij v amaterskih klubih in različne finančne spodbude za ženske klube, ki v tekmovanjih NZS nastopajo ali z vsemi selekcijami ali le manjšim številom selekcij, je porabila slabih **90 tisoč EUR**.

NZS je tudi v letu 2023 sofinancirala novoustanovljene klube, in sicer v denarju in opremi, ter amaterskim klubom podarila športno opremo v skupni vrednosti več kot **20 tisoč EUR**, predvsem v obliki tekmovalnih žog.



6.1.4 Medobčinske nogometne zveze



NZS zagotavlja pogoje delovanja za pomemben organizacijski del slovenskega nogometa, medobčinske nogometne zveze. Te predstavljajo most med NZS in lokalno ravno ter klubi. NZS jim nudi vso potrebno podporo in finančno pomoč, na drugi strani pa prav te zveze predstavljajo oporo pri oblikovanju nogometne politike.

6.1.4.1 Tekmovanja v organizaciji MNZ

Bistvena aktivnost MNZ je vodenje in organizacija tekmovanj na regionalni ravni. Medobčinske zveze avtonomno, a znotraj okvirov delovanja NZS in sprejetih pravil skrbijo za sistem tekmovanj v svojem okolju, s sklepom pristojnih organov pa jim je poverjeno tudi vodenje lig na državni ravni, in sicer:

- 3. SNL zahod (ekipe iz MNZ Koper, MNZ Nova Gorica, MNZ Ljubljana in MNZ Gorenjske Kranj) – tekmovanje v sezoni 2023/2024 vodi MNZ Ljubljana;
- 3. SNL vzhod (ekipe iz MNZ Lendava, MNZ Murska Sobota, MNZ Celje, MNZ Maribor in MNZ Ptuj) – tekmovanje v sezoni 2023/2024 vodi MNZ Celje;
- 2. SML zahod (ekipe iz MNZ Koper, MNZ Nova Gorica, MNZ Ljubljana in MNZ Gorenjske Kranj) – tekmovanje v sezoni 2023/2024 vodi MNZ Gorenjske Kranj;
- 2. SML vzhod (ekipe iz MNZ Lendava, MNZ Murska Sobota, MNZ Celje, MNZ Maribor in MNZ Ptuj) – tekmovanje v sezoni 2023/2024 vodi MNZ Maribor;
- 2. SKL/U15 zahod (ekipe iz MNZ Koper, MNZ Nova Gorica, MNZ Ljubljana in MNZ Gorenjske Kranj) – tekmovanje v sezoni 2023/2024 vodi MNZ Nova Gorica;
- 2. SKL/U15 vzhod (ekipe iz MNZ Lendava, MNZ Murska Sobota, MNZ Celje, MNZ Maribor in MNZ Ptuj) – tekmovanje v sezoni 2023/2024 vodi MNZ Murska Sobota;
- Deklice U13 zahod – tekmovanje v sezoni 2023/2024 vodi MNZ Koper;
- Deklice U13 vzhod – tekmovanje v sezoni 2023/2024 vodi MNZ Lendava.

ČLANICE	CE	KR	KP	LE	LJ	MB	MS	NG	PT
št. registriranih igralcev	8.537	7.073	6.014	2.240	20.580	12.429	5.596	4.465	7.080
št. aktivnih klubov	31	21	20	15	58	37	28	15	34
št. ekip	178	151	108	60	450	271	169	103	180
št. sodnikov	54	122	75	29	199	119	34	31	59
št. trenerjev	194	189	172	61	456	314	163	134	155
št. delegatov	34	30	18	16	44	51	24	21	32

6.1.4.2 Programi nogometa za vse

Nogomet za vse predstavlja podlago za razvoj programov vrhunškega nogometa predvsem na področjih otroškega in mladinskega nogometa, ki s svojo množičnostjo zagotavljata možnost za selekcijo najboljših nogometašev. Leta 2023 je bil pripravljen nov program dela za obdobje 2024–2028, v katerem je nogomet za vse definiran še podrobneje kot prej, posebej pa je izpostavljena povezava z vrhunskim nogometom. NZS krovno pokriva vsebino z usmeritvami in strokovno pomočjo MNZ-jem, ki so skrbniki nogometa v svoji regiji na tekmovalnem in strokovnem področju ter na področju množičnosti. Za program nogomet za vse skrbijo koordinatorji, ki tesno sodelujejo z ostalimi člani MNZ-ja, še posebej z inštruktorsko službo pri izvedbi regijskih nogometnih centrov.

Program nogometa za vse je namenjen vključevanju klubov v čim več aktivnosti in poudarjanju pomena pozitivnega športnega okolja. Sodelovanje pri množičnosti in pozitivni tekmovalnosti je bistvenega pomena za ustvarjanje prijetnega in dinamičnega športnega okolja, ki predstavlja motivacijo udeležencem za udelestvo in vztrajanje v nogometni igri. MNZ-ji morajo prek kategorizacije, znotraj katere ima svoje mesto in pomen vsak nogometni klub, omogočiti priložnost za igro vsakemu motiviranemu posamezniku. Zato sta tako pomembna povezovanje klubov s šolskim programom, ki zagotavlja množični vpis otrok, in sodelovanje med klubi različnih rangov, ki posameznikom omogoča dostop do igranja na njihovi zahtevnostni ravni. Nogometne počitnice, spretnosti izzivi za značko nogometaša, festivali ob koncu sezone, zimsko igranje nogometa prek zimskih lig in festivalov RIN, šolski krožki s festivali in vodenim prehodom v klubske programe in podobne iniciative pomembno vplivajo na množičnost in s tem na celostno podobo slovenskega nogometa.

Vsi koordinatorji so pogodbeno zaposleni strokovni kader, ki ga financira NZS. Slednja prek vrednotenja vsebin finančno podpira tudi izvedbo aktivnosti. Za načrte in programe skrbi strokovno usposobljen kader na NZS in po MNZ-jih. Pod program nogometa za vse spada tudi področje družbene odgovornosti, ki ga znotraj programov množičnosti vodi koordinator družbene odgovornih programov. Nogomet ima kot najbolj množična športna panoga velik vpliv na vrednote in način življenja v družbi. Zdrav življenjski slog in medsebojno spoštovanje vseh ljudi sta najpomembnejši vrednoti, ki jih Nogometna zveza Slovenije promovira v družbi, iz katere dobiva vedno nove privrženke nogometne igre. Prav tako pa se program veže na vrednote delovanja celotne NZS v vseh sektorjih, na vseh ravneh in v vseh vsebinah delovanja.

6.1.5 Zveza nogometnih trenerjev Slovenije

Predsednik Zveze nogometnih trenerjev Slovenije: Bojan Prašnikar

Trenerji v letu 2023	
Število trenerjev, članov DNT	1.822
Število trenerjev z licenco	1.444

Organizacijsko se trenerji združujejo v področna društva nogometnih trenerjev (DNT/ZNT), ki sestavljajo Zvezo nogometnih trenerjev Slovenije (ZNTS).

Pri delovanju trenerske organizacije in pri razvoju trenerskega kadra zagotavlja ZNTS pomembno podporo Tehničnemu sektorju NZS. O uspešnosti dela govori tudi dejstvo, da kar nekaj slovenskih trenerjev svoje delo opravlja v tujini, nekateri tudi v pomembnejših evropskih ligaških tekmovanjih, kar nedvomno dokazuje, da ima NZS dober in uspešen izobraževalni sistem. Poleg tega ZNTS zagotavlja kakovostne seminarje, na katerih imajo udeleženci možnost videti tudi vrhunske predavatelje.

ZNTS je bila tudi leta 2023 kot strokovna organizacija odgovorna za pripravo vsebin pri izvedbi licenčnih in izpopolnjevalnih seminarjev, v okviru katerih trenerji dobijo aktualne informacije za svoj razvoj in delo, hkrati pa pridobijo tudi ustrezno število točk, ki jim omogočajo pridobitev licence za treniranje in vodenje ekip. Kot vsako leto je tudi v letu 2023 ZNTS poskrbela za izdajo licenc strokovno usposobljenim trenerjem, ki so izpolnjevali kriterije za vodenje ekip v tekmovalnem letu 2023/2024. NZS pa še naprej ostaja izvedba usposabljanj nogometnih trenerjev skladno z nacionalno zakonodajo in Uefino trenersko konvencijo.

Posebno težo pri opravljanju strokovnega dela pa ima tudi Strokovni svet ZNTS, ki načrtno pripravlja vsebine tako za licenčne kot izpopolnjevalne seminarje na vseh ravneh, zadolžen pa je tudi za pripravo vsebin pri izdaji publikacij in ostale literature, ki je v pomoč vsem trenerjem.

6.1.5.1 Izobraževanja in usposabljanja nogometnih trenerjev

Na podlagi novega pravilnika o trenerskih usposabljanjih in strukture, ki jo narekuje Uefina trenerska konvencija iz leta 2020, je NZS leta 2023 izvedla naslednje razpise za usposabljanja trenerjev:

Osnovna usposabljanja:

Na 1. stopnji:

- sedem (7) usposabljanj Strokovni delavec 1 – športno treniranje nogomet (6 x Trener UEFA C in 1 x Trener futsal C).

Na 2. stopnji:

- štiri (4) usposabljanja Strokovni delavec 2 – športno treniranje nogomet (3 x Trener UEFA B in 1 x Trener Futsal UEFA B),
- eno (1) usposabljanje UEFA A,
- eno (1) usposabljanje Zaključni izpit z diplomsko nalogo za naziv Trener UEFA PRO.

Specialna usposabljanja:

- eno (1) usposabljanje Trener vratarjev C,
- eno (1) usposabljanje Trener vratarjev UEFA B,
- eno (1) usposabljanje Trener UEFA MLADI B.

Strokovni naziv Strokovni delavec 1 – športno treniranje – nogomet (Trener UEFA C) je pridobilo 189 diplomantov, strokovni naziv Strokovni delavec 1 – športno treniranje – futsal (Trener futsal C) je pridobilo 23 diplomantov in strokovni naziv Strokovni delavec 2 – športno treniranje – nogomet (Trener UEFA B) 69 diplomantov. Med njimi je na 1. stopnji 27 in na 2. stopnji 6 študentov Fakultete za šport Univerze v Ljubljani in Pedagoške fakultete Univerze v Mariboru.

Leta 2023 je usposabljanje za naziv Trener UEFA A zaključilo 37 diplomantov. Naziv Trener PRO je pridobilo 6 diplomantov. Naziv UEFA A in PRO je dobilo 11 diplomantov Fakultete za šport Univerze v Ljubljani in Pedagoške fakultete Univerze v Mariboru. Najvišji strokovni naziv Trener UEFA PRO je pridobilo 6 diplomantov.

Število izdanih diplom	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Trener UEFA C	139	102	25	140	78	191	160	189
Trener UEFA B	73	64	30	40	64	71	59	69
Trener UEFA A	40	26	16	23	37	49	29	37
Trener PRO	18	13	18	33	19	14	20	6
Trener UEFA PRO	2	3	0	5	5	5	9	6
Trener futsal C	0	15	0	25	13	6	15	23
Trener Futsal UEFA B								13
Trener vratarjev C							17	2
Trener vratarjev UEFA B	14	14	0	0	14	0	0	13
Trener vratarjev UEFA A							20	0
Trener UEFA MLADI B								20
Skupaj	286	237	89	266	230	336	329	378

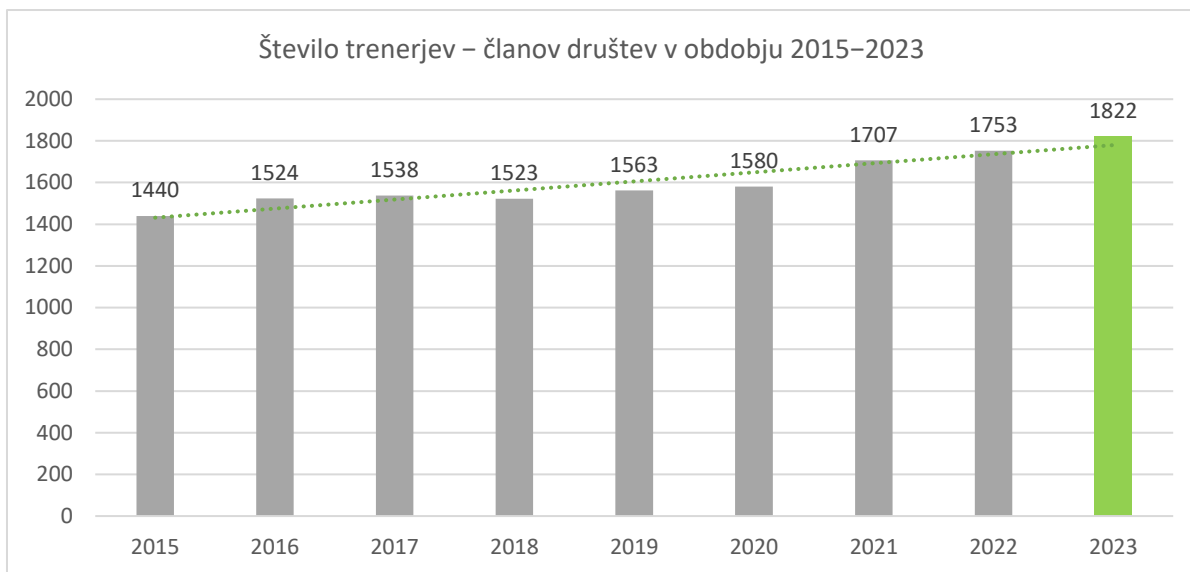
Zaradi Zakona o športu RS (ZŠpo-1) in iz njega izhajajočih pravil, ki predvidevajo večje število ur usposabljanja in obvezne predmete na usposabljanju, je morala NZS tudi leta 2023 zagotoviti **dousposabljanje za diplomante po prej veljavni zakonodaji** na 1. (Trener C, Trener futsal C) in 2. stopnji (Trener UEFA B, Trener futsal UEFA B). Znotraj NZS usposabljanj UEFA B in C ima možnost dousposabljanja do 5 kandidatov na posamezen tečaj. Nogometni trenerji pa imajo možnost dousposabljanja na obeh stopnjah opravljati tudi prek razpisanih tečajev na Fakulteti za šport Univerze v Ljubljani.

Skupaj je bilo leta 2023 podeljenih 378 diplom, od tega na vseh usposabljanjih tudi 34 dekletom.

Diplome UEFA PRO, UEFA A in UEFA B so bile izdane na podlagi sporazuma med Uefo in NZS o medsebojnem priznavanju diplom znotraj članic Uefe (angl. *UEFA Coaching Convention*), vsebine programov in število ur usposabljanj pa so bili v skladu z zahtevami Zakona o športu RS in Pravilnika NZS o trenerskem usposabljanju ter predpisi Uefe in NZS.

6.1.5.2 Izpopolnjevanje in licenciranje nogometnih trenerjev

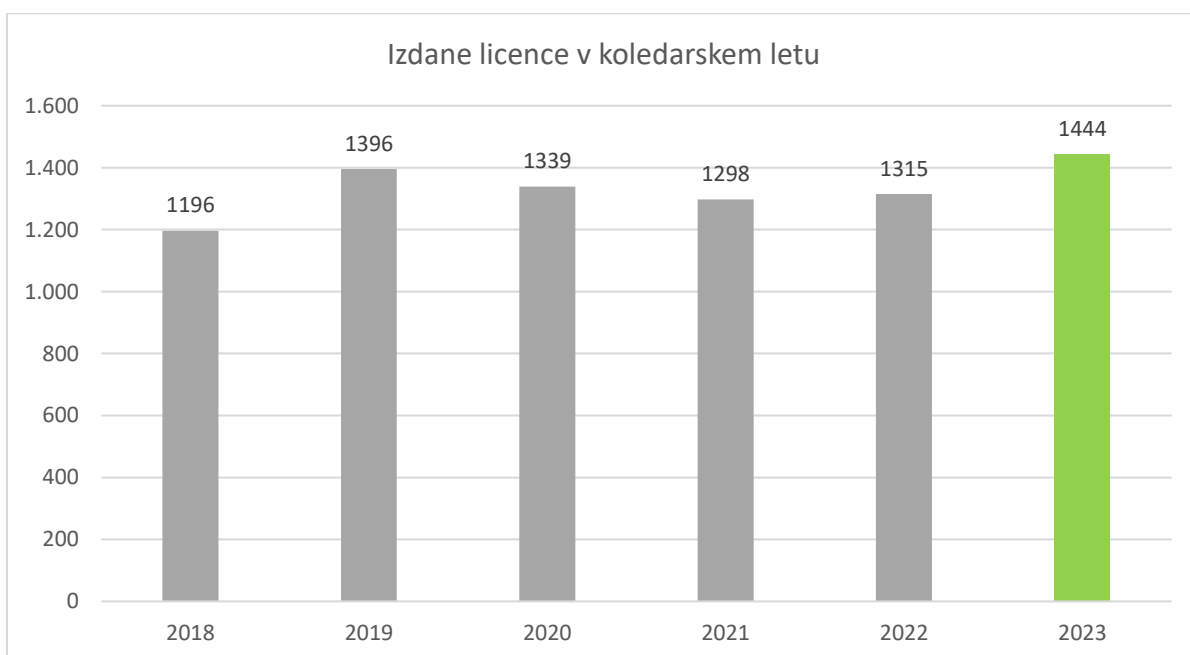
Leta 2023 je bilo v ZNTS prek njenih društev vključenih 1.822 trenerjev s plačano članarino.



Zveza nogometnih trenerjev (ZNTS) in matična društva (DNT) so leta 2023 organizirali 10 licenčnih seminarjev za pridobitev licenc UEFA PRO, PRO, UEFA A, UEFA B in UEFA C ter Futsal UEFA B in C, in sicer osem (8) na regionalni in dva (2) na nacionalni ravni. Licenčnih seminarjev se je udeležilo 1.576 trenerjev.

Poleg licenčnih seminarjev je ZNTS organizirala še 11 izpopolnjevalnih seminarjev (10 izpopolnjevalnih seminarjev v organizaciji DNT in 1 izpopolnjevalni seminar na nacionalni ravni ZNTS), prav tako pa smo trenerjem dali možnost obiskov regijskih centrov, na katerih so imeli možnost spremljati trening prilagojenih vsebin selekcij U12 in U13, kar po novih pravilih šteje kot izpopolnjevalni seminar. Izpopolnjevalnih seminarjev se je udeležilo 1.556 trenerjev.

Leta 2023 je bilo izdanih 1.444 trenerskih licenc, ki so pogoj za vodenje ekip v uradnih tekmovanjih NZS v sezoni 2023/2024.



6.1.5.3 Strokovna literatura

Na področju strokovne literature smo v letu 2023 izdali dve brošuri, in sicer »Priročnik za trenerje – učenje nogometne igre«, v katerem so bili predstavljeni model igre, vsebine in razmišljanja NK Bravo, ter brošuro »Nogometna terminologija«, v kateri smo predstavili pomen slovenskega jezika v nogometu. V reviji Naš nogomet, ki izhaja periodično pri NZS, pa se objavljajo strokovne priloge, katerih avtorji so nogometni trenerji, člani ZNTS.

6.1.6 Zveza nogometnih sodnikov Slovenije

Predsednik: David McDowell Zor

Sodniki v letu 2023	722
Število mednarodnih sodnikov	34
Število sodnikov državnih lig	387
Število sodnikov drugih lig	335

Spomladi je bil na redni letni skupščini Nogometne zveze Slovenije za častnega člana Nogometne zveze Slovenije imenovan častni predsednik Zveze nogometnih sodnikov Slovenije Vlado Šajn. To je postal zavoljo svojih izjemnih zaslug pri razvoju sojenja v Sloveniji. Sodniški ekspert, ki je od leta 2000 član sodniškega odbora Evropske nogometne zveze (Uefa), je bil v finalu Konferenčne lige v Pragi kontrolor sojenja na tekmi med Fiorentino in West Hamom, kar je bil zanj že sedmi finalni obračun v evropskih pokalnih tekmovanjih, saj je bil do zdaj že štirikrat v vlogi kontrolorja sojenja na finalni tekmi Lige prvakov (2005, 2012, 2018, 2020), dvakrat pa v finalu Evropske lige (2002, 2019).

6.1.6.1 Normativno področje

Zveza nogometnih sodnikov Slovenije ima kot članica Nogometne zveze Slovenije posebno odgovornost na področju zaščite integritete in ugleda nogometne igre na območju Republike Slovenije. ZNSS si stalno prizadeva ščititi ugled nogometa pred grožnjami ali škodo, ki bi lahko nastale kot rezultat nezakonitih, nemoralnih in neetičnih metod in praks. Med temeljne akte sodniške organizacije je bil tako sprejet Etični kodeks ZNSS z namenom spodbujanja visoke strokovnosti ter moralne in etične drže deležnikov v nogometu, v povezavi s tem pa kodeks odraža najpomembnejše temeljne vrednote vedenja in ravnanja znotraj ZNSS in njenih članic – društev nogometnih sodnikov.

V sklopu štiriletnega cikla je specialist za revidiranje sodniških zadev Evropske nogometne zveze (Uefa), ki je zadolžen za evalvacijo dela sodniških organizacij nacionalnih nogometnih zvez, obiskal Slovenijo in po skrbnem pregledu in reviziji avtoriziral celostno izpolnjevanje normativov, kriterijev in zahtev iz sodniške konvencije (Uefa Refereeing Convention).

6.1.6.2 Pridobivanje novih nogometnih sodnikov

Ob odgovornosti izvajanja celovitega sistema aktivnosti in strokovnih programov na podlagi mednarodno uveljavljenih standardov, načel in usmeritev, ki zagotavljajo visoko usposobljenost, kakovostno sojenje in najvišjo mogočo enovitost kriterijev na vseh ravneh tekmovanj, je skrb za generiranje in širjenje sodniškega kadra na državni ravni najpomembnejši razvojno naravnani cilj Zveze nogometnih sodnikov Slovenije. Strateški načrt usposabljanja in rekrutacije novih sodnikov sestavlja razvejan sistem organizacije sodniških tečajev, projektov in aktivnosti z namenom povečanja zanimanja mladih in spodbuditev za vključitev v sodniške vrste.

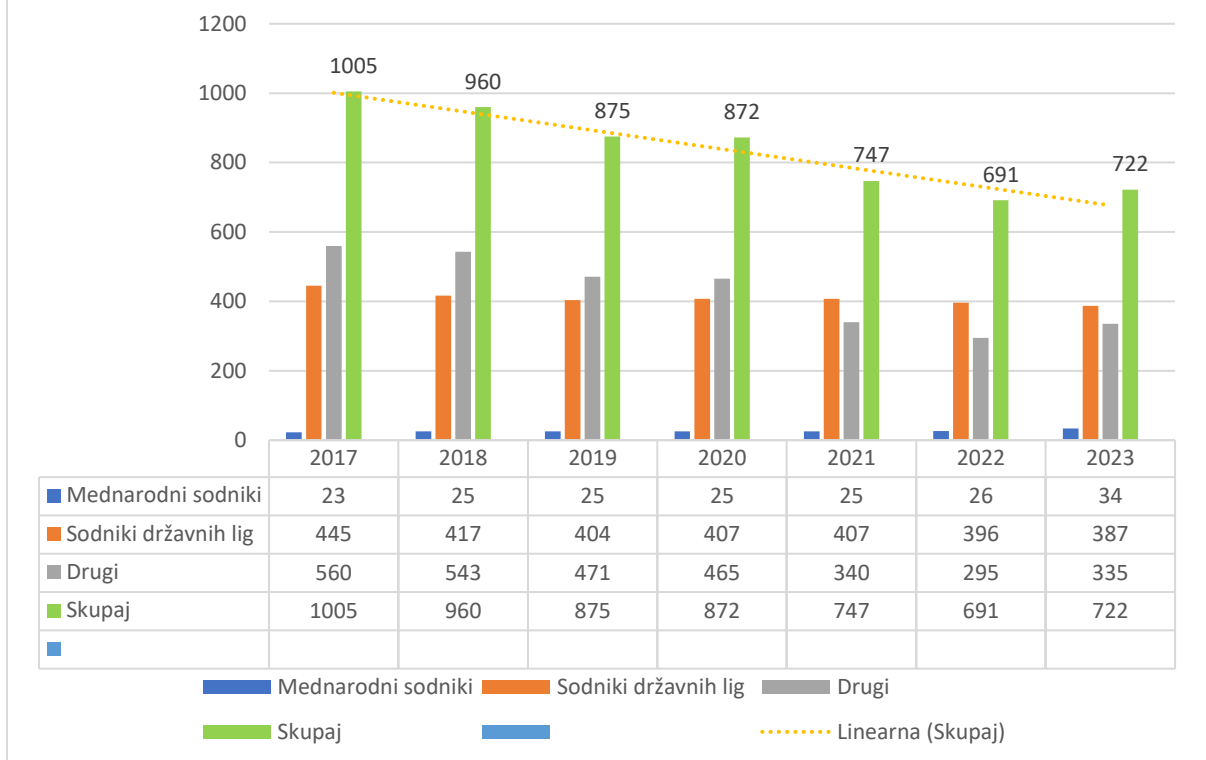
Z namenom doseganja svojih ciljev ZNSS usmerja svoje aktivnosti v 9 regionalnih društev nogometnih sodnikov in skrbi za stalno visoko usposobljenost, razvoj in širjenje sodniškega kadra, kjer v sodelovanju s svojimi članicami koordinira uvajanja sodobnih metod, pristopov in rešitev v procese usposabljanja.

Izobraževalni sodniški center z namenom povečanja sodniškega kadra na državni ravni in vzgoje novih sodnikov v regionalnih društvih organizira kakovostna strokovna izobraževanja in izpopolnjevanja. Da je rekrutacija novih sodnikov uspešna, potrjuje podatek, da se je ustavil negativni trend upadanja števila sodnikov, do katerega je prišlo zaradi pandemije covid-19. Leta 2023 smo na podlagi Uefinih priporočil in najboljši praks v razvitih nogometnih državah pilotno organizirali spletni tečaj za nove sodnike, prav tako pa smo na spletni strani nzs.si/sodniki objavili sodniški videopriročnik, v katerem so prikazani primeri akcij, ki se običajno dogajajo na tekmah in ob katerih morajo posredovati sodniki. V priročniku so napisana tudi priporočila sodnikom, kako naj se gibljejo in postavljajo med igro. Sodelovali smo tudi pri Uefini kampanji Postani sodnik, in sicer tako, da smo novembra na spletno stran umestili regulator za prijavo na začetne tečaje.

Poleti smo organizirali 6 sodniških kampov za nove sodnike v Grosuplju, Lendavi, Murski Soboti, na Ptuju, v Vipavi in Idriji. Za povečanje števila sodnikov dvoranskega nogometa (futsal) smo organizirali 3 futsal kampe v Ribnici, na Vrhniki in v Kobaridu, kjer so bodo novi sodniki in sodnice po opravljenem praktičnem delu usposabljanja v matičnem društvu aktivno vključili v sojenje tekem. Potencialne kandidate za sodnike smo pridobili tudi prek tečajev na srednjih šolah. Stalno sodelujemo s Šolskim centrom za pošto, ekonomijo in telekomunikacije Ljubljana in Gimnazijo Šiška, na Srednji zdravstveni šoli Ljubljana in Srednji gradbeni, geodetski in okoljevarstveni šoli Ljubljana pa smo tečaje za sodnike organizirali prvič. Aktivnosti organiziramo tudi v sodelovanju z Univerzo v Ljubljani in Univerzo na Primorskem.

Da bi sodniški poklic še dodatno približali mladi populaciji, smo septembra pred tekmo Slovenija – Severna Irska na stadionu Stožice v navijaški coni NZS postavili promocijsko stojnico ZNSS, na kateri je bila prisotna mednarodna sodnica. Prav tako smo začeli vključevati t. i. sodnike vzornike v športno-vzgojne in izobraževalne aktivnosti. V projektu Spoznaj sodnika se je ena od mednarodnih sodnic udeležila licenčnega predavanja o sodniških smernicah za ženske klube, mednarodni sodnik Rade Obrenovič pa je atraktivno promoviral delo sodnikov na Fakulteti za šport Univerze v Ljubljani.

Število sodnikov v obdobju 2017 - 2023



6.1.6.3 Izobraževanja in usposabljanja nogometnih sodnikov in kontrolorjev

Načrtovane aktivnosti za spomladanski in jesenski del so bile v celoti izvedene. Uspešno je potekala koordinacija aktivnosti članov komisije za sodniške zadeve, ki so v sodelovanju s sodniškim oddelkom poskrbeli za izvedbo programov in strokovnih seminarjev.

Prvi trije meseci leta so bili namenjeni treningom v regijskih centrih in preverjanju fizične priprave sodnikov v Novi Gorici. Prav tako pa smo se v prvi treh mesecih posvetili organizaciji in izvedbi treh zimskih seminarjev. Na začetku februarja smo za večji del sodnikov liste A, pomočnike v Fifa ter 4 sodnice pripravili osrednji seminar v Turčiji, kjer so navedeni opravljali tudi preizkuse fizične priprave. Sledil je dvodnevni zimski seminar, ki je bil prvič organiziran v NNC Brdo, namenjen pa je bil kontrolorjem, talentom, kandidatom za državne sodnike in delu sodnikov liste A in sodnic SŽNL. Konec februarja je v hrvaški Istri potekal zimski seminar za pomočnike liste A1 in sodnice ŽNL A1.

Na začetku marca je v NNC Brdo potekalo zaključno certificiranje za štiri sodnike VAR ter dva sodnika AVAR. Sodniki 1. SNL so po februarjem seminarju v Turčiji imeli posebne sestanke marca, maja in septembra, na katerih so obravnavali analizo delovanja tehnologije VAR.

Certificirani glavni sodniki za tekme, ki se igrajo z uporabo tehnologije VAR, ter videosodniki (VAR) in sodniki AVAR so po februarjem seminarju v Turčiji imeli marca, aprila, junija, septembra in oktobra posebne ločene mesečne sestanke.

Talenti so imeli samostojen zimski seminar v NNC Brdo ter štiri ločene seminarje, na katere so bili vključeni vsi vodje skupin. Prvič smo naredili dva videotesta na igrišču in potem obravnavali strokovno temo iz posnetkov tekem na tekmovanjih NZS. Sodnice so poleg seminarjev s sodniki in pomočniki imele

dva povsem ločena dogodka v obliki razvojnega dneva sodnic v maju in ženskega dneva sodnic v decembru.

ZNSS je društvom nogometnih sodnikov podarila izobraževalno gradivo s posnetki in tolmačenji dogodkov, in sicer z namenom karseda enotnih kriterijev in odločitev na vseh ravneh tekmovanj.

Na podlagi določil in zahtev Pravilnika o licenciranju smo februarja in marca na terenskih sejah obiskali nekatere klube 1. SNL, ob obisku klubov ženske nogometne lige pa smo vzporedno izpeljali projekt Spoznaj sodnico. Sodniške smernice z interpretacijo pravil igre so bile podane tudi vsem klubom 2. SNL.

6.1.6.4 Spremembe pravil nogometne igre

Na svojem 137. rednem letnem zasedanju, ki je potekalo 4. marca 2023 v Londonu, je IFAB (International Football Association Board) sprejel nekaj dopolnitev pravil igre.

Glavne spremembe Pravil 2023/24

Pravilo 7 – Trajanje tekme

Proslavljanje zadetka postane ločena točka na seznamu razlogov za izgubo igralnega časa, ki jih sodnik nadoknadi.

Pravilo 11 – Prepovedan položaj

Navodila o razlikovanju med »namernim igranjem« in »odbojem«, kot so navedena v cirkularnem pismu IFAB št. 26 (z dne 27. 7. 2022), se vključijo v pravilo 11. Ta navodila so osnovana na pričakovanju, da naj igralec, ki je bil očitno v prepovedanem položaju, ne postane igralec v dovoljenem položaju, in sicer v vseh primerih, ko se nasprotnik giblje in se dotakne žoge.

Pravilo 12 – Prekrški in nešportno obnašanje

Razjasnitev, da če sodnik dosodi kazenski udarec zaradi prekrška branilca pri napadu na nasprotnika v boju za žogo (z izjemo vlečenja, držanja, porivanja, brez možnosti igranja z žogo), naj bi se izrekla enaka kazen kot za prekršek, ki je bil storjen pri poskusu igranja z žogo, t. j. če je s prekrškom preprečen ali zaustavljen obetaven napad – ni opomina, v primeru preprečitve čiste situacije za doseganje zadetka – opomin.

Razjasnitev, da glavni trener, ki je prisoten v tehničnem prostoru, ne more biti kaznovan zaradi prekrška »neidentificiranega igralca«, pač pa le v primeru, ko ni mogel biti identificiran kršitelj v tehničnem prostoru (rezervni, zamenjani ali izključeni igralec ali uradna oseba ekipe).

6.1.6.5 Družbena odgovornost ZNSS

Zveza nogometnih sodnikov Slovenije se zaveda, da so med nami tudi tisti, ki živijo v stiski in so socialno šibkejši. S svojimi aktivnostmi že vrsto let pomagamo, s čimer želimo biti tudi zgled drugim. V letošnjem letu smo izpeljali kar 4 družbeno odgovorne projekte. Marca smo sodelovali v humanitarni akciji radia Aktual in časopisa EkipaSN, ki je bila namenjena pomoči štiriletnemu fantu Urbanu za financiranje genske terapije. Slavko Vinčič in pomočnika so za licitacijo namenili avtorizirane sodniške drese in žogo iz svetovnega prvenstva v Katarju.

Na zaključnem seminarju konec meseca maja smo s prostovoljnimi prispevki sodnikov, sodnic in kontrolorjev zbrali 5.092 EUR, ki smo jih donirali MZK Debeli rtič za financiranje poletnih počitnic na morju za otroke iz socialno ogroženih družin.

Avgusta so po največji naravni nesreči v zgodovini Slovenije sodniki, pomočniki in kontrolorji sojenja na tekmah 4. kroga Prve lige Telemach in 2. SNL prispevali po 10 % bruto nadomestila ter zbrali 5.005 EUR za pomoč 12 družinam iz Ljubna ob Savinji, ki so v poplavih utrpeli največ škode.

V predbožični akciji so sodniki, sodnice in kontrolorji odprli srce v akciji »Nogometni sodniki za dobrodelnost« in prek platforme Truhoma »Anina zvezdica« zbrali 1.750 EUR za pomoč pri plačilu stroškov ogrevanja za posameznike in družine, ki se soočajo s finančnimi težavami.

6.1.6.6 Slovenski sodniki in kontrolorji na mednarodni sceni

Leta 2023 je Slovenija na mednarodno listo videosodnikov uvrstila 7 videosodnikov (VAR) in pridobila dodatno mesto na listi mednarodnih sodnic, saj sta bili namesto Tanje Subotić (221 tekem v SŽNL) na mednarodno listo sodnic uvrščeni **Tjaša Misja** iz Gornje Radgone in **Vanja Janković** iz Žabnice.

Član elitne skupine Uefinih sodnikov **Slavko Vinčič** je spomladansko evropsko sezono začel v šestnajstini finala Evropske lige, ko je v Rimu sodil povratni dvoboj AS Roma – Salzburg. Kasneje je v osmini finala Lige prvakov vodil dvoboj med Manchester Cityjem in RB Leipzigom in odločilno tekmo polfinala evropske lige v Nemčiji med ekipama Bayer Leverkusen in AS Roma. Poleti je na tretjem zaključnem turnirju Lige narodov na Nizozemskem uveljavljal pravila igre na polfinalni tekmi med Španijo in Italijo v Enschedeju.

V kvalifikacijah za evropsko prvenstvo 2024 je spomladi v Varšavi sodil na dvoboju med Poljsko in Albanijo, septembra na dvoboju med Romunijo in Izraelom v Bukarešti, oktobra v Pragi na dvoboju med Ukrajino in Severno Makedonijo ter novembra na prijateljskem dvoboju med Avstrijo in Nemčijo na Dunaju. Mariborčan je do zdaj nadzoroval 28 tekem v Ligi prvakov, od tega v sezoni 2023/24 dvoboj za uvrstitev v Ligo prvakov v Bernu med Young Boysi in Maccabi Haifo ter kasneje tri tekme v skupinskem delu, in sicer v Rimu dvoboj med Laziem in Atletico Madridom, v francoski prestolnici med ekipama Paris Saint Germain in AC Milan ter v zadnjem krogu skupinskega dela še na odločilni tekmi za napredovanje v izločilne boje, ko sta se pomerila Napoli in SC Braga.

Matej Jug je v osmini finala Konferenčne lige sodil na dvoboju med AZ Alkmaarjem in Laziem, povratni dvoboj 3. kroga kvalifikacij za Ligo prvakov med Aris Limassolom in Raków Czestochowom in odločilni dvoboj za uvrstitev v Konferenčno ligo med ekipama Viktoria Plzen in FC Tobol Kostanaj. V kvalifikacijah za EP v Nemčiji je sodil v Oslu dvoboj med Norveško in Škotsko ter v Cardiffu spopad med Walesom in Turčijo. V Evropski ligi je Primorec sodil štiri tekme v skupinskem delu, in sicer v Atenah AEK – Ajax, v Londonu West Ham – Olympiakos in v Franciji dvoboj Toulouse – Union Saint Gilloise.

Nejc Kajtazović je kot videosodnik in specialist upravljanja z videotehnologijo VAR deloval na evropskih klubskih in reprezentančnih tekmah s sodniki iz Hrvaške, Italije, Nemčije, Nizozemske, Portugalske, Švedske, Črne Gore ter s sodniško ekipo iz Ukrajine in BiH, kjer je z njim kot pomočnik videosodnika (AVAR) deloval Asmir Sagrković. Kot videosodnika sta delovala tudi Dragoslav Perić in Alen Borošak.

Rade Obrenović je po spomladanskem debiju v zaključnih dvobojih evropskih tekmovanj (Basel – Slovan Bratislava) in arbitraži povratne tekme četrtfinala konferenčne lige Fiorentina – Lech iz Poznan novo evropsko sezono začel v 4 predkrogu Evropske lige, kjer je v zadnjem odločilnem krogu upravljal dvoboj med ekipama Kl Klaskvik in Šerif Tiraspol. Na evropski klubski sceni je upravljal s tekmo 3. kroga Evropske lige med angleškim Liverpoolom in francoskim Toulousom.

Jeseni je v 69. izvedbi elitnega evropskega klubskega tekmovanja (32. sezone Lige prvakov) kot najmlajši in peti Slovenec z grbom Fife doslej vodil dvoboj Royal Antwerp – Šahtjar Donjeck in kasneje še dvoboj Union Berlin – Real Madrid. V kvalifikacijah za evropsko prvenstvo 2024 v Nemčiji je sodil spomladi na dvoboju med Slovaško in Luksemburgom in jeseni med Latvijo in Armenijo v Rigi. Junija je na 24.

evropskem prvenstvu do 21 let v Gruziji in Romuniji vodil tri tekme ter bil četrti sodnik uvodni in zaključni dan turnirja, v drugi polovici julija pa je vodil še prestižno tekmo Club Challenge UEFA in Conmebol med Sevilla FC in Independiente Del Valle iz Ekvadorja. V novembru je Obrenović sodil še na 19. svetovnem prvenstvu do 17 let v Indoneziji, kjer je v skupinskem delu sodil na dvobojih med Indonezijo in Panamo in Japonsko in Senegalom.

David Šmajc in pomočnik sodnika **David Gabrovec** sta sodila na evropskem prvenstvu do 17 let na Madžarskem, in sicer na dveh tekmah skupinskega dela in eni tekmi četrtfinala. V elitnem delu kvalifikacij za evropsko prvenstvo do 19 let je Šmajc deloval na Pirenejskem polotoku. Poleti je v 1. krogu kvalifikacij za najmočnejšo evropsko klubsko tekmovanje v Budimpešti sodil na odmevni tekmi med Ferencvarosem in KI Klasvikom, v 2. krogu kvalifikacij za Konferenčno ligo je vodil dvoboj med Linfield Belfastom in poljsko ekipo Pogoń Szczecin. Jeseni je v Varšavi debitiral v kvalifikacijah za EURO 2024 na tekmi med Poljsko in Ferskimi otoki ter sodil prvič še v skupinskem delu Konferenčne lige v Zürichu, in sicer na dvoboju Lugano – FK Bodø/Glimt. Jeseni je v Turčiji skupaj z **Maticem Mežnarjem** sodil na mini turnirju v kvalifikacijah za EP do 19 let ter dve tekmi v Istanbulu, in sicer v mladinski Ligi prvakov Galatasaray – Bayern München in tekmo Evropske lige Beşiktaş – Club Brugge.

Na mednarodnih klubskih in reprezentančnih tekmah so kot videosodniki (VAR) delovali Vinčić, Jug, Obrenović in Kajtazović, kot pomočnika videosodnika (AVAR) pa sta bila poleg prej omenjenih aktivna tudi Dragoslav Perić in Alen Borošak.

Najbolj izkušena slovenska sodnica **Aleksandra Česen**, ki sodi na tekmah 2. SNL, je aprila skupaj s pomočnico **Stašo Špur** v Italiji sodila na kvalifikacijskem turnirju za žensko evropsko prvenstvo igralk do 19 let. Pomočnica sodnica **Staša Špur** je na finalu za Pokal Pivovarne Union postavila nov mejnik za slovensko žensko sojenje, saj je kot prva ženska v zgodovini države delovala ob vzdolžni črti na tekmi med Olimpijo in Mariborom v Celju.

Vanja Janković je prvo meddržavno tekmo z znakom mednarodne nogometne zveze Fifa imela v Stari Pazovi na prijateljski reprezentančni tekmi med ženskima izbranima vrstama Srbije in BiH, sodila pa je tudi na prijateljskem obračunu ženskih A vrst Slovenije in Srbije.

Med kontrolorji sojenja so bili v mednarodnem prostoru aktivni častni predsednik ZNSS **Vlado Šajn**, **Drago Kos** in **Darko Čeferin**.

Čeferin je spomladi deloval na Nizozemskem na mini turnirju za uvrstitev na evropsko prvenstvo do 17 let in kontroliral sojenje na tekmi osmine finala Lige prvakov med Borussia Dortmund in Chelsea ter v skupinskem delu dvoboja København – Man United in Atletico Madrid – Lazio. Poleg tega je deloval na tekmi mladinske Lige prvakov, ko sta se pomerila Union Berlin in Braga. Na poletnem evropskem prvenstvu do 21 let v Gruziji je Kranjčan spremljal sojenje na tekmah Belgija – Nizozemska, Češka – Nemčija in Portugalska – Belgija ter na četrtfinalni tekmi Gruzija – Izrael. V 1., 2., in 3. predkrogu evropskih klubskih tekmovanj je ocenjeval sojenje v Armeniji na tekmi Pyunik Erevan – JK Narva Trans, na Češkem med Viktorio Plzen in Drito ter v Srbiji na tekmi TSC Bačka Topola – Braga. V zaključnih tekmah za uvrstitev v Evropsko ligo je deloval na tekmi Lugano – Union Saint-Gilloise. V kvalifikacijah za evropsko prvenstvo 2024 je analiziral sojenje na tekmah Ukrajina – Anglija v Wroclawu in Lihtenštajn – BiH. Deloval je tudi na tekmi kvalifikacij za EP do 21 let med mladima reprezentancama Ukrajine in Luksemburga v Španiji.

Vlado Šajn je spomladi nadziral sojenje na povratni tekmi četrtfinala finala Lige prvakov, ko sta se na spektakularni tekmi pomerila Real Madrid in Chelsea. Prav tako je na Poljskem sodil v finalu Konferenčne lige na tekmi med Fiorentina in West Hamom. Jeseni je bil kontrolor sojenja na tekmah Lige prvakov, ko sta se pomerila Bayern in Galatasaray, ter Evropske lige, ko si si nasproti stali Olympiakos in Freiburg ter

Marseille in Ajax. V kvalifikacija za evropsko prvenstvo v Nemčiji je poročal o sojenju s tekme Hrvaška – Wales v Splitu in Italija – Severna Makedonija v Rimu.

Drago Kos je bil kontrolor sojenja na dvoboju četrtfinala Konferenčne lige, ko sta se pomerila Nica in Šerif Tiraspol, v Evropski ligi pa je sodil na tekmi 3. predkroga, ko sta se pomerili ekipi Bate Borisov in Šerif, ter v skupinskem delu, ko sta se pomerila Betis in Aris Limassol. V poletnih kvalifikacijah za Ligo prvakov je bil julija aktiven v 1. predkrogu Lige prvakov na Severnem Irskem, na reprezentančnih dvobojih za evropsko prvenstvo 2024 pa je kontroliral sojene v Atenah na tekmi med Grčijo in Francijo.

FUTSAL

Dejan Veselič (Fifa od 2017), ki je bil uvrščen v skupino 35 elitnih evropskih sodnikov, med katerimi sta še **Aleš P. Močnik** in **Admir Zahović** (Fifa od 2011), je v madžarskem Debrecenu sodil v finalu ženskega evropskega prvenstva, v katerem sta se pomerili reprezentanci Španije in Ukrajine. Prav tako je sodil v polfinalni tekmi med Španijo in Portugalsko, na kateri je bil prvič pod okriljem Evropske nogometne zveze na futsal tekmovanjih uporabljen sistem VAR. Na mladinskem evropskem prvenstvu do 19 let, ki je potekalo v Poreču, je sodil na finalni tekmi med Španijo in Portugalsko.

Slovenska sodniška ekipa, v kateri so člani elitne skupine Uefinih sodnikov, je v kvalifikacijah za svetovno prvenstvo, ki bo letos potekalo v Uzbekistanu (FIFA Futsal World Cup 2024), vodila spopad med Romunijo in Azerbajdžanom.

Silvo Borošak je bil kontrolor sojenja v kvalifikacijah za 10. svetovno prvenstvo v futsalu 2024, in sicer na tekmah med Poljsko in Azerbajdžanom, Portugalsko in Gruzijo, Kazahstanom in Azerbajdžanom ter Portugalsko in Finsko.

Aleš P. Močnik, **Dejan Veselič** in **Jernej Petek** so v Erevanu delili pravico na kvalifikacijski tekmi med Armenijo in Bosno in Hercegovino, v enaki sestavi z izjemo Veseliča (sodnik Admir Zahović) pa so sodili tudi v Astani na tekmi med Kazahstanom in Nizozemsko. Jernej Petek je v hrvaški Istri na reprezentančnem turnirju »Futsal Week« do 19 let skrbel za red na igrišču na finalni tekmi med ekipama Španije in Maroka.

Aleš P. Močnik je deloval na dveh turnirjih, in sicer na Portugalskem v elitnem krogu kvalifikacij za uvrstitev na evropsko prvenstvo v futsalu do 19 let in v Bolgariji v predkrogu Lige prvakov. V glavnem delu Lige prvakov je gorenjski delivec pravice sodil na Majorki, kjer je v elitnem delu Lige prvakov nato deloval tudi Dejan Veselič.

Štefan Tivold je v kvalifikacijah za svetovno prvenstvo v futsalu 2024 opravljal delo kontrolorja sojenja na tekmi med Belgijo in Madžarsko ter Ukrajino in Srbijo, iz Albanije pa je poročal o sojenju na turnirju predkroga Lige prvakov.

6.1.7 FIFA

Leto po največjem svetovnem nogometnem prazniku, svetovnem prvenstvu v nogometu, je bilo polno **številnih reform in sprememb, sprejetih in izpeljanih v sodelovanju NZS ter Fife**. Prav tako smo na NZS začeli uporabljati pomembna nova orodja, ki bodo na dolgi rok predvidoma prinesla pozitivne spremembe in dobro vplivala na razvoj nogometa tako na igrišču kot zunaj njega.

Fifa je nadaljevala reforme **systema in pravil prestopov**, tokrat predvsem **na področju zastopanja igralcev, trenerjev in nogometnih klubov**, saj so začela veljati pravila novega Fifinega Pravilnika o nogometnih agentih (angl. *FIFA Football Agent Regulations – FFAR*). V prvi polovici leta so najprej stopila

v veljavo pravila, ki se nanašajo na pridobivanje licence za opravljanje storitev nogometnega agenta, v drugi polovici leta pa še pravila, ki se nanašajo na ravnanje, pravice in obveznosti tako nogometnih agentov kot tudi njihovih strank. Na podlagi navedenih pravil je **pravila na nacionalni ravni v okviru novega Pravilnika NZS o nogometnih agentih sprejela tudi NZS**. Hkrati je NZS v sodelovanju s Fifo v prejšnjem letu tudi že uspešno izpeljala **dva izpita za nogometne agente**, svojim deležnikom pa nudila svetovanje in podporo na tem področju, med drugim glede **uporabe nove Fifine platforme za nogometne agente**. Na tem področju velja omeniti tudi dejstvo, da so zaradi postopkov, ki so v teku v drugih državah, nekatere določbe omenjenih pravilnikov trenutno zamrznjene, NZS pa je glede vseh sprememb na tem področju pravočasno in jasno obveščala svoje deležnike.

NZS je deležnike redno seznanjala tudi z drugimi pomembnimi reformami, ki jih je v letu 2023 izvajala Fifa, in sicer glede:

- sprememb na področju Fifinih disciplinskih pravil in postopkov prek sprememb Fifinega Disciplinskega kodeksa (angl. *FIFA Disciplinary Code*) in Fifinega Etičnega kodeksa (angl. *FIFA Code of Ethics*), katerih namen je bil predvsem razširiti obseg pristojnosti Fifinih sodnih organov, okrepiti nemoteno in učinkovito vodenje postopkov pred Fifinimi sodnimi organi in izboljšati postopke v zvezi z neupoštevanjem izdanih odločb Fifinih organov;
- sprememb v okviru nadaljevanja tretjega paketa reform, predvsem sprememb in dopolnitev Fifinega pravilnika o statusu in prestopih igralcev (angl. *FIFA Regulations on the status and transfer of players – FIFA RSTP*), ki se nanašajo na prestopne roke in zagotavljanje večje zaščite za brezposelne nogometaše;
- sprememb v okviru Procesnih pravil o nogometnem razsodišču (angl. *Procedural Rules Governing the Football Tribunal*), ki se nanašajo predvsem na obvezno uporabo novega Fifinega Portala za namene vnašanja zahtevkov;
- sprejema novega komentarja Fifinega pravilnika o statusu in prestopu igralcev (angl. *Commentary on the FIFA Regulations on the status and transfer of players*), ki je v zadnjih letih postal eno glavnih orodij Fifinega razsodišča za nogomet (angl. *FIFA Football Tribunal*), CAS in deležnikov, ki pomagajo bolje razumeti Fifina pravila in njihovo uporabo.

6.1.8 UEFA

Uefa je najpomembnejši mednarodni partner Nogometne zveze Slovenije.

TEKMOVANJA

Osnovno udejstvovanje znotraj Uefe predstavlja nastopanje reprezentančnih selekcij v evropskih tekmovanjih. Z veseljem lahko poudarimo, da NZS v mednarodnih tekmovanjih predstavlja Slovenijo z vsemi selekcijami, tako v moški kot tudi ženski konkurenci. Poleg reprezentančnih nastopov Slovenijo v okviru Uefe predstavljajo tudi nogometni klubi v evropskih klubskih tekmovanjih.

RAZVOJ NOGOMETA NA VSEH RAVNEH

Eno temeljnih poslanstev Uefe predstavlja razvoj nogometne igre na vseh ravneh. V sodelovanju s članicami Uefa pripomore k razvoju prek naslednjih programov.

HatTrick

Sredstva, pridobljena iz naslova organizacije evropskega prvenstva, Uefa vrača v nogomet na način, da članicam v vsakem štiriletnem obdobju namenja sredstva za delovanje in izvajanje številnih programov.

Prek sredstev iz HatTrick programa se tako financirajo infrastrukturni projekti ter izvajajo sistem licenciranja klubov, program razvoja mladih nogometašev, preventivni programi na področju preprečevanja nameščanja in prirejanja izidov tekem in številni drugi projekti, namenjeni izboljšavi celotnega nogometnega ekosistema.

V skladu s sklepom Izvršnega odbora NZS se je tako namenilo 200.000 EUR klubom za sanacijo nastale škode ob avgustovskih poplavah iz naslova HatTrick sredstev, namenjenih za nogometno infrastrukturo.

V začetku leta 2023 je Uefa pri NZS tudi prvič opravila revizijski nadzor namenske porabe sredstev iz naslova HatTrick programa.

UEFA Academy

V današnjem svetu je nogomet veliko več kot samo športna igra. Nogomet pravzaprav predstavlja pomembno gospodarsko panogo, ki ima močan vpliv na celotno družbo. Zaradi tega je nujno, da v nogometu nastopajo usposobljeni in kvalificirani posamezniki z ustrežno stopnjo potrebnih znanj in veščin. Usposabljanja na različnih področjih in za različne profile se opravljajo na Uefini akademiji, ki združuje celoten spekter izobraževanj od administrativnih do visokospecializiranih strokovnih področij.

Grow

Program Grow ponuja široko paleto strateških veščin, ki jih nogometni deležniki potrebujejo za rast in razvoj v skladu s svojimi razvojnimi načrti.

Solidarity payments

Morda se vračanje sredstev v nogomet še najbolj izkazuje prek izplačevanja solidarnostnih sredstev nogometnim klubom iz naslova nastopanja v Uefinih klubskih tekmovanjih. Še posebej moramo poudariti pomembnost sredstev, ki so namenjena razvoju mladinskih programov in predstavljajo pomemben delež v strukturah klubskih proračunov. Višina sredstev je vsakokrat odvisna od uspeha slovenskih predstavnikov v Evropi. Nedvomno pa je treba izpostaviti, da je podoben pristop Uefa uvedla tudi v ženskem klubskem tekmovanju in že drugič namenila solidarnostna sredstva ženskim nogometnim kolektivom.

UPRAVLJANJE IN TRAJNOST

V skladu z Uefinimi smernicami in trajnostno strategijo 2030 je NZS v svojih aktih že sprejela določene spremembe, s katerimi zasleduje načela enakopravne zastopanosti spolov v organih in komisijah NZS ter zagotavlja ustrezno delitev oblasti (sistema zavor in ravnovesij), profesionalno in učinkovito delovanje organov in komisij, statutarne opredelitve področja etike in upoštevanje Etičnega kodeksa NZS in drugih sprememb v skladu s Fifinimi in Uefinimi smernicami. Navedene spremembe so bile sprejete na Skupščini NZS aprila 2023, kjer je delegate nagovoril Uefin predstavnik Marios Georgiou, ki je sprejete spremembe tudi predstavil. V okviru interne strategije nogometne družbene odgovornosti NZS od leta 2020 izvaja programe, ki podpirajo vključevanje različnih skupin iz obrobja in invalidov, podpira projekte za vključevanje v zdrav način življenja in za zaščito otrok v nogometu in solidarnostne projekte enkratnega značaja ter solidarnostne kampanje.

6.1.8.1 Evropska klubska tekmovanja

Nogometna zveza Slovenije je imela pravico v Uefina tekmovanja v tekmovalnem letu 2023/2024 prijaviti 6 (šest) klubov, in sicer:

- v kvalifikacije za Ligo prvakov (UCL) – 1 (en) klub;

- v kvalifikacije za Konferenčno ligo (UECL) – 3 (tri) klube;
- v kvalifikacije za Ligo prvakinj – 1 (en) klub;
- v futsal pokal – 1 (en) klub.

ŠD NK Olimpija Ljubljana se je kot državni nogometni prvak v sezoni 2022/2023 uvrstilo v kvalifikacije za Ligo prvakov 2023/2024 (UCL), v katerih se je prebilo do 3. predkroga ter se nato po izpadu v play-offu Evropske lige uvrstilo v skupinski del Konferenčne lige. **NK Celje** se je kot drugouvrščena ekipa v državnem prvenstvu 2022/2023 uvrstil v kvalifikacije za Konferenčno ligo 2023/2024 (UECL) in izpadel v zaključnih bojih, **NK Maribor Branik** se je kot tretjevrščena ekipa v državnem prvenstvu 2022/2023 uvrstil v kvalifikacije za Konferenčno ligo 2023/2024 (UECL) in izpadel v 3. predkrogu. **NK Domžale** se je kot četrtovrščena ekipa v državnem prvenstvu 2022/2023 uvrstil v kvalifikacije za Konferenčno ligo 2023/2024 (UECL) in izpadel v 1. predkrogu.

Prvak SŽNL 2022/2023 **DNŠ Mura** se je uvrstil v kvalifikacije za Ligo prvakinj 2023/2024 in izpadel v prvem krogu. Prvak 1. SFL 2022/2023 **Futsal klub Dobovec** se je uvrstil v futsal Ligo prvakov 2023/2024 in izpadel po odigranem skupinskem delu v elitnem krogu kvalifikacij.

6.1.8.2 Organizacija Uefinih turnirjev in tekem

Nogometna zveza Slovenije je leta 2023 gostila dva kvalifikacijska turnirja za evropsko prvenstvo mlajših dekliških reprezentanc. Marca je v Krškem in Čatežu ob Savi potekal kvalifikacijski turnir lige A za dekleta do 17. leta, novembra pa v Brežicah in Čatežu ob Savi še kvalifikacijski turnir lige B za dekleta do 19. leta.

NZS je ob tem uspešno organizirala pet tekem članske reprezentance Slovenije v kvalifikacijah za evropsko prvenstvo 2024, dve tekmi mlade reprezentance v kvalifikacijah za evropsko prvenstvo do 21 let 2025, tri tekme ženske reprezentance v Ligi narodov in štiri tekme futsal reprezentance A v kvalifikacijah za SP 2024. Na klubski ravni so slovenski klubi uspešno izpeljali kvalifikacijske tekme za Ligo prvakov, Evropsko ligo, Konferenčno ligo ter Ligo prvakinj.

6.1.9 Sponzorji

Sponzorje in področje sponzorskih pravic NZS obravnava kot enega najpomembnejših dejavnikov v upravljanju NZS. Sponzorji so ključni partnerji, katerih vlaganja neposredno prispevajo k razvoju nogometa v Sloveniji. Njihov prispevek NZS omogoča vlaganje v produkte na vseh področjih – od reprezentanc, klubskega nogometa, ženskega nogometa, futsala in nogometa za vse. Redno spremljanje povračila v sponzorstvo odraža profesionalen pristop in večkratno opravičuje vlaganja sponzorjev. Posebej vzpodbudno je povečanje števila aktivacij s strani sponzorjev, kar kaže na uspešno sinergijo med NZS in njihovimi partnerji.

Leta 2023 je NZS sklenila odmevno sponzorstvo s podjetjem Telemach, ki je postalo glavni podpornik mladinske lige EON Next Gen, s čimer pomembno prispeva k razvoju mladinskega nogometa v Sloveniji.

Prav tako je treba izpostaviti ustanovitev poslovnega kluba partnerjev »NZS Business Experience«, ki je nastal v sodelovanju s sponzorji reprezentance. Nova platforma druženja je namenjena naslavljanju aktualnih tematik s področja upravljanja s sponzorstvi in predstavlja prostor, v katerem se sponzorji srečujejo in izmenjujejo izkušnje ter znanje s področja upravljanja s sponzorstvi tako na lokalni kot globalni ravni. Skozi praktične primere in primerjave tujih praks klub omogoča partnerjem, da aktivno soustvarjajo trajnostne strategije sponzorstva, kar dodatno povečuje vrednost partnerstva med NZS in sponzorji.

Sponzorji in partnerji v letu 2023:

Sponzorji reprezentance A:

- Nova ljubljanska banka, d.d.,
- Petrol, d.d.,
- Pivovarna Laško Union, d.o.o.,
- Poslovni sistem Mercator, d.d.,
- Telekom Slovenije, d.d.,
- Triglav, zdravstvena zavarovalnica, d.d.,
- uradni opremljevalec 11TeamSports.

Sponzorji 1. SNL:

- Telemach, d.d. – generalni in imenski sponzor 1.SNL,
- Triglav, zdravstvena zavarovalnica, d.d.,
- Športna loterija, d.d.,
- Pivovarna Laško Union, d.o.o.,
- ELES, d.o.o.,
- licenčni partner 11TeamSports,
- Palma d.o.o.

Sponzorji ženske reprezentance A:

- Pivovarna Laško Union, d.o.o.,
- Telekom Slovenije, d.d.,
- Triglav, zdravstvena zavarovalnica, d.d.,
- Slovenske železnice, d.o.o.,
- Športna loterija, d.d.

Sponzorji 1. slovenske ženske lige:

- Triglav, zdravstvena zavarovalnica, d.d.

Sponzor Pokala Slovenije:

- Pivovarna Laško Union, d.o.o. – generalni in imenski sponzor Pokala Slovenije.

Sponzorji futsal tekmovanj:

- Mikasa – uradna žoga futsal tekmovanj,
- Terme Olimia – generalni in imenski sponzor futsal pokala.

Partnerji in oglaševalci:

- Kompas, d.d.,
- Fizian, d.o.o.,
- Porsche Slovenija, d.o.o.,
- VinaKoper d.o.o.

6.1.10 Prostovoljci

Leta 2023 je Nogometna zveza Slovenija nadaljevala projekt prostovoljstva na večjih dogodkih NZS, predvsem na reprezentančnih tekmah. Na petih domačih tekmah moške reprezentance A je v povprečju sodelovalo 40 prostovoljcev na tekmo, ki so pomagali pri izvedbi dogodka. Največ jih je delovalo na področju zagotavljanja pomoči gledalcem (usmerjanje občinstva), pomagali pa so tudi na področjih VIP, medijev in marketinga. Pred domačo tekmo z Dansko je NZS izvedla tudi promocijsko akcijo za pridobitev novih prostovoljcev, od junija je tako na različnih dogodkih delovalo približno 15 novih prostovoljcev. Na zadnji tekmi kvalifikacij za EURO 2024 je sodelovalo 51 prostovoljcev.

6.1.11 Navijači in obiskovalci tekem

Nogometna zveza Slovenije je leta 2023 beležila rekordne številke po obiskanosti domačih tekem slovenske nogometne reprezentance A. Stadion Stožice je bil v preteklem letu kar trikrat razprodan v sklopu kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2024, medtem ko se je na zadnji kvalifikacijski tekmi med Slovenijo in Kazahstanom zbralo kar 16.432 gledalcev, kar predstavlja absolutni rekord po obiskanosti posamične reprezentančne tekme pri nas. Rekordni je bil tudi povprečni letni obisk za leto 2023, ki je za 55 % presegel dolgoletni povprečni obisk (2010–2023).

K odličnim številkam so močno pripomogli tako izvrstni rezultati slovenske nogometne reprezentance kot tudi prenovljena strategija prodaje vstopnic. Nogometna zveza Slovenije je v preteklem letu lansirala prodajo paketnih vstopnic, ki je že pred prvo kvalifikacijsko tekmo pritegnila 1.123 zvestih navijačev. Novost na tržišču so predstavljale tudi vstopnice Beli VIP, ki so razveseljevale nekoliko bolj zahtevne ljubitelje nogometa. Zelo pomemben del mozaika pa so predstavljali tudi organizirani navijači »Združeni navijači Slovenije«, ki so se znova vrnil na tribune in reprezentanco glasno vzpodbujali tudi na gostovanjih.

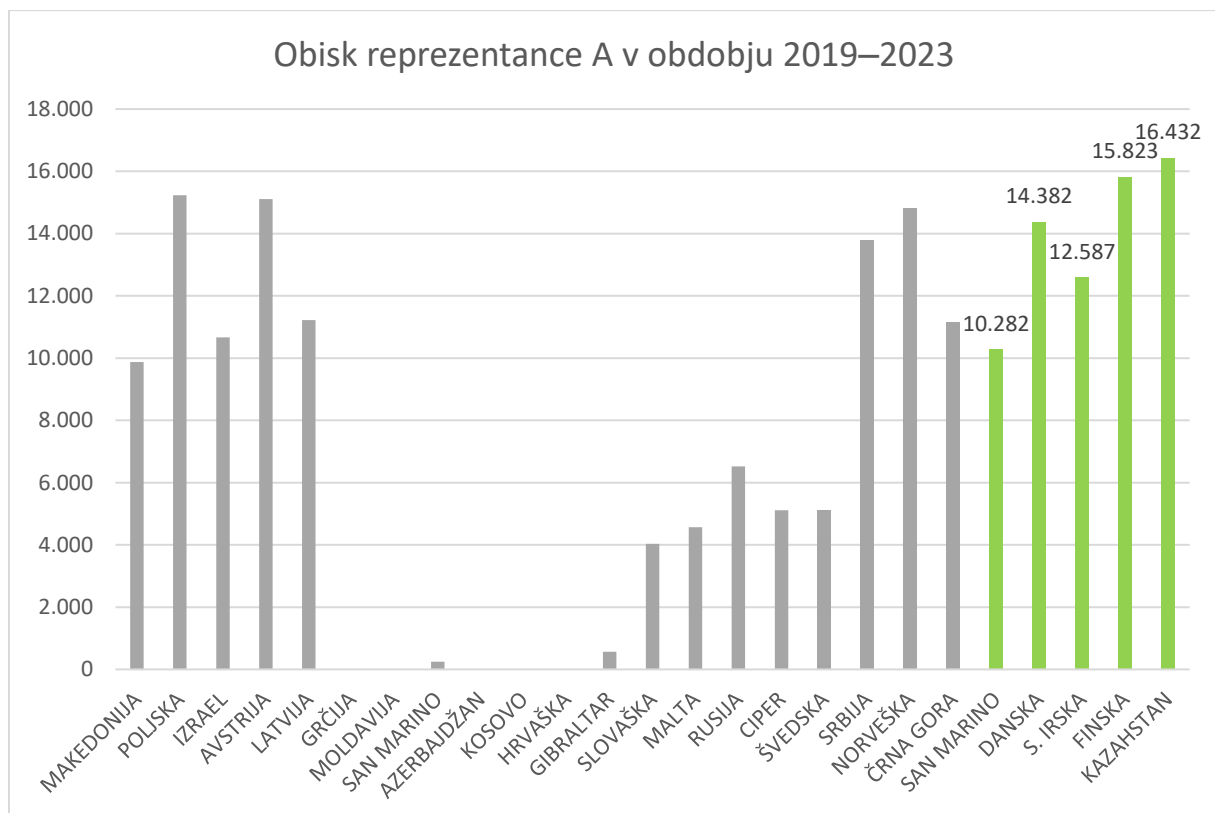
Velik porast obiskanosti sta beležili tudi slovenska reprezentanca U21 in slovenska futsal reprezentanca A, ki sta bili prav tako rezultatsko zelo uspešni. Obiskanost mlade reprezentance je v preteklem letu poskočila za 182 %, pri čemer je največ zanimanja pritegnila kvalifikacijska tekma s Francijo na koprski Bonifiki. Še z večjo rastjo obiska se lahko pohvali članska futsal reprezentanca, ki je pritegnila 477 % gledalcev več kot leto prej. Najbolj obiskani tekmi futsal reprezentance A sta bili proti Španiji in Italiji v okviru elitnega kroga kvalifikacij za svetovno prvenstvo 2024, ki sta lepo napolnili ljubljansko dvorano Tivoli. Nekoliko manj privlačne so bile za gledalce v preteklem letu tekme ženske reprezentance A, ki so generirale 19 % manjšo obiskanost kot leto prej.

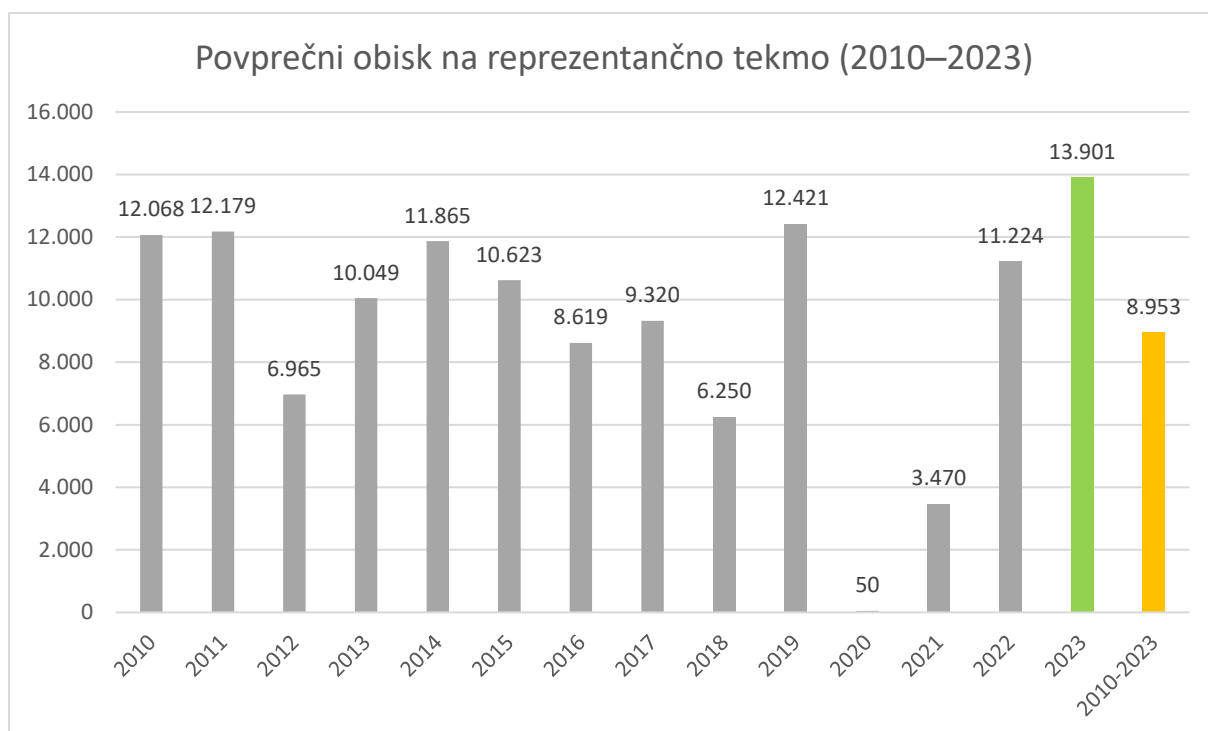
Pozitiven trend vzdržujejo tudi slovenska klubska tekmovanja. 1. slovenska nogometna liga je v sezoni 2022/23 na tribune privabila 227.209 gledalcev. Povprečje 1.276 gledalcev na posamično prvoligaško tekmo v omenjeni sezoni predstavlja več kot 26 % rast v primerjavi s predhodno sezono in 16 % boljše obiskanost v primerjavi z dolgoletnim povprečjem 1991–2023. Tekme 2. slovenske nogometne lige si je v sezoni 2022/23 ogledalo 53.911 gledalcev, kar je 24 % več kot v predhodni sezoni, zelo dobro pa je bila sprejeta tudi preobrazba pokalnega tekmovanja, ki je ponudila večje število tekem in atraktivni finale med Olimpijo in Mariborom v Celju, ki ga je spremljalo 9.217 gledalcev.

6.1.11.1 Navijači in obiskovalci tekem reprezentance A v številkah

- Slovenska nogometna reprezentanca A je v letu 2023 odigrala pet domačih tekem, na katerih se je v povprečju zbral 13.901 gledalec. To predstavlja 23,9 % povečanje povprečnega obiska v primerjavi z letom 2022 in več kot 55,3 % povečanje v primerjavi z dolgoletnim povprečjem (2010–2023).

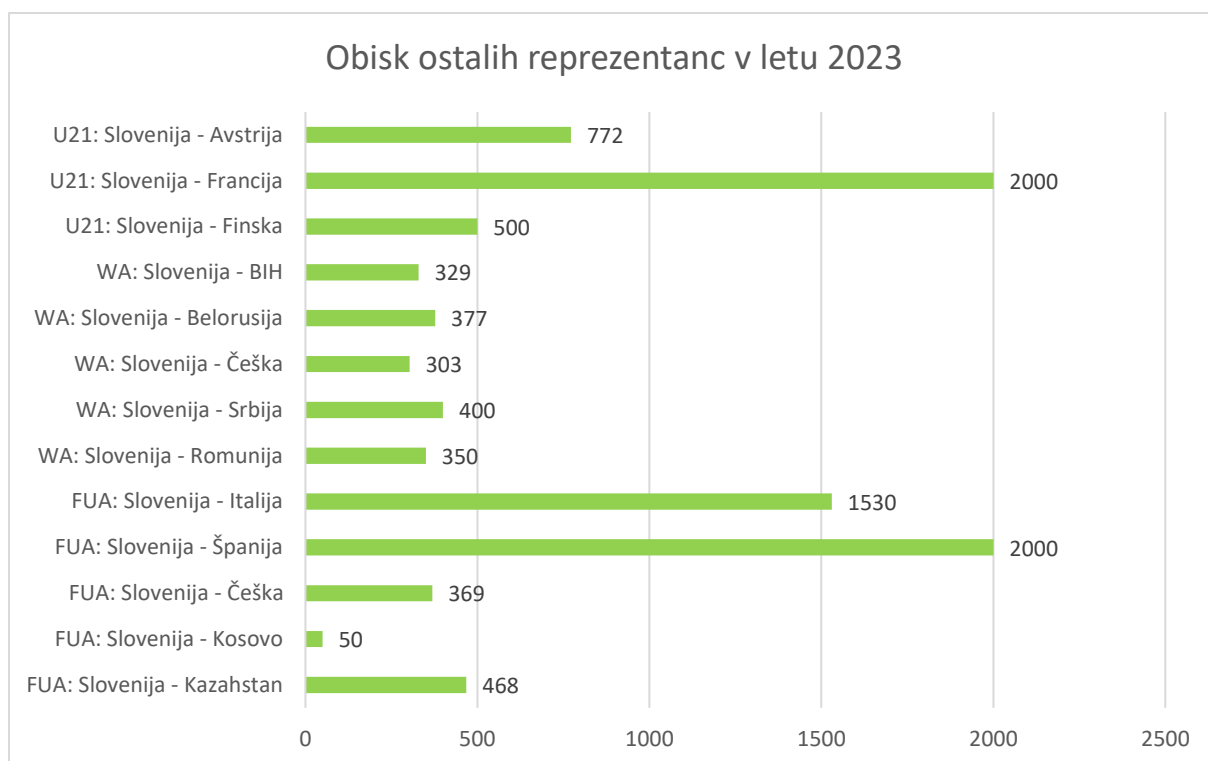
- Povprečen obisk 13.901 gledalec na posamično reprezentančno tekmo v letu 2023 predstavlja rekordni povprečni letni obisk v obdobju 2010–2023.
- Na zadnji kvalifikacijski tekmi za evropsko prvenstvo 2024 med Slovenijo in Kazahstanom se je zbralo 16.432 gledalcev, kar predstavlja nov absolutni rekord po obisku na domačih tekmah slovenske nogometne reprezentance. Predtem je bila najbolj obiskana tekma med Slovenijo in Avstralijo avgusta 2010, ki jo je v živo spremljalo 16.135 gledalcev.
- Povprečna obiskanost nogometnih tekem (2010–2023) se je leta 2023 povečala za 5,2 % in po novem znaša 8.953 gledalcev na tekmo.
- V letu 2023 je slovenska nogometna reprezentanca kar trikrat igrala na razprodanem stadionu Stožice (Danska, Finska, Kazahstan). Vse tri tekme so se po obiskanosti uvrstile med petnajst najbolj obiskanih domačih tekem slovenske nogometne reprezentance od leta 2010.





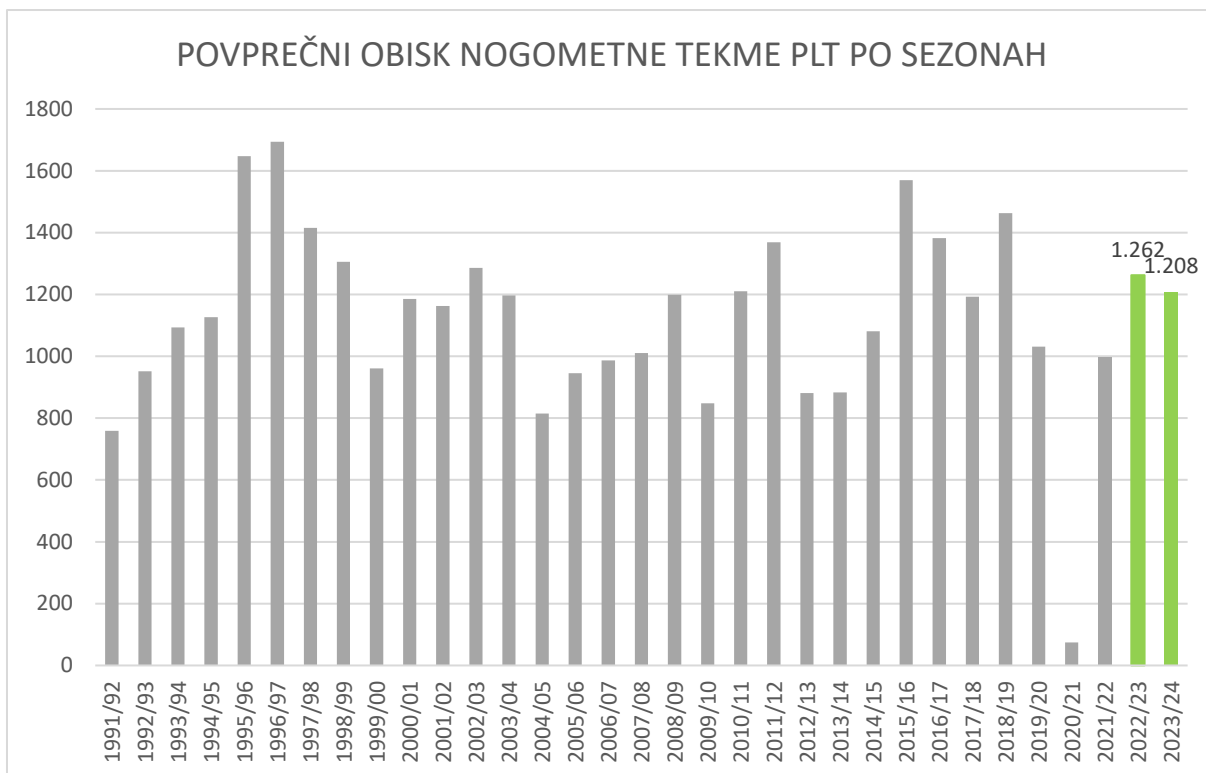
6.1.11.2 Navijači in obiskovalci tekem ostalih reprezentanc v številkah

- NZS je v letu 2023 nadaljevala prodajo vstopnic za tekme ženske reprezentance A, futsal reprezentance A in reprezentance U21, pri čemer je povečala vložek v marketinške aktivnosti z namenom dviga obiskanosti tekem.
- Povprečni obisk tekem reprezentance U21 je leta 2023 znašal 1091 gledalcev na tekmo, kar predstavlja 182 % povečanje v primerjavi z letom pred tem.
- Povprečni obisk tekem futsal reprezentance A je leta 2023 znašal 883 gledalcev na tekmo, kar predstavlja 477 % povečanje v primerjavi z letom pred tem.
- Povprečni obisk tekem ženske reprezentance A je leta 2023 znašal 352 gledalcev na tekmo, kar predstavlja 19 % zmanjšanje v primerjavi z letom pred tem.



6.1.11.3. Navijači in obiskovalci tekem 1. slovenske nogometne lige v številkah

- Skupno število gledalcev v sezoni 2022/23: 227.209.
- Povprečno število gledalcev v sezoni 2022/23: 1.276 gledalcev na tekmo.
- Največ gledalcev (2022/23): 9.611 (22. krog Maribor – Olimpija).
- Najvišji obisk med klubi (2022/23): NK Maribor = 3.384.
- Povprečni obisk v prvi polovici sezone 2023/24 znaša 1.220 gledalcev na tekmo, kar predstavlja 16 % višji obisk od dolgoletnega povprečja (1991–2023).
- Skupno število gledalcev v vseh sezonah (vključena polovica 2022/23): 6.938.980.
- Povprečno število gledalcev gledano na vse sezone (vključena polovica 2022/23): 1.110 gledalcev na tekmo.



6.1.12 Država in državljani Slovenije

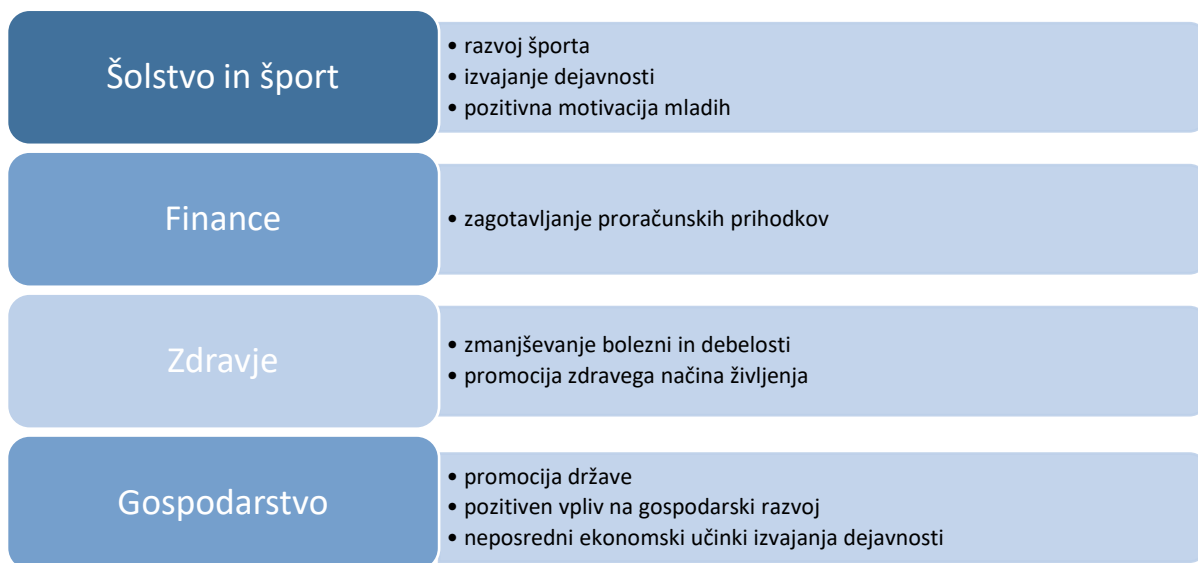
Nogomet vključuje vse starostne skupine državljanov in vse družbene sloje, s čimer predstavlja pomemben **element nacionalnega in državnega poenotenja**, NZS pa s svojim delovanjem zagotavlja profesionalno podporo in oporo pri uresničevanju tega poslanstva. Nogomet ustvarja specifične koristi za različne dele družbe.

NZS se je z namenom uresničevanja svoje odgovornosti na področju zagotavljanja koristi za državljane in državo tudi v letu 2023 proaktivno povezovala in sodelovala z državnimi organi in pristojnimi institucijami, predvsem z novim matičnim ministrstvom, **Ministrstvom za gospodarstvo, turizem in šport**. Temelj aktivnosti, ki jih je NZS v letu 2023 izvajala v povezavi s tem sodelovanjem, je bil vezan predvsem na vzpostavitev kakovostnega dialoga s predstavniki države v iskanju novih rešitev, povezovanj in priložnosti na področju razvoja športa in drugih skupnih področjih.

Uvrstitev slovenske nogometne reprezentance na evropsko prvenstvo v Nemčiji je za Slovenijo nedvomno eden izmed pomembnejših uspehov leta 2023. To ne velja samo v športnem smislu, temveč tudi v smislu okrepljene nacionalne zavesti in promocije države v Evropi in svetu. Uvrstitev reprezentance na evropsko prvenstvo je pomembno tudi z vidika gospodarstva, predvsem v smislu prepoznavnosti in promocije Slovenije kot edinstvene turistične destinacije.

Na področju **zdravja državljanov in promocije zdravega načina življenja** je NZS sodelovala z Zavodom diabetes, s katerim je v okviru dogodkov navijačem reprezentance in obiskovalcem tekem omogočila brezplačno merjenje krvnega sladkorja, s čimer jih je **ozaveščala o pomembnosti zdravega načina življenja in rednega spremljanja krvnega sladkorja**. Na istih dogodkih je NZS s partnerji za obiskovalce pripravila tudi **brezplačen prikaz izvajanja oživljanja in nudenja prve pomoči**.

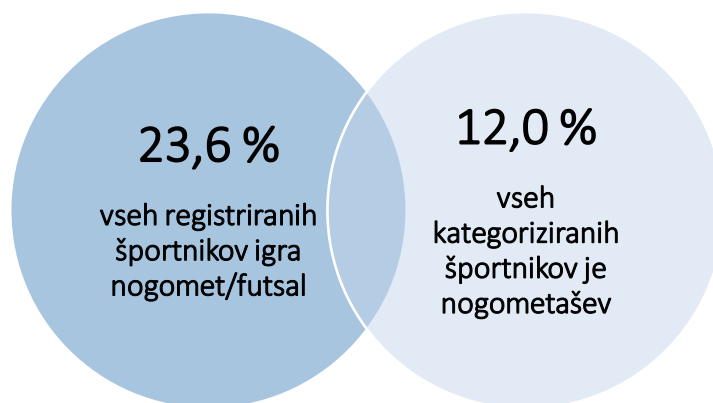
NZS v okviru svojih rednih dejavnosti in nalog redno sodeluje tudi z organi Vlade Republike Slovenije in ministrstvi, pristojnimi za specifična področja.



6.1.12.1 Nogomet – najbolj množičen šport v državi

Nogomet ostaja najbolj popularen in množičen šport v državi. NZS tudi v letu 2023 ostaja daleč pred ostalimi nacionalnimi panožnimi športnimi zvezami po številu registriranih igralcev. Od skupno 65.278 vseh športnikov, vpisanih v evidenco registriranih športnikov, jih je pri Nogometni zvezi Slovenije registriranih več kot 15 tisoč, kar je skoraj četrtina vseh registriranih športnikov.¹

NZS je prvič po letu 2019 ponovno najvišje tudi na lestvici nacionalnih panožnih športnih zvez glede na število kategoriziranih športnikov. Med 8.226 športniki, ki so s svojimi dosežki pridobili status kategoriziranih športnikov v olimpijskem, svetovnem, mednarodnem, državnem in mladinskem razredu, jih je 985 igralcev nogometa in futsala.²



	Število in delež registriranih športnikov / NPŠZ	65.278	100 %
1	NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	15.395	23,6 %
2	KOŠARKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	8.873	13,6 %

¹ Po Zakonu o športu (ZSpo-1) in pravilih Strokovnega sveta RS za šport o registraciji in kategorizaciji športnikov so registrirani športniki tisti športniki, ki so stari najmanj 12 let in imajo izkazan nastop v uradnem tekmovanju. Uradna evidenca registriranih športnikov je pridobljena pri OKS dne 15. 2. 2024.

² <https://www.olympic.si/sportniki/registracija-in-kategorizacija>, pridobljeno dne 15. 2. 2024. Evidenca kategoriziranih športnikov velja za obdobje kategorizacije od 1. 2. 2024 dalje.

3	ODBOJKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	5.868	9,0 %
4	ROKOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	4.410	6,8 %
5	ATLETSKA ZVEZA SLOVENIJE	3.587	5,5 %
	OSTALE NPŠZ SKUPAJ	27.145	41,5 %

	Število in delež kategoriziranih športnikov / NPŠZ	8.226	100 %
1	NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	985	12,0 %
2	ROKOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	953	11,6 %
3	KOŠARKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	869	10,6 %
4	ODBOJKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	669	8,1 %
5	ATLETSKA ZVEZA SLOVENIJE	654	8,0 %
	OSTALE NPŠZ SKUPAJ	4.096	49,8 %

6.1.12.2 Donosnost naložbe v nogomet za družbo in posledice epidemije

Nogomet, najbolj priljubljen šport na svetu, prinaša številne družbene koristi. Spodbuja ustvarjanje delovnih mest, pospešuje gospodarski razvoj, promovira zdravje udeležencev, zmanjšuje stopnje kriminalitete ter mladim prenaša ključne življenjske spretnosti in disciplino. Študija Grow SROI iz leta 2019, ki jo je izvedla UEFA, pokaže, da vsak novo registriran nogometaš v Sloveniji letno v javno blagajno prispeva 1.420 EUR. S 7.245 novimi igralci, registriranimi v Sloveniji leta 2023, je nogomet prispeval dodatnih 10.287.900 EUR. Ta prihodek ima neposreden gospodarski vpliv, del predstavlja gospodarski učinek socialnih koristi, več kot tretjino pa predstavljajo prihranki v zdravstvenem sistemu zaradi aktivnega, zdravega načina življenja športnikov, kar zmanjšuje obremenitev zdravstvenega sistema.

Neposreden gospodarski prispevek vključuje vrednost nogometne infrastrukture, s poudarkom na številnih stadionih in vadbenih centrih, ter več tisoč delovnih mest, ki predstavljajo pomemben prispevek družbi. Nogomet ne združuje samo ljudi, njegovi družbeni učinki so obsežni. Zmanjšuje kriminaliteto, povečuje zaposlovanje (nogometni klubi potrebujejo različno osebje poleg športnikov), in prinaša finančne koristi javnemu prevozu, ki ga uporabljajo za potovanje na tekme in treninge, turističnemu sektorju z bivanjem igralcev v hotelih med obiski, ter nepremičninskemu trgu, saj mnogi igralci bivajo v klubskih stanovanjih. Investicije v razvoj infrastrukture ustvarjajo delovna mesta v gradbeništvu in spodbujajo porabo profesionalnih športnikov.

Sodelovanje v športu dokazano izboljšuje disciplino otrok, boljše upravljanje časa in posledično boljše akademske dosežke. Prav tako povečuje njihovo vključevanje v prostovoljstvo, kar je pomembna izkušnja pri iskanju prve zaposlitve. Redna telesna aktivnost zmanjšuje tveganje za srčne bolezni, manj je primerov diabetesa tipa 1 in raka, boljše je tudi psihično počutje, saj šport pomaga pri spopadanju z vsakdanjim stresom. Čeprav so športniki morda bolj nagnjeni k poškodbam, je njihov pozitiven prispevek k zdravju populacije veliko večji.

Nogomet je več kot le rezultati na semaforju ali način življenja za navdušence; je globalno močan ekosistem, ki združuje ljudi različnih poklicev in skupaj tvorijo celovit kolektiv.

73,5 tisoč
registriranih igralcev



104 milijona
EUR za državo

45,6 milijona
EUR

neposrednega prispevka
v ekonomijo

3 milijone EUR

ekonomskega učinka
socialnih koristi

28,9 milijonov
EUR

prihranka v zdravstveni
blagajni

Ekonomski učinek:

31 milijonov
EUR

vrednost infrastrukture

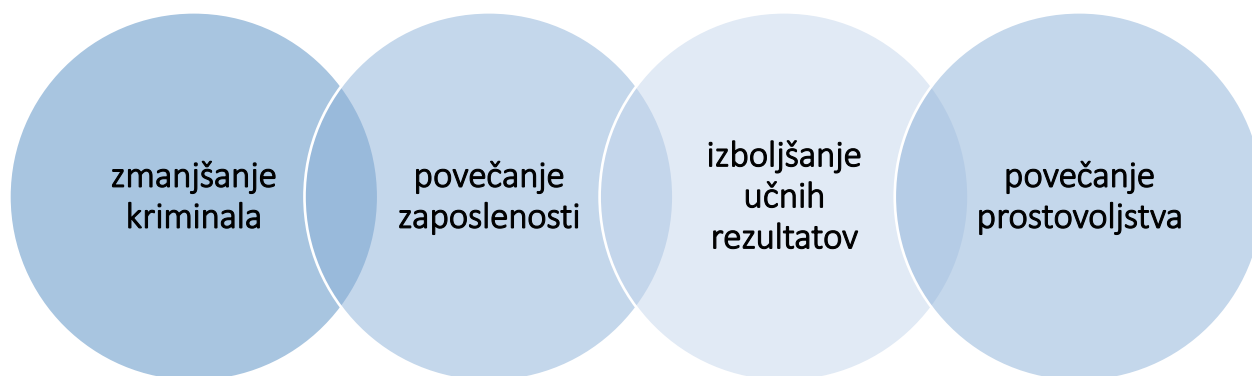
18,5 milijona
EUR

ustvari nogometna
industrija neposredno z
nogometnim
udejstvom

4.800 delovnih
mest

od katerih je 4.400
neposredno povezanih z
nogometom

Družbeni učinek:



Zdravstveni učinek:



6.1.12.3 Program družbene odgovornosti

Nogometna zveza Slovenije zagotavlja izvajanje strategije nogometne družbene odgovornosti, ki jo sestavljajo štirje stebri, in sicer zdravje ter dobro počutje, varovanje okolja otrok, vključenost in različnost ter solidarnost.

V preteklem letu smo že utečenim aktivnostim, ki v okviru strategije izpolnjujejo svoje poslanstvo, priključili dve novi aktivnosti, nogomet za slepe in slabovidne ter hodeči nogomet (hodomet), ki je primerna aktivnost za starejše od 60 let. Poleg deskriptivnega komentiranja tekem reprezentance A, ki poteka že od leta 2022, smo izpeljali tudi nekaj predstavitvenih festivalov, maja pa smo s pomočjo Mednarodne športne organizacije slepih izvedli dvodnevni seminar za razvoj nogometa slepih in slabovidnih. Konec leta smo bili z reprezentanco slepih in slabovidnih na turnirju v Prištini, kjer sta sodelovali še domača ekipa in ekipa iz Avstrije. V naslednjem letu si želimo vzpostaviti redno vadbo in nabirati izkušnje v mednarodnem prostoru. Poleg nogometa za slepe in slabovidne smo širili priljubljenost hodometeta, s katerim se zdaj redno ukvarjajo tri skupine, cilj pa je širiti aktivnost po vsej

Sloveniji. Hodomet je aktivnost za starejše, saj se prek gibanja vzpodbuja zdrav način življenja, hkrati pa pripomore tudi k socializaciji, ki je v tretjem starostnem obdobju zelo pomembna.

Poleg aktivnosti, ki smo jih uvedli v zadnjem letu, velja poudariti tudi tradicionalne programe, kot je na primer Specialna olimpiada, ki je bila tudi leta 2023 prisotna na finalu Pokala Pivovarne Union v Celju in ob polčasu članskega finala požela bučen sprejem s strani navijačev na tribunah. Nekaj dni po Pokalu Union pa se je ekipa SOS udeležila tudi svetovnih iger v Berlinu, kjer je v svoji kategoriji zasedla 1. mesto. Tudi sodelovanje z Rdečim križem Slovenije, s katerim se redno povezujemo pri organiziranju nogometnih aktivnosti na Debelem Rtiču, se pogloblja z različnimi dobrodelnimi akcijami, z Društvom za zdravje srca in ožilja pa nadaljujemo aktivnosti za zdravje otrok in starostnikov. Tradicionalno spodbujamo gibanje najmlajših prek projekta NZS vrtci, ki smo ga tudi v preteklem letu izvajali na vseh devetih MNZ področjih. Zaključek smo izvedli na Brdu, kjer so se poleg z različnimi aktivnostmi na zelenici otroci in vzgojiteljice srečali s slovenskimi reprezentanti in strokovnim vodstvom. V okviru vključevanja različnih skupin smo tudi v letošnjem letu obiskali okolje romskega nogometa in ga podprli z različnimi vsebinami, še posebej velja poudariti pomoč pri usposabljanju trenerskega kadra v romski skupnosti. Finale veteranske lige, ki jo v prvi fazi organizirajo MNZ-ji, je tudi tokrat potekalo v Nacionalnem nogometnem centru Brdo, udeležile pa so se ga 4 najboljše ekipe iz vse Slovenije.

Že drugo leto zapored je bil oddelek družbene odgovornosti vključen v licenciranje nogometnih klubov 1., 2., 3. in ženske nogometne lige. Oddelek s svojo vsebino prispeva k izpolnjevanju kriterijev nogometne družbene odgovornosti, in sicer na področjih enakosti in vključevanja, boja proti rasizmu, zaščite in dobrobiti otrok in mladine, nogometa za vse in varstva okolja.

6.1.13 Ministrstvo za gospodarstvo, turizem in šport

Ključne koristi:

- Izvajanje nacionalnega programa športa,
- Strokovno delo v športu,
- Status in pravice športnikov,
- Razvoj športne infrastrukture,
- Uresničevanje javnega interesa.

Delovanje NZS presega interese njenih ustanoviteljic in je splošno koristno za državo in družbo. NZS s svojim delovanjem uresničuje javni interes, katerega skrbnik je na temelju Zakona o športu pristojno ministrstvo v okviru države.

S preoblikovanjem vlade v začetku leta 2023 je bilo oblikovano **ново Ministrstvo za gospodarstvo, turizem in šport, v okviru katerega se je področje športa prvič v zgodovini države povezalo z gospodarstvom in turizmom**. Na novo oblikovano ministrstvo sta bila z Ministrstva za izobraževanje, šolstvo in šport prenesena Direktorat za šport in Inšpektorat za šport. Direktorat za šport prek NZS uresničuje naloge, ki jih ima država na področjih opravljanja strokovnega dela v športu, statusa in varovanja pravic športnikov oziroma športnic, zagotavljanja sredstev za športne objekte ter izvedbe športnih prireditev ter drugih ciljev nacionalnega programa športa.

V pričakovanju novih priložnosti in sinergijskih učinkov ob povezovanju športa z gospodarstvom in turizmom v okviru istega ministrstva je NZS v preteklem letu primarno skrbela za stik s predstavniki ministrstva in novo organiziranega direktorata, v okviru katerega se je oblikoval **reden dialog z namenom sodelovanja pri nadaljnji krepitvi pomena športa in razvoja športne infrastrukture ter vzpostavitve systemskega financiranja športnih organizacij in dogodkov**.

Tudi v letu 2023 je NZS s **podporo letnemu programu športa**, ki na državni ravni določa programe in področja športa, ki jih država financira v posameznem koledarskem letu, skrbela predvsem za **programe vrhunskega in kakovostnega športa ter programe športne vzgoje otrok in mladine, usmerjene v kakovostni in vrhunski šport**.

NZS je tudi v letu 2023 delovala v štiriletnem **programu nacionalnih panožnih športnih šol**, ki se izteka februarja 2024. V okviru programa je NZS leta 2023 zaposlovala skupaj 11 strokovnih delavcev na področjih nogometnih oddelkov za dekleta in fante ter v inštruktorski službi.

6.1.14 Fundacija za šport

Fundacija za šport je tudi leta 2023 razpisala sredstva za sofinanciranje športnih programov, razvojnih dejavnosti v športu, športnih prireditev, promocije športa ter družbene in okoljske odgovornosti v športu ter gradnje športnih objektov in površin za šport v naravi. NZS je na razpisu uspešno kandidirala s programi vrhunskega športa (priprave članskih reprezentanc), programi športne vzgoje otrok in mladine, usmerjenimi v kakovostni in vrhunski šport (priprave mlajših reprezentanc), programi športnih prireditev in promocije, programi športa za vse, založništva in razvojne dejavnosti ter gradnje športnih objektov z nadgradnjo nacionalnega športnega centra.

Fundacija za šport je za slovenski nogomet izjemno pomemben partner predvsem na področju razvoja nogometne infrastrukture, saj vsakoletno pristopa k sofinanciranju različnih investicij tako klubov kot NZS. **Fundacija za šport je v preteklem letu sofinancirala 13 infrastrukturnih projektov po Sloveniji v skupni vrednosti 720.808 EUR.**

6.1.15 Športna loterija

Družba Športna loterija in igre na srečo je pomemben deležnik NZS. Financiranje Športne loterije se vrši iz naslova vplačila športnih stav, največji delež pa iz nogometnih dogodkov.

Delničarji družbe so predvsem športne organizacije, med njimi pa tudi NZS s 17,3 % deležem družbe. NZS izvaja vse pravice, ki izhajajo iz lastništva v družbi. S članstvom v družbi sodeluje pri sprejemanju strateških odločitev družbe, kot delničarka pa je udeležena v dobičku, ki ga družba ustvari. Sredstva, ki jih delničarji pridobijo z udeležbo na ustvarjenem dobičku, se glede na pretežno lastništvo športnih organizacij torej vračajo nazaj in namenjajo boljšemu delovanju športnih organizacij in dodatnemu financiranju športnih projektov.

Športna loterija in NZS sta povezani tudi prek drugih podlag za sodelovanje, ki zagotavljajo NZS sredstva za razvoj nogometa, Športni loteriji pa omogočajo doseganje zastavljenih ciljev in izpolnjevanja njenega poslanstva.

6.1.16 Lokalne skupnosti

Nogomet je pomemben socializacijski dejavnik lokalnih skupnosti. Zaradi strasti, ki jo nogomet nosi s seboj, in preprostega vključevanja posameznikov na lokalni ravni mlade odvrča od mladostnih stranpoti, krepi njihovo zdravje in jim omogoča tudi preživetje. Tudi v Sloveniji, ki velja za razvito državo, se del teh koristi odraža predvsem na lokalni ravni. Zato NZS podpira razvoj nogometa na lokalni ravni, predvsem prek promocijskih aktivnosti, seveda pa tudi prek razvoja športne infrastrukture.

Sodelovanje NZS z lokalnimi skupnostmi je bilo v preteklem letu ponovno intenzivno predvsem na področju infrastrukture, kjer se vse pogosteje kažejo koristi poglobljenega sodelovanja in skupnih pristopov. Vzajemno sodelovanje in vložki v nogomet se dolgoročno obrestuje na različnih področjih,

kar vse pogosteje prepoznavajo tudi v lokalnih skupnostih in širše. V letu 2023 so se nadaljevale oblike sodelovanja med nogometno družino in lokalnimi skupnostmi tudi v okviru prenovljenega pokalnega tekmovanja, kjer so posamične občine priskočile na pomoč lokalnim nogometnim klubom s sofinanciranjem stroškov in v zameno pridobile zadovoljstvo širšega dela občanov.



6.1.17 SLOADO

Doping predstavlja nevarnost za stranpot vsakega, predvsem pa profesionalnih športnikov. NZS zato ne le finančno podpira delovanje SLOADO, ampak izvaja tudi vse druge oblike preprečevanja vdora dopinga v šport.

NZS je tudi leta 2023 v sodelovanju s Slovensko protidopinško organizacijo izvajala preventivne ukrepe v boju proti dopingu.

Testiranja na tekmovanjih pod okriljem NZS se izvajajo z namenom pridobitve dokazov o športnikovi skladnosti (ali neskladnosti) s strogo prepovedjo prisotnosti oziroma uporabe prepovedanih snovi ali prepovedanih postopkov, ki jo določa Kodeks.

Testiranja igralcev so se izvajala na tekmah 1. SNL, 2. SNL, 1. SML, 1. SKL, SŽNL, Pokala Slovenije in 1. SFL, na katerih je bilo odvzetih 110 vzorcev (9 % več kot v letu 2022). Izvedlo pa se je tudi testiranje zunaj tekmovanj (nenapovedano testiranje igralcev in igralk 1. SNL in SŽNL), na ta način je bilo odvzetih 48 vzorcev.

Program testiranja je bil izpeljan s predhodno dogovorjenim programom »Korektno«, in sicer tako s strani SLOADO kot tudi s strani igralcev, klubov, organizatorjev tekmovanj in delegatov NZS. Vsi odvzeti vzorci so potekali v skladu s pravili.

Skladno s kriteriji OKS-ZŠZ, ki predpisujejo obvezen e-izobraževalni program (ADEL) za vse športnike od vključno 14. leta dalje, je bil program ozaveščanja osredotočen na spletno izobraževanje. NZS je pozval klube, da o tem obvestijo svoje igralce in igralk ter vodijo evidenco opravljenih izobraževanj. SLOADO

je bila zadolžena za pomoč uporabnikom spletne platforme ADEL. **Na dan 31. 12. 2023 ima veljaven certifikat ADEL 12.127 igralc in igralcev.**

6.1.18 Evropska unija

- Povezanost držav,
- Sledenje skupnim ciljem enotnega evropskega prostora.

Nogomet je ena od redkih dejavnosti, ki različnih evropskih držav ne ločuje, ampak jih povezuje. S tem NZS kot del velike evropske družine sledi osnovnim ciljem evropskega prostora, bodisi prek izvajanja evropskih programov bodisi posredno prek široke identifikacije s tem športom, ki ne pozna meja.

NZS je v letu 2023 nadaljevala sodelovanje v partnerskem projektu Evropske komisije na področju družbene vključenosti in raznolikosti. V okviru projekta **VERA – Voice for Equality and Rights of Women Athletes**, ki **spodbuja enakopravnost in spoštovanje pravic športnic ter izboljšanje njihove zaščite in vrednotenja v športu**, želi NZS skupaj s partnerji iz šestih držav doseči štiri glavne cilje:

- izboljšana zastopanost in podpiranje pravic športnic,
- večja ozaveščenost v evropskem športnem sistemu o koristih in dodani vrednosti, ki jo lahko enakost in raznolikost spolov prineseta športu,
- oblikovanje evropske platforme za športnike, organizacije in strokovnjake za izmenjavo najboljših praks in mogočih rešitev skupnih izzivov,
- spodbujanje mentorstva in vzajemne podpore med športniki in strokovnjaki iz organizacij, ki jih zastopajo in podpirajo.

Z namenom sistematičnega zasledovanja navedenih ciljev je **mednarodni partnerski konzorcij v letu 2023 izvedel celovito analizo pravic športnic v Evropi**. Analiza, ki se sicer osredotoča na pravice elitnih športnic, v prvem delu **raziskuje pravno in regulativno okolje pravic športnic v Evropi**, in sicer od splošnega okvira vodilnih institucij (kot so Evropska unija, Mednarodna organizacija dela ipd.) in regulative mednarodnih športnih zvez (FIFA, UEFA, MOK idr.) pa vse do ključnih vprašanj, ki jih obravnavajo druge splošne in posebne institucije. V drugem delu so na podlagi anket med športnicami, v kateri so sodelovale tudi slovenske nogometašice, analizirani **dejansko stanje in izkušnje športnic glede urejenosti področij finančne podpore in socialnovarstvenih pravic, materinskih pravic, tehnične in zdravstvene podpore ter dostopa do objektov**.

Ob koncu leta je NZS v prostorih Nacionalnega nogometnega centra Brdo organizirala **mednarodno delavnico**, ki je bila namenjena vpogledu v učinkovitost projekta in testiranju platforme, zasnovane na podlagi izvedene analize, s katero se želi zagotoviti pomoč športnicam pri uresničevanju njihovih pravic. **Delavnice se je udeležilo 20 športnic in strokovnjakov** z različnih področij, katerih udeležba bo pripomogla k optimizaciji in oblikovanju končne podobe platforme v sklepni fazi projekta.

Novembra 2023 se je v Covercianu, srcu italijanskega nogometa, z mednarodnim dogodkom zaključil triletni projekt **Football for Better Chance 2.0**. Projekt, sofinanciran s strani Evropske komisije in pod vodstvom italijanske nogometne zveze (FIGC), se je osredotočal na **socialno izključenost in radikalizacijo med mladimi, starimi od 14 do 18 let**. V okviru dogodka so bili predstavljeni rezultati projekta s poudarkom na pomenu nogometa v družbenem kontekstu. Udeleženci iz Slovenije, Irske, Malte in Španije so prispevali k izmenjavi znanj in izkušenj ter se ob koncu srečanja udeležili nogometnega turnirja, kar je še dodatno povežalo teoretično znanje s praktičnimi izkušnjami na igrišču.

6.1.19 Ljubitelji in rekreativni igralci nogometa

Rekreativni nogomet je oblika nogometa, ki marsikje poteka spontano in v lastni organizaciji ter ima velik vpliv na zdrav življenjski slog tako upokojenih profesionalnih nogometnih igralcev kot starostnikov in mladih, ki radi igrajo nogomet. NZS si želi čim večje število ljudi obdržati v vseh nogometnih aktivnostih, in sicer kot del velike nogometne družine, s tem pa vplivati na zdravje in dobro počutje tudi tistih, ki so mu predani ljubiteljsko.

Nogometna zveza Slovenije spodbuja različne aktivnosti na področju rekreativnega nogometa na vsakem koraku, vendar jih zaradi njihove številčnosti vseh ne more imeti pod nadzorom. NZS beleži v okviru svojega programa množičnosti, v katerem so zajeta tudi področja veteranskega, hodečega in rekreativnega nogometa, okrog 2.000 evidentiranih rekreativnih igralcev nogometa, dejansko pa jih je še precej več.

Naloga NZS je spodbuditi nogometne priložnosti tudi za te skupine in jih čim manj nadzorovati in omejevati, saj bi to negativno vplivalo na udeležbo. Osrednji namen je tako skupaj z MNZ-ji organizirati pozitivno okolje, v katerem se bodo rekreativci čim večkrat brez obveznosti ukvarjali z nogometom v svojem prostem času.

Ljubitelji nogometa in rekreativni nogometaši pa vse pogosteje obiskujejo obe uradni prodajalni NZS na Mestnem trgu ter v BTC-ju v Ljubljani in spletno prodajalno na [NZS.si](https://nzs.si). NZS navijačem omogoča nakup nogometne opreme in licenčnih izdelkov, od reprezentančnih do nekaterih izdelkov večjih slovenskih in svetovnih klubov.

7 VLAGANJE V NOGOMETNO INFRASTRUKTURO

7.1. NACIONALNI NOGOMETNI CENTER BRDO – SRCE NAŠEGA DELOVANJA

NZS ima z Nacionalnim nogometnim centrom Brdo, ki je bil za priprave reprezentance A prvič v uporabi jeseni 2015, polno pa je zaživel v letu 2016, na voljo primerne površine z vso potrebno infrastrukturo, ki omogoča nemotene in kakovostne priprave vseh reprezentanc NZS ter organizacijo drugih nogometnih dogodkov in aktivnosti, kot so trenerska in sodniška šolanja, dogodki na področju nogometa za vse (SOS, zaključki tekmovanja veteranov, poslovne lige), priprave tujih ekip itd.

Večnamenski športni objekt je umeščen neposredno ob nogometnih igriščih, kjer so na voljo garderobni prostori, ekonomat, fitness, wellness, zasnovan pa je tako, da konferenčni prostori omogočajo izvedbo sestankov in vseh vrst izobraževanj, poleg tega pa tudi spremljanje uradnih treningov, tekem in drugih dogodkov, kar je dobrodošlo tako za predstavnike medijev kot partnerje NZS in druge vabljene goste.

Tako kot leta 2022 (po končani epidemiji koronavirusa) je bil tudi leta 2023 NNC Brdo v polnem pogonu. Igrišča so bila najpogosteje namenjena treningom reprezentance A, treningom ženske reprezentance A ter treningom in tekmam drugih mlajših reprezentanc, v vsem obsegu pa predvsem izobraževanjem sodnikov in trenerjev. Ponovno so bili organizirani različni dogodki, med njimi zaključni turnirji nogometnih razredov, veteranov oziroma SOS in dva turnirja poslovne lige.

Tudi leta 2023 je bil NNC Brdo v poletnem obdobju na voljo za trženje oziroma priprave tujih ekip. V primerjavi z letom 2022 je bil skupen obseg priprav manjši. Pred zaključnimi kvalifikacija za uvrstitev na svetovno prvenstvo je bila skoraj mesec dni na pripravah reprezentanca Ukrajine, julija in avgusta pa še

štiri ekipe. Tokrat so bile na pripravah tri ekipe, ki so v NNC Brdo odigrale tudi tri pripravljalne tekme, četrta – arabska ekipa Al Ahli – pa je udeležbo v zadnjem trenutku odpovedala. Glede na poplave, ki v začetku avgusta niso prizanesle niti našemu centru, je bila odpoved pravzaprav dobrodošla, saj je to vzdrževalcem igrišč (JGZ) omogočilo kakovostno obnovo oziroma pripravo igrišč za jesenske priprave reprezentance A.

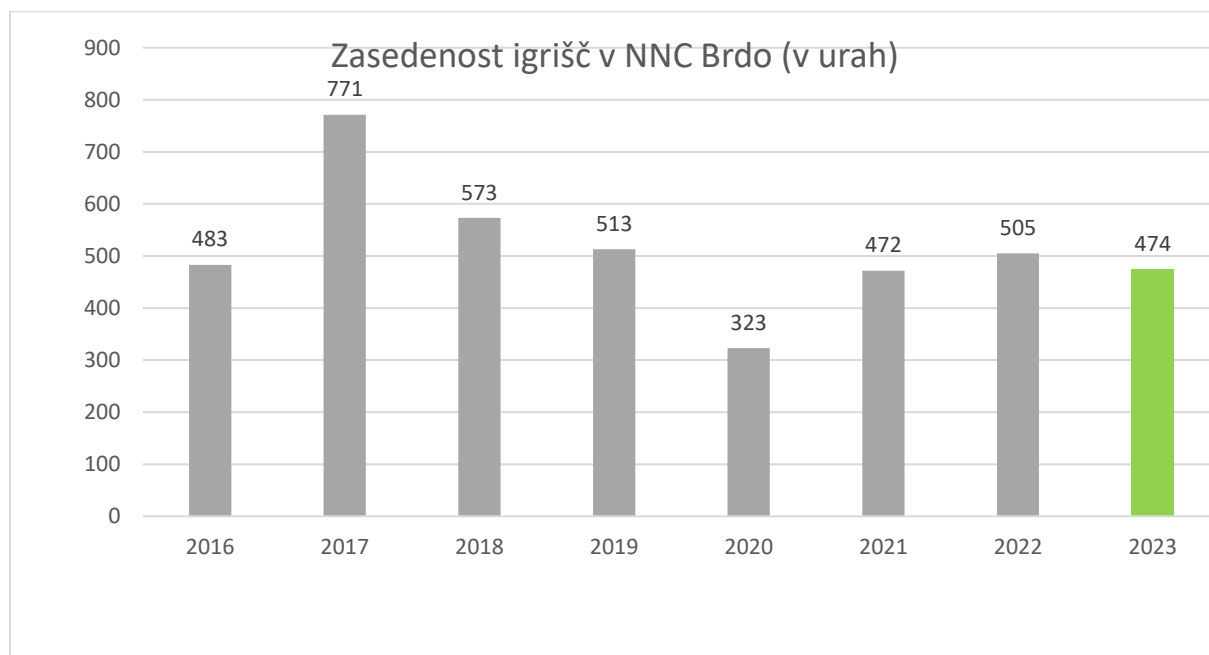
Termini priprav tujih ekip v NNC Brdo:

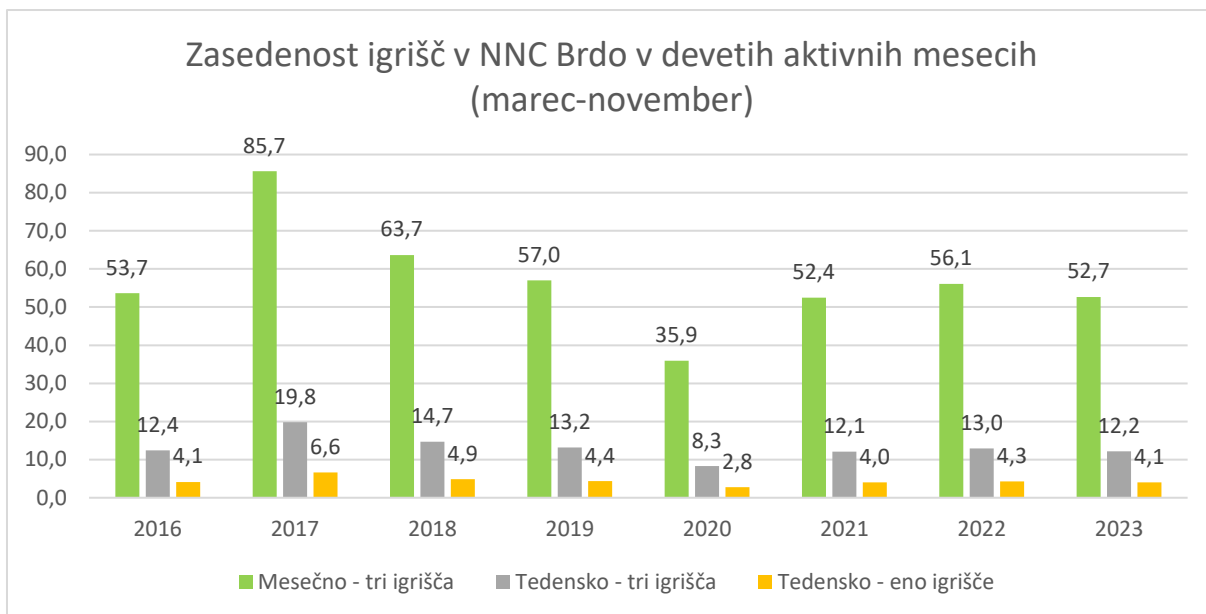
Dinamo Zagreb 26. 6. 2023–7. 7. 2023 (12 dni)

Trabzonspor: 1. 7. 2023–23. 7. 2023 (23 dni)

Fehervar: 14. 7. 2023–16. 7. 2023 (3 dni)

Zasedenost igrišč v letu 2023 je bila zaradi manjšega obsega priprav tujih ekip v primerjavi z letom 2022 manjša za 6 %. Prihodki od oddaje igrišč tujim ekipam v poletnih mesecih leta 2023 so bili solidni in so pokrili skoraj tretjino vseh letnih stroškov vzdrževanja igrišč. Med letom se je na igriščih in v konferenčnih prostorih NNC Brdo zvrstilo še nekaj seminarjev, predavanj, tiskovnih konferenc in drugih nogometnih dogodkov, NZS pa je center tržila tudi zunanjim uporabnikom ter sponzorjem NZS za njihove dogodke.





7.1.1 Vzdrževanje igrišč

Kakovostno in redno vzdrževanje nogometnih igrišč je ključno pri zagotavljanju čim boljših pogojev za vse slovenske reprezentančne selekcije, ki trenirajo v Nacionalnem nogometnem centru Brdo.

Iz zaključnega poročila o vzdrževanju za leto 2023 je razvidno predvsem naslednje. Vzdrževanje skozi leto je bilo zaradi vseh aktivnosti na igriščih in vremenskega dogajanja (obdobja velikega deževja in obdobja vročine) polno izzivov. Vse ukrepe se je prilagajalo potrebam NZS ter v poletnem času pripravam tujih ekip. Zabeleženo je bilo večje število košenj zaradi aktivnosti na igriščih in deževnih obdobjih. V povprečju so bila vsa tri igrišča globinsko prezračena enkrat mesečno. Zaradi daljših in pogostih deževnih obdobjih je bilo treba v določenih deževnih tednih prezračevati tudi dvakrat. Na vseh treh igriščih je bilo zaradi spreminjanja strukture tal in prepuščanja vode opravljeno tudi prezračevanje z izmetom. Za ohranjanje kakovosti igrišč se je v program vzdrževanja dodatno vključilo razkrajanje organskih ostankov, simbiotske glive za močnejši koreninski sistem, močila za zadrževanje vode v tleh in foliarna gnojila. Vsi ti produkti so povečali število aplikacij. V spomladansko-poletnem času je bil velik pojav bolezní. Zaradi preventivnega nastanka ponovnih bolezní se je v mesečni program vključilo fungicid Polyversum. S tem ukrepom se je tudi povečalo število aplikacij, ki prej niso bile načrtovane.

Po končanih letnih pripravah tujih ekip je bila izvedena sanacija igrišč, ki je bila potrebna za jesenske aktivnosti reprezentance A. Košnja okolice upravne stavbe in športnega objekta je bila malenkost pod predvidenim številom ponovitev. Spomladi 2023 se je iztekla sedemletna pogodba o vzdrževanju igrišč in okolice objektov. Z Javnim gospodarskim zavodom je bila podpisana nova, tokrat petletna pogodba. Obe stranki z zadovoljstvom ugotavljata, da je vzdrževanje igrišč na visoki ravni, kar kaže tudi izkazano zadovoljstvo selektorjev naših reprezentanc in tujih ekip, ki so uporabljale naš center.

7.2 VLAGANJE V INFRASTRUKTURO SLOVENSКИH NOGOMETNIH IGRIŠČ

Leto 2023 je bilo na področju gradnje oziroma obnove nogometne infrastrukture slovenskih nogometnih igrišč zelo uspešno. Poleg sredstev iz razpisov NZS, Fundacije za šport (FŠO) ter Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport (MGTŠ) so najpomembnejši delež pri realizaciji investicij prispevali lastniki objektov, večinoma občine, le v manjši meri pa klubi oziroma zavodi za šport.

Pregled glavnih investicij:

Na področju razsvetljav nogometnih igrišč

so bili v letu 2023 postavljeni reflektorji ob igrišču z umetno travo v Duplici pri Kamniku, ob glavnem igrišču v Apačah in pomožnem igrišču v Lescah, začela pa se je tudi posodobitev (po 14 letih od izgradnje) razsvetljave v Stožicah. Žal odobrenih sredstev FŠO v Zrečah niso uspeli počrpati (zaradi poplav).

Na področju igrišč z naravno travo (VINT)

je bila dokončana gradnja novega nogometnega igrišča v Preddvoru, dodatnega igrišča v Lukovici pri Domžalah (predvsem za potrebe treningov ekip NK Domžale, predvidena pa je tudi razsvetljava prvega igrišča), povsem novo glavno travnato površino pa so v okviru projekta gradnje novega stadiona uspeli zgraditi v Radomljah. Prenova pomožnih igrišč je bila realizirana v Ajdovščini, Dobu in Podlehniku.

Na področju igrišč z umetno travo (VIUT)

so za najnovejšo »travnato« površino z zamenjavo starih igrišč z umetno travo po več kot 14 letih poskrbeli v Lendavi, Piranu, Slovenski Bistrici in Dekanih, povsem nova igrišča z umetno travo pa so bila zgrajena v Podčetrtku, Šentjerneju, Šoštanju ter po nekaj letih zastoja končno tudi v Brdih (VipoLže).

Na področju gradnje ali celovite obnove garderob in tribun

velja omeniti povsem nove garderobe v Kungoti, Rogoznici in Murski Soboti (za mlade), posodobitev garderob v Serdici ter obnovo garderob ter drugih prostorov na stadionu v Rogaški Slatini. V Novem mestu so na stadionu začeli gradnjo pokritih tribun.

7.2.1 Javni razpis NZS

Na osnovi Pravilnika NZS o sofinanciranju infrastrukturnih projektov v nogometu (2018) in finančnega načrta za leto 2023 so bila za razvoj infrastrukture s sklepom IO NZS dne 21. 4. 2023 razpisana sredstva v skupni višini 500.000 EUR, pri tem pa je IO NZS sprejel tudi ustrezne prioritete oziroma prednosti pri razdelitvi sredstev. S sklepom IO NZS z dne 21. 6. 2023 so bila odobrena sredstva v skupni višini 520.000 EUR, ki jih lahko prejemniki črpajo do 30. 6. 2024.

Višina realiziranih sredstev, t. j. sofinanciranih investicij v letu 2023, je razvidna iz skupne razpredelnice (NZS + FŠO + MGTŠ).

Poleg tega so bila z razpisom NZS za leto 2023 odobrena ter tudi že realizirana še naslednja sredstva:

- v višini 5.000 eur/klub; ena zamenjave umetne trave na mini igrišču 40 m x 20 m (Idrija),
- v višini 5.000 eur/klub; dve namestitvi avtomatskih namakalnih sistemov, (Cven, Slov. Konjice),
- v višini 2.500 eur/na klub; devet zamenjav železnih golov z aluminijastimi (Črenšovci, Dokležovje, Graničar, Hrastnik, Pragersko, Rogoznica, Skorba, Sp. Polskava) ter
- manjše prenove garderob: Središče ob Dravi (8.000.-), Bistrica (3.000.-) in Hrastnik (2.000.-).

Pregled z razpisoma NZS-SIPN 2022' in NZS-SIPN 2023' odobrenih sofinanciranj večjih investicij (EUR 10.000.- in več), ki bodo predvidoma dokončane in sofinancirane leta 2024.

		<u>sofin. v</u>
	<u>MNZ</u>	<u>EUR</u>
1 izgradnja VIUT – Velesovo (Cerklje na G.)	GO/KR	40.000
2 izgradnja VIUT – Ljutomer	MS	40.000
3 izgradnja VIUT – Slovenj Gradec	MB	40.000

4	izgradnja VIUT – Trebnje	LJ	35.000
5	izgradnja VIUT – Kolpa pri Metliki	LJ	30.000
6	izgradnja vadbene povr. z UT (70 m x 50 m) – Ljubno	CE	30.000
7	izgradnja pokrite tribune – Portoval Novo mesto	LJ	20.000
8	izgradnja garderob ob pomožnih igriščih – Stožice	LJ	20.000
9	izgradnja novih garderob – Logatec	LJ	20.000
10	izgradnja novih garderob – Miklavžu na Drav. polju	MB	20.000
11	vadbena površina 60mx40m – Žalec	CE	20.000
12	vadbena površina 60mx40m – Košana (Pivka)	KP	20.000
13	razsvetljava glavnega igrišča – Miren	NG	17.250
14	razsvetljava glavnega igrišča – Zreče	CE	17.250
15	razsvetljava glavnega igrišča – Čarda Martjanci	MS	15.000
16	razsvetljava glavnega igrišča – Črna na Koroškem	MB	15.000
17	razsvetljava glavnega igrišča – Ormož	PT	15.000
18	razsvetljava pomožnega igrišča – Šmarje pri Jelšah	CE	15.000
19	izgradnja novega pomožnega igrišča – Visoko	GO/KR	15.000
20	izgradnja prizidka h garderobam – Škofja Loka	GO/KR	10.000
21	izgradnja novih tribun – Rače	MB	10.000
SKUPAJ			464.500

7.2.2 NZS / UEFA HatTrick projekti

NZS je leta 2023 nadaljevala črpanje Uefinih HatTrick sredstev. Potem ko so bila že za leto 2022 črpana sredstva za celovito prenovu nogometnega igrišča v Fazaneriji v Murski Soboti (300.000 EUR), pa so bila v letu 2023 na tem področju črpana Uefina sredstva v skupni višini 390.000 EUR, in sicer za naslednje investicije:

- EUR 250.000.- Radomlje – travnata površina v okviru izgradnje novega stadiona
- EUR 80.000.- Lukovica pri Domžalah – novo pomožno igrišče za ekipe NK Domžale
- EUR 30.000.- Ajdovščina – celovita prenova pomožnega igrišča
- EUR 30.000.- Dob – celovita prenova pomožnega igrišča

NZS je za pomoč pri avgustovskih poplavah jeseni 2023 zaprosila Uefo in dobila odobritev v skupni višini 200.000 EUR, ki bodo na voljo za pomoč 22 klubom. Razdelitev je bila obravnavana in potrjena na IO NZS. Ker pa je postopek pri Uefinih HatTrick projektih dokaj zapleten in dolgotrajen, sredstev ni bilo mogoče razdeliti leta 2023, razdeljena bodo tako leta 2024.

7.2.3 Razpis Fundacije za šport

Z razpisom Fundacije za šport 2023 je bilo odobreno sofinanciranje trinajstih (13) »nogometnih« investicij, ki so bile tudi dokončane v letu 2023, višina sredstev je razvidna iz skupne (NZS + FŠO + MGTŠ) razpredelnice sofinanciranih investicij v letu 2023.

7.2.4 Razpis Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport (MGTŠ)

MIZŠ je na področju sofinanciranja investicij v športno infrastrukturo z razpisom za leto 2023 odobrilo deset (10) »nogometnih« projektov, višina sredstev je razvidna iz skupne (NZS + FŠO + MGTŠ) razpredelnice sofinanciranih investicij v letu 2023.

PREGLED V LETU 2023 VEČJIH SOFINANCIRANIH NOGOMETNIH INVESTICIJ
s strani NZS, FŠO IN MGTŠ ter UEFA HatTrick sofinanciranje

SOFINANCIRANI LETNI RAZPISI		NZS	FŠO	MGTŠ	SKUPAJ
IGRIŠČA Z UMETNO TRAVO – NOVA					
1	PODČETRTEK – igrišče ob šoli	20.000		100.000	120.000
2	ŠENTJERNEJ – igrišče ob šoli	20.000	73.936	100.000	193.936
3	ŠOŠTANJ – pomožno igrišče	25.000	73.936	100.000	198.936
4	VIPOLŽE/BRDA – pomožno igrišče (NZS delež v 19')	75.000		100.000	175.000
IGRIŠČA Z UMETNO TRAVO – PRENOVA					
5	LENDAVA – pomožno igrišče	42.500		100.000	142.500
6	PIRAN – glavno igrišče	40.000	73.936	100.000	213.936
7	SLOVENSKA BISTRICA – pomožno igrišče	40.000		100.000	140.000
IGRIŠČA Z NARAVNO TRAVO (prenova in novo)					
8	ILIRSKA BISTRICA – glavno igrišče - prenova		34.033		34.033
9	PODLEHNIK – glavno igrišče - prenova		30.641		30.641
10	PREDDVOR – glavno igrišče - novo	50.000	55.157		105.157
RAZSVETLJAVA (novo in obnova)					
11	APAČE – glavno igrišče (novo)	15.000		43.221	58.221
12	KAMNIK/VIRTUS – igrišče z UT (novo)			100.000	100.000
13	LJ. – STOŽICE (obnova razsvetljave)		73.936		73.936
14	RADOVLJICA/LESCE – pomožno igrišče (novo)		20.050		20.050
POKRITA TRIBUNA					
15	Novo Mesto – stadion Portoval (*)	*	73.936		73.936
GARDEROBE					
16	KUNGOTA	20.000	73.936		93.936
17	LITIJA (streha garderob)		30.792		30.792
18	MURSKA SOBOTA – garderobe Fazanerija (*)	*	32.583		32.583
19	ROGAŠKA SLATINA (*)	*		100.000	100.000
20	SERDICA (NZS delež 21-23)	20.000	73.936		93.936
SKUPAJ (1–20)		367.500	720.808	943.221	2.031.529
(*) - delež sofin. s strani NZS bo realiziran v letu 2024					
NZS/UEFA HAT Trick					
21	AJDOVŠČINA – celovita prenova pomož. igrišča	30.000			30.000
22	DOB – prenova pomožnega igrišča	30.000			30.000
23	DOMŽALE / LUKOVICA – novo pomožno igrišče	80.000			80.000
24	RADOMLJE – novo (bodoče) glavno igrišče	250.000			250.000
SKUPAJ (21–24)		390.000			390.000
SKUPAJ (1–24)		757.500	720.808	943.221	2.421.529

7.2.5 Pregled igrišč z umetno travo

VELIKA IGRIŠČA Z UMETNO TRAVO V SLOVENIJI					01.01 2024		
zap.št.	MNZ	mesto / klub	trenutna ocena	prvo igrišče leto	1. zamenjava UT leto	2. zamenjava UT leto	št.let v uporabi
10	1	CE Velenje	5	2004	2015		11
	2	CE Celje	5	2005	2017		12
	3	CE Krško	5	2010	2022		12
	4	CE Rogatec	5	2012	2020		8
	5	CE Slov.Konjice - Dravinja	5	2017			6
	6	CE Laško	5	2020			3
	7	CE Brežice	5	2020			3
	8	CE Rogaška Slatina	5	2021			2
	9	CE Podčetrtek	5	2023			0
	10	CE Šoštanj	5	2023			0
4	11	GO- Kranj - Triglav	5	2005	2016		11
	12	GO- Železniki	5	2009	2022		13
	13	GO- Sv.Duh pri Šk.Loki	5	2019			4
	14	GO- Jesenice	3	2014			9
	GO- Cerklje					PLAN 24'	
4	15	KP Koper	5	2006	2014		8
	16	KP Dekani	5	2006	2022		16
	17	KP Piran	5	2008	2023		15
	18	KP Izola	2	2013	plan 24' ?		10
1	19	LE Lendava	5	2009	2023		0
18	20	LJ Ljubljana - Olimpija -	3	2006	2016		10
	21	LJ Novo Mesto	5	2006	2016		10
	22	LJ Ljubljana - Šiška	5	2005	2017		12
	23	LJ Radomlje	5	2008	2018		10
	24	LJ Domžale	5	2010	2019		9
	25	LJ Ljubljana - Ježica	5	2006	2019		13
	26	LJ Ivančna Gorica	5	2007	2020		13
	27	LJ Trbovlje	5	2008	2021		13
	28	LJ Kočevje	5	2018			5
	29	LJ Ljubljana - Olimp.-Stožice	5	2019			4
	30	LJ Vrhnika	5	2019			4
	31	LJ Ljubljana - Ilirija	5	2020			3
	32	LJ Kamnik - Virtus	5	2022			1
	33	LJ Grosuplje	3	2014			9
	34	LJ Ljublj. Slovan-Kodeljevo	3	2014			9
	35	LJ Črnomelj	3	2012			11
	36	LJ Komenda	1	2005	stara trava iz LJ.- Šiške		18
37	LJ Šentjernej	5	2023			0	
	LJ Trebnje					PLAN 24'	
5	38	MB Maribor - Branik	5	1999	2008	2015	9
	39	MB Dravograd	5	2005	2018		13
	40	MB Lenart	5	2017			6
	41	MB Maribor - Tabor	5	2018			5
	42	MB Prevalje	3	2011			12
3	43	MS Murska Sobota	5	2006	2017		11
	44	MS Beltinci	5	2019			4
	45	MS Radenci	5	2020			3
		MS Ljutomer					PLAN 24'
5	46	NG Nova Gorica	2	2005	2016	plan 24'	11
	47	NG Ajdovščina	5	2006	2020		14
	48	NG Miren	5	2005	2021		16
	49	NG Bilje	5	2018			5
	50	NG Brda - Vipolže	5	2023			
4	51	PT Ptuj	5	2006	2020		14
	52	PT Kidričevo	5	2005	2021		16
	53	PT Slovenska Bistrica	5	2009	2023		14
	54	PT Hajdina	5	2020			3
1	55	Planica (smuč.zveza SLO)	3	2015			

8 REPREZENTANCE SLOVENIJE

Reprezentance predstavljajo Slovenijo v mednarodnem okolju, s čimer povečujejo ne le športno, temveč tudi organizacijsko, gospodarsko in nacionalno izpostavljenost Slovenije po svetu. Zaradi množičnosti nogometa je zato vloga NZS v tem delu še posebej zahtevna, saj se na vseh omenjenih področjih soočamo večinoma z reprezentancami z dosti številčnejšim in tudi bogatejšim zaledjem. Še vedno pa je nositi dres slovenske nogometne reprezentance nekaj najlepšega, kar lahko doleti kateregakoli nogometaša, in hkrati tudi poplačilo truda, ki ga v reprezentance vlaga NZS.

NZS upravlja z aktivnostmi vseh nogometnih in futsal reprezentanc, tako moških kot ženskih. NZS organizacijsko in logistično podpira delovanje reprezentanc v času reprezentančnih zborov in priprav ter v času načrtovanja aktivnosti. NZS je odgovorna za organizacijo domačih tekem ter gostovanj vseh nogometnih reprezentanc. NZS reprezentancam tako v času priprav kot v času tekmovanj zagotavlja kakovostno podporo. Z uporabo kakovostnih nogometnih igrišč in ostalih prostorov Nacionalnega nogometnega centra Brdo, ki ga za priprave uporabljajo vse reprezentance, se omogoča najvišja kakovost trenažnega procesa.

Reprezentance NZS so v letu 2023 odigrale skupno 151 tekem, na katerih so zabeležile 61 zmag, 31 neodločenih rezultatov in 60 porazov. V preteklem letu sta na velikem tekmovanju sodelovali slovenska reprezentanca do 17 let in futsal reprezentanca do 19 let, medtem ko se je slovenska reprezentanca A kvalificirala na evropsko prvenstvo 2024. Članska reprezentanca je bila tudi najuspešnejša selekcija med vsemi slovenskimi reprezentancami, saj je zmagala kar 70 % tekem v preteklem letu.

Reprezentanca	št. tekem	št. zadetkov	zmage	neodločeni	porazi	delež zmag
A	10	20	7	1	2	70 %
U21	8	8	4	2	2	50 %
U19	5	3	2	2	1	40 %
U18	10	11	4	5	1	40 %
U17	8	10	3	2	3	38 %
U16	13	18	6	3	4	46 %
U15	10	14	4	3	3	40 %
U14	7	13	3	0	4	43 %
WA	12	11	3	6	3	25 %
WU19	9	26	5	1	3	56 %
WU17	10	8	2	1	7	20 %
WU16	3	7	1	0	2	33 %
WU15	3	2	0	0	3	0 %
Futsal A	10	25	5	2	3	50 %
Futsal U21	8	8	1	0	7	13 %
Futsal U19	19	66	11	1	7	58 %
Ž futsal	6	6	0	2	4	0 %
Skupaj	151	256	61	31	59	40 %

8.1 REPREZENTANCA A

Slovenska reprezentanca A je leta 2023 odigrala 10 kvalifikacijskih tekem za nastop na evropskem prvenstvu 2024.

Marca je reprezentanca najprej gostovala v Kazahstanu in si priigrala izjemno pomembno zmago na, kot se je kasneje izkazalo, izjemno zahtevnem igrišču v Astani. Bilo je 1:2. Sledila je prva domača tekma, ki so jo Slovenci igrali z na koncu zadnjeuvrščeno reprezentanco v skupini. Tekma se je končala s pričakovano zmago z 2:0.

V junijskem terminu se je reprezentanca najprej odpravila na gostovanje v Helsinke. Finci so bili premočni in so zmagali z 2:0. Domača tekma s favoriti skupine, Danci, se je z zadetkom Andraža Šporarja v 25. minuti in izenačujočim zadetkom Rasmusa Hojlunda končala z 1:1.

Jasno je bilo, da je po prvih štirih tekmah Slovenija v dobrem položaju, da sama odloča o svoji usodi in si skozi jesenske tekme zagotovi uvrstitev na eno od prvih dveh mest v skupini.

Na prvi septembrski tekmi so Slovenci igrali s Severnimi Irci. Ti so bili v preteklosti za Slovence pogosto neugodni, a naši fantje so pokazali, da je Slovenija še kako konkurenčna za uvrstitev na evropsko prvenstvo 2024. Po golih Andraža Šporarja in Benjamina Šeška ter avtogolu Evansa si je Slovenija priborila nove tri točke. Sledilo je gostovanje v San Marinu in najvišja zmaga v kvalifikacijah. Za 0:4 so zadeli Žan Vipotnik, Jan Mlakar, Sandi Lovrić in Žan Karničnik.

V prvem oktobrskem terminu je bila na sporedu še druga tekma s Finsko. Slovenija je tokrat na domačih tleh pokazala popolnoma drugačen obraz kot junija in slavila s 3:0. Benjamin Šeško je zadel dvakrat, Erik Janža je dodal prvi zadetek v majici s slovenskih grbom in postavil končni rezultat. Pred tekmo s Severno Irsko je bilo jasno, da so Finci s porazom proti Kazahstanu izpadli iz boja za drugo mesto, so se pa vanj resno vmešali zadnji nasprotniki Slovenije, Kazahstanci. Kekova četa je z odliko opravila tudi gostovanje v Belfastu, Adam Gnezda Čerin je že v 5. minuti dosegel zadetek za končni rezultat in zmago z 0:1.

Pred zadnjima tekmama je bilo tako jasno, da Slovenija za uvrstitev potrebuje le še točko. Gostovanje na Danskem je bilo pričakovano najtežje in domačini so si z zmago z 2:1 že zagotovili nastop na evropskem prvenstvu 2024.

Kvalifikacije je Slovenija začela in končala s Kazahstanom. Tudi tokrat so bili slovenski nogometaši od kazahstanskih boljši z 2:1. Za Slovenijo sta v nabito polnih Stožicah in v izvrstnem vzdušju zadela Šeško v prvem polčasu in Verbič v 86. minuti, ko je potrdil uvrstitev na drugo evropsko prvenstvo v zgodovini, vnovič po dolgih 23 letih.

Žreb skupin za evropsko prvenstvo, ki bo leta 2024 potekalo v Nemčiji, je Sloveniji namenil skupino C ter za nasprotnike naše stare znance, Angleže, Srbe in Dance.

8.2 MLADA IN MLAJŠE REPREZENTANCE

V letu 2023 so mlajše reprezentance opravile 176 dni reprezentančnih aktivnosti, kar je največ doslej. Poleg tega sta bila opravljena tudi 2 mladinska centra NZS, ki sta selektorjem omogočila boljši pregled nad razvojem igralcev s širšega reprezentančnega seznama ter spremljanje njihove igralske forme.

Slovenska reprezentanca do 21 let je krenila v kvalifikacije za evropsko prvenstvo 2025 in po polovici tekmovanja zaseda odlično drugo mesto v skupini. Slovenska reprezentanca do 17 let se je uvrstila na evropsko prvenstvo 2023, kjer je vknjižila prvo zmago na zaključnih turnirjih.

Število aktivnosti mlajših reprezentanc (U14–U19) v obdobju 2015–2023									
Leto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Število dni aktivnosti	156	156	150	162	164	76	131	159	176
Število centrov NZS	18	20	21	20	25	21	5	4	2

8.2.1 Reprezentanca do 21 let (2002)

Slovenska nogometna reprezentanca do 21 let, ki jo vodi **Milenko Aćimović**, je leta 2023 odigrala 8 mednarodnih tekem, od tega 4 prijateljske in 4 kvalifikacijske tekme. Reprezentanti so kvalifikacijsko leto 2023 začeli s pripravami v Turčiji, kjer so v izjemno dobrih pogojih odigrali 2 prijateljski tekmi. Prva tekma, ki so jo odigrali s Slovaki, se je končala z neodločenim izidom. Nato je sledila še tekma z vrstniki iz Azerbajdžana, ki so presenetljivo slavili z 2:0. Po krajšem premoru se je reprezentanca ponovno zbrala junija. V Kranjski Gori je imela ekipa idilične pogoje za treninge. Po nekajdnevnih pripravah je reprezentanca odigrala domačo tekmo s Finci. Tekma se je končala z zmago Slovenije, bilo je 1:0. To pa je bila tudi zadnja tekma pred začetkom kvalifikacij za evropsko prvenstvo U21 2025.

Žreb skupin za EP U21 2025 je Sloveniji namenil močno skupino, ki pa v družbi Francije, Bosne in Hercegovine, Avstrije in Cipra omogoča napredovanje. Slovenijo je septembra že čakala prva preizkušnja, v Sarajevu je na kulturni Grbavici prikazala odlično igro ter zmagala z 2:1. Po povratku v Slovenijo se je ekipa v Kopru pomerila še s favorizirano Francijo, ki pa je bila prevelik zalogaj in je zmagala s 4:0.

V oktobrskem oknu je reprezentanca najprej odpotovala na Ciper, kjer so varovanci Milenka Aćimovića prikazali kakovostno igro in slavili s 3:0. Sledila je tekma z Avstrijo, na kateri so fantje dali vse od sebe in na Fazanariji slavili z minimalno razliko. To pa je bila tudi zadnja kvalifikacijska preizkušnja v letu 2023.

Ekipa se je ponovno zbrala novembra, ko je po krajših pripravah v Mariboru odpotovala v Istanbul. Tam je sledila prijateljska tekma s Turčijo, po borbenih 90 minutah je bil izid 1:1.

Slovenija je po polovici kvalifikacij na odličnem 2. mestu, po točkah pa je izenačena s Francijo. Za reprezentanco U21 je bilo leto 2023 zelo uspešno. Pravi pristop in želja, ki so ju fantje pokazali na zadnjih tekmah, sta lepa popotnica za nadaljevanje kvalifikacij.

8.2.2 Reprezentanca do 19 let (2004)

Reprezentanca U19 je pod vodstvom **Antona Žlogarja** leta 2023 odigrala 5 tekem, od tega 2 prijateljski in 3 kvalifikacijske. Februarja se je reprezentanca zbrala v Umagu, kjer je po nekajdnevnih pripravah odigrala dve prijateljski tekmi. Najprej se je pomerila z Latvijo in slavila z 2:1, nato pa še s Kitajsko, rezultat je bil 1:0 za Slovence. Konec marca je reprezentanca nastopila v elitnem delu kvalifikacij, ki ga

je gostila Nemčija. V izjemno zahtevni skupini z Belgijo, Italijo in Nemčijo je Slovenija vknjižila dva remija in en poraz. Tako je kvalifikacije končala na četrtem mestu v skupini in se ni uvrstila na evropsko prvenstvo. Selektor je v preteklem letu ponudil priložnost za igro tudi nekaterim nogometašem letnika 2005, saj jih je želel čim hitreje pripraviti na prihajajoče izzive.

8.2.3 Reprezentanca do 18 let (2005)

Reprezentanca U18 je pod vodstvom **Antona Žlogarja** leta 2023 odigrala 10 tekem, od tega 7 pripravljalnih in 3 kvalifikacijske. Po močnih pripravljalnih tekmah je reprezentanca novembra nastopila v prvem krogu kvalifikacij in se z dobrimi predstavami prebila v elitni krog kvalifikacij, ki bo marca 2024 v Sloveniji. Reprezentanca je pod Žlogarjevim vodstvom igrala v treh različnih igralnih sistemih, kar se je izkazalo za dobro odločitev, saj ji je to omogočalo hitro prilagajanje na nasprotnike. Selekcija letnika 2005 je preteklo leto zaključila s štirimi zmagami, petimi neodločenimi rezultati in enim samim porazom ob skupni razliki med danimi in prejetimi zadetki 11:5 v korist Slovenije.

8.2.4 Reprezentanca do 17 let (2006)

Reprezentanca U17 je pod vodstvom **Miša Brečka** leta 2023 odigrala 8 tekem, od tega 2 pripravljalni, 3 tekme v elitnem krogu kvalifikacij in 3 tekme na evropskem prvenstvu. Reprezentanca je leto začela s pripravami in dvema tekmama s Slovaško, na katerih je vknjižila remi in zmago. Marca se je reprezentanca odpravila na Norveško, kjer ji je v težkih pogojih uspel izjemen rezultat, saj se je uvrstila na evropsko prvenstvo do 17 let. Slovenska reprezentanca se je na evropsko prvenstvo sprva pripravljala v Nacionalnem nogometnem centru Brdo, nato pa še v Moravskih toplicah. Po odličnih pogojih za treninge se je ekipa odpravila na Madžarsko, kjer je v okolici Budimpešte nastopila na EP U17 in kot prva kadetska reprezentanca v zgodovini Slovenije vknjižila zmago na zaključnem turnirju. Varovanci Miša Brečka so s 4:2 premagali Srbijo, nato pa izgubili z velesilama Španijo (1:3) in Italijo (0:3).

8.2.5 Reprezentanca do 16 let (2007)

Reprezentanca U16 je pod vodstvom **Aleksandra Radosavljevića** leta 2023 odigrala 13 tekem. Aprila je sodelovala na Uefinem razvojnem turnirju v San Marinu, kjer je osvojila 1. mesto pred Črno Goro, Gruzijo in San Marinom. Kasneje je odigrala vrsto močnih prijateljskih tekem z Avstrijo, Italijo in Francijo, na katerih je vknjižila dve zmagi, en neodločen rezultat in dva poraza. Vrhunec leta so predstavljale kvalifikacije za evropsko prvenstvo v Stari Pazovi, kjer so naši fantje osvojili 2. mesto. Prvo mesto je osvojila gostiteljica Srbija, za Slovenijo pa sta končali reprezentanci Luksemburga in Azerbajdžana, kar je pomenilo uvrstitev v naslednji krog kvalifikacij. Ob koncu leta so reprezentanti do 16 let na prijateljskih tekmah še dvakrat ugnali Madžare.

8.2.6 Reprezentanca do 15 let (2008)

Reprezentanca U15, ki jo je najprej vodil **Muamer Vugdalić** in nato prevzel **Mišo Brečko**, je leta 2023 odigrala 10 mednarodnih tekem. Pod vodstvom Vugdalića se je reprezentanca prvič zbrala marca, ko je v Skopju odigrala dve prijateljski tekmi s Severno Makedonijo. Na prvi tekmi so Slovenci zmagali z rezultatom 1:2, na drugi pa remizirali z 0:0. Po krajšem premoru se je reprezentanca ponovno zbrala konec aprila, ko je nastopila na tradicionalnem turnirju narodov. Na štirih tekmah je vknjižila dve zmagi in dva remija. Ta turnir je bila tudi zadnja reprezentančna akcija pod vodstvom Vugdalića.

Reprezentanca se je prvič pod vodstvom Brečka ponovno zbrala avgusta na poletnih pripravah. V Mariboru je imela izvrstne pogoje za delo in pripravo na septembrska obračuna z Madžarsko. Prvo tekmo z Madžari so Slovenci odigrali v mestecu Nova in z minimalno razliko izgubili. Druga tekma je bila na sporedu dva dni kasneje v Radencih, ko so se varovanci Brečka za poraz maščevali in zmagali s 3:2. Oktobra sta sledili še dve tekmi z Avstrijo, na kateri pa selektor ni imel na voljo vseh igralcev. Žal je bila Avstrija na obeh tekmah boljša.

8.2.6 Reprezentanca do 14 let (2009)

Reprezentanca U14 je pod vodstvom **Muamerja Vugdalića** leta 2023 odigrala 7 mednarodnih tekem. Prva preizkušnja je fante čakala konec maja, ko so odpotovali na Češko, kjer jih je gostiteljica dvakrat zanesljivo premagala. Reprezentanca se je ponovno zbrala avgusta, ko je v Mariboru opravila tridnevne priprave. To je bil tudi zadnji reprezentančni zbor pred Uefinim razvojnim turnirjem, ki je potekal na Hrvaškem in na katerem so sodelovale še reprezentance Hrvaške, Slovaške in Turčije. To je bila lepa priložnost za dokazovanje, naši fantje pa so dvakrat izgubili (Slovaška, Turčija) in enkrat zmagali (Hrvaška). Oktobra je Slovenija gostila ekipo Bolgarije, ki so ji naši fantje v dveh tekmah nasuli kar osem zadetkov. Na obeh tekmah so prepričljivo zmagali in leto zaključili s pozitivnim rezultatom.

Reprezentančne akcije so bile namenjene ožjemu selekcioniranju in predstavitvi modela igre slovenske reprezentance. Velik poudarek je bil dan na izobraževanje igralcev o pomenu igranja za reprezentanco.

8.3. ŽENSKÉ REPREZENTANCE

Ženske reprezentance so v letu 2023 skupno odigrale 38 tekem, vknjižile 12 zmag (32 %), 9 neodločenih izidov in 17 porazov. Opravljenih je bilo 145 dni reprezentančnih aktivnosti. Ženska reprezentanca A je v letu 2023 sodelovala v premierni izvedbi Uefine Lige narodov za ženske in končala na tretjem mestu v skupini in na 44. mestu Fifine lestvice. Dekliška reprezentanca do 19 let se je oktobra prebila v ligo A kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2024, deklška reprezentanca do 17 let pa je izpadla v ligo B. Dekliška reprezentanca do 15 let je junija opravila priprave in jeseni sodelovala na razvojnem turnirju v Stari Pazovi (Srbija).

8.3.1 Ženska reprezentanca A

Leta 2023 je Boruta Jarca na čelu ženske reprezentanca A po petih letih in osmih mesecih (od januarja 2018) na mestu selektorja zamenjal Saša Kolman, Nogometna zveza Slovenije pa je poskrbela za izenačitev finančnih pogojev ter športne opreme ženske reprezentance A z moško.

Slovenke so odigrale 12 tekem, tri na Turkish Women's Cup 2023, tri prijateljske tekme in šest tekem v premierni izvedbi Uefine Lige narodov za ženske. Reprezentanca je turnir v Turčiji končala na prvem mestu, kar ji je uspelo v močni mednarodni zasedbi z Uzbekistanom in kar dvema udeleženkama svetovnega prvenstva, ki je poleti potekalo v Avstraliji in na Novi Zelandiji, Zambijo in Južno Afriko.

Aprila je na prijateljskih tekmah reprezentanca dvakrat remizirala (Romunija in Belgija), konec junija pa je reprezentanca kotirala najvišje v zgodovini in na Fifini lestvici zasedala visoko 39. mesto. Julija so se Slovenke na prijateljski tekmi pomerile s Srbkinjami, zmagale so slednje.

Na prijateljskih tekmah je reprezentanca tako zabeležila dva remija in poraz, v ženski Ligi narodov (skupina B) pa zmago, tri remije in dva poraza, kar je pomenilo, da je zasedla tretje mesto v skupini, vendar kot najslabše tretjevrščena reprezentanca izpadla v skupino C. Slovenke so dosegle 11 zadetkov (1 avtogol nasprotnic), prejele pa 17.

8.3.2 Ženska reprezentanca do 19 let

Žensko reprezentanco do 19 let so pod vodstvom selektorice Petre Mikeln leta 2023 sestavljala dekleta, rojena v letih 2005 in 2006. Pod njenim vodstvom je reprezentanca v sklopu 32 reprezentančnih dni odigrala 3 prijateljske (2 zmagi in 1 poraz) in 6 kvalifikacijskih tekem za evropsko žensko prvenstvo v nogometu (3 zmage, remi in 2 poraza). Izvedena sta bila 2 NZS centra.

8.3.3 Ženska reprezentanca do 17 let

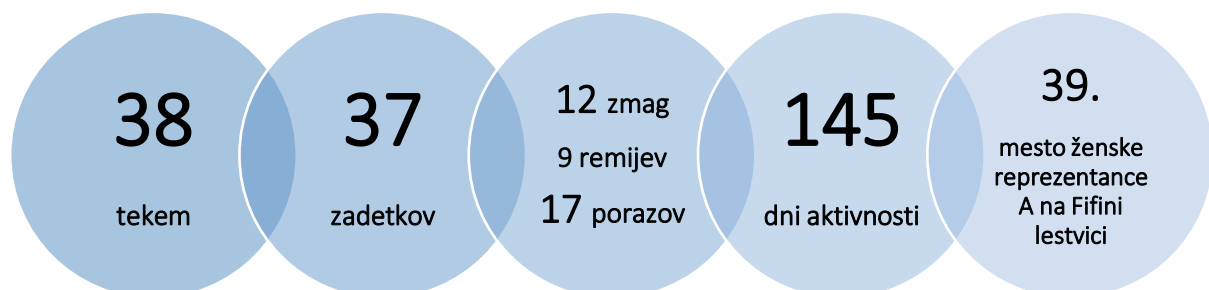
Ženska reprezentanca do 17 let (2006 in 2007) je pod vodstvom selektorice Tine Kelenberger v sklopu 32 reprezentančnih dni odigrala 4 prijateljske (zmaga, remi in 2 poraza) in 6 kvalifikacijskih tekem za evropsko žensko prvenstvo v nogometu (2 zmagi in 4 porazi). Izvedenih je bilo 7 NZS centrov.

8.3.3 Ženska reprezentanca do 16 let

Ženska reprezentanca do 16 let je v sklopu 7 reprezentančnih dni (2007 in 2008) pod vodstvom selektorice Tine Kelenberger odigrala Uefin razvojni turnir v Stari Pazovi, kjer je na 3 tekmah zabeležila zmago in 2 poraza.

8.3.4 Ženska reprezentanca do 15 let

Ženska reprezentanca do 15 let (2009 in 2010) je v sklopu 14 reprezentančnih dni pod vodstvom selektorice Anje Milenković igrala na Uefinem razvojnem turnirju v Stari Pazovi, kjer je na 3 tekmah zabeležila 3 poraze. V letu 2023 je bilo izvedenih 9 NZS centrov.



8.4 FUTSAL REPREZENTANCE

Futsal reprezentance Slovenije so v letu 2023 odigrale 43 tekem, na katerih so vknjižile 17 zmag. Futsal reprezentanca A je odlično nastopala v kvalifikacijah za svetovno prvenstvo 2024 in šele po zadnji tekmi elitnega kroga ostala brez napredovanja. Izjemen uspeh je dosegla mladinska reprezentanca, ki se je na sosednjem Hrvaškem uvrstila v polfinale evropskega prvenstva do 19 let. To je bil tudi prvi polfinale katerekoli izmed reprezentanc v zgodovini Slovenije.

8.4.1 Futsal reprezentanca A

Slovenska članska futsal reprezentanca je večino leta 2023 preživela na parketu v sklopu kvalifikacij za uvrstitev na svetovno prvenstvo, ki bo potekalo leta 2024. V spomladanskem delu kvalifikacij (Main Round) so reprezentanti nadaljevali, kar so začeli leta 2022, in se z dvema zmagama uvrstili v nadaljnji del tekmovanja (Elite Round). Šest jesenskih tekem v skupini je prineslo 2 zmagi, en neodločen izid in tri poraze, kar na koncu ni bilo dovolj za dodatne kvalifikacije, saj je reprezentanca zasedla 3. mesto v skupini. Razen zmagovalke skupine (Španija) se nobena ekipa iz te skupine, v kateri sta bili še Italija in Češka, ni uvrstila v nadaljnje tekmovanje. V skupinskem delu tekmovanja je selektor veliko priložnosti in minut ponudil tudi mladim igralcem, ki počasi, a vztrajno trkajo na vrata članske reprezentance. Ob koncu spomladanskega dela sezone je reprezentanca sodelovala še na mednarodnem turnirju na Hrvaškem (Poreč) in zasedla prvo mesto. Slovenska članska futsal reprezentanca je ob koncu leta 2023 na Uefini jakostni lestvici uvrščena na 9. mesto, na neuradni Fifini lestvici pa je na 17. mestu.

8.4.2 Futsal reprezentanca U21

Futsal reprezentanca U21 je v letu 2023 odigrala 8 prijateljskih tekem, saj v tej selekciji ni uradnega tekmovanja pod okriljem Uefe. Mladinska futsal reprezentanca predstavlja »poligon« za nabiranje izkušenj in pripravo igralcev na prehod v člansko izbrano vrsto.

8.4.3 Futsal reprezentanca U19

Futsal reprezentanca U19 je leta 2023 dosegla svoj največji uspeh in se kot edina reprezentanca pod okriljem NZS do zdaj uvrstila v polfinale evropskega prvenstva. Do tega je prišla prek številnih prijateljskih pripravljalnih tekem in spomladanskih kvalifikacij v Moldaviji (Main Round), kjer je med drugim izločila tudi dosedanjega dvakratnega polfinalista predhodnih evropskih prvenstev. Evropsko prvenstvo, ki je septembra potekalo na sosednjem Hrvaškem (Poreč), je na koncu postreglo z izjemnim rezultatom, ki so ga igralci dosegli z borbenostjo in zavedanjem, da na prsih nosijo grb svoje države. Slovence so ob številni podpori s tribun v polfinalu z zadetkom dobro minuto pred koncem izločili kasnejši evropski prvaki Portugalci.

Proti koncu leta je s pripravljalnimi tekmami delo začela nova generacija U19, ki jo v letu 2024/2025 čakajo nove kvalifikacije za evropsko prvenstvo U19 2025.

8.4.4 Futsal reprezentanci U17 in U15

Tudi v letu 2023 se je v okviru NZS centrov nadaljevali delo futsal selekciji U15 in U17 ter dekleta, dodali pa so se tudi prvi zbori in treningi, ki so bili organizirani izključno za vratarje. Poudarek je bil dan na pravilno delo z mladimi v klubih ter na seznanitev klubskih trenerjev z delom v reprezentancah v organizaciji trenerskega odbora za futsal. Trenerji so bili vabljeni na centre in imeli možnost sodelovati tudi pri delu na igrišču. S tem so pridobili nova znanja, ki so jih prenesli v klube. Prav tako je bil igralcem/igralkam predstavljen pomen pravilno načrtovanega treninga, regeneracije po aktivnostih, fizioterapije in pravilne prehrane.

8.4.5 Ženska futsal reprezentanca

Ženska futsal reprezentanca je v letu 2023 odigrala šest prijateljskih tekem, saj v letu 2023 ni bilo na sporedu nobenih kvalifikacij. Te sledijo letos, ko bodo na sporedu kvalifikacije za prvo svetovno žensko futsal prvenstvo. Na teh tekmah je bilo nekaj lepih trenutkov in rezultatov, dve odlični tekmi s polfinalistkami zadnjega evropskega prvenstva (Ukrajina, Madžarska) ter tudi slabi trenutki, ki jih bo v prihodnje morale biti manj.

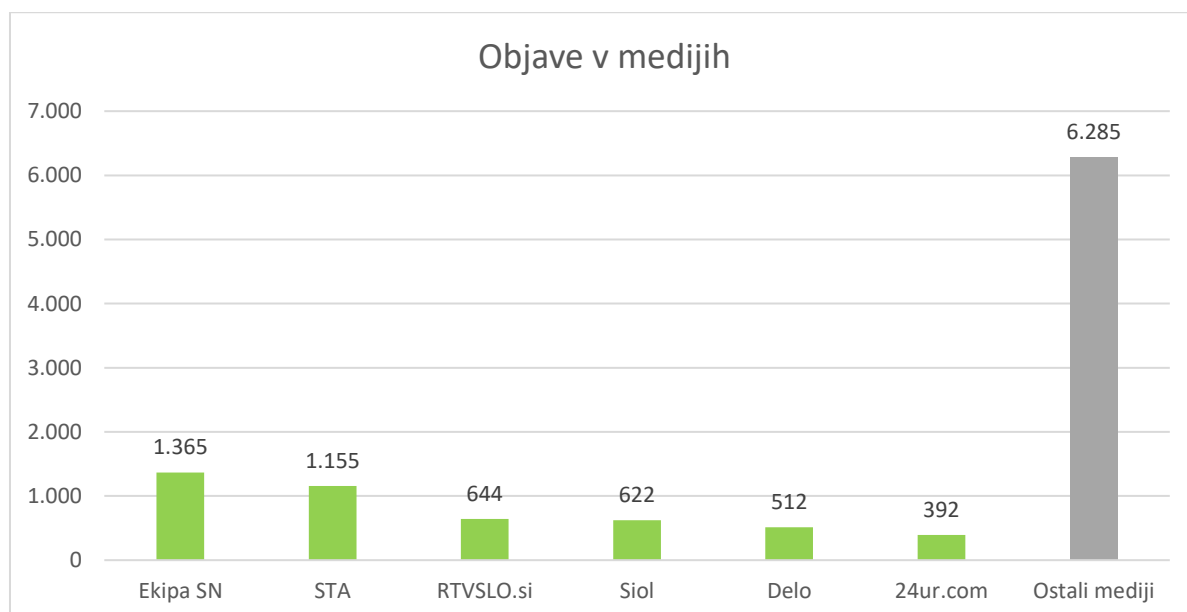
9 MEDIJI – GLEDANOST, BRANOST, POSLUŠANOST

Nogometno leto 2023 je v smislu odnosov z javnostmi zaznamovala predvsem reprezentanca A, ki je z uspešnimi nastopi skozi celotno kvalifikacijsko obdobje spretno dvigovala vročico in zanimanje za slovenski reprezentančni nogomet. Na koncu so Jan Oblak in soigralci z domačo zmago nad Kazahstanom in uvrstitvijo na evropsko prvenstvo po 24 letih napolnili ne le Stožic, temveč tudi slovenske časopise, internetne strani in televizijske oddaje.

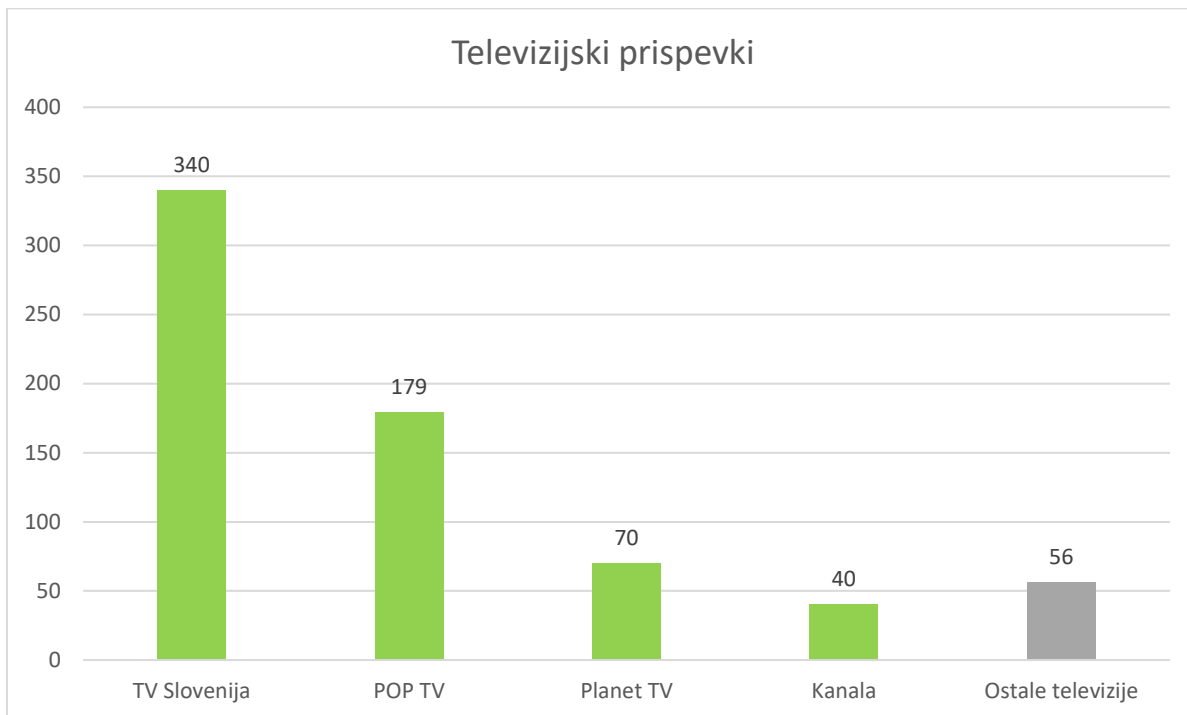
Z obetom zgodovinskih rezultatov se je močno povečalo tudi medijsko zanimanje za reprezentanco. Medijske aktivnosti ob zborih tako moške kot tudi ženske članske reprezentance so bile organizirane na način, ki je medijem zagotovil dovolj vsebin za dnevno poročanje, obenem pa smo še vedno skrbeli, da so igralke in igralci imeli potreben mir za pripravo na največje tekme.

Leta 2023 je poleg moške članske reprezentance veliko pozornosti pritegnila tudi ženska članska reprezentanca. Mediji z veseljem sledijo dogajanju v Prvi ligi Telemach, prav tako pa se je povečalo zanimanje za prvo žensko nogometno ligo, ki sledi globalnim nogometnim trendom in postaja vse bolj priljubljena tudi doma. Prenosi tekem ženske lige so se udomačili na zaslonih slovenskih TV-postaj, kar je vsekakor pomagalo graditi prepoznavnost ženskega nogometa.

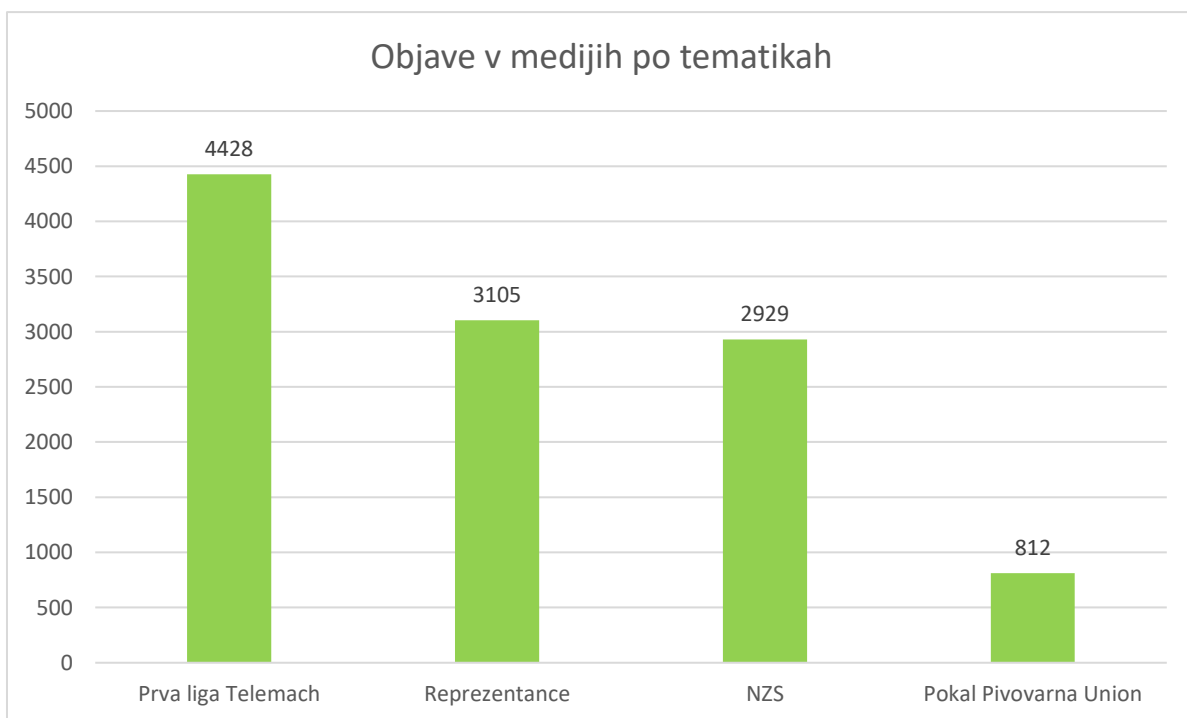
Vsebine in produkti Nogometne zveze Slovenije so v najpomembnejših slovenskih športnih medijih ustvarili 10.975 objav, kar je več kot 4.000 objav kot leto prej. Tiskana oblika EkipeSN je pripravila 1.365 prispevkov, Slovenska tiskovna agencija je sledila s 1.155 objavami, 644 objav so pripravili novinarji Multimedijskega centra RTV Slovenija. Leta 2023 so na Sportalu pripravili 622 objav o slovenskem nogometu, Delo jih je zabeležilo 512, Večer je objavil 456 prispevkov, 24ur.com pa 392.



Tiskani mediji so skupaj pripravili kar 4.662 objav, internetni mediji pa 5268. Televizijske postaje so pripravile 685 TV-prispevkov, od tega je bilo največ prispevkov vidnih v dnevnoinformativnih oddajah TV Slovenija (340), POP TV (179), Planet TV (70) in Kanal A (40).



Med vsemi objavami jih je Prva liga Telemach generirala največ (4.428), sledili sta slovenska nogometna reprezentanca (3.105) in Nogometna zveza Slovenije (2.929). Precejšnje zanimanje je bilo namenjeno tudi pokalnemu tekmovanju, ki je generiralo 812 objav.



9.1 MEDIJSKE PRAVICE IN TV-GLEDANOST

Nogometna zveza Slovenije je v letu 2023 sklenila nekaj pomembnih dogovorov v želji po večji finančni stabilnosti klubov in popularizaciji slovenskega nogometa.

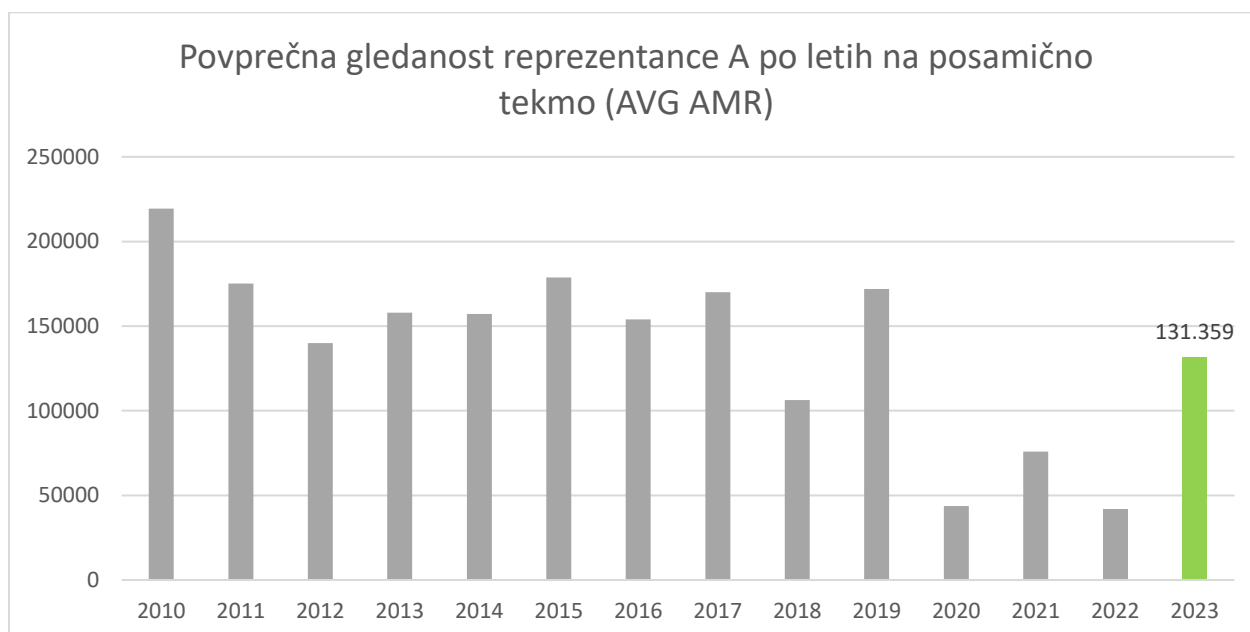
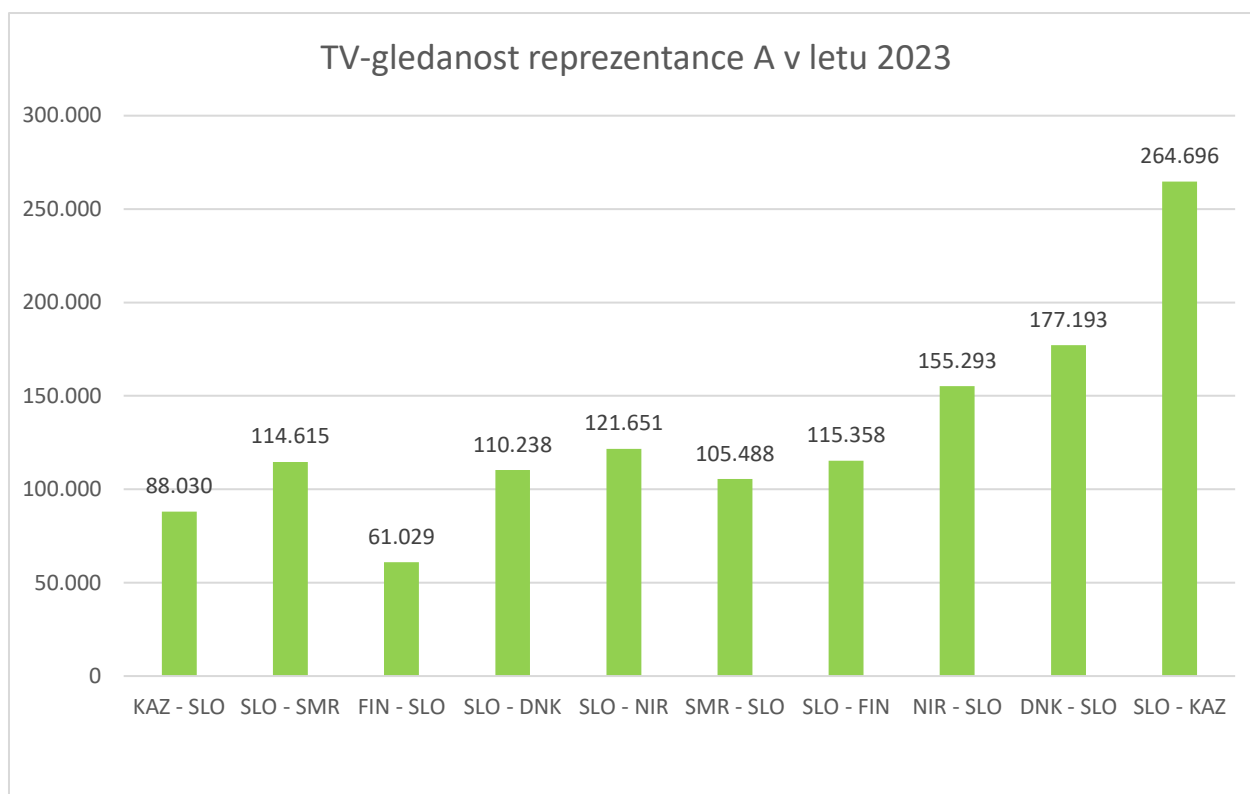
Krovna slovenska nogometna organizacija je izkoristila možnost podaljšanja sodelovanja s podjetjem United Media, ki ostaja nosilec medijskih pravic 1. slovenske nogometne lige, Pokala Pivovarna Union, 2. slovenske nogometne lige in 1. slovenske ženske nogometne lige do konca sezone 2025/26. V okviru dogovora po štiri tekme 1. slovenske nogometne lige na krog še naprej prenaša televizija Sportklub, medtem ko je po ena tekma na krog v televizijskem prenosu na televiziji Šport TV. Ljubitelji nogometa lahko na Sportklubu spremljajo tudi tekme Pokala Pivovarna Union, 2. slovenske nogometne lige in 1. slovenske ženske nogometne lige, ki je predvajana tudi na televiziji Planet 2.

V preteklem letu smo dosegli pomemben napredek na področju mladinskega nogometa, ki je doživel reforme tako na tekmovalnem kot tudi na medijskem področju. Največje spremembe je bila deležna 1. slovenska mladinska liga, ki je v sezono 2023/24 vstopila s strateškim razvojnim partnerjem, podjetjem Telemach. Nogometna zveza Slovenije in Telemach Slovenija sta nadgradila sodelovanje, ki že nekaj let uspešno traja v članskem nogometu in sklenila partnerski dogovor do konca sezone 2026/27. Slednji vključuje tudi spremembo imena tekmovanja, ki je po novem prepoznavno pod imenom liga EON NextGen. Za medijsko pokritost skrbi televizija Sportklub, ki zagotavlja 20 televizijskih prenosov na posamično sezono.

Nogometna zveza Slovenije je bila poleg tega leta 2023 zelo aktivna tudi v okviru lastne produkcije, saj je zagotovila rekordno število spletnih prenosov. Izrazitega povečanja spletnih prenosov je bilo deležno predvsem pokalno tekmovanje, ki v kombinaciji z novim formatom tekmovanja prinaša večjo prepoznavnost in nove priložnosti tudi manjšim slovenskim klubom. NZS je ob tem v preteklem letu uspešno zagotavljala tudi spletne prenose mlajših reprezentanc, pri čemer je vse bolj dejavna tudi pri zagotavljanju prenosov iz tujine. Izpostaviti velja še novo oddajo Ženski nogometni magazin, ki je nastala po uspešnem vzoru oddaje Futsal magazin in je namenjena promociji ženskega nogometa.

9.1.1 TV-gledanost tekem reprezentance A

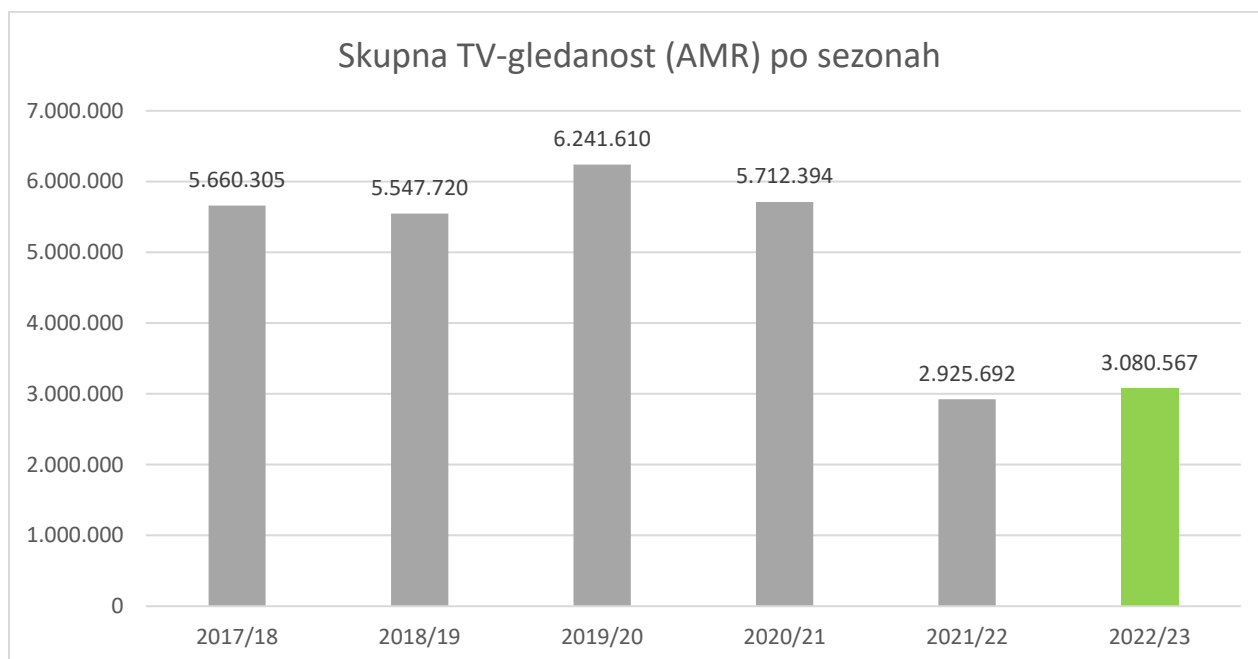
Povprečna TV-gledanost tekem reprezentance A v letu 2023 je znašala 131.359 gledalcev na tekmo (AMR), medtem ko povprečna TV-gledanost tekem reprezentance A v obdobju 2010/2023 znaša 132.589 gledalcev na tekmo (AMR). Najvišjo gledanost v letu 2023 je zabeležila zadnja kvalifikacijska tekma med Slovenijo in Kazahstanom, ki si jo je ogledalo 264.696 gledalcev (AMR). Omenjena tekma je tudi četrta najbolj gledana tekma slovenske nogometne reprezentance od leta 2010. Vse tekme slovenske članske reprezentance v preteklem letu so bile predvajane na televiziji Šport TV.



9.1.2 TV-gledanost tekem 1. slovenske nogometne lige

- V sezoni 2022/23 so bile vse tekme 1. SNL v živo predvajanje na TV. Prvi izbor tekme posameznega kroga je pripadel televiziji Šport TV, medtem ko so bile preostale štiri tekme v neposrednih prenosih na Sportklubu.
- Vse tekme 1. SNL si je v sezoni 2022/2023 ogledalo 3.080.567 gledalcev (AMR).
- Najbolj gledana tekma sezone 2022/2023 je bila tekma med Mariborom in Olimpijo (7. 8. 2022), ki si jo je ogledalo 85.440 gledalcev (AMR).

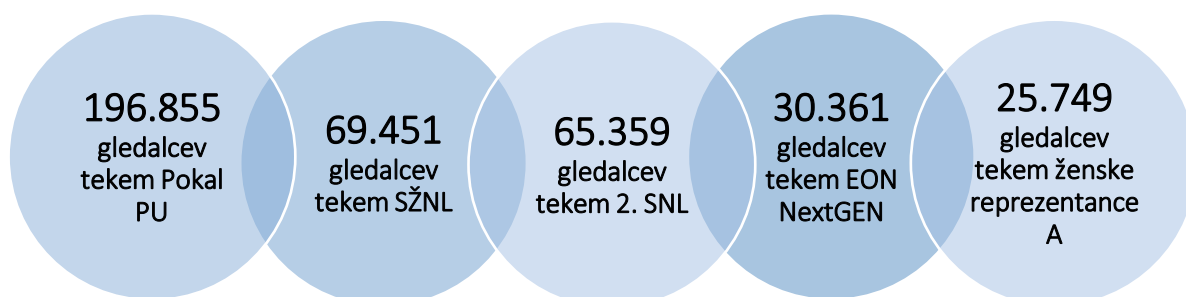
- Gledanost sezone 2022/23 je bila za dobrih 5 % višja v primerjavi z gledanostjo sezone 2021/2022, vendar še vedno precej zaostaja za leti, ko so bile tekme predvajane na televizijskih kanalih z višjim dosegom.



9.1.3 TV-gledanost tekem ostalih tekmovanj

V televizijskih prenosih na Sportklubu je bilo 19 tekem slovenske ženske nogometne lige, ki si jih je ogledalo 69.451 gledalcev, 18 tekem 2. SNL, ki si jih je ogledalo 65.359 gledalcev in 11 tekem Pokala Pivovarna Union 2022/2023, ki si jih je ogledalo 196.855 gledalcev. V prvi polovici sezone 2023/24 se je na omenjeni televiziji prenašalo tudi 16 tekem lige EON NextGEN, ki si jih je ogledalo 30.361 gledalcev.

V letu 2023 sta televiziji Sportklub in Šport TV prenašali štiri tekme ženske reprezentance A, ki si jih je ogledalo 25.749 gledalcev. Sportklub je prenašal tudi tri tekme slovenske reprezentance do 21 let, ki si jih je ogledalo 10.351 gledalcev, in 3 tekme reprezentance do 17 let, ki si jih je ogledalo 8.120 gledalcev. Sportklub in Šport TV sta prenašala tudi reprezentančni futsal, ki je na 10 tekmah pred zasloni privabil 22.440 gledalcev.

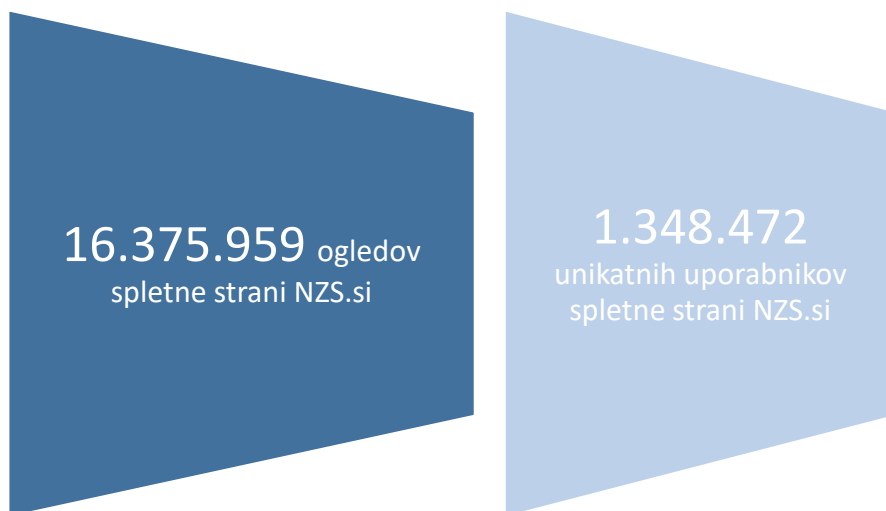


9.2 SPLETNO MESTO NZS.SI

Leta 2023 je NZS s spletnimi prenosi in video vrhunci nogometnih tekem skrbela za medijsko pojavnost različnih tekmovanj. Na spletni strani NZS.si si je bilo tako mogoče ogledati 19 prenosov novinarskih konferenc in 153 prenosov različnih klubskih tekmovanj in reprezentančnih tekem, poleg tega pa smo poskrbeli še za 5 avdio prenosov tekem slovenske nogometne reprezentance A. Ljubitelji nogometa so na platformah NZS uživali v rekordni količini nogometa, saj je bilo izpeljanih dobrih 23 % več spletnih prenosov kot leto pred tem. Nogometna zveza Slovenije je ob tem zagotovila kar 8 spletnih prenosov iz tujine.

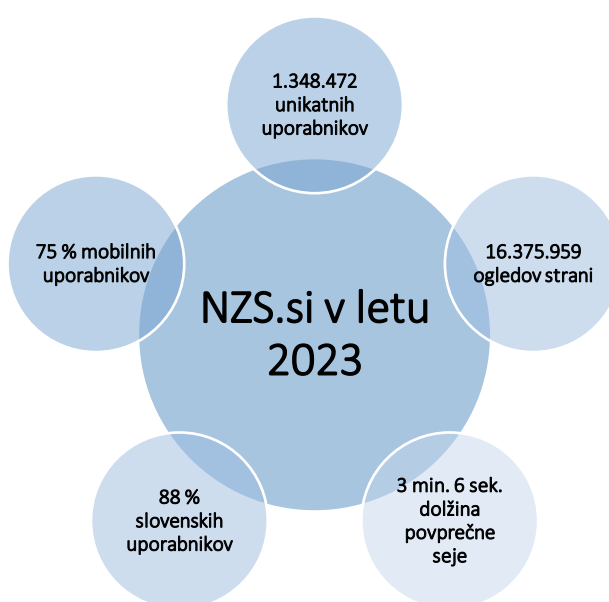
Spletni prenosi:

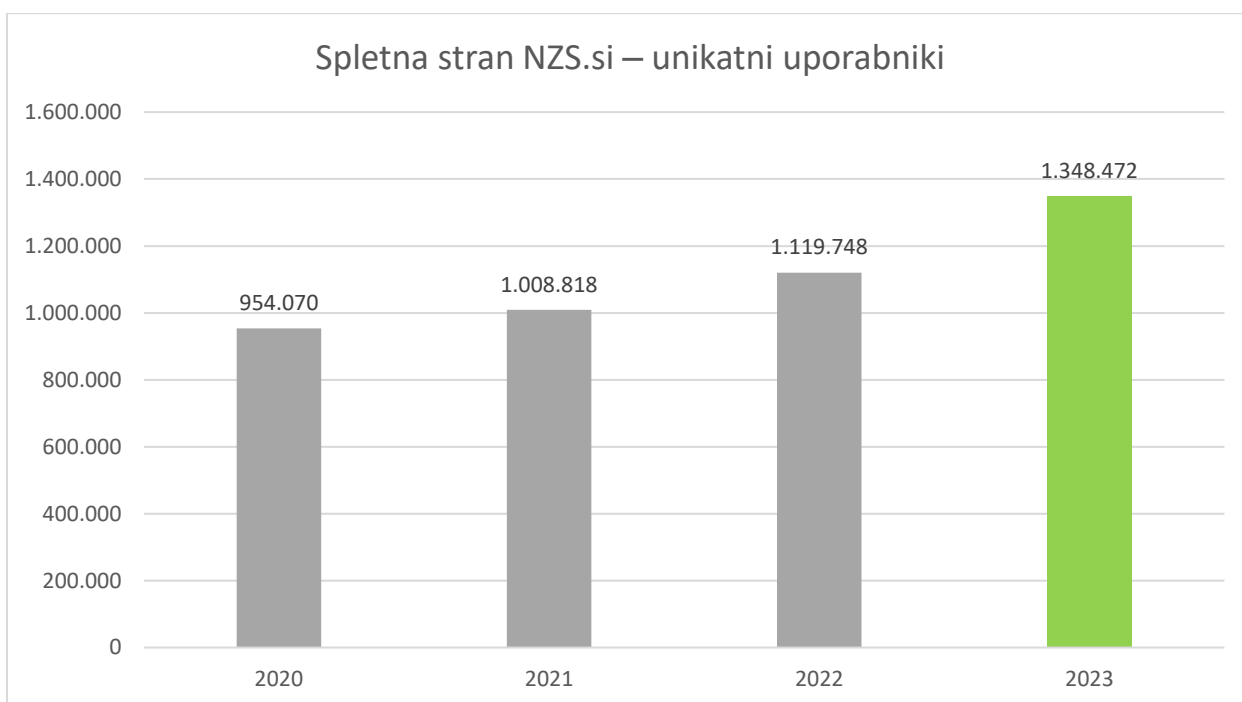
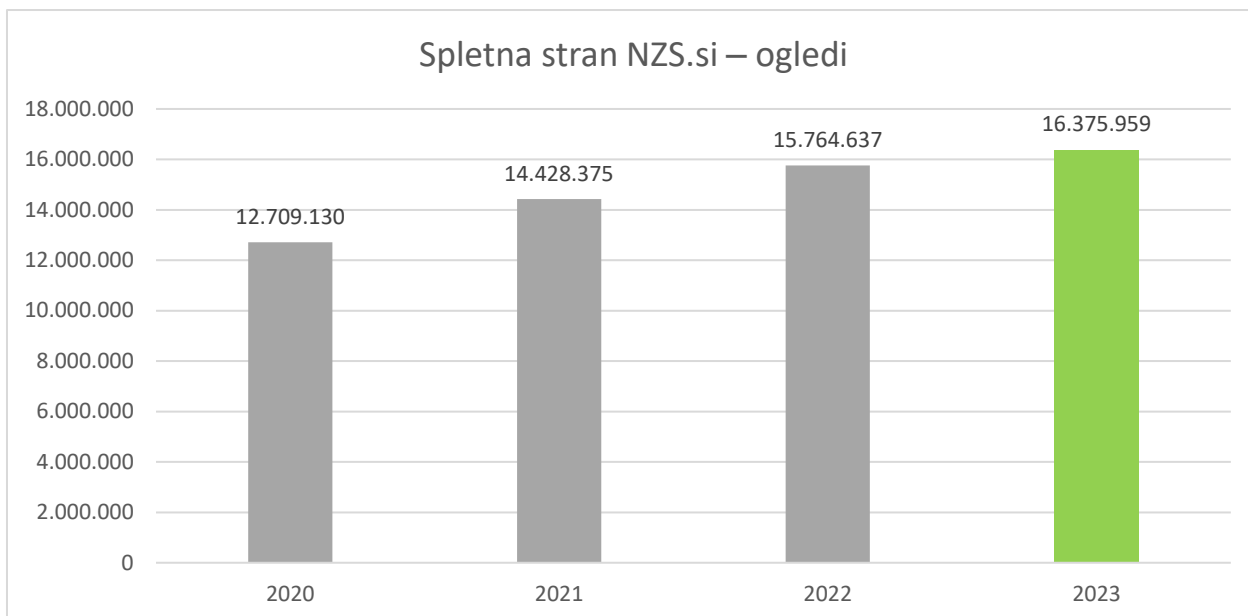
- 32 tekem Pokala Pivovarna Union
- 28 tekem 2. slovenske nogometne lige
- 16 tekem 1. slovenske futsal lige
- 13 tekem slovenske ženske nogometne lige
- 7 tekem reprezentance U17
- 7 tekem e-sports
- 6 tekem dekliške reprezentance WU19
- 5 tekem reprezentance U15
- 5 avdio prenosov tekem reprezentance A
- 4 tekme reprezentance U19
- 4 tekme dekliške reprezentance WU17
- 4 tekme reprezentance U16
- 3 tekme reprezentance U21
- 3 tekme lige EONNextGen
- 3 tekme futsal reprezentance U19
- 3 tekme ženske futsal lige
- 3 tekme futsal pokala Terme Olimia
- 2 tekmi reprezentance U18
- 2 tekmi futsal reprezentance U21
- 1 tekma ženskega Pokala Pivovarna Union
- 1 sprejem navijačev na kongresnem trgu
- 1 tekma ženske reprezentance WA
- 1 tekma futsal reprezentance A
- 1 tekma ženskega futsal pokala Terme Olimia
- 1 tekma 2. slovenske futsal lige
- 1 tekma futsal superpokala
- 1 tekma ženske futsal reprezentance WA



Nogometna zveza Slovenije skrbi za promocijo nogometa s številnimi spletnimi prenosi različnih tekmovanj, ki si jih lahko ljubitelji nogometa na uradni spletni strani ogledajo brezplačno. Spletni prenosi predstavljajo tudi določeno pomoč klubom, ki na ta način pridejo do dodatne medijske izpostavljenosti. V preteklem letu si je bilo na spletni strani NZS mogoče ogledati za skoraj 300 ur slovenskega nogometa v živo, ki ga niso predvajale slovenske televizije. Vse tekme v živo v letu 2023 si je na spletni strani NZS ogledalo več kot 534.000 gledalcev oziroma 3.490 v povprečju na tekmo.

NZS z upravljanjem lastnega spletnega mesta ne skrbi samo za promocijo tekmovanj, temveč tudi za posredovanje relevantnih in ažurnih informacij najširšemu krogu svojih deležnikov. Ta je vsako leto širši, kar potrjujejo rekordni podatki, ki jih spletno mesto redno izboljšuje. Tudi leta 2023 smo na spletnem mestu NZS.si zabeležili rekordne podatke o obiskanosti. Spletno mesto je obiskalo več kot 1,3 milijona unikatnih uporabnikov (20 % povišanje v primerjavi z letom 2022), ki so ustvarili več kot 16,3 milijona ogledov strani (4 % povišanje v primerjavi z letom 2022). Povprečen uporabnik se je zadržal na spletni strani 186 sekund, kar je enako kot v letu 2022. Slabih 75 % uporabnikov je do spletne strani dostopalo prek mobilnih telefonov, kar je primerljivo z letom prej.





9.3 NZS NA DRUŽBENIH OMREŽJIH

Nogometna zveza Slovenije

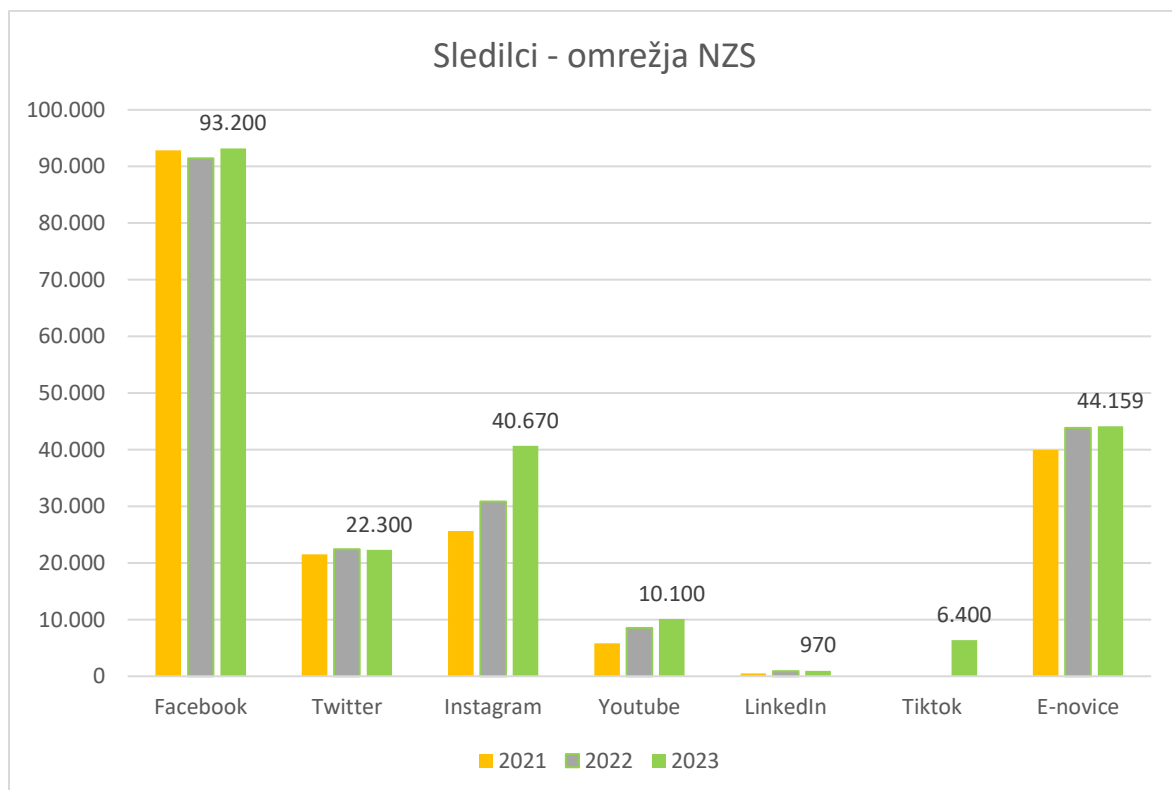
Uvrstitev reprezentance A na veliko tekmovanje se pozna tudi na družabnih omrežjih NZS. V času od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023 smo na **Facebook** strani Nogometne zveze Slovenije dosegli 1.4 milijona uporabnikov in leto končali s **93.200** sledilci, kar je 1.750 sledilcev več kot leto prej. Zabeležili smo kar 211.700 interakcij z vsebinami oziroma 145 % več kot leta 2022. Čeprav smo objavili manjše število video vsebin na Facebooku, pa so imele slednje več kot 438.000 minut ogledov. Najbolj gledani posnetki so bili video vrhunci tekme evropskega prvenstva do 17 let med Srbijo in Slovenijo (168.500 minut), slavje ob uvrstitvi moške reprezentance A na evropsko prvenstvo (49.900 minut) ter izjava selektorja Matjaža Keka po žrebu skupin za prihajajoče prvenstvo (32.900 minut). Na **YouTube** kanalu smo zabeležili

697.588 ogledov, kar predstavlja **15 % več** kot leto prej, ter skupno 67.752 ur ogledov oziroma 14 % več kot leta 2022. Hkrati smo pridobili 1.563 sledilcev ter tako presegli mejo 10.000 naročnikov na vsebine NZS.

Leto 2022 smo zaključili s 23.300 sledilci na **Twitterju**, kar je slabih tisoč več kot leta 2022, z objavami pa smo ustvarili dobrih 2 milijona vtisov. Samo v mesecu uvrstitve na evropsko prvenstvo se je števec vtisov ustavil pri 603.000, od tega je imela objava ob uvrstitvi kar 262.800 vtisov. Uradni **Instagram** profil je v letu 2023 pridobil več kot 10.000 novih sledilcev in pred koncem leta presegel mejo **40.000**. Instagram je zelo mednarodno obarvan, saj samo 53,2 % sledilcev prihaja iz Slovenije. Z vsebinami na Instagramu smo dosegli slabih 1.3 milijona unikatnih uporabnikov, kar predstavlja **93,8 % rast** v primerjavi z letom prej.

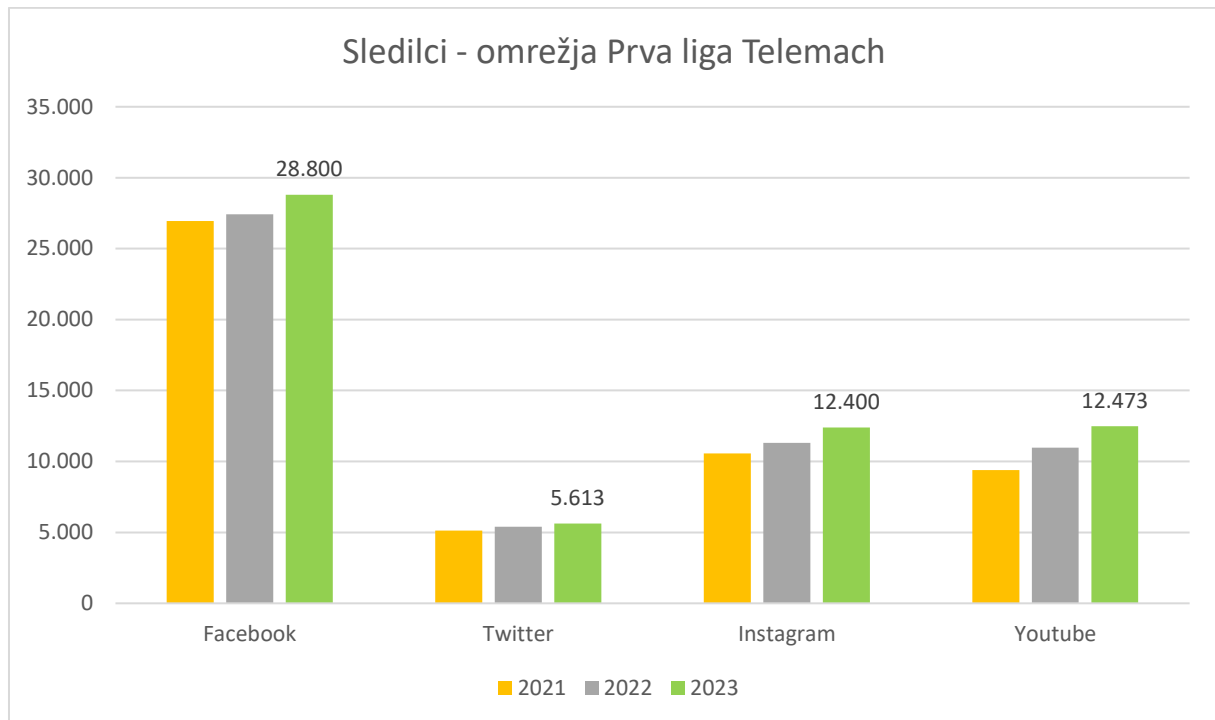
Leta 2023 se je Nogometna zveza Slovenije pridružila najhitreje rastočemu omrežju v zadnjem času – TikToku. V dobrih osmih mesecih smo pridobili 6.400 sledilcev ter več kot 135.000 všečkov vsebin. Kar 58 % sledilcev je v starostni kategoriji od 18 do 24 let. Najbolj gledan video je presegel število 100.000 ogledov.

Nogometna zveza Slovenije s svojimi navijači komunicira tudi prek brezplačnih e-novic, pri čemer razpolaga z zavidljivo bazo naročnikov. Konec leta 2023 je e-novice NZS prejemale 44.156 naročnikov, kar predstavlja 0,7 % rast v primerjavi z letom prej. Leta 2023 je bilo razposlanih 81 kampanj, ki jih je v povprečju odprlo 25 % naročnikov.



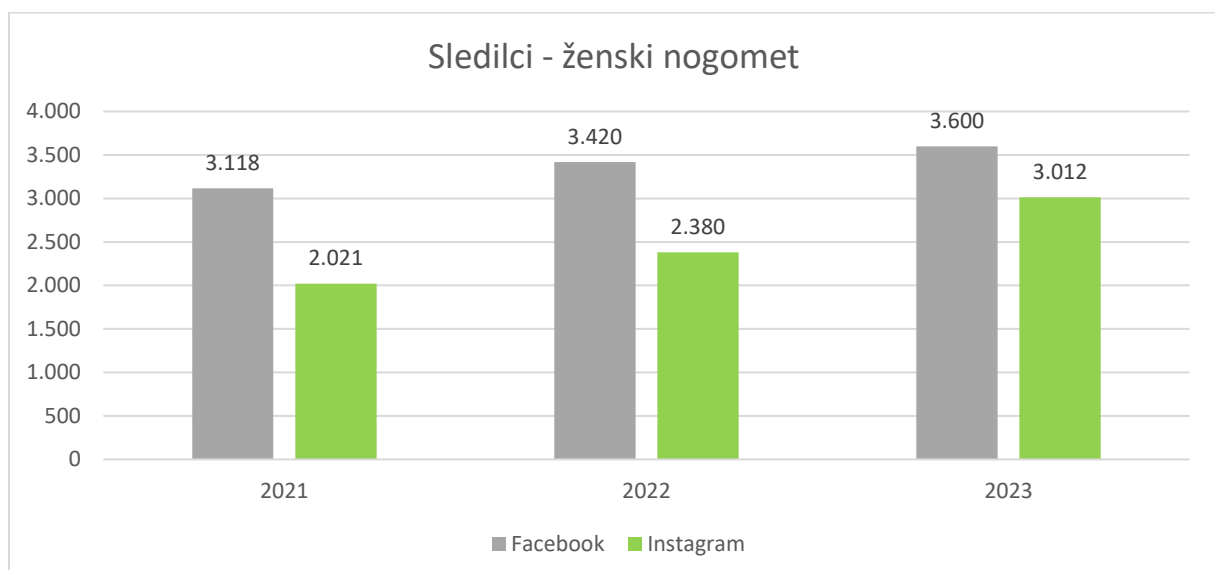
1. slovenska nogometna liga

Na **Facebook** strani 1. SNL smo leto končali z 28.800 sledilci, kar predstavlja 5 % rast. **Instagram** profil 1. SNL je zabeležil 9,7-odstotno rast sledilcev in leto končal pri številki 12.400 sledilcev. Z objavami smo na Instagramu dosegli 109.500 unikatnih uporabnikov. Z objavami na **Twitter** profilu smo ustvarili 860.000 vtisov in zabeležili 4 % rast sledilcev. Leto smo končali s 5.613 sledilci. 1.06 milijona oziroma 56.925 ur ogledov smo zabeležili na **YouTube** kanalu lige. Pridobili smo tudi 1.500 novih naročnikov, s čimer YouTube kanal Prve lige Telemach beleži 12.473 sledilcev.



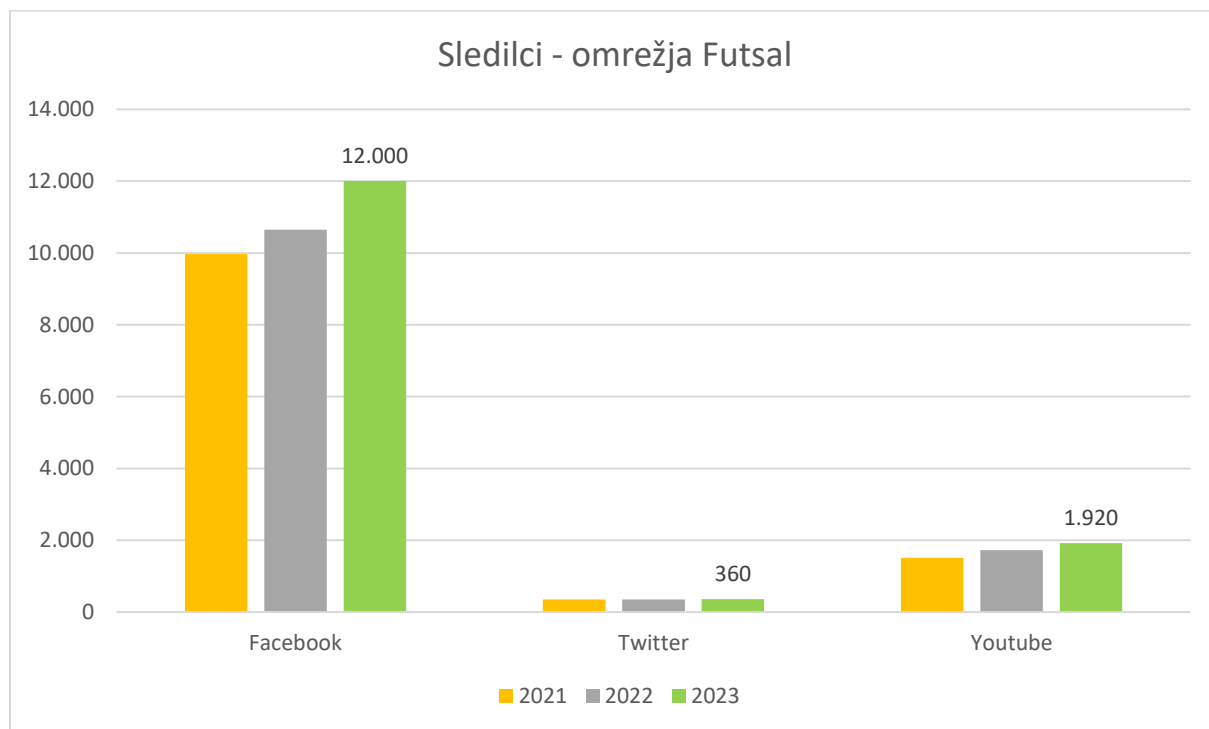
Ženski nogomet

138.000 ljudi je videlo vsebine **Facebook** strani Ženski nogomet, kar je 26,5 % več kot leta 2022. Strani sledi več kot 3.600 sledilcev. **Instagram** profil je ob koncu leta 2023 prebil mejo 3.000 sledilcev. Vsebine so dosegle 113.300 unikatnih uporabnikov.



Futsal.si

Facebook stran Futsal.si je leto končala z 12.000 sledilci ter dosegla več kot 709.000 unikatnih uporabnikov oziroma kar 108 % več kakor leto prej. 11,6 % rast je zabeležil tudi uradni **YouTube** kanal Futsal.si ter leto končal s 1.920 naročniki.



10 STATISTIČNI PREGLED 2023

10.1 ZMAGOVALCI TEKMOVANJ NZS V SEZONI 2022/23

LIGAŠKA TEKMOVANJA

1. SNL	Olimpija Ljubljana
2. SNL	Rogaška
3. SNL – vzhod	Dravinja
3. SNL – zahod	TKK Tolmin
Skupna lestvica 1. SML/SKL	Maribor
1. SML	Ilirija Extra-Lux
1. SKL	Maribor
Skupna lestvica 2. SML/SKL vzhod	Rudar Velenje
2. SML – vzhod	Rudar Velenje
2. SKL – vzhod	Dravograd
Skupna lestvica 2. SML/SKL zahod	Roltek Dob
2. SML – zahod	Tabor Sežana Adriaplan
2. SKL – zahod	Šenčur
Zmagovalec finala U15	Maribor
Liga U15 – vzhod	Maribor

POKALNA TEKMOVANJA

Pokal Slovenije

Olimpija Ljubljana

TEKMOVANJA ŽENSK

SŽNL

ŽNK Mura Nona

Liga deklet U17

ŽNK Radomlje Medex

Ženski pokal NZS

ŽNK Mura Nona

Tekmovanje deklic U15

ŽNK Radlje

Tekmovanje deklic U13

ŽNK Posavje

TEKMOVANJA FUTSAL

1. SFL

Futsal klub Dobovec

2. SFL

KMN Sevnica

Futsal pokal

Futsal klub Dobovec

Superpokal

Siliko Vrhnika

Liga U19

KMN Bronx Škofije

Liga U17

KMN Meteorplast Šic bar

Liga U15

KMN Slovenske gorice

Liga U13

FC Hiša daril Ptuj

Ženska futsal liga

ŽNK Celje

Ženski futsal pokal

KMN Slovenske gorice

10.2 SLOVENSKI KLUBI V TEKMOVANJIH UEFA 2023/24**Liga prvakov (UCL)**

11. 7. 2023	Olimpija Ljubljana – Valmiera	2:1	1. predkrog
19. 7. 2023	Valmiera – Olimpija Ljubljana	1:2	1. predkrog
26. 7. 2023	Ludogorets – Olimpija Ljubljana	1:1	2. predkrog
1. 8. 2023	Olimpija Ljubljana - Ludogorets	2:1	2. predkrog
8. 8. 2023	Olimpija Ljubljana – Galatasaray	0:3	3. predkrog
15. 8. 2023	Galatasaray – Olimpija Ljubljana	1:0	3. predkrog

Evropska liga (UEL)

24. 8. 2023	Olimpija Ljubljana – Qarabag	0:2	Play-off
31. 8. 2023	Qarabag – Olimpija Ljubljana	1:1	Play-off

Konferenčna liga (UECL)

13. 7. 2023	Domžale – Balzan	1:4	1. predkrog
13. 7. 2023	Maribor – Birkirkara	1:1	1. predkrog
18. 7. 2023	Balzan – Domžale	1:3	1. predkrog
20. 7. 2023	Birkirkara – Maribor	1:2	1. predkrog
27. 7. 2023	Celje – Vitoria SC	3:4	2. predkrog

27.7. 2023	Differdange – Maribor	1:1	2. predkrog
3. 8. 2023	Vitoria SC – Celje	0:1 (2:4p)	2. predkrog
3. 8. 2023	Maribor – Differdange	4:3	2. predkrog
10. 8. 2023	Celje – Neman	1:0	3. predkrog
10. 8. 2023	Fenerbahce – Maribor	3:1	3. predkrog
17. 8. 2023	Neman – Celje	1:4	3. predkrog
17. 8. 2023	Maribor – Fenerbahce	0:3	3. predkrog
24. 8. 2023	Maccabi Tel Aviv – Celje	4:1	play-off
31. 8. 2023	Celje – Maccabi Tel Aviv	1:1	play-off
20. 9. 2023	Lille – Olimpija Ljubljana	2:0	Group A
5. 10. 2023	Olimpija Ljubljana – Slovan Bratislava	0:1	Group A
26. 10. 2023	KI Klaksvik – Olimpija Ljubljana	3:0	Group A
9. 11. 2023	Olimpija Ljubljana – KI Klaksvik	2:0	Group A
30. 11. 2023	Olimpija Ljubljana – Lille	0:2	Group A
14. 12. 2023	Slovan Bratislava – Olimpija Ljubljana	1:2	Group A

Liga prvakinj

6. 9. 2023	Mura – FC Samegrelo	0:0 (4:5p)	1. krog – polfinale
9. 9. 2023	Mura – Ljuboten	7:1	1. krog – 3. mesto

Futsal Liga prvakov

25. 10. 2023	United Galati – Dobovec	3:3	skupina 4
26. 10. 2023	Dobovec – Etoile Lavalloise	0:4	skupina 4
28. 10. 2023	Dobovec – Benfica	1:8	skupina 4
29. 11. 2023	Benfica – Dobovec	4:3	skupina B
30. 11. 2023	Prishtina – Dobovec	3:3	skupina B
2. 12. 2023	Dobovec – Kairat Almaty	6:2	skupina B

10.3 TEKME SLOVENSКИH NOGOMETNIH REPREZENTANC V LETU 2023

10.3.1 Reprezentanca A

TEKME REPREZENTANCE A V LETU 2023

<i>Datum</i>	<i>Kraj</i>	<i>Tekma</i>	<i>Rezultat</i>	<i>Vrsta tekme</i>
23. 03. 2023	Astana	Kazahstan – Slovenija	1:2	Kvalifikacije za EP
26. 03. 2023	Ljubljana	Slovenija – San Marino	2:0	Kvalifikacije za EP
16. 06. 2023	Helsinki	Finska - Slovenija	2:0	Kvalifikacije za EP
19. 06. 2023	Ljubljana	Slovenija - Danska	1:1	Kvalifikacije za EP
07. 09. 2023	Ljubljana	Slovenija – Severna Irska	4:2	Kvalifikacije za EP
10. 09. 2023	San Marino	San Marino - Slovenija	0:4	Kvalifikacije za EP
14. 10. 2023	Ljubljana	Slovenija - Finska	3:0	Kvalifikacije za EP
17. 10. 2023	Belfast	Severna Irska– Slovenija	0:1	Kvalifikacije za EP

17. 11. 2023	Kobenhavn	Danska – Slovenija	2:1	Kvalifikacije za EP
20. 11. 2023	Ljubljana	Slovenija – Kazahstan	2:1	Kvalifikacije za EP

10.3.1.1 Statistika vseh odigranih tekem

Število odigranih tekem: **10**

Število zmag: **7**

Število porazov : **2**

Število neodločenih rezultatov: **1**

Gol razlika: **20-9**

10.3.1.2 Statistični podatki o nastopih igralcev

Zap. št.	Ime in priimek	Št. nastopov	Št. zadetkov
1	Balkovec Jure	5	
2	Belec Vid	1	
3	Bijol Jaka	10	
4	Blažič Miha	6	
5	Brekalo David	5	1
6	Celar Žan	2	
7	Drkušić Vanja	4	
8	Elšnik Timi Max	8	
9	Gnezda Čerin Adam	10	1
10	Gorenc Stankovič Jon	5	
11	Horvat Tomi	1	
12	Janža Erik	6	2
13	Karničnik Žan	10	1
14	Kurtič Jasmin	6	
15	Lovrič Sandi	7	1
16	Mlakar Jan	8	1
17	Oblak Jan	8	
18	Šeško Benjamin	9	5
19	Šporar Andraž	7	3
20	Stojanović Petar	9	
21	Verbič Benjamin	9	1
22	Vidovšek Matevž	1	
23	Vipotnik Žan	8	2
24	Vombergar Andres	1	
25	Zahovič Luka	1	
26	Zajc Miha	4	

10.3.2 Ostale reprezentance

TEKME REPREZENTANCE U21 V LETU 2023

22.03.2023	Antalya	Slovenija : Slovaška	0:0	Prijateljska tekma
26.03.2023	Antalya	Azerbajdžan : Slovenija	2:0	Prijateljska tekma
20.06.2023	NNC Brdo	Slovenija : Finska	1:0	Prijateljska tekma
07.09.2023	Sarajevo	BIH : Slovenija	1:2	Kvalifikacije za EP
11.09.2023	Koper	Slovenija : Francija	0:4	Kvalifikacije za EP
13.10.2023	Achnas	Ciper : Slovenija	0:3	Kvalifikacije za EP
17.10.2023	Murska Sobota	Slovenija : Avstrija	1:0	Kvalifikacije za EP
17.11.2023	Istanbul	Turčija : Slovenija	1:1	Prijateljska tekma

TEKME REPREZENTANCE U19 (letnik 2004) V LETU 2023

12.02.2023	Umag	Slovenija : Latvija	1:0	Prijateljska tekma
15.02.2023	Poreč	Slovenija : Kitajska U20	2:1	Prijateljska tekma
22.03.2023	Bremen	Belgija : Slovenija	2:0	Kvalifikacije za EP
25.03.2023	Bremen	Italija : Slovenija	0:0	Kvalifikacije za EP
28.03.2023	Bremen	Slovenija : Nemčija	3:0	Kvalifikacije za EP

TEKME REPREZENTANCE U18 (letnik 2005) V LETU 2023

09.05.2023	Zenica	BIH : Slovenija	0:0	Prijateljska tekma
11.05.2023	Zenica	BIH : Slovenija	1:3	Prijateljska tekma
13.06.2023	Gornja Radgona	Slovenija : Poljska	1:0	Prijateljska tekma
15.06.2023	Gornja Radgona	Slovenija : Črna gora	1:1	Prijateljska tekma
06.09.2023	Brežice	Slovenija : S. Arabija	3:0	Prijateljska tekma
09.09.2023	Ljubljana	Slovenija : Mehika	1:1	Prijateljska tekma
12.09.2023	Čatež	Slovenija : Islandija	0:1	Prijateljska tekma
15.11.2023	Roghozine	Slovenija : Belgija	1:1	Kvalifikacije za EP
18.11.2023	Roghozine	Slovenija : Irska	0:0	Kvalifikacije za EP
21.11.2023	Elbasan	Slovenija : Albanija	1:0	Kvalifikacije za EP

TEKME REPREZENTANCE U17 (letnik 2006) V LETU 2023

14.02.2023	Gornja Radgona	Slovenija : Slovaška	1:1	Prijateljska tekma
16.02.2023	Gornja Radgona	Slovenija : Slovaška	1:0	Prijateljska tekma
22.03.2023	Sapsborg	Belgija : Slovenija	1:1	Kvalifikacije za EP
25.03.2023	Fredrikstad	Norveška : Slovenija	0:1	Kvalifikacije za EP
28.03.2023	Fredrikstad	Hrvaška : Slovenija	2:1	Kvalifikacije za EP
18.05.2023	Telki	Srbija : Slovenija	2:4	Evropsko prvenstvo
21.05.2023	Budimpešta	Španija : Slovenija	3:1	Evropsko prvenstvo
24.05.2023	Telki	Italija : Slovenija	3:0	Evropsko prvenstvo

TEKME REPREZENTANCE U16 (letnik 2007) V LETU 2023

04.04.2023	San Marino	San Marino : Slovenija	0:2	Razvojni turnir
06.04.2023	San Marino	Slovenija : Črna gora	2:0	Razvojni turnir
09.04.2023	San Marino	Slovenija : Gruzija	3:1	Razvojni turnir
10.05.2023	NNC Brdo	Slovenija : Avstrija	2:0	Prijateljska tekma
22.08.2023	Gradisca	Italija : Slovenija	1:1	Prijateljska tekma

24.08.2023	Ajdovščina	Slovenija : Italija	0:3	Prijateljska tekma
19.09.2023	Pariz	Francija : Slovenija	0:1	Prijateljska tekma
21.09.2023	Pariz	Francija : Slovenija	2:1	Prijateljska tekma
21.10.2023	Stara Pazova	Slovenija : Luksemburg	1:1	Kvalifikacije za EP
24.10.2023	Stara Pazova	Slovenija : Azerbajdžan	3:0	Kvalifikacije za EP
27.10.2023	Stara Pazova	Srbija : Slovenija	2:2	Kvalifikacije za EP
28.11.2023	Telki	Madžarska : Slovenija	2:0	Prijateljska tekma
30.11.2023	Telki	Madžarska : Slovenija	1:0	Prijateljska tekma

TEKME REPREZENTANCE U15 (letnik 2008) V LETU 2023

07.03.2023	Skopje	S. Makedonija : Slovenija	1:2	Prijateljska tekma
09.03.2023	Skopje	S. Makedonija : Slovenija	0:0	Prijateljska tekma
25.04.2023	Nova Gorica	Slovenija : ZAE	5:0	Turnir narodov
26.04.2023	Bilje	Slovenija : Romunija	1:0	Turnir narodov
29.04.2023	Gradisca	Italija : Slovenija	1:1	Turnir narodov
01.05.2023	Ajdovščina	Slovenija : Avstrija	0:0	Turnir narodov
26.09.2023	Nova	Madžarska : Slovenija	1:0	Prijateljska tekma
28.09.2023	Radenci	Slovenija : Madžarska	3:2	Prijateljska tekma
11.10.2023	Ptuj	Slovenija : Avstrija	1:6	Prijateljska tekma
13.10.2023	Avstrija	Avstrija : Slovenija	2:1	Prijateljska tekma

TEKME REPREZENTANCE U14 (letnik 2009) V LETU 2023

23.05.2023	Hluboka	Češka : Slovenija	5:2	Prijateljska tekma
25.05.2023	Pisek	Češka : Slovenija	1:0	Prijateljska tekma
20.09.2023	Ludbreg	Slovenija : Turčija	2:4	Razvojni turnir
22.09.2023	Kotoriba	Slovenija : Hrvaška	1:0	Razvojni turnir
25.09.2023	Kotoriba	Slovenija : Slovaška	1:2	Razvojni turnir
24.10.2023	NNC Brdo	Slovenija : Bolgarija	4:0	Prijateljska tekma
26.10.2023	NNC Brdo	Slovenija : Bolgarija	4:0	Prijateljska tekma

TEKME ŽENSKÉ REPREZENTANCE A V LETU 2023

15.02.2023	Antalya	Slovenija : Uzbekistan	2:1	Prijateljska tekma
18.02.2023	Antalya	Slovenija : Zambija	1:0	Prijateljska tekma
21.02.2023	Side	Slovenija : Južna Afrika	12:1	Prijateljska tekma
07.04.2023	NNC Brdo	Slovenija : Romunija	1:1	Prijateljska tekma
12.04.2023	Leuven	Belgija : Slovenija	2:2	Prijateljska tekma
14.07.2023	Krško	Slovenija : Srbija	0:3	Prijateljska tekma
22.09.2023	Krško	Slovenija : Češka	0:2	Liga narodov
26.09.2023	Zenica	BIH : Slovenija	1:1	Liga narodov
27.10.2023	Budimpešta	Belorusija : Slovenija	1:1	Liga narodov
31.10.2023	Murska	Slovenija : Belorusija	0:0	Liga narodov
01.12.2023	Koper	Slovenija : BIH	2:1	Liga narodov
05.12.2023	Pardubice	Češka : Slovenija	4:0	Liga narodov

TEKME ŽENSKÉ REPREZENTANCE WU19 V LETU 2023

5. 4. 2023	Nyon	Slovenija : Anglija	1:1	KVEP divizija 1
------------	------	---------------------	-----	-----------------

8. 4. 2023	Nyon	Slovenija : Španija	0:6	KVEP divizija 1
11. 4. 2023	Nyon	Slovenija : Belorusija	0:3	KVEP divizija 1
5. 10. 2023	Čatež	Slovenija : Moldavija	7:1	KVEP divizija 2
8. 10. 2023	Čatež	Azerbajdžan : Slovenija	0:9	KVEP divizija 2
11. 10. 2023	Čatež	Slovenija : Kosovo	5:2	KVEP divizija 2
20. 9. 2023	Kranjska Gora	Slovenija : S. Makedonija	2:0	Prijateljska tekma
23. 9. 2023	Kranjska Gora	Slovenija : Portugalska	0:3	Prijateljska tekma
26. 9. 2023	Kranjska Gora	Slovenija : Češka	2:1	Prijateljska tekma

TEKME ŽENSKE REPREZENTANCE WU17 V LETU 2023

19. 2. 2023	Tirrenia	Italija : Slovenija	2:2	Prijateljska tekma
21. 2. 2023	Tirrenia	Italija : Slovenija	2:0	Prijateljska tekma
17. 3. 2023	Brežice	Slovenija : Avstrija	1:0	KVEP divizija 1
20. 3. 2023	Krško	Slovaška : Slovenija	1:0	KVEP divizija 1
23. 3. 2023	Krško	Švica : Slovenija	3:1	KVEP divizija 1
14. 9. 2023	Kozje	Slovenija : Srbija	2:1	Prijateljska tekma
16. 9. 2023	Čatež	Slovenija : Srbija	1:3	Prijateljska tekma
09. 10. 2023	Cosenza	Slovenija : Italija	0:4	KVEP divizija 1
12. 10. 2023	Cosenza	Škotska : Slovenija	3:1	KVEP divizija 1
15. 10. 2023	Cosenza	Francija : Slovenija	8:0	KVEP divizija 1

TEKME ŽENSKE REPREZENTANCE WU16 V LETU 2023

21. 4. 2023	Stara Pazova	Slovenija : Srbija	1:5	Razvojni turnir
23. 4. 2023	Stara Pazova	Slovenija : Irska	0:1	Razvojni turnir
26. 4. 2023	Stara Pazova	Slovenija : Madžarska	6:3	Razvojni turnir

TEKME ŽENSKE REPREZENTANCE WU15 V LETU 2023

30. 9. 2023	Stara Pazova	Slovenija : Rusija	0:6	Razvojni turnir
2. 10. 2023	Stara Pazova	Srbija : Slovenija	4:0	Razvojni turnir
5. 10. 2023	Stara Pazova	Slovenija : Belorusija	2:3	Razvojni turnir

TEKME FUTSAL REPREZENTANCE A V LETU 2023

3. 3. 2023	Podgorica	Črna gora : Slovenija	1:4	Kvalifikacije SP2024
8. 3. 2023	Maribor	Slovenija : Kazahstan	3:3	Kvalifikacije SP2024
14. 4. 2023	Poreč	Slovenija : Kosovo	6:1	Prijateljska tekma
15. 4. 2023	Poreč	Slovenija : Turčija	2:1	Prijateljska tekma
15. 9. 2023	Eboli	Italija : Slovenija	3:1	Kvalifikacije SP2024
19. 9. 2023	Maribor	Slovenija : Češka	2:1	Kvalifikacije SP2024
06. 10. 2023	Ljubljana	Slovenija : Španija	1:1	Kvalifikacije SP2024
10. 10. 2023	Jaen	Španija : Slovenija	4:0	Kvalifikacije SP2024
15. 12. 2023	Ljubljana	Slovenija : Italija	4:2	Kvalifikacije SP2024
20. 12. 2023	Plzen	Češka : Slovenija	3:2	Kvalifikacije SP2024

TEKME ŽENSKE FUTSAL REPREZENTANCE V LETU 2023

8. 2. 2023	Zalaegerszeg	Madžarska : Slovenija	2:0	Prijateljska tekma
9. 2. 2023	Ljutomer	Slovenija : Madžarska	2:2	Prijateljska tekma

14. 11. 2023	Kidričevo	Slovenija : Ukrajina	1:2	Prijateljska tekma
15. 11. 2023	Podčetrtek	Slovenija : Ukrajina	2:2	Prijateljska tekma
08. 12. 2023	Boden	Švedska : Slovenija	10:1	Prijateljska tekma
09. 12. 2023	Pitea	Švedska : Slovenija	2:0	Prijateljska tekma

TEKME FUTSAL REPREZENTANCE U21 V LETU 2023

21. 2. 2023	Sines	Portugalska : Slovenija	4:1	Prijateljska tekma
22. 2. 2023	Sines	Portugalska : Slovenija	3:0	Prijateljska tekma
7. 10. 2023	Novigrad	Slovenija : Francija	1:4	Prijateljska tekma
8. 10. 2023	Novigrad	Slovaška : Češka	2:1	Prijateljska tekma
14. 11. 2023	Ajdovščina	Slovenija : Portugalska	1:4	Prijateljska tekma
15. 11. 2023	Škofije	Slovenija : Portugalska	1:5	Prijateljska tekma
16. 12. 2023	Budimpešta	Madžarska : Slovenija	4:1	Prijateljska tekma
17. 12. 2023	Budimpešta	Madžarska : Slovenija	2:1	Prijateljska tekma

TEKME FUTSAL REPREZENTANCE U21 V LETU 2023

18. 1. 2023	Novigrad	Slovenija : Francija	2:6	Prijateljska tekma
19. 1. 2023	Novigrad	Slovenija : Ukrajina	1:2	Prijateljska tekma
21. 1. 2023	Novigrad	Slovenija : Slovaška	3:2	Prijateljska tekma
22. 1. 2023	Novigrad	Slovenija : Italija	5:2	Prijateljska tekma
14. 2. 2023	Sines	Portugalska : Slovenija	5:0	Prijateljska tekma
15. 2. 2023	Sines	Portugalska : Slovenija	3:2	Prijateljska tekma
22. 3. 2023	Kišinjev	Moldavija : Slovenija	0:11	Kvalifikacije za EP
23. 3. 2023	Kišinjev	Poljska : Slovenija	1:1	Kvalifikacije za EP
25. 3. 2023	Kišinjev	Kazahstan : Slovenija	0:5	Kvalifikacije za EP
1. 7. 2023	Dobropolje	Slovenija : Finska	5:3	Prijateljska tekma
2. 7. 2023	Novo mesto	Slovenija : Finska	5:4	Prijateljska tekma
30. 8. 2023	Vrhnika	Slovenija : Hrvaška	7:1	Prijateljska tekma
3. 9. 2023	Poreč	Slovenija : Finska	4:2	Evropsko prvenstvo
4. 9. 2023	Poreč	Slovenija : Ukrajina	2:4	Evropsko prvenstvo
6. 9. 2023	Poreč	Slovenija : Italija	4:2	Evropsko prvenstvo
8. 9. 2023	Poreč	Slovenija : Portugalska	2:3	Evropsko prvenstvo
26. 11. 2023	Tivat	Črna gora : Slovenija	0:3	Prijateljska tekma
27. 11. 2023	Tivat	Turčija : Slovenija	5:2	Prijateljska tekma
29. 11. 2023	Tivat	Francija : Slovenija	1:2	Prijateljska tekma

10.4 LISTA MEDNARODNIH SODNIKOV ZA LETO 2023

Mednarodni sodniki:

VINČIČ Slavko	Maribor	1979
JUG Matej	Nova Gorica	1980
OBRENOVIĆ Rade	Ljubljana	1990
KAJTAZOVIĆ Nejc	Kranj	1982
ŠMAJC David	Kranj	1989

Mednarodni pomočniki sodnika:

PRAPROTNIK Jure	Ljubljana	1985
ŽUNIČ Matej	Kranj	1983
KLANČNIK Tomaž	Maribor	1982
VIDALI Manuel	Koper	1981
KOVAČIČ Andraž	Ljubljana	1985
KORDEŽ Grega	Maribor	1982
KASAPOVIĆ Aleksandar	Ljubljana	1983
GABROVEC David	Ptuj	1986
ČERNE Tomaž	Maribor	1987
MEŽNAR Matic	Celje	1988

Mednarodne sodnice:

ČESEN Aleksandra	Kranj	1987
MISJA Tjaša	Murska Sobota	1995
JANKOVIĆ Vanja	Kranj	1995

Mednarodne pomočnice sodnice:

BUH Helena	Ljubljana	1981
JOVIČIĆ Sladjana	Koper	1985
ŠPUR Staša	Murska Sobota	1988
MASK Sara	Nova Gorica	1995

Mednarodni futsal sodniki:

ZAHOVIĆ Admir	Maribor	1982
MOČNIK P. Aleš	Kranj	1986
VESELIČ Dejan	Maribor	1986
PETEK Jernej	Ptuj	1990
MUŠIČ Doroteja	Maribor	1990

Mednarodni video sodniki:

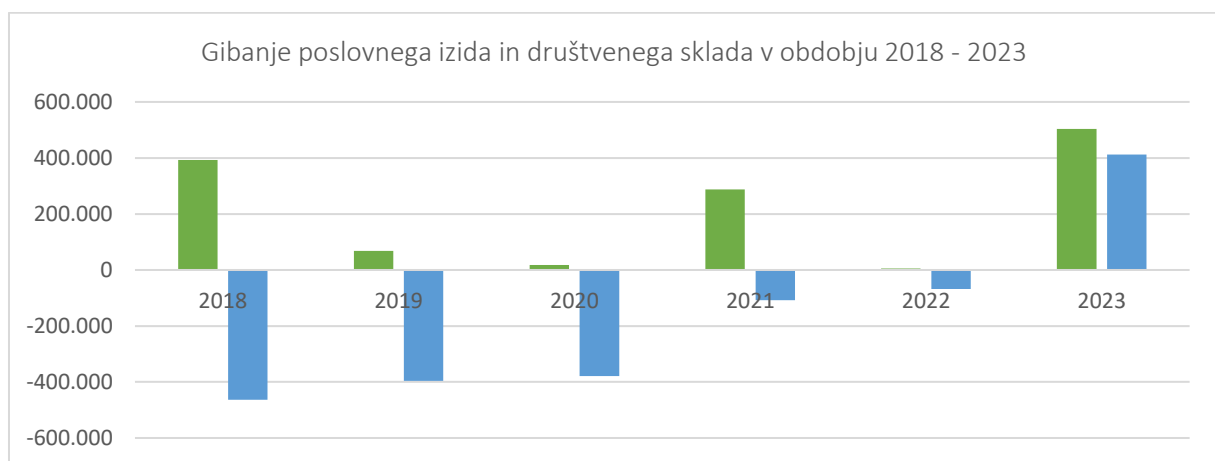
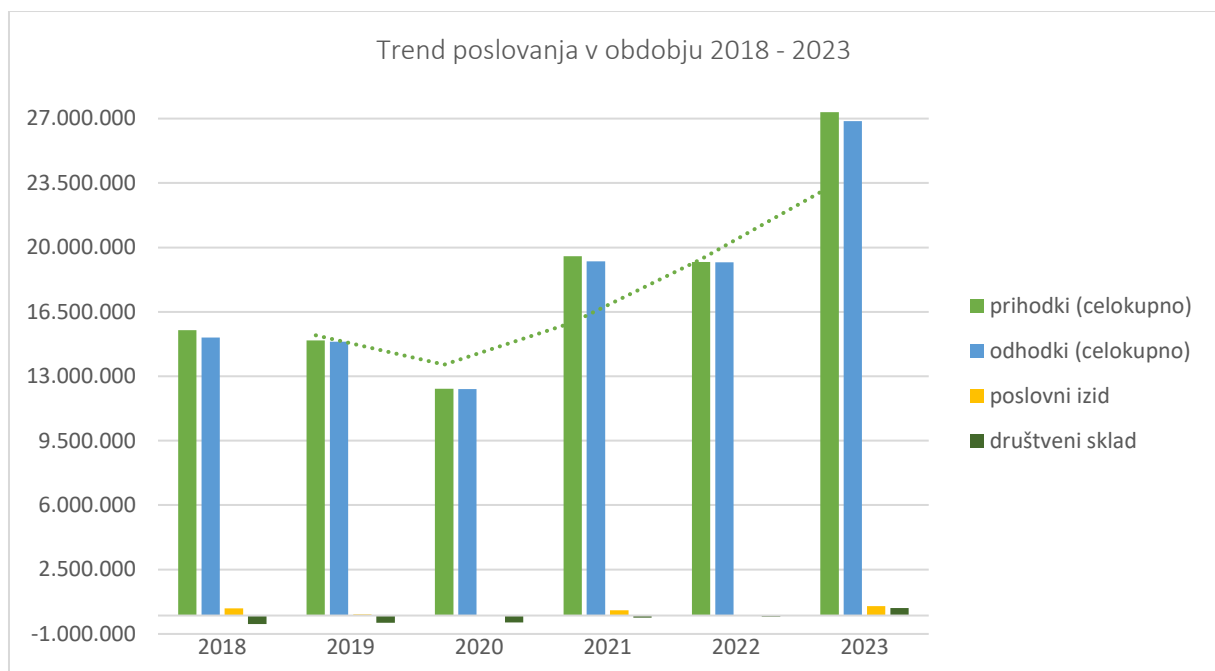
VINČIČ Slavko	Maribor	1979
JUG Matej	Nova Gorica	1980
OBRENOVIĆ Rade	Ljubljana	1990
KAJTAZOVIĆ Nejc	Kranj	1982
ŠMAJC David	Kranj	1989
BOROŠAK Alen	Maribor	1987
SAGRKOVIĆ Asmir	Ljubljana	1978

11 FINANČNO POROČILO

11.1 FINANČNI KAZALNIKI IN PRIMERJAVE

11.1.1 Trend poslovanja

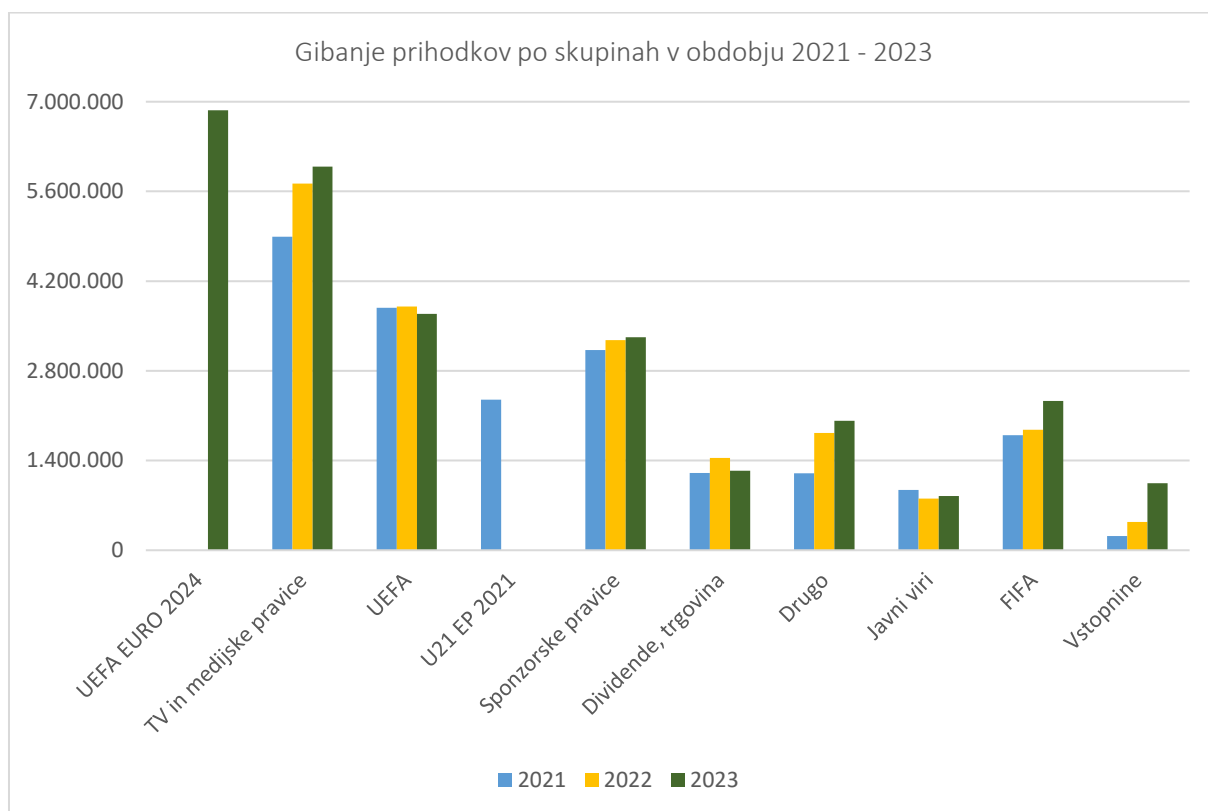
Trend poslovanja v obdobju 2018 - 2023	2018	2019	2020	2021	2022	2023
prihodki (celokupno)	15.499.830	14.948.782	12.313.824	19.527.643	19.204.040	27.357.153
odhodki (celokupno)	15.107.394	14.881.277	12.296.583	19.239.559	19.198.795	26.854.032
poslovni izid pred obdavčitvijo	392.436	67.505	17.242	288.084	5.245	503.121
društveni sklad	-463.290	-406.415	-395.763	-108.099	-68.482	412.110

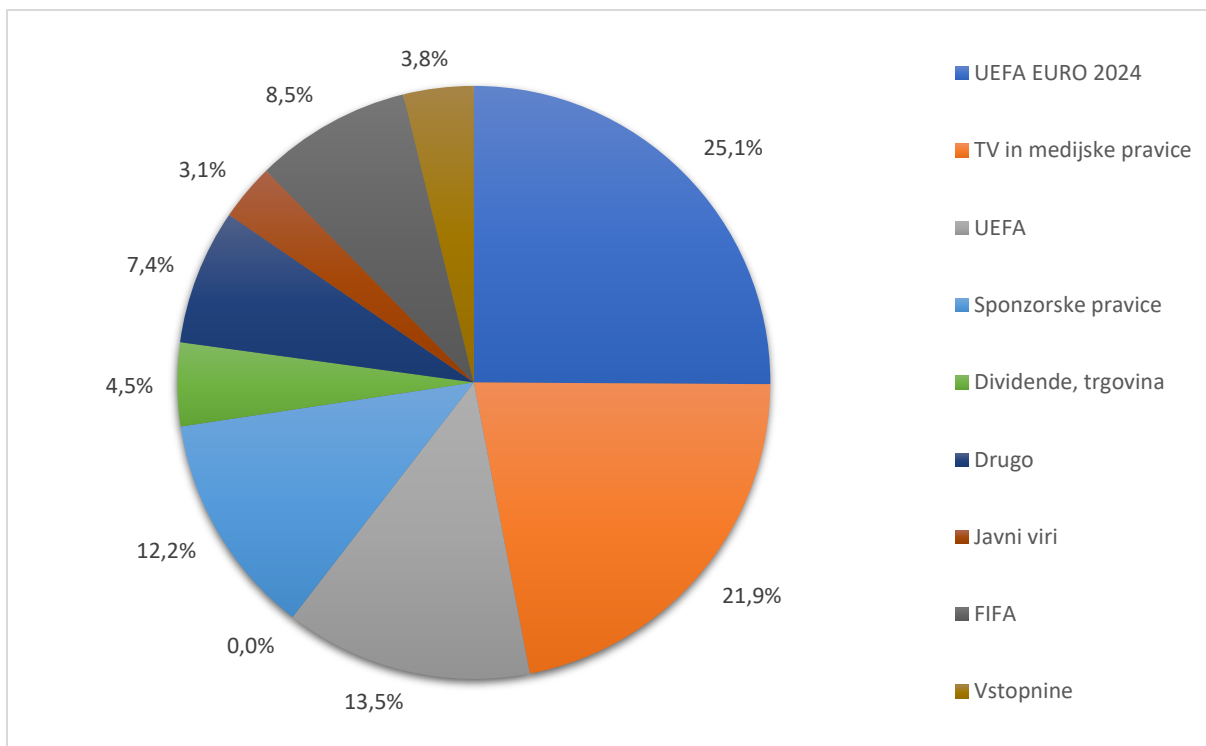


11.1.2 Prihodki

11.1.2.1 Prihodki po skupinah

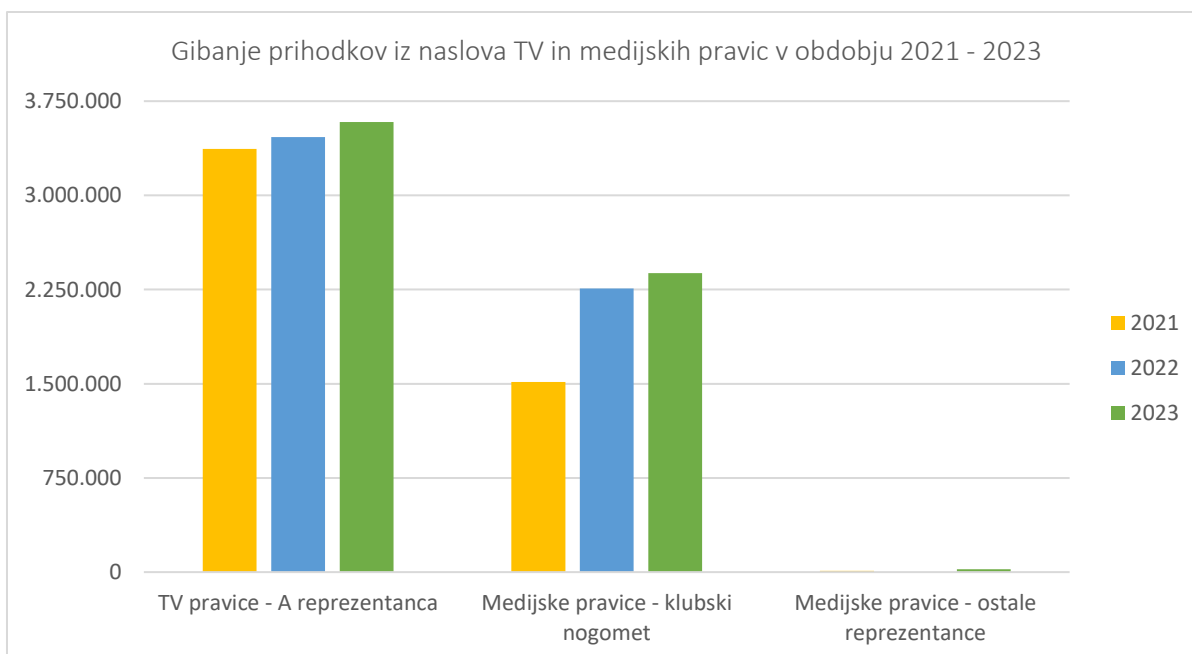
Prihodki po skupinah	2021	2022	2023	Razlika 2023/2022	Indeks 2023/2022
UEFA EURO 2024	n.a.	n.a.	6.865.000	6.865.000	n.a.
TV in medijske pravice	4.892.600	5.723.433	5.986.415	262.982	105
UEFA	3.785.580	3.804.638	3.690.375	-114.263	97
EP U21 2021	2.350.985	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Sponzorske pravice	3.126.584	3.279.992	3.325.634	45.642	101
Dividende, trgovina	1.208.352	1.438.562	1.243.015	-195.547	86
Drugo	1.202.341	1.830.480	2.021.337	190.857	110
Javni viri	942.888	806.735	848.234	41.499	105
FIFA	1.794.915	1.878.107	2.329.189	451.082	124
Vstopnine	223.398	442.093	1.047.954	605.861	237
Skupaj	19.527.643	19.204.040	27.357.153	8.153.113	142





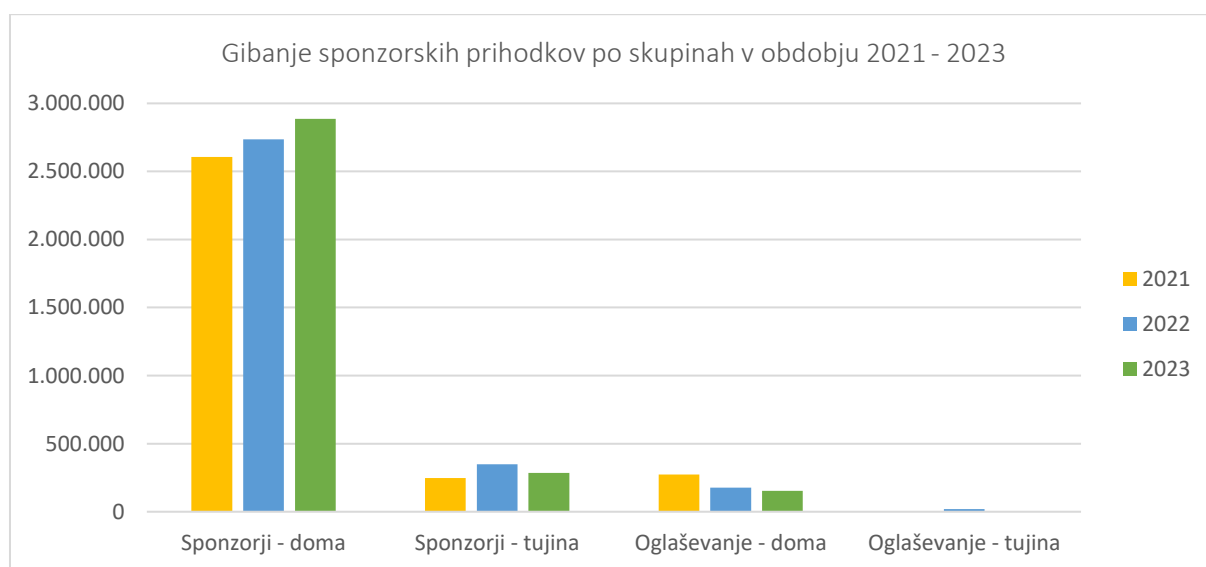
11.1.2.2 Prihodki iz naslova trženja TV in medijskih pravic

Prihodki iz TV in medijskih pravic	2021	2022	2023	Delež	Indeks 2023/2022
TV pravice - A reprezentanca	3.368.750	3.464.583	3.583.335	59,86%	103
Medijske pravice - klubski nogomet	1.514.400	2.258.850	2.381.000	39,77%	105
Medijske pravice - ostale reprezentance	9.450	0	22.080	0,37%	n.a.
Skupaj	4.892.600	5.723.433	5.986.415	100%	105



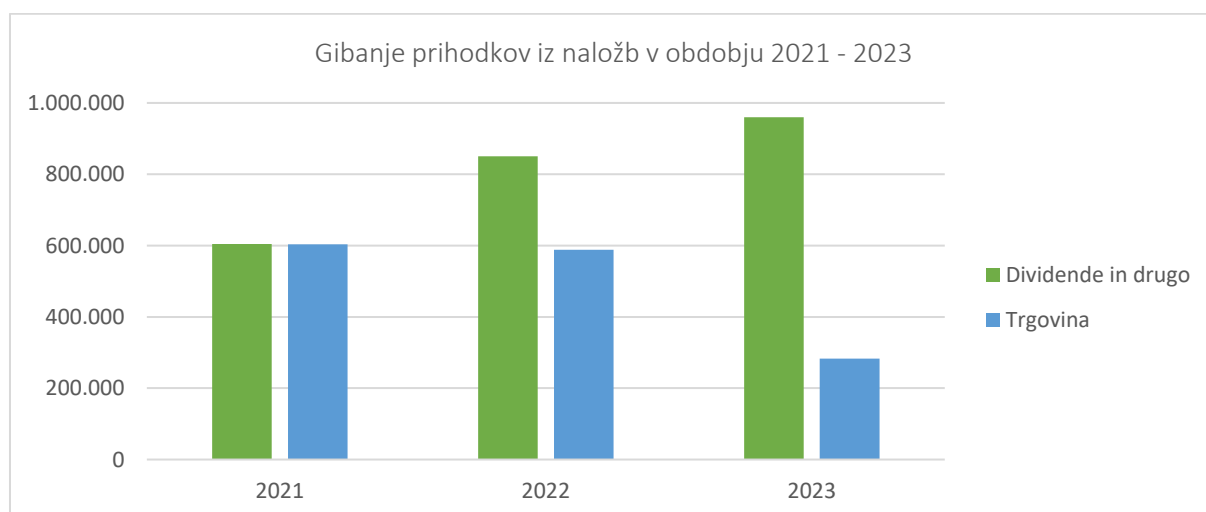
11.1.2.3 Prihodki iz naslova trženja sponzorskih pravic

Sponzorske pravice	2021	2022	2023	Delež	Indeks 2023/2022
Sponsorji – doma	2.605.460	2.735.000	2.887.173	86,8%	106
Sponsorji – tujina	248.617	349.480	285.463	8,6%	82
Oglaševanje – doma	272.507	176.312	152.998	4,6%	87
Oglaševanje - tujina	0	19.200	0	0%	n.a.
Skupaj	3.126.584	3.279.992	3.325.634	100,0%	101



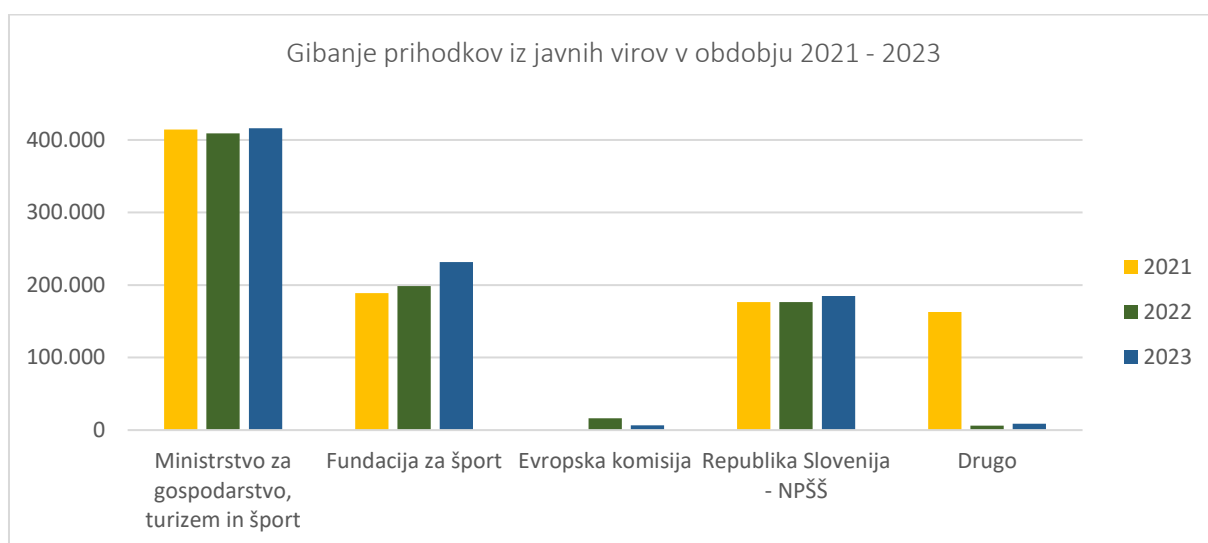
11.1.2.4 Prihodki iz naložb (dividende in trgovina)

Prihodki iz naložb	2021	2022	2023	Delež	Indeks 2023/2022
Dividende in drugo	604.785	850.626	959.739	77,2%	113
Trgovina	603.567	587.936	283.276	22,8%	48
Skupaj	1.208.352	1.438.562	1.243.015	100,0%	86



11.1.2.5 Prihodki iz javnih virov

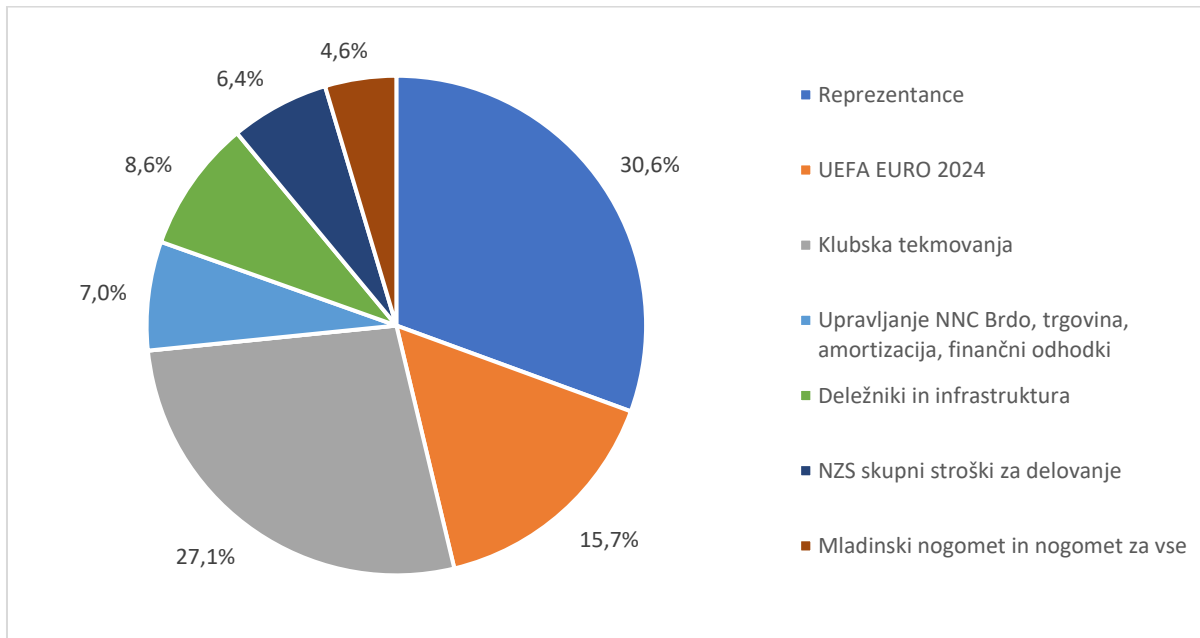
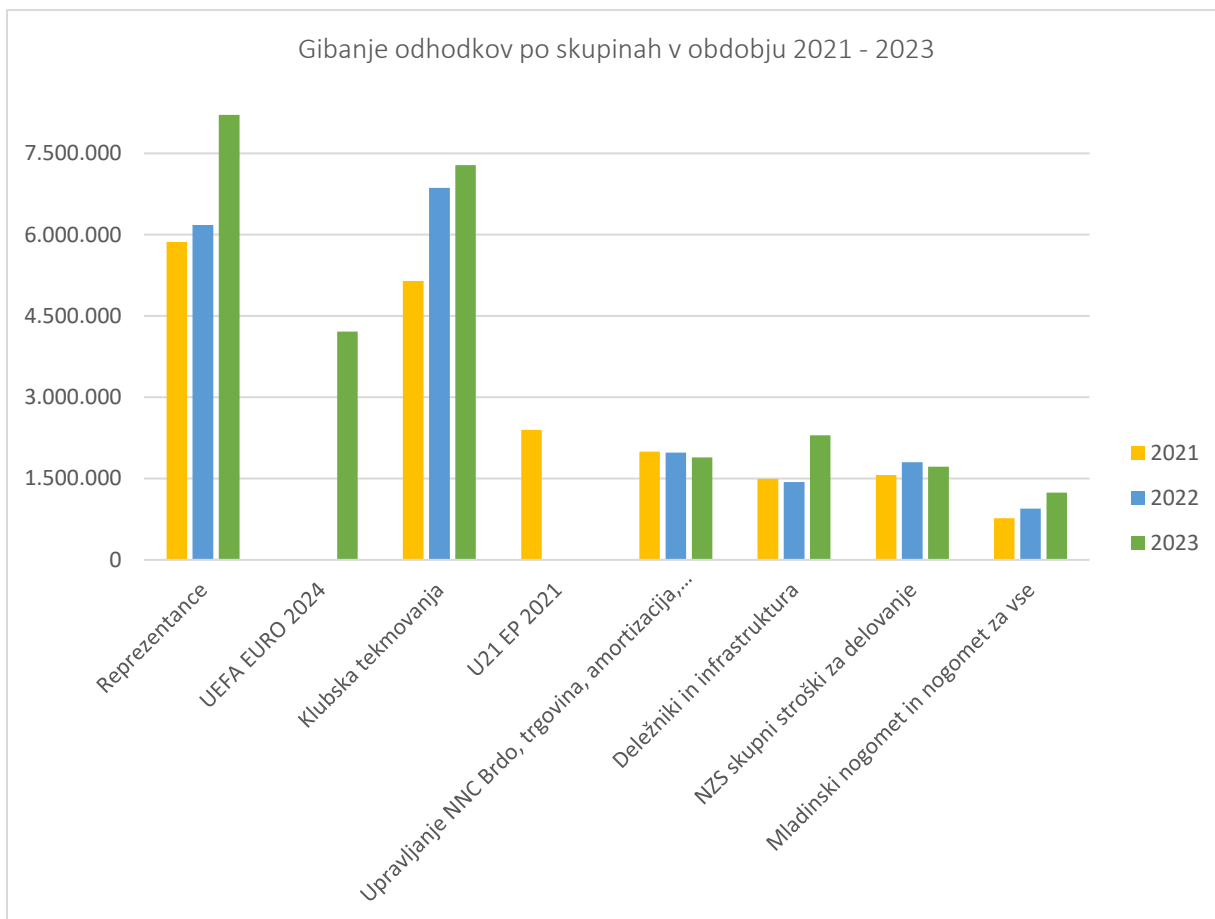
Prihodki iz javnih virov	2021	2022	2023	Delež	Indeks 2023/2022
Ministrstvo za gospodarstvo, turizem in šport – LPŠ	414.555	409.269	416.165	49,1%	102
Fundacija za šport	189.037	198.452	231.588	27,3%	117
Evropska komisija	0	16.306	6.763	0,8%	41
Republika Slovenija – NPŠŠ	176.451	176.451	184.994	21,8%	105
Drugo	162.845	6.257	8.723	1,0%	139
Skupaj	942.888	806.735	848.233	100,0%	105



11.1.3 Odhodki

11.1.3.1 Odhodki po skupinah

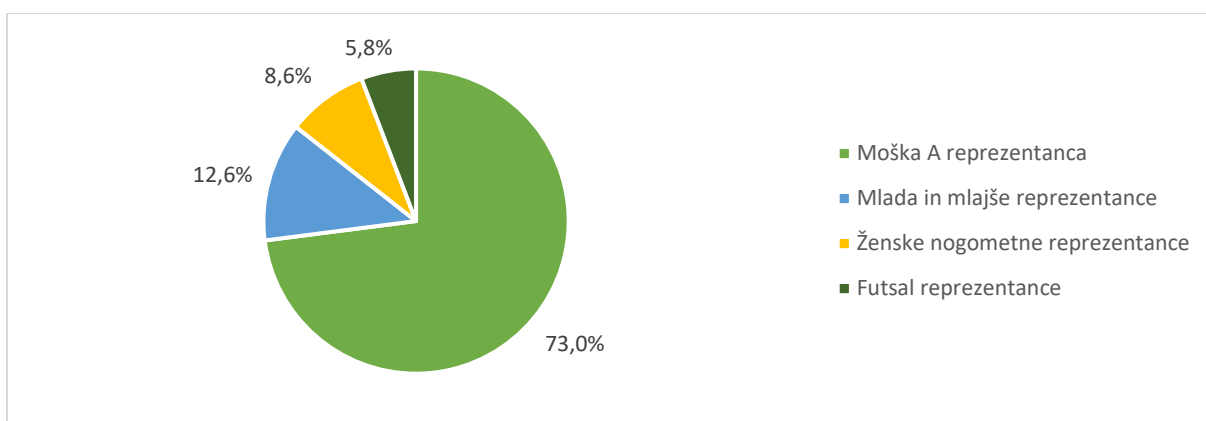
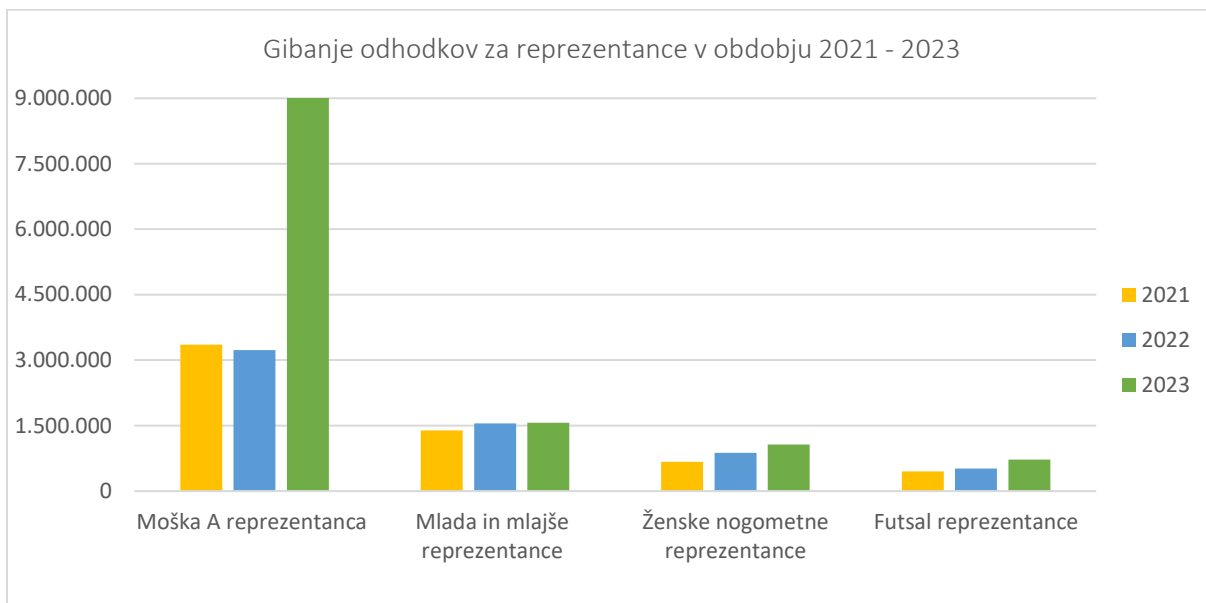
Odhodki po skupinah	2021	2022	2023	Razlika 2023/2022	Indeks 2023/2022
Reprezentance	5.867.887	6.178.721	8.213.368	2.034.647	133
UEFA EURO 2024	n.a.	n.a.	4.211.904	4.211.904	n.a.
Klubska tekmovanja	5.146.413	6.864.721	7.285.036	420.315	106
EP U21 2021	2.396.114	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Upravljanje NNC Brdo, trgovina, amortizacija, finančni odhodki	1.997.324	1.976.001	1.890.319	-85.682	96
Deležniki in infrastruktura	1.495.341	1.432.847	2.296.319	863.472	160
NZS skupni stroški za delovanje	1.566.219	1.800.697	1.719.552	-81.145	95
Mladinski nogomet in nogomet za vse	770.262	945.808	1.237.533	291.725	131
Skupaj	19.239.559	19.198.795	26.854.032	7.655.237	140



11.1.3.2 Odhodki za reprezentance

Odhodki za reprezentance	2021	2022	2023	Razlika 2023/2022	Indeks 2023/2022
Moška A-reprezentanca	3.358.369	3.233.199	9.066.246	5.833.047	280
Mlada in mlajše reprezentance	1.388.966	1.551.048	1.568.263	17.215	101
Ženske nogometne reprezentance	668.506	874.208	1.067.063	192.855	122

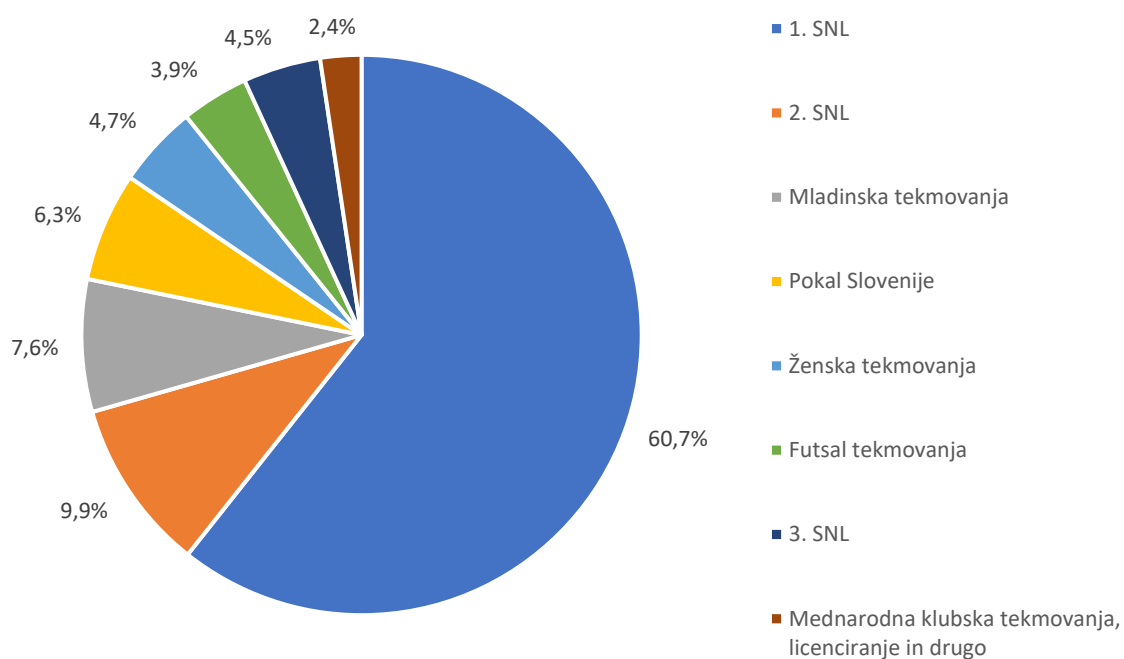
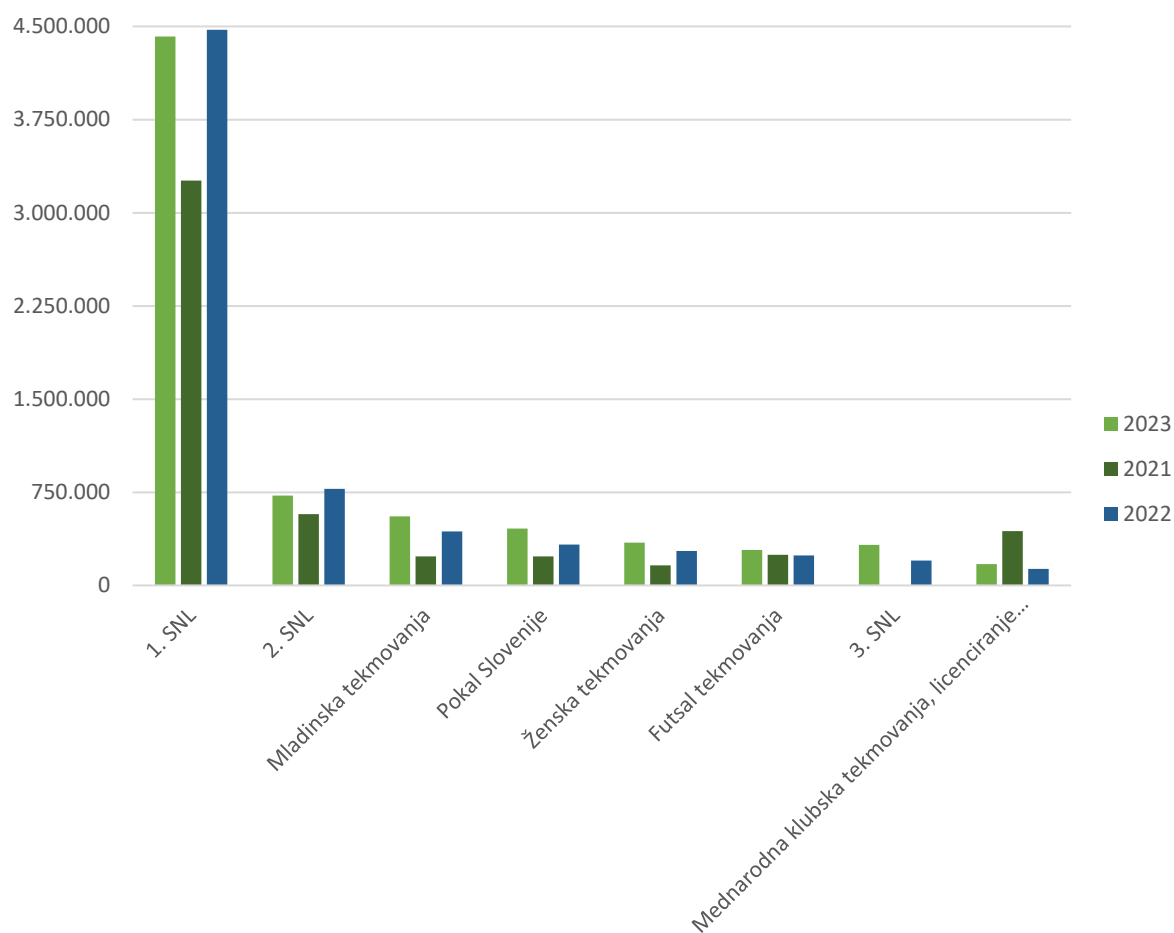
Futsal reprezentance	452.046	520.266	723.701	203.435	139
Skupaj	5.867.887	6.178.721	12.425.272	6.246.551	201



11.1.3.3 Odhodki za klubska tekmovanja

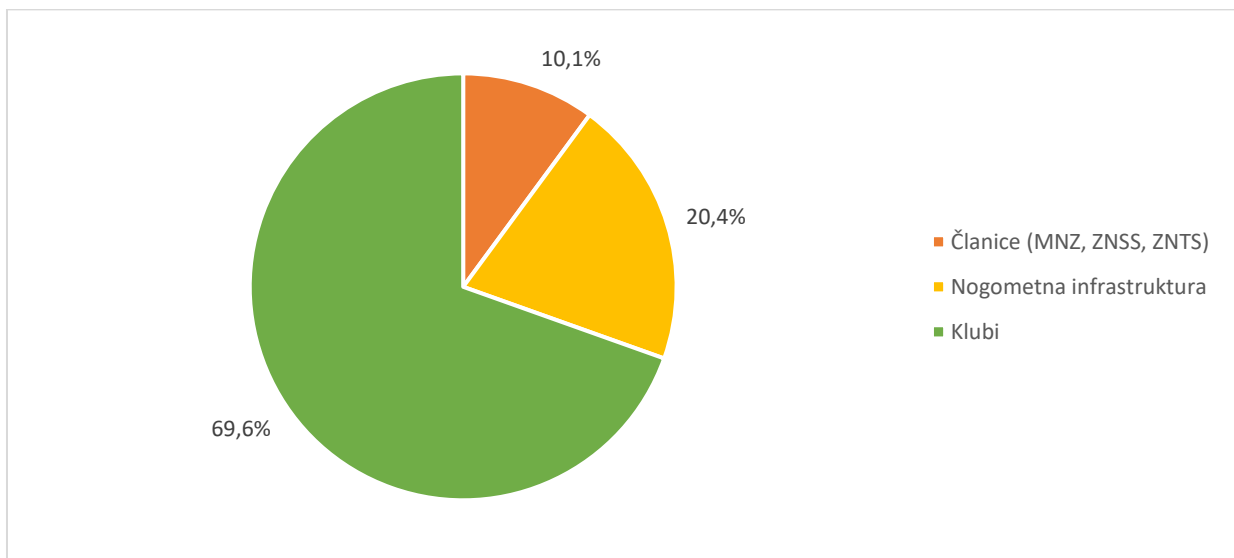
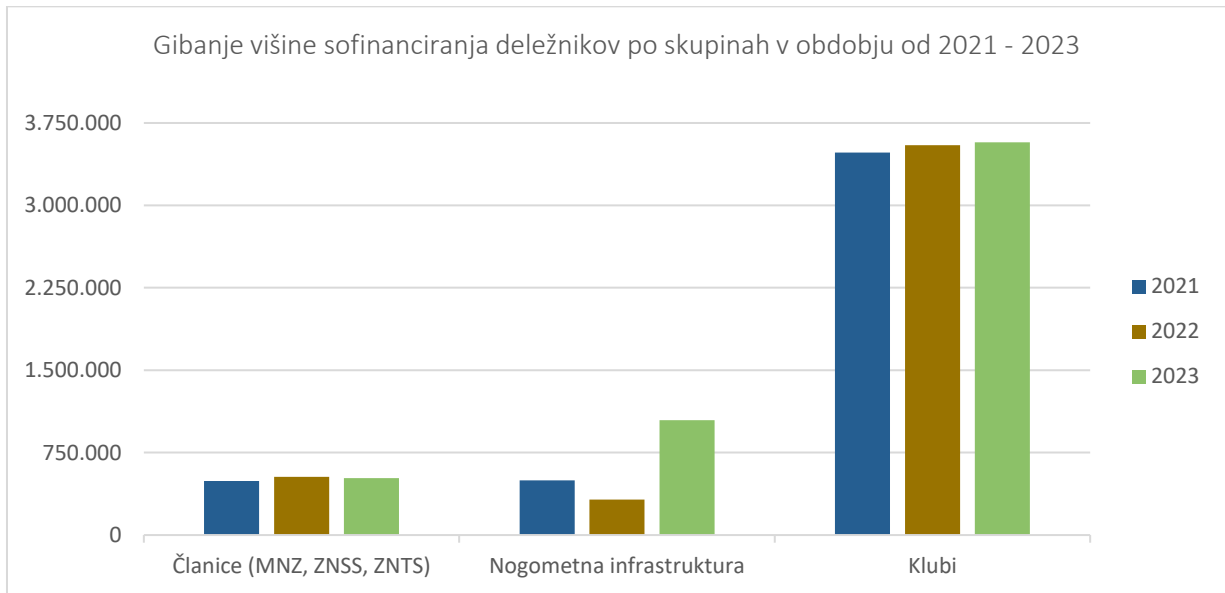
Odhodki za klubska tekmovanja	2021	2022	2023	Razlika 2023/2022	Indeks 2023/2022
1. SNL	3.258.485	4.473.612	4.419.013	-54.599	99
2. SNL	573.496	776.907	722.089	-54.818	93
Mladinska tekmovanja	234.271	434.367	556.677	122.310	128
Pokal Slovenije	234.403	328.390	458.469	130.079	140
Ženska tekmovanja	162.285	277.243	344.986	67.743	124
Futsal tekmovanja	246.884	240.626	284.337	43.711	118
3. SNL	n.a.	200.819	326.579	125.760	163
Mednarodna tekmovanja, licenciranje in drugo	436.434	132.758	172.887	40.129	130
Skupaj	5.146.258	6.864.721	7.285.036	420.315	106

Gibanje odhodkov za klubska tekmovanja v obdobju 2021 - 2023



11.1.3.4 Odhodki iz naslova sofinanciranja deležnikov

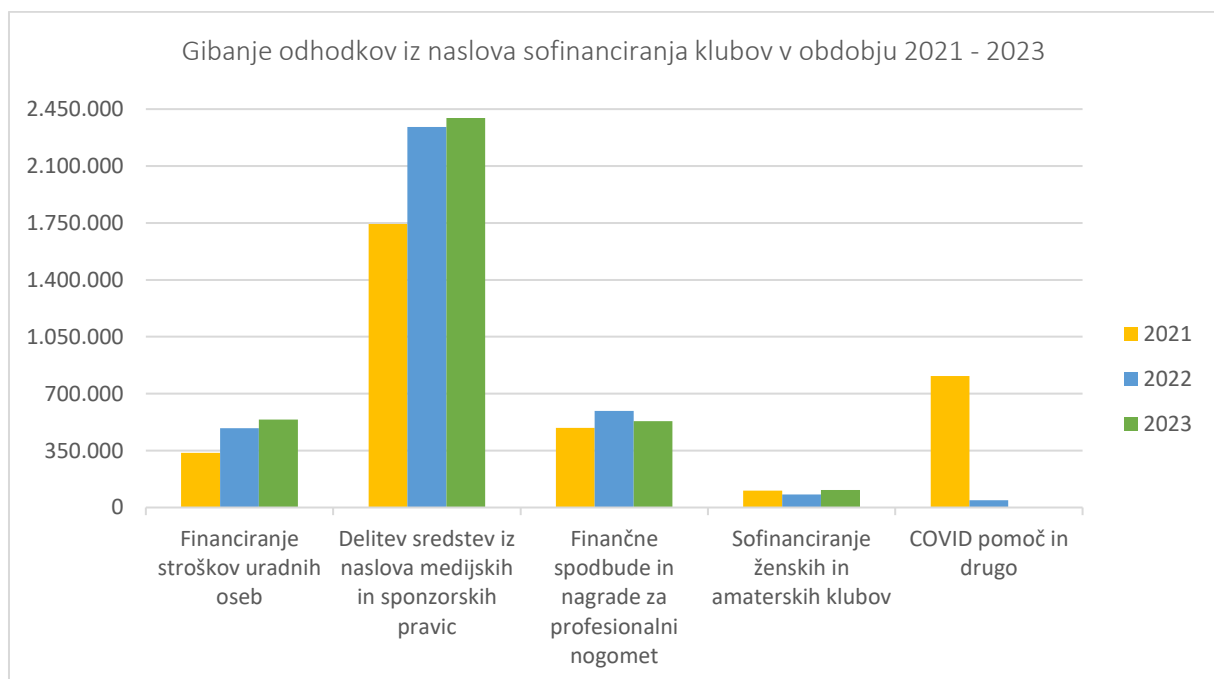
Sofinanciranje deležnikov	2021	2022	2023	Indeks 2023/2022
Članice (MNZ, ZNSS, ZNTS)	491.800	530.769	519.126	98
Nogometna infrastruktura	496.325	324.002	1.046.080	323
Klubi	3.481.498 ³	3.548.100	3.575.093	101
Skupaj	4.469.623	4.402.871	5.140.299	117
Delež od vseh odhodkov	23,23%	22,9%	19,1%	



³ Vključno z zmanjšanjem prihodkov v povezavi z ukrepi pomoči klubom zaradi posledic epidemije.

11.1.3.5 Odhodki iz naslova sofinanciranja klubov

Sofinanciranje klubov	2021	2022	2023	Delež	Indeks 2023/2022
Financiranje stroškov uradnih oseb	336.121	486.768	540.101	15,1%	111
Delitev sredstev iz naslova medijskih in sponzorskih pravic	1.743.130	2.340.872	2.394.536	67,0%	102
Finančne spodbude in nagrade za profesionalni nogomet	489.567	593.909	531.868	14,9%	90
Sofinanciranje ženskih in amaterskih klubov	104.676	80.819	108.588	3,0%	134
COVID pomoč in drugo	808.004 ⁴	45.732	n.a.	n.a.	n.a.
Skupaj	3.481.498	3.548.100	3.575.093	100,0%	101



11.2 RAČUNOVODSKO POROČILO

11.2.1 Računovodski izkazi

11.2.1.1 BILANCA STANJA

Besedilo	Pojasnila	31. 12. 2023	31. 12. 2022
SREDSTVA SKUPAJ		28.534.135	20.233.364
A. Dolgoročna sredstva		16.177.606	16.685.200
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev	11.2.3.1	115.505	131.650

⁴ Vključno z zmanjšanjem prihodkov v povezavi z ukrepi pomoči klubom zaradi posledic epidemije.

II.	Opredmetena osnovna sredstva	11.2.3.2	12.458.426	12.953.550
III.	Dolgoročne finančne naložbe	11.2.3.3	3.603.675	3.600.000
B.	Kratkoročna sredstva		11.690.218	2.812.208
I.	Sredstva namenjena za prodajo		0	0
II.	Zaloge	11.2.3.4	3.005	317.721
III.	Kratkoročne finančne naložbe	11.2.3.5	100.159	209.453
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	11.2.3.6	11.415.180	2.100.940
V.	Denarna sredstva	11.2.3.7	171.874	184.094
C.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	11.2.3.8	666.311	735.956
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			28.534.135	20.233.364
A.	SKLAD		412.110	-68.482
I.	Društveni sklad	11.2.3.9	406.598	-84.716
II.	Presežek iz prevrednotenja		5.516	16.234
B.	Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	11.2.3.10	7.317.996	7.494.846
C.	Dolgoročne obveznosti		5.101.326	5.849.527
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	11.2.3.11	5.101.326	5.849.527
Č.	Kratkoročne obveznosti		9.383.417	2.945.930
I.	Kratkoročne finančne obveznosti	11.2.3.12	745.591	813.939
II.	Kratkoročne poslovne obveznosti	11.2.3.13	8.637.826	2.131.991
D.	KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	11.2.3.14	6.319.286	4.011.543

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

11.2.1.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Besedilo	Pojasnilo	2023	2022
1.	Čisti prihodki od prodaje	25.262.805	17.288.684
2.	Drugi poslovni prihodki	1.367.709	1.290.209
3.	Stroški blaga materiala in storitev	18.629.363	12.259.042
a)	Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	1.280.022	1.201.628
b)	Stroški storitev	17.349.341	11.057.414
4.	Stroški dela	2.562.880	2.304.334
a)	Stroški plač	1.872.424	1.711.982
b)	Stroški pokojninskih zavarovanj	191.425	175.929
c)	Stroški drugih socialnih zavarovanj	138.384	126.460
d)	Drugi stroški dela	360.647	289.963

5.	Odpisi vrednosti	11.2.3.20	627.532	551.075
6.	Drugi poslovni odhodki	11.2.3.21	4.780.530	3.948.203
7.	Finančni prihodki iz deležev	11.2.3.22	672.655	564.676
8.	Finančni prihodki iz danih posojil	11.2.3.22	7.684	6.801
9.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	11.2.3.22	20.399	51.417
10.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	11.2.3.23	239.359	123.225
11.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	11.2.3.24	14.324	1.985
12.	Drugi prihodki		25.900	2.252
13.	Drugi odhodki		44	10.931
14.	Davek iz dobička	11.2.3.25	12.385	0
15.	Čisti presežek prihodkov obračunskega obdobja		490.735	5.244

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Priloga k izkazu poslovnega izida - Obseg pridobitne dejavnosti

Besedilo	Skupaj		Od tega pridobitna dejavnost	
	Tekoče leto	Preteklo leto	Tekoče leto	Preteklo leto
1. Čisti prihodki od prodaje	25.262.805	17.288.684	25.262.725	17.288.568
2. Drugi poslovni prihodki	1.367.709	1.290.209	524.040	501.271
3. Stroški materiala, prodanega blaga in storitev	18.629.363	12.259.042	18.053.715	11.753.969
4. Stroški dela	2.562.880	2.304.334	2.483.687	2.209.395
5. Odpisi vrednosti	627.532	551.075	608.141	528.371
6. Drugi poslovni odhodki	4.780.530	3.948.203	4.632.812	3.785.537
7. Finančni prihodki - ostalo	28.083	58.218	27.215	55.819
8. Finančni prihodki - dividende	672.655	564.676	672.655	564.676
9. Finančni odhodki	253.683	125.210	245.844	120.051
10. Drugi prihodki	25.900	2.252	25.100	2.159
11. Drugi odhodki	44	10.931	43	10.481
12. Davek od dohodkov	12.385	0	12.385	0
13. Čisti presežek prihodkov obračunskega obdobja	490.735	5.244	475.108	5.028

11.2.2 Priloga k računovodskim izkazom

11.2.2.1 POVZETEK RAČUNOVODSKIH USMERITEV IN PREDPOSTAVK

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS-2016 in sprejetimi dopolnitvami v letu 2019 ter upošteva določila SRS 33 – računovodske rešitve v društvih in invalidskih organizacijah), ter Zakonom o društvih. Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na knjigovodskih listinah in poslovnih knjigah, vodenih v skladu s SRS. V obravnavanem obdobju so bile uporabljene iste računovodske usmeritve in metode kot v računovodskih izkazih predhodnega leta.

NZS skladno z določili Zakona o družtvih in SRS vodi poslovne knjige po načelu dvostavnega knjigovodstva.

Na osnovi določil 9. člena Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2) in Pravilnika o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti NZS ugotavlja dohodke, ki sodijo v pridobitno ali nepridobitno dejavnost in v sorazmernem delu tudi odhodke, ki so podlaga za ugotavljanje davčne osnove.

Pri pripravi računovodskih izkazov so upoštevane temeljne računovodske predpostavke: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov, časovne neomejenosti delovanja ter kakovostne značilnosti računovodskih izkazov, to so predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela: previdnost, prednost vsebine pred obliko in pomembnost.

- **Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve**

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene pravice do industrijske lastnine in druge pravice ter dobro ime prevzetega podjetja. So nedenarna sredstva in praviloma fizično ne obstajajo.

Za neopredmeteno sredstvo se v poslovnih knjigah izkazujejo posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti, posebej popravki vrednosti kot kumulativni odpis, ki je posledica amortiziranja in posebej nabrana izguba zaradi oslavitve; v bilanco stanja se vpišejo zgolj po neodpisani vrednosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti ter nabranimi izgubami zaradi oslavitve.

Neodpisano vrednost neopredmetenih sredstev je treba podrobno presoditi najmanj ob koncu vsakega poslovnega leta. Če se pričakovana doba koristnosti neopredmetenega sredstva s končno dobo koristnosti pomembno razlikuje od prejšnje ocene ter če se pomembno spremenijo pričakovanja gospodarskih koristi od sredstva, je treba dobo amortiziranja in metodo amortiziranja ustrezno spremeniti. Razlika med čistim donosom ob odtujitvi in knjigovodsko vrednostjo odtujenega neopredmetenega sredstva se prenese med prevrednotovalne poslovne prihodke, če je čisti donos ob odtujitvi večji od knjigovodske vrednosti, oziroma med prevrednotovalne poslovne odhodke, če je knjigovodska vrednost večja od čistega donosa ob odtujitvi.

Če se knjigovodska vrednost neopredmetenega sredstva poveča zaradi prevrednotenja, se povečanje prizna neposredno v kapitalu kot presežek iz prevrednotenja in izkaže kot postavka v izidu vseobsegajočega donosa. Povečanje iz prevrednotenja pa se pripozna v poslovnem izidu v primeru, če odpravlja zmanjšanje iz prevrednotenja istega sredstva, ki je bilo prej pripoznano v poslovnem izidu.

Družba mora preverjati ali je neopredmeteno sredstvo z nedoločeno dobo koristnosti oziroma neopredmeteno sredstvo, ki se še ne uporablja, oslabiljeno tako, da na dan sestave računovodskih izkazov primerja njegovo knjigovodsko vrednost z nadomestljivo vrednostjo. Vsako leto se preverja morebitna oslabilitev dobrega imena, pridobljenega ob poslovni združitvi.

Za najeme neopredmetenih osnovnih sredstvih se začetno računovodsko merjenje pravice do uporabe sredstva in obveznosti iz najema pri najemniku upošteva SRS 1.27. (pojasnilo v naslednji točki – Opredmetena osnovna sredstva).

- **Opredmetena osnovna sredstva**

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V bilanci stanja so izkazana po neodpisani vrednosti (knjigovodski vrednosti), ki predstavlja razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

V primeru prevrednotenja navzdol se znesek prikaže neposredno v poslovnem izidu, razen v primeru, če je bilo obravnavano sredstvo v preteklosti prevrednoteno navzgor, v takem primeru pa se seveda zmanjša znesek iz prevrednotenja do višine zneska prevrednotenja, preostali znesek pa se izkaže v poslovnem izidu.

V dejansko nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva so zajeti njegova nakupna cena in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njihovi usposobitvi za nameravano uporabo ter ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnove. Če je nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva velika, se razporedi na njegove dele. Kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če se povečujejo bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi. Opredmetena osnovna sredstva podjetja se vrednotijo po modelu nabavne vrednosti.

Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti in se pojavi zaradi uporabe modela prevrednotenja in zmanjšanje njihove knjigovodske vrednosti zaradi oslabitve.

Knjigovodska vrednost opredmetenih osnovnih sredstev ne sme presegati njihove nadomestljive vrednosti. Nadomestljiva vrednost je poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Amortizacija je obračunana od izvirne nabavne vrednosti amortizirljivih sredstev, zmanjšana za ocenjeno preostalo vrednost. Osnovna sredstva se amortizirajo posamično. Uporablja se enakomerni časovni obračun amortiziranja. V primeru, da se v obračunskem obdobju spremeni metoda amortiziranja, je potrebno izmeriti učinke spremembe, jih opisati in navesti razloge za spremembe.

Amortizacija je obračunana po stopnjah, ki so določene za posamezno osnovno sredstvo in se med obračunskim letom ne spreminjajo. Uporabljene amortizacijske stopnje so podane v pojasnilu k opredmetenim osnovnim sredstvom.

- **Opredmetena osnovna sredstva (pravica do uporabe, najemi)**

S 1. 1. 2019 je v uporabi sprememba SRS 1, ki ureja najeme.

Najemnik na datum začetka najema pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, in obveznost iz najema. Opredmeteno osnovno sredstvo, pridobljeno na podlagi najema, je sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev najemjemalca. Njegova nabavna vrednost zajema:

- a) znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema;
- b) plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem;
- c) začetne neposredne stroške;

č) oceno stroškov, ki bodo nastali najemniku pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali vrnitvi sredstva, ki je predmet najema, v stanje, kot ga zahtevajo pogoji najema, razen če so ti stroški nastali pri proizvodnji zalog (SRS 1, 27).

Vpliv uvedbe standarda na računovodske izkaze družbe v delu, kjer društvo nastopa kot najemnik, saj uvedba standarda vpliva na bilančno izkazovanje sredstev, obveznosti ter prihodkov in odhodkov v izkazu finančnega položaja pripoznana sredstva (pravica do uporabe sredstva) in obveznosti, ki izhajajo iz poslovnih najemov; v izkazu poslovnega izida pa stroški amortizacije, odhodki za obresti in prevrednotovalni poslovni odhodki v primeru slabitve pravice do uporabe sredstva.

Ob začetku uporabe SRS 1 to je s 1. 1. 2019 društvo ni pripoznalo poslovnih dogodkov, ki bi imeli učinke na računovodske izkaze. V poslovnem obdobju za leto 2020 pa je društvo pripoznalo, kot popravek napak za nazaj, na podlagi pogodb o ustanovitvi stavbne pravice med NZS in Republiko Slovenijo, sklenjenih v letih 2010 in 2012 z rokom veljavnosti 50 let, v izkazu finančnega položaja sredstva (pravica do uporabe sredstva) in obveznosti ter v izkazu poslovnega izida stroške amortizacije in odhodke za obresti.

- **Zaloge**

Količinske enote zaloge trgovskega blaga in materiala se izvirno vrednotijo po dejanskih nabavnih cenah, ki vključujejo nakupno ceno, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredne stroške nabave. Nakupna cena je zmanjšana za dobljene popuste. Zaloge trgovskega blaga in materiala se vodijo po stalnih cenah z odmiki. Zaloge proizvodov in nedokončane proizvodnje se vrednotijo po proizvajalnih stroških in se vodijo po stalnih cenah z odmiki.

- **Dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe**

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Dolgoročne naložbe so tiste, ki jih ima družba v posesti dalj kot leto dni in jih ne namerava prodati. Tiste dolgoročne finančne naložbe v finančne dolgove drugih družb, države ali drugih izdajateljev (finančne naložbe v posojila), ki zapadejo v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, se v bilanci stanja prenesejo med kratkoročne finančne naložbe.

Finančne naložbe se pri začetnem pripoznanju razvrstijo v:

- finančna sredstva izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida,
- finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo,
- finančne naložbe v obliki posojila ali
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

Finančne naložbe se v začetku izkazujejo po pošteni vrednosti. Če gre za finančno sredstvo, ki ni razvrščeno med finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, je treba začetni pripoznani vrednosti prišteti stroške posla, ki izhajajo neposredno iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva.

Če podjetje obračunava finančno naložbo po datumu poravnave, mora naložbo, ki bo pozneje izmerjena po nabavni vrednosti ali odplačni vrednosti, pripoznati na začetku po njeni pošteni vrednosti na datum trgovanja, povečani za stroške posla.

Prevrednotovanje finančnih naložb je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Kot prevrednotovanje se ne štejejo pogodbeni pripisi obresti in druge spremembe glavnice naložbe. Pojavi se predvsem kot prevrednotovanje finančne naložbe na njihovo pošteno vrednost, prevrednotovanje finančnih naložb zaradi oslabitve ali prevrednotovanje finančnih naložb zaradi odprave njihove oslabitve.

Poštena vrednost je dokazana, če jo je mogoče zanesljivo izmeriti.

- **Terjatve**

Terjatve se v začetku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačane.

Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku, je treba šteti kot dvomljive, če se zaradi njih začne sodni postopek, pa kot sporne.

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Opravi se lahko ob koncu poslovnega leta ali med njim. Podjetje oblikuje popravke vrednosti terjatev za kupce, proti katerim je pričelo sodne postopke izterjave, za kupce v likvidaciji in nad katerimi je bil pričet postopek prisilne poravnave ali stečajni postopek.

Terjatve, izražene v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB. Povečanje terjatev povečuje finančne prihodke, zmanjšanje terjatev pa povečuje finančne odhodke.

- **Denarna sredstva**

Denar je zakonsko plačilno sredstvo, ki je posrednik pri menjavi poslovnih učinkov v razmerah blagovnega gospodarstva, trga in delitve dela. Denar so gotovina, knjižni denar in denar na poti.

- **Kratkoročne časovne razmejitve**

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena; terjatve in obveznosti se nanašajo na znane ali še ne znane pravne oziroma fizične osebe, do katerih bodo tedaj nastale prave terjatve in dolgovi, s sredstvi pa so mišljeni proizvodi ali storitve, ki jih bodo bremenile.

Kratkoročne časovne razmejitve so lahko usredstvene (aktivne) kratkoročne časovne razmejitve ali udolgovljene (pasivne) kratkoročne časovne razmejitve.

Prihodki predvsem iz naslova TV pravic in prihodki dobljeni na osnovi sponzorskih pogodb se razmejujejo oziroma vračunavajo glede na odhodke povezane z organizacijo posameznih tekem. V povezavi s tem so na obračunski dan pripoznane časovne razmejitve.

- **Društveni sklad**

Društveni sklad zajema znesek ustanovne vloge, presežka prihodkov, razporejenega za določene namene, nerazporejenega presežka prihodkov in nepokritega presežka odhodkov (odbitna postavka). Če je znesek nepokritega presežka odhodkov večji od zneska ostalih sestavin društvenega sklada, se razlika izkaže kot postavka, ki zmanjšuje obveznosti do virov sredstev.

- **Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve**

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikosti je mogoče le približno oceniti. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev izkazujejo odložene prihodke (državne podpore in donacije prejete za pridobitev osnovnih sredstev oziroma za pokrivanje določenih stroškov), ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili odložene odhodke. Z njimi pokrivamo stroške amortizacije teh sredstev oziroma določene druge stroške in se porabijo s prenašanjem med prihodke.

Z rezervacijami v obliki vnaprej vračunanih stroškov pa pokrivamo v prihodnosti nastale stroške oziroma odhodke in lahko nastanejo iz naslova reorganizacije, pričakovanih izgub iz kočljivih pogodb, pokojnin, jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi.

Rezervacije se lahko uporabljajo samo za tiste postavke, za katere so bile oblikovane, v utemeljenih primerih pa tudi za enakovrstne postavke.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev se ne prevrednotujejo. Na koncu obračunskega obdobja se popravijo tako, da je njihova vrednost enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki so po predvidevanjih potrebni za poravnavo obveze.

Po koncu obračunskega obdobja, za katerega je bila oblikovana rezervacija, se njen celotni neporabljen del prenese med ustrezne prihodke.

- **Obveznosti**

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti se na začetku ovrednotijo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku.

Dolgoročne obveznosti se izkazujejo kot dolgoročne finančne obveznosti in dolgoročne poslovne obveznosti. Dolgoročne finančne obveznosti so dolgoročna posojila, dolgoročne poslovne obveznosti pa so dolgoročni blagovni krediti, dolgoročne menične obveznosti, dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov, druge dolgoročne poslovne obveznosti in obveznosti za odloženi davek. Povečujejo se za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Del dolgoročnih obveznosti, ki je že zapadel v plačilo, in del dolgoročnih obveznosti, ki bo zapadel v plačilo v letu dni, se v bilanci stanja preneseta med kratkoročne obveznosti.

Pri kratkoročnih obveznostih se ločeno izkazujejo kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti so dobljena posojila. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi in varščine od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti za nezaračunano blago in storitve, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi, izraženi v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB. Povečanje kratkoročnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje dolgoročnih dolgov pa redne finančne prihodke.

- **Prihodki od dejavnosti**

Prihodki od dejavnosti zajemajo zneske članarin, prostovoljnih prispevkov članov, dotacij iz fundacij oziroma ustanov, dotacij iz proračunskih sredstev, donacij pravnih in fizičnih oseb, prihodkov od prodaje

materiala, proizvodov, trgovskega blaga in storitev ter drugih prihodkov, doseženih z opravljanjem dejavnosti, ki se nanašajo na obračunsko obdobje.

- **Prihodki – državne pomoči**

Državne pomoči so tisti del javnih sredstev, ki jih javni organi (ministrstva, občine, javni zavodi, skladi in agencije ter drugi javni organi) z namenom izrednih razmer kot je na primer epidemija Covid-19 ali splošnega gospodarskega razvoja selektivno dodelijo subjektom, ki delujejo na trgu.

Spodbude so lahko dodeljene v različnih oblikah, na primer kot nepovratna sredstva, oprostitev plačila davkov in prispevkov ali drugih zakonskih obveznosti, ugodna posojila, garancije ali vložki kapitala, ki niso skladni s tržnimi pogoji.

Državne podpore povezane s prihodki so državne podpore povezane s povrnitvijo nadomestil plač za zaposlene, oprostitvijo plačila prispevkov za socialno varstvo, itd. Družba pripozna državne podpore, povezane s prihodki v okviru drugih poslovnih prihodkov in ne kot znižanje povezanih stroškov. Pripoznajo se kot prihodki v obdobjih v katerih se vzporejajo z zadevnimi stroški, ki naj bi jih nadomestile. Državne podpore se pripoznajo, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da skupina izpolnjuje pogoje za njihovo pridobitev in da jih bo prejela. Če obstaja negotovost v zvezi z upravičenostjo do prejete državne podpore (npr. obstaja možnost obveznosti vračila v primeru neizpolnjevanja pogojev), se znesek dobljene državne podpore prikaže kot odloženi prihodek za čas do dejanske ugotovitve (ne)izpolnjevanja pogojev.

- **Stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga**

Stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga se ugotovijo tako, da se od vrednosti zalog na začetku obračunskega obdobja, povečanih za vrednost nabav v obračunskem obdobju, odšteje vrednost zalog na koncu obračunskega obdobja.

- **Stroški storitev**

Stroški storitev zajemajo vrednosti v obračunskem obdobju opravljenih storitev drugih pravnih in fizičnih oseb, ki bremenijo poslovni izid v obračunskem obdobju.

- **Stroški dela**

Stroški dela zajemajo zneske plač, nadomestil plač, kolikor bremenijo NZS, dajatev v naravi, vrednosti daril in nagrad zaposlencem, prejemkov ali povračil, ki pripadajo zaposlencem na podlagi delovnega razmerja, ter dajatev, ki se obračunavajo od naštetih prejemkov in bremenijo NZS.

- **Finančni prihodki**

Finančni prihodki zajemajo zneske obresti in drugih finančnih prihodkov, ki se nanašajo na obračunsko obdobje.

- **Finančni odhodki**

Finančni odhodki zajemajo zneske obresti, popravkov oziroma odpisov finančnih naložb in drugih finančnih odhodkov, ki bremenijo prihodke v obračunskem obdobju.

- **Davek od dohodkov**

Davek od dohodkov pravnih oseb NZS ugotavlja na osnovi prihodkov in odhodkov, ki so vključeni v izkaz poslovnega izida, v skladu s SRS in Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb. Stopnja davka od dohodkov pravnih oseb v letu 2023 znaša 19 %.

11.2.3 Pojasnila k računovodskim izkazom

Vsa pojasnila se nanašajo na leto 2023, če ni drugače navedeno. Denarne enote v preglednicah so izkazane v EUR brez centov.

11.2.3.1 NEOPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Tabela gibanja za leto 2023

Vsebina	Premoženjske pravice	Druga NOS	Investicije v teku	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2023	2.868	246.823	0	249.691
Nove pridobitve	0	25.575	0	25.575
Prenos z investicij v teku	0	0	0	0
Stanje 31. 12. 2023	2.868	272.398	0	275.266
Nabrani popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2023	2.868	188.301	0	191.169
Amortizacija	0	22.565	0	22.565
Stanje 31. 12. 2023	2.868	210.866	0	213.734
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2023	0	58.522	0	58.522
Stanje 31. 12. 2023	0	61.532	0	61.532

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Vsebina	stanje 31. 12. 2022	povečanje	zmanjšanje	stanje 31. 12. 2023
Dolgoročno odloženi odhodki	73.128	35.410	54.565	53.973
SKUPAJ	73.128	35.410	54.565	53.973

Tabela gibanja za leto 2022

Vsebina	Premoženjske pravice	Druga NOS	Investicije v teku	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2022	2.868	217.444	20.963	241.275

Nove pridobitve	0	0	8.416	8.416
Prenos z investicij v teku	0	29.379	-29.379	0
Stanje 31. 12. 2022	2.868	246.823	0	249.691

Nabrani popravek vrednosti

Stanje 1. 1. 2022	2.868	155.142	0	158.010
Amortizacija	0	33.159	0	33.159
Stanje 31. 12. 2022	2.868	188.301	0	191.169

Neodpisana vrednost

Stanje 1. 1. 2022	0	62.302	20.963	83.265
Stanje 31. 12. 2022	0	58.522	0	58.522

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Vsebina	stanje 31. 12. 2021	povečanje	zmanjšanje	stanje 31. 12. 2022
Dolgoročno odloženi odhodki	74.573	37.606	39.052	73.128
SKUPAJ	74.573	37.606	39.052	73.128

11.2.3.2 OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Tabela gibanja za leto 2023

Vsebina	Gradbeni objekti	Zemljišča - pravica do uporabe	Oprema	Investicije v teku	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2023	10.698.514	3.416.190	1.367.920	0	15.482.624
Nove pridobitve	0	0	24.989	0	24.989
Prenos z investicij v teku	0	0	0	0	0
Odtujitve	0	-211.126	-58.795	0	-269.921
Stanje 31. 12. 2023	10.698.514	3.205.064	1.334.114	0	15.237.692
Nabrani popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2023	1.313.331	370.461	845.281	0	2.529.073
Amortizacija	226.895	88.303	145.973	0	461.171
Odtujitve	0	-152.465	-58.513	0	-210.978
Stanje 31. 12. 2023	1.540.226	306.299	932.741	0	2.779.266

Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2023	9.385.183	3.045.729	522.639	0	12.953.551
Stanje 31. 12. 2023	9.158.288	2.898.765	401.373	0	12.458.426

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi v postavki »gradbeni objekti« je v neodpisani vrednosti v znesku 9.158.288 EUR, pripoznana neamortizirana vrednost Nacionalnega nogometnega centra na Brdu pri Kranju (nogometna igrišča, večnamenski športni objekt ter upravna stavba). NZS je za financiranje naložbe najela dolgoročni kredit pri NLB d. d. in je za zavarovanje obveznosti ustanovila hipoteko na stavbnih pravicah št. 9070/0, 9080/0 in 9013/0, k.o. (2013) Predoslje. Pogodbe o ustanovitvi stavbne pravice med NZS in Republiko Slovenijo so bile sklenjene v letih 2010 do 2012 za dobo 50 let.

Tabela gibanja za leto 2022

Vsebina	Gradbeni objekti	Zemljišča - pravica do uporabe	Oprema	Investicije v teku	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2022	10.698.514	3.416.190	1.134.403	0	15.249.107
Nove pridobitve	0	0	243.349	0	243.349
Prenos z investicij v teku	0	0	0	0	0
Odtujitve	0	0	-9.832	0	-9.832
Stanje 31. 12. 2022	10.698.514	3.416.190	1.367.920	0	15.482.624
Nabrani popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2022	1.086.436	246.974	735.466	0	2.068.876
Amortizacija	226.895	123.487	119.547	0	469.929
Odtujitve	0	0	-9.732	0	-9.732
Stanje 31. 12. 2022	1.313.331	370.461	845.281	0	2.529.073
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2022	9.612.078	3.169.216	398.937	0	13.180.231
Stanje 31. 12. 2022	9.385.183	3.045.729	522.639	0	12.953.551

11.2.3.3 DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

NZS na dan 31. 12. 2023 izkazuje naložbe po izvorni vrednosti v višini 3.603.675 EUR, kar predstavlja 17,3% delež v družbi Športna loterija d. d. in 49% delež v družbi 11teamsports Slovenija d.o.o.

11.2.3.4 ZALOGE

NZS ima na zadnji dan obdobja v zalogi futsal žoge v višini 3.005 EUR namenjene prodaji futsal klubom.

V letu 2023 je NZS zaključila s poslovanjem NZS Nike uradne prodajalne in vse svoje zaloge prodala novo ustanovljeni družbi 11teamsports Slovenija d.o.o.

11.2.3.5 KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Vsebina	stanje 31. 12. 2023	stanje 31. 12. 2022
Dana posojila drugim družbam	100.159	209.453
SKUPAJ	100.159	209.453

Stanje kratkoročnih finančnih naložb predstavljajo dana finančna posojila nogometnim klubom in drugim nogometnim deležnikom. Obrestne mere za dana posojila se gibljejo med 1% do 4% p.a.

11.2.3.6 KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Vsebina	stanje 31. 12. 2023	stanje 31. 12. 2022
Terjatve do kupcev v državi	1.232.836	873.299
Terjatve do kupcev v tujini	9.864.154	358.573
Terjatve za predujme	11.747	15.303
Terjatve za obresti	785	5.222
Terjatve do državnih inštitucij	146.778	150.444
Terjatve iz poslovanja za tuj račun	89.557	467.429
Druge poslovne terjatve	69.322	630.671
SKUPAJ	11.415.179	2.100.940

Terjatve niso zavarovane in bodo v naslednjem obdobju z veliko gotovostjo poplačane.

Terjatve do kupcev v tujini vključujejo 8.750 T terjatev do UEFA iz naslova uvrstitve na EP EURO 2024.

Kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun:

Vsebina	stanje 31. 12. 2023	stanje 31. 12. 2022
Terjatve iz naslova razporeditve sredstev UEFA	78.918	191.429
Drugo	10.000	31.000
Dana posojila	0	245.000
Kratkoročne terjatve do drugih	639	0
SKUPAJ	89.557	467.429

Razporeditev terjatev po dnevih zapadlosti do kupcev na dan 31. 12. 2023 je sledeča:

Vsebina	skupaj	nezapadle	zapadle do 30 dni	zapadle do 90 dni	zapadle nad 90 dni
Terjatve do kupcev v državi	1.232.836	466.778	267.143	244.880	254.035
Terjatve do kupcev v tujini	9.864.154	9.688.352	115.016	57.789	2.997
Terjatve za predujme	11.747	4.000	0	1.041	6.706

Terjatve za obresti	785	785	0	0	0
Terjatve do državnih inštitucij	146.778	146.778	0	0	0
Terjatve iz poslovanja za tuj račun	89.557	89.557	0	0	0
Druge poslovne terjatve	69.322	5.350	16.384	655	46.933
SKUPAJ	11.415.179	10.401.600	398.543	304.365	310.671

Društvo na dan 31. 12. 2023 in 31. 12. 2022 ne izkazuje popravka vrednosti terjatev.

Terjatve po dnevih zapadlosti za predhodno obdobje na dan 31. 12. 2022:

Vsebina	skupaj	nezapadle	zapadle do 30 dni	zapadle do 90 dni	zapadle nad 90 dni
Terjatve do kupcev v državi	873.299	144.989	242.820	282.545	202.944
Terjatve do kupcev v tujini	358.573	336.838	18.738	0	2.997
Terjatve za predujme	15.303	4.000	437	0	10.866
Terjatve za obresti	5.222	889	3.775	558	0
Terjatve do državnih inštitucij	150.444	150.444	0	0	0
Terjatve iz poslovanja za tuj račun	467.429	467.429	0	0	0
Druge poslovne terjatve	230.671	47.950	98	63.042	119.582
SKUPAJ	2.100.940	1.152.539	265.868	346.145	336.389

11.2.3.7 DENARNA SREDSTVA

Vsebina	stanje 31. 12. 2023	stanje 31. 12. 2022
Denarna sredstva v blagajni	0	468
Denarna sredstva na TR	121.159	133.749
Devizna sredstva na TR	768	49.877
Kratkoročni depoziti NLB	49.947	0
SKUPAJ	171.874	184.094

11.2.3.8 KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

vsebina	stanje 1. 1. 2023	povečanje	zmanjšanje	stanje 31. 12. 2023
Kratkoročno odloženi odhodki	369.314	510.992	519.939	360.367
Kratkoročno nezaračunani prihodki	366.642	2.801.403	2.862.101	305.944
SKUPAJ	735.956	3.312.395	3.382.040	666.311

NZS ima oblikovane kratkoročne odložene odhodke na dan 31. 12. 2023 v znesku 360.367 EUR (na dan 31. 12. 2022 znesek 369.314 EUR), pri čemer največji del predstavljajo razmejeni stroški opreme za reprezentance v znesku 115.212 EUR. Drugi del odpade še na sodniško in športno opremo, letalske vozovnice, uradna oblačila in stroške, ki bodo bremenili prihodnje poslovno obdobje.

Kratkoročno nezaračunani prihodki v višini 305.944 EUR (na dan 31. 12. 2022 znesek 366.642 EUR) pa predstavljajo še nezaračunane pogodbene zneske iz naslova sponzorskih pogodb.

11.2.3.9 DRUŠTVENI SKLAD

Povečanja oz. zmanjšanja društvenega sklada izhajajo iz poslovnega izida tekočega obdobja, po upoštevanju davčnega obračuna. NZS v skladu z določili Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb opravlja tudi pridobitno dejavnost iz naslova katere v obravnavanem obdobju izkazuje osnovo za davek v višini 65.186 EUR in obveznosti za plačilo davka v višini 12.385 EUR.

Gibanje društvenega sklada v letu 2023

Vsebina	Osnovne vloge članov	Presežek prevrednotenja	Presežek odhodkov preteklih obdobj	Čisti izid poslovnega obdobja	Skupaj
A.1. Stanje konec prejšnjega obdobja	69.268	-54.514	-88.480	5.244	-68.482
A.2. Začetno stanje obdobja	69.268	-54.514	-88.480	5.244	-68.482
B. Spremembe v društvenem skladu	0	-10.143	0	490.735	480.592
a) Vnos izida poslovnega leta	0	0	0	490.735	490.735
b) Presežek odhodkov - aktuar	0	-10.143	0	0	-10.143
C. Premiki v društvenem skladu	0	0	5.244	-5.244	0
a) Razporeditev čistega poslovnega izida	0	0	5.244	-5.244	0
D. Končno stanje v obdobju	69.268	-64.657	-83.236	490.735	412.110

Gibanje društvenega sklada v letu 2022

Vsebina	Osnovne vloge članov	Presežek prevrednotenja	Presežek odhodkov preteklih obdobj	Čisti izid poslovnega obdobja	Skupaj
A.1. Stanje konec prejšnjega obdobja	69.268	-88.887	-376.563	288.083	-108.099
A.2. Začetno stanje obdobja	69.268	-88.887	-376.563	288.083	-108.099
B. Spremembe v društvenem skladu	0	34.373	0	5.244	39.617
a) Vnos izida poslovnega leta	0	0	0	5.244	5.244
b) Presežek odhodkov - aktuar	0	34.373	0	0	34.373
C. Premiki v društvenem skladu	0	0	288.083	-288.083	0
a) Razporeditev čistega poslovnega izida	0	0	288.083	-288.083	0
D. Končno stanje v obdobju	69.268	-54.514	-88.480	5.244	-68.482

11.2.3.10 REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Vsebina	stanje 1. 1. 2023	povečanje	zmanjšanje	stanje 31. 12. 2023
---------	-------------------	-----------	------------	---------------------

Rezervacije za jubilejne nagrade	45.185	19.882	9.912	55.155
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	105.735	29.371	3.744	131.362
Rezervacije za odpravnine	26.451	3.959	8.468	21.942
Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitve	7.317.475	0	207.938	7.109.537
SKUPAJ	7.494.846	53.212	230.062	7.317.996

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve v znesku 7.059.537 EUR (na dan 31. 12. 2022 znesek 7.225.349 EUR) v skladu s SRS 33.25. predstavljajo prejeta denarna sredstva za namen pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev pri investiranju v Nacionalni nogometni center Brdo in so posredno namenjena pokrivanju bodočih stroškov amortizacije. V obravnavanem obdobju je NZS glede na obračunano amortizacijo pripoznala v prihodkih 165.813 EUR (na dan 31. 12. 2022 pa znesek 165.850 EUR), ki so v izkazu poslovnega izida prikazani med drugimi poslovnimi prihodki (glej pojasnilo Drugi poslovni prihodki 11.2.3.16).

NZS ima na dan 31. 12. 2023 oblikovane rezervacije kot sedanjo vrednosti obvez za dolgoročne zasluge zaposlenih (odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade) skladno z MRS in s SRS 10.

Dolgoročni zasluge zaposlenih so bili izračunani za naslednje zasluge zaposlenih:

- pozaposlitveni zasluge – to so zasluge zaposlenih (brez odpravnin in kratkoročnih zaslugov zaposlenih), ki jih je treba plačati po prenehanju službovanja,
- drugi dolgoročni zasluge zaposlenih – to so vsi zasluge zaposlenih razen kratkoročnih zaslugov zaposlenih, pozaposlitvenih zaslugov in odpravnin,
- odpravnine – to so zasluge zaposlenih, ki se zagotovijo v zameno za prenehanje službovanja zaposlenega bodisi:
 - zaradi odločitve podjetja, da konča službovanje zaposlenih pred rednim datumom upokojitve, ali
 - zaradi odločitve zaposlenih, da sprejmejo ponudbo za odpravnino v zameno za prenehanje službovanja.

11.2.3.11 DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

vsebina	stanje 31. 12. 2023	stanje 31. 12. 2022
Dolgoročna posojila od domačih bank	2.231.250	2.908.901
Dolgoročni dolgovi iz najemov	2.870.076	2.940.626
SKUPAJ	5.101.326	5.849.527

NZS je v mesecu aprilu 2017 pri NLB d. d. najela kredit v višini 5.950 T EUR z odplačilno dobo dvanajst let. Kredit se od junija 2021 obrestuje po znižani letni obrestni meri 6M Euribor + 2,2 % (prej 6M Euribor + 2,9%). Odplačilo glavnice kredita je predvideno v 11-ih letnih obrokih po 496 T EUR in dveh pol-letnih obrokih v višini 248 T EUR. Zadnji obrok kredita tako zapade v plačilo v marcu leta 2029. NZS je za zavarovanje obveznosti iz predmetne kreditne pogodbe ustanovila hipoteko na stavbnih pravicah št. 9070/0, 9080/0 in 9013/0, k.o. (2013) Predoslje.

Naslednji obrok kredita v znesku 495.833 EUR zapade v novembru leta 2024 in je v bilanci stanja izkazan v postavki kratkoročnih finančnih obveznosti.

NZS je v mesecu juniju 2022 pri NLB d. d. najela dodatno dolgoročno posojilo v višini 500 T EUR. Posojilo se obrestuje s spremenljivo obrestno mero enaku seštevku EURIBOR-ja za trimesečne depozite v EUR + 1,60 % p.a.. Odplačilo glavnice posojila je predvideno v kvartalnih obrokih po 45 T EUR. Zadnji obrok posojila zapade v plačilo v decembru leta 2024, zato je neodplačan del na dan 31. 12. 2023 v celoti izkazan med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi. NZS je za zavarovanje obveznosti iz predmetne kreditne pogodbe predložil 10 bianco podpisanih menic.

V letu 2024 zapadejo 4 obroki posojila v skupnem znesku 181.818 EUR in so v bilanci stanja izkazani v postavki kratkoročnih finančnih obveznosti.

Skupne obveznosti iz naslova najemov znašajo 2.938.015 EUR (od tega kratkoročne 67.939 EUR) in se nanašajo na obveznosti za pripoznane pravice do uporabe sredstev iz naslova stavbne pravice. Podrobneje v pojasnilih (Opredmetena osnovna sredstva 11.2.3.2).

11.2.3.12 KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

Vsebina	stanje 31. 12. 2023	stanje 31. 12. 2022
Kratkoročni del dolgoročnih posojil - banka	677.652	677.652
Kratkoročni dolgovi iz najema	67.939	136.287
SKUPAJ	745.591	813.939

Kratkoročne finančne obveznosti v višini 745.591 EUR na dan 31. 12. 2023 sestavljajo kratkoročni deli dolgoročnih kreditov NLB d. d., ki zapadejo v plačilo v letu 2024 in obveznosti v znesku 67.939 EUR iz naslova kratkoročnih dolgov iz najemov (glej pojasnilo Dolgoročne finančne obveznosti 11.2.3.11).

11.2.3.13 KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

Vsebina	stanje 31. 12. 2023	stanje 31. 12. 2022
Obveznosti do dobaviteljev – doma	2.190.949	870.716
Obveznosti do dobaviteljev – tujina	126.968	503.713
Obveznosti za predujme	1.504.176	4.410
Obveznosti iz poslovanja za tuj račun	89.557	467.429
Obveznosti do zaposlencev	184.686	176.940
Obveznosti do državnih inštitucij	104.512	33.159
Obveznosti za obresti	86.002	39.007
Ostale obveznosti	4,350.976	36.617
SKUPAJ	8.637.826	2.131.991

Izrazito povečanje kratkoročnih poslovnih obveznosti v 2023 se v glavnini nanaša na obveznosti iz naslova uvrstitve na EP EURO 2024, vključujoč nagrade igralcem in strokovnemu štabu A reprezentance.

UEFA je novembra 2023 predčasno nakazala 1.500 T EUR za udeležbo A moške reprezentance v B skupini Lige narodov v letu 2024, kar je izkazano v postavki obveznosti za predujme.

Ostale obveznosti predstavljajo obveznosti za izplačilo nagrad ob uvrstitvi na EP EURO 2024, obveznosti po kreditnih karticah in obveznosti do fizičnih oseb (igralcev reprezentanc, članov komisij, uradnih oseb, potnih stroškov zaposlenih, itd).

Razporeditev obveznosti po dnevih zapadlosti na dan 31. 12. 2023 je sledeča:

Vsebina	skupaj	Nezapadle	zapadle do 30 dni	zapadle do 90 dni	zapadle nad 90 dni
Obveznosti do dobaviteljev - doma	2.190.949	1.158.470	710.370	274.736	47.373
Obveznosti do dobaviteljev - tujina	126.968	18.844	96.019	5.000	7.105
Obveznosti za predujme	1.504.176	1.500.000	0	0	4.176
Obveznosti iz poslovanja za tuj račun	89.557	89.557	0	0	0
Obveznosti do zaposlencev	184.686	184.686	0	0	0
Obveznosti do državnih inštitucij	104.512	104.512	0	0	0
Obveznosti za obresti	86.002	85.988	0	0	14
Ostale obveznosti	4.350.976	4.120.389	208.175	4.575	17.837
SKUPAJ	8.637.826	7.262.446	1.014.564	284.311	76.505

Razporeditev obveznosti po dnevih zapadlosti na dan 31. 12. 2022 je sledeča:

Vsebina	skupaj	nezapadle	zapadle do 30 dni	zapadle do 90 dni	zapadle nad 90 dni
Obveznosti do dobaviteljev - doma	870.716	552.702	184.608	8.123	125.284
Obveznosti do dobaviteljev - tujina	503.713	209.649	110.392	63.000	120.672
Obveznosti za predujme	4.410	0	0	0	4.410
Obveznosti iz poslovanja za tuj račun	467.429	467.429	0	0	0
Obveznosti do zaposlencev	176.940	176.940	0	0	0
Obveznosti do državnih inštitucij	33.159	33.159	0	0	0
Obveznosti za obresti	39.007	39.007	0	0	0
Ostale obveznosti	36.617	14.026	2.985	19.325	281
SKUPAJ	2.131.991	1.492.912	297.985	90.448	250.647

11.2.3.14 KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Vsebina	stanje 31. 12. 2023	stanje 31. 12. 2022
Odloženi prihodki - medijske pravice	2.520.833	1.841.667
Kratkoročno odloženi prihodki	3.681.369	2.071.007
Obveznosti za neizkoriščen dopust	92.084	73.869
Vnaprej vračunani odhodki	25.000	25.000
SKUPAJ	6.319.286	4.011.543

NZS je v obravnavanem obdobju razmejila prihodke skladno s predvidenimi odhodki povezanimi z organizacijo oz. igranjem tekem v prihodnjem obdobju. NZS je primerljiv način razmejevanja prihodkov uporabila tudi v predhodnih obdobjih.

Iz naslova UEFA EURO 2024 je odloženih prihodkov v višini 1.750 T EUR.

11.2.3.15 ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE

Vsebina	2023	2022	indeks 23/22	struktura 2023
Prihodki FIFA	2.329.189	1.878.107	124	9,22
Prihodki UEFA	10.555.375	3.804.638	277	41,78
Prihodki od TV pravic	5.986.413	5.723.433	105	23,70
Prihodki od sponzorjev in oglaševanja	3.325.633	3.279.991	101	13,16
Prihodki od vstopnic in trženja poslovnega kluba	1.047.954	442.093	237	4,15
Prihodki trgovina in oprema Nike	296.918	599.180	49	1,18
Ostali poslovni prihodki	1.721.323	1.561.241	110	6,81
SKUPAJ	25.262.805	17.288.684	146	100

V letu 2023 smo pripoznali prihodke UEFA iz naslova uvrstitve na EP EURO 2024 v višini 6.865.000 EUR.

11.2.3.16 DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

Vsebina	2023	2022	indeks 23/22	struktura 2023
Dotacije iz proračunskih in drugih javnih sredstev	841.470	786.738	107	61,52
Sofinanciranje EU	6.763	16.306	41	0,49
Državne pomoči Covid-19	0	3.690	n.a.	n.a
Članarine in prispevki članov	2.200	2.200	100	0,16
Drugi poslovni prihodki	517.276	481.275	107	37,82
SKUPAJ	1.367.709	1.290.209	106	100

Dotacije iz proračunskih in drugih javnih virov v znesku 841.470 EUR sestavljajo sredstva pridobljena na razpisu FŠO v višini 231.588 EUR, sredstva pridobljena s strani MGTŠ v višini 416.165 EUR, sredstva pridobljena s strani RS v projektu NPŠŠ v višini 184.994 EUR, sredstva pridobljena s strani agencije SPIRIT Slovenija v višini 5.991 EUR in sredstva pridobljena s strani Zavoda za šport RS Planica v višini 2.732 EUR.

Med drugimi poslovnimi prihodki v skupnem znesku 517.276 EUR največji delež prihodkov predstavljajo disciplinske kazni in javni opomini v višini 234.317 EUR ter prihodki v zvezi s sprostitevjo dolgoročno razmejenih prihodkov iz naslova prejetih subvencij za amortizacijo NNC v višini 165.813 EUR.

11.2.3.17 STROŠKI PORABLJENEGA MATERIALA IN PRODANEGA TRGOVSKEGA BLAGA

Vsebina	2023	2022	indeks 23/22	struktura 2023
---------	------	------	--------------	----------------

Stroški pomožnega materiala	620.911	468.847	132	48,51
Stroški energije	123.927	133.948	93	9,68
Stroški drobnega inventarja	11.481	16.650	69	0,90
Stroški pisarniškega materiala	77.596	90.862	85	6,06
Drugi stroški materiala	90.927	84.865	107	7,10
Nabavna vrednost prodanega blaga	355.180	406.456	87	27,75
	1.280.022	1.201.628	107	100,00

Stroški pomožnega materiala pretežno predstavljajo športno opremo reprezentanc, nabavna vrednost prodanega blaga pa trgovsko blago, ki se je v letu 2023 še prodajala do marca meseca, ko se je zaprla uradna prodajalna NZS Nike na Mestnem trgu v Ljubljani.

11.2.3.18 STROŠKI STORITEV

Vsebina	2023	2022	indeks 23/22	struktura 2023
Stroški za aktivnosti državnih reprezentanc	3.762.163	3.242.461	116	21,68
Stroški prevoznih storitev	215.551	185.316	116	1,24
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem	406.576	319.742	127	2,34
Stroški najemnin	450.003	390.644	115	2,59
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	285.327	257.283	111	1,64
Stroški plačilnega prometa	26.353	31.274	84	0,15
Stroški zavarovalnih premij	141.005	127.485	111	0,81
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	284.746	370.101	77	1,64
Stroški sejmov, reklam in reprezentance	1.517.582	946.336	160	8,75
Stroški izplačil po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah in študentskih servisih	4.507.452	3.735.490	121	25,98
Stroški drugih storitev	5.752.583	1.451.283	396	33,16
SKUPAJ	17.349.341	11.057.414	157	100,00

V postavki stroški drugih storitev so v letu 2023 vključene tudi vnaprej vračunanane nagrade igralcem in strokovnemu štabu moške A reprezentance ob uvrstitvi na EP EURO 2024.

11.2.3.19 STROŠKI DELA

Vsebina	2023	2022	indeks 23/22	struktura 2023
Stroški plač	1.872.424	1.711.982	109	73,06

Stroški pokojninskih zavarovanj	167.045	153.323	109	6,52
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja	24.380	22.605	108	0,95
Stroški drugih socialnih zavarovanj	138.384	126.460	109	5,40
Drugi stroški dela	360.647	289.963	124	14,07
SKUPAJ	2.562.880	2.304.334	111	100,00

Povprečno število delavcev izračunano v obravnavanem obdobju je 53,72 delavca (v letu 2022 – 53,36 delavca).

11.2.3.20 ODPISI VREDNOSTI

Vsebina	2023	2022	indeks 23/22	struktura 2023
Amortizacija	483.736	503.088	96	77,09
Odhodki od prevrednotenja osnovnih sredstev	282	63	448	0,04
Odhodki od prevrednotenja dolgov in terjatev	143.514	47.924	299	22,87
SKUPAJ	627.532	551.075	114	100,00

Amortizacija se obračunava posamično po stopnjah glede na dobo koristnosti. Pretežni del predstavlja amortizacija NNC Brdo.

11.2.3.21 DRUGI POSLOVNI ODHODKI

Vsebina	2023	2022	indeks 23/22	struktura 2023
Disciplinske kazni	6.200	7.000	88	0,13
Dotacije MDNS	2.096	56.656	4	0,04
Dotacije MNZ	346.506	349.200	99	7,25
Dotacije ZNTS	90.000	90.000	100	1,88
Dotacije Covid pomoč klubom	0	45.732	n.a	n.a.
Sofinanciranje nogometne infrastrukture	356.080	324.002	110	7,45
Sofinanciranje klubov	3.751.885	2.989.127	126	78,48
Drugi poslovni odhodki	227.763	86.486	263	4,76
SKUPAJ	4.780.530	3.948.203	121	100,00

11.2.3.22 FINANČNI PRIHODKI

Vsebina	2023	2022	indeks 23/22	struktura 2023
Prihodki od deležev v drugih družbah	672.655	564.676	119	95,99
Prihodki od obresti	7.684	6.801	113	1,10
Prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	20.399	51.417	40	2,91
SKUPAJ	700.738	622.894	112	100

NZS je v obravnavanem obdobju prejela dividende v znesku 672.655 EUR iz svoje naložbe v Športno loterijo d. d. V letu 2022 so zadevne dividende znašale 564.676 EUR.

11.2.3.23 FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI

Vsebina	2023	2022	indeks 23/22	struktura 2023
Odhodki za obresti	171.200	84.248	203	71,52
Drugi finančni odhodki	68.159	38.977	175	28,48
SKUPAJ	239.359	123.225	202	100,00

11.2.3.24 FINANČNI ODHODKI IZ POSLOVNIH OBVEZNOSTI

Vsebina	2023	2022	indeks 23/22	struktura 2023
Odhodki za obresti	14.324	1.985	721	100,00
SKUPAJ	14.324	1.985	721	100,00

11.2.3.25 OBRAČUN DAVKA OD DOHODKOV PRAVNIH OSEB

Vsebina	2023	2022
PRIHODKI, ugotovljeni po računovodskih predpisih	27.357.153	19.204.040
Izvem prihodkov od nepridobitne dejavnosti	-845.418	-791.547
Izvem dividend in dohodkov, podobnih dividendam	-672.655	-564.676
ODHODKI, ugotovljeni po računovodskih predpisih	-26.854.032	-19.198.795
Izvem odhodkov od nepridobitne dejavnosti	826.871	791.331
Zmanjšanje odhodkov za odhodke prevrednotenja terjatev	132.766	0
Nepriznani odhodki za davke	0	0
Nepriznani odhodki za obresti od nepravočasno plačanih davkov ali drugih dajatev	474	413
Nepriznani odhodki za donacije	143.733	13.968
Nepriznani odhodki za zagotavljanje bonitet in drugih izplačil v zvezi z zaposlitvijo, če niso obdavčeni po zakonu, ki ureja dohodnino	23.626	21.674

Drugi odhodki, ki se ne priznajo v skladu z 29. čl. ZDDPO-2	26	40
Nepriznani odhodki v višini 50/40 odstotkov stroškov reprezentance	27.003	13.079
Izvezem odhodkov, ki zadevajo izvzete dividende in dohodke, podobne dividendam, v višini 5 odstotkov izvzetih dohodkov	33.633	28.234
Davčna osnova	176.178	0
Davčna izguba	0	-482.241
Pokrivanje izgube	88.089	0
Olajšave za investiranje po 55 a. členu ZDDPO-2	0	0
Olajšava za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje	22.903	0
OSNOVA ZA DAVEK	65.186	0
DAVEK 19%	12.385	0

NZS v obračunu davka od dohodkov pravnih oseb na dan 31. 12. 2023 izkazuje 2.873.682 EUR davčnih izgub, ki jih bo lahko v skladu s trenutnimi davčnimi predpisi upoštevala pri zmanjšanju davčne osnove v naslednjih obdobjih do višine 50 % davčne osnove. Davčne izgube so posledica izvzema prihodkov in odhodkov iz naslova prejetih dividend v preteklih obdobjih in v obravnavanem obdobju. V tekočem obdobju znaša neto izvezem iz davčne osnove 636.022 EUR.

Neizkoriščene davčne olajšave za investiranje (55. a člen ZDDPO-2) na dan 31. 12. 2023 znašajo 338.424 EUR, od tega 19.600 EUR iz tekočega obdobja, ki jih bo lahko NZS v 100 % koristila pri zmanjšanju davčne osnove v naslednjih petih davčnih obdobjih od datuma vložitve davčnega obračuna.

Ne glede na zgoraj navedene podatke o možnostih zmanjšanja davčne osnove bo v prihodnjih davčnih obdobjih glede na spremembo ZDDPO-2 (59. a člen) zmanjšanje davčne osnove omejeno na 63 % davčne osnove.

11.2.3.26 DOGODKI PO DATUMU IZDELAVE BILANCE STANJA

Od datuma računovodskih izkazov do dneva priprave tega poročila ni bilo ugotovljenih takšnih dogodkov, ki bi vplivali na resničnost in poštenost prikazanih računovodskih izkazov za leto 2023.

11.2.3.27 POTENCIALNE OBVEZNOSTI

NZS nima potencialnih obveznosti, ki ne bi bile ustrezno zajete v bilanci stanja na dan 31. 12. 2023.

11.2.3.28 UPRAVLJANJE S TVEGANJI

NZS deluje v sicer dinamičnih, pa vendar mogoče ne tako zelo zahtevnih in nepredvidljivih dejavnostih. Sooča pa se podobno kot drugi gospodarski subjekti na trgu s številnimi in raznovrstnimi tveganji.

V letu 2023 smo bili ponovno priča rasti cen hotelskih, penzijskih, gostinskih in predvsem storitve charterskega letalskega prevoza. Rast teh cen vpliva na obvladovanje cenovnih in količinskih tveganj, zato smo v letu 2023 ponovno veliko pozornosti namenili upravljanju omenjenih tveganj.

Po drugi strani pa se NZS zaveda skrbi za trajnostni razvoj in poglobljeno razmišljamo o poostreni regulativi s tega področja, ki bi lahko učinkovala na naše poslovanje. Opisane spremembe poslovnega okolja in s tem povezani trendi prinašajo nova tveganja ter tudi nove priložnosti. NZS bo tako v prihodnjih letih sprejela nove usmeritve in pisne politike upravljanja tveganj.

Po obstoječih rezultatih ocenjevanja tveganj ostajajo med najpomembnejšimi in najverjetnejšimi tveganji naslednja finančna tveganja: kreditno tveganje, cenovno in količinsko ter valutno tveganje.

NZS nameni kar nekaj pozornosti tudi likvidnostnemu tveganju, ki pa ga dokaj uspešno obvladuje s pomočjo odobrenih kreditnih linij s sponzorjem NLB d. d. oziroma z bilateralnimi dogovori z UEFA. Poleg glavnih finančnih tveganj so med najpomembnejšimi in najverjetnejšimi tveganji še tveganja gospodarskega okolja, tveganja poslovnega odločanja, tveganja finančnega okolja, procesna tveganja, tveganja strateškega odločanja, tveganja informacijskih sistemov in obrestna tveganja.

V letnem programu dela NZS za leto 2024 smo si zadali cilje, da nekaj teh tveganj sistemsko uredimo, predvsem pa vzpostavimo kulturo zavedanja o tveganjih, ki omogoča boljši nadzor nad tveganji in kakovostne informacije za odločanje na vseh ravneh delovanja. Z implementacijo internega dokumenta na temo politike obvladovanja tveganj bo v prihodnjih letih morala biti skrb prav vsakega zaposlenega v NZS, ki je s svojimi odločitvami in dejanji vsakodnevno izpostavljen tveganjem v okviru svojih delovnih nalog in pristojnosti.

11.2.3.29 IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Nogometna zveza Slovenije je odgovorna za pripravo letnega poročila tako, da le-to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja društva in izidov njenega poslovanja za leto 2023.

Odgovorne osebe društva potrjujejo, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Potrjujejo tudi, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju društva ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Odgovorne osebe Nogometne zveze Slovenije so odgovorne za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let, po poteku leta v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje društva, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova ZDDPO ali drugih davkov ter dajatev. Odgovorne osebe društva niso seznanjene z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Brdo pri Kranju, 29. 3. 2024

Nogometna zveza Slovenije

Martin Koželj

Radenko Mijatović

12 POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA



**Building a better
working world**

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Članom društva Nogometna zveza Slovenija

POROČILO O REVIZIJI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze društva Nogometna zveza Slovenija ("društvo"), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2023 ter izkaz poslovnega izida za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključno z informacijami o pomembnih računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja društva Nogometna zveza Slovenija na dan 31. decembra 2023 ter njenega poslovnega izida za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in zahtevami Zakona o družtvih.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od društva in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in našega mnenja o teh računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zglejajo pomembno napačne.. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja društva, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi in zahtevami Zakona o družtvih in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov društva odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo društvo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.



**Building a better
working world**

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- ▶ prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- ▶ pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol društva;
- ▶ presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- ▶ na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost društva, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje društva kot delujočega podjetja;
- ▶ ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;


Poslovodstvo med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

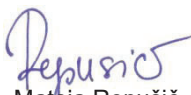
Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

V skladu z 27. členom Zakona o družtvih smo pregledali tudi poročilo o poslovanju društva in ugotavljamo, da je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi in zahtevami Zakona o družtvih.

Vodenje poslovnih knjig in sestava letnega poročila društva je v skladu s Slovenskimi računovodskim standardom za društva. Na podlagi opravljenim postopkov ocenjujemo, da so bili presežki prihodkov nad odhodki društva v letu 2023 porabljeni za namene doseganja zastavljenih ciljev društva, njegovega namena oz. za namene opravljanje dejavnosti, določene v temeljnem aktu društva.

Ljubljana, 2. april 2024


Simon Podvinski
Partner, pooblaščen revizor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana


Mateja Repušič
Pooblaščen revizorka

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1