

INVESTICIJSKI PROGRAM:

INVESTICIJE V SKLOPU SUC-a KOČEVJE

Investitor:

OBČINA KOČEVJE

Izdelovalec dokumenta:

Izdelava IP: avgust 2026

Naročnik dokumenta:

OBČINA KOČEVJE
Ljubljanska cesta 26, 1330 Kočevje

Izdelovalec dokumenta:

ProSVET, Martina Magajna s.p.
Dilce 40, 6230 Postojna

Vsebina je v skladu z 13. členom Uredbe o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/06, 54/10 in 27/16).

Investitor

OBČINA KOČEVJE	Odgovorna oseba: Gregor Košir, župan
Ljubljanska cesta 26, 1330 Kočevje	(podpis in žig)

Upravljalec

ZDRAVSTVENI DOM KOČEVJE	Odgovorna oseba: Simona Volf, direktorica
Roška cesta 18, 1330 Kočevje	(podpis in žig)

Izdelovalec investicijske dokumentacije

ProSVET, Martina Magajna s.p.	Odgovorna oseba: Martina Magajna
Dilce 40, 6230 Postojna	(podpis in žig)

Osebe odgovorne za pripravo in nadzor nad pripravo ustrezne investicijske, projektne, tehnične in druge dokumentacije

OBČINA KOČEVJE	Odgovorna oseba: Tadej Repar, višji svetovalec za javna naročila in investicije
Ljubljanska cesta 26, 1330 Kočevje	(podpis in žig)

KAZALO VSEBINE

1 UVODNO POJASNILO 8
1.1 PREDSTAVITEV INVESTITORJA 14
1.2 PREDSTAVITEV UPRAVLJAVCA 15
1.3 PREDSTAVITEV ODGOVORNE OSEBE ZA IZDELAVO INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE 16
1.4 NAMEN IN CILJ INVESTICIJSKEGA PROJEKTA 16
1.5 POVZETEK DOKUMENTA IDENTIFIKACIJE INVESTICIJSKEGA PROJEKTA 19
1.6 POTEK AKTIVNOSTI IN SPREMEMBE DO PRIPRAVE INVESTICIJSKEGA PROGRAMA 20
1.7 UTEMELJITEV IZPOLNJEVANJA POGOJEV ZA FINANCIRANJE SPREMLJAJOČE INFRASTRUKTURE IN DODATNIH DEJAVNOSTI SUC 21

2 POVZETEK INVESTICIJSKEGA PROGRAMA 25
2.1 NAMEN IN CILJI INVESTICIJE 25
2.2 SPISEK STROKOVNIH PODLAG 28
2.3 KRATEK OPIS UPOŠTEVANIH VARIANT TER UTEMELJITEV IZBIRE OPTIMALNE VARIANTE 30
2.4 OPREDELITEV VRSTE PROJEKTA 32
2.4.1 OPREDELITEV VRSTE INVESTICIJSKEGA NAROČILA (UKREPA) 32
2.4.2 METODOLOGIJA ZA DOLOČITEV VRSTE IN VSEBINE INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE 32
2.5 NAVEDBA ODGOVORNIH OSEB 33
2.6 PREDVIDENA ORGANIZACIJA IN IZVEDBA PROJEKTA 33
2.7 PRIKAZ OCENJENE VREDNOSTI INVESTICIJE TER PREDVIDENA FINANČNA KONSTRUKCIJA 35
2.8 NAČIN IN POSTOPEK IZBIRE IZVAJALCEV 37
2.9 ČASOVNI NAČRT VSEH AKTIVNOSTI 39
2.10 SEZNAM ŽE PRIPRAVLJENE IN POTREBNE DOKUMENTACIJE 39
2.11 NAČIN KONČNEGA PREVZEMA IN VZPOSTAVITVE OBRATOVANJA IN VZDRŽEVANJA 39
2.12 ZBIRNI PRIKAZ REZULTATOV IZRAČUNOV TER UTEMELJITEV UPRAVIČENOSTI INVESTICIJSKEGA PROJEKTA 39

3 OSNOVNI PODATKI O INVESTITORJU, IZDELOVALCIH INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE IN PRIHODNJEM UPRAVLJALCU 41
3.1 OSNOVNI PODATKI O INVESTITORJU 41
3.2 OSNOVNI PODATKI O UPRAVLJAVCU 41
3.3 OSNOVNI PODATKI O IZDELOVALCU INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE 41

4 ANALIZA OBSTOJEČEGA STANJA 42
4.1 STATISTIČNA REGIJA JUGOVZHODNA SLOVENIJA 42
4.2 OSNOVNI PODATKI O OBČINI KOČEVJE 44
4.3 OSNOVNI PODATKI O ZDRAVSTVENEM DOMU KOČEVJE 45
4.4 ANALIZA SISTEMA NUJNE MEDICINSKE POMOČI IN SATELITSKIH URGENTNIH CENTROV V SLOVENIJI .. 47
4.5 RAZLOGI ZA INVESTICIJSKO NAMERO 52
4.6 USKLAJENOST INVESTICIJSKEGA PROJEKTA S STRATEGIJAMI IN RAZVOJNIMI DOKUMENTI 54
4.6.1 STRATEGIJA RAZVOJA SLOVENIJE 2030 54
4.6.2 RESOLUCIJA O NACIONALNEM PLANU ZDRAVSTVENEGA VARSTVA 2026–2035 »Z ODGOVORNOSTJO IN SODELOVANJEM DO BOLJŠIH IZIDOV ZDRAVLJENJA« – RENPZV26–35 56
4.6.3 REGIONALNI RAZVOJNI PROGRAM REGIJE JUGOVZHODNA SLOVENIJA 2021–2027 57
4.6.4 USKLAJENOST Z OBČINSKIMI PROSTORSKIMI AKTI 58
4.6.5 ZAKON O ZDRAVSTVENI DEJAVNOSTI IN ORGANIZACIJA NUJNE MEDICINSKE POMOČI 58
4.6.6 ZAKON O ZAGOTAVLJANJU FINANČNIH SREDSTEV ZA INVESTICIJE V SLOVENSKO ZDRAVSTVO V LETIH OD 2021 DO 2031 – ZZSISZ 59
4.6.7 SKLEP VLADE REPUBLIKE SLOVENIJE O SOFINANCIRANJU INVESTICIJ V SATELITSKE URGENTNE CENTRE 59
4.6.8 PROJEKTNA NALOGA ZA PROJEKTIRANJE IN GRADNJO ZDRAVSTVENIH STAVB ZA POTREBE SUC . 60
4.6.9 TEHNIČNA SMERNICA TSG-12640-002:2021 – ZDRAVSTVENE STAVBE 60
4.6.10 USKLAJENOST Z RAZVOJEM NACIONALNE MREŽE NUJNE MEDICINSKE POMOČI 61
4.6.11 AGENDA 2030 ZA TRAJNOSTNI RAZVOJ 61

5 ANALIZA TRŽNIH MOŽNOSTI IN CILJNEGA TRGA 63

6 TEHNIČNO-TEHNOLOŠKI OPIS 65
6.1 TEHNIČNA, ENERGETSKA IN INFRASTRUKTURNA NADGRADNJA OBJEKTA SUC KOČEVJE 65
6.2 SKLADIŠČNI PROSTORI, NADSTREŠEK IN GARAŽA 65
6.3 PRENOVA IN OPREMLJANJE LABORATORIJA 66
6.4 MEDICINSKA OPREMA SUC KOČEVJE 66
6.5 IZOBRAŽEVALNI SIMULACIJSKI CENTER SUC KOČEVJE 67

7 ANALIZA ZAPOSLENIH 69
7.1 ZAPOSLENOST V ČASU IZVEDBE INVESTICIJE 69
7.2 ZAPOSLENOST PO ZAČETKU OBRATOVANJA 69
7.3 KADROVSKO – ORGANIZACIJSKA SHEMA PROJEKTA 70

8 OCENA VREDNOSTI PROJEKTA PO STALNIH IN TEKOČIH CENAH, LOČENO ZA UPRAVIČENE IN NEUPRAVIČENE STROŠKE, Z NAVEDBO OSNOV IN IZHODIŠČ ZA OCENO .. 71
8.1 IZHODIŠČA ZA OCENO VREDNOSTI INVESTICIJSKEGA PROJEKTA 71
8.2 VREDNOST INVESTICIJE PO STALNIH CENAH IN TEKOČIH CENAH 71

9 ANALIZA LOKACIJE 78

10 ANALIZA VPLIVOV INVESTICIJSKEGA PROJEKTA NA OKOLJE 79
10.1 PRIČAKOVANI VPLIVI NA OKOLJE V ČASU GRADNJE 79
10.2 VPLIVI PO ZAKLJUČKU INVESTICIJE 79
10.3 PRILAGAJANJE NA PODNEBNE SPREMEMBE IN NJIHOVO BLAŽENJE 80
10.3.1 Ocena vplivov na okolje 80

11 ČASOVNI NAČRT IZVEDBE INVESTICIJE 83

12 NAČRT FINANCIRANJA V TEKOČIH IN STALNIH CENAH PO DINAMIKI IN VIRIH FINANCIRANJA 84
12.1 ORGANIZACIJA VODENJA PROJEKTA 88
12.2 JAVNA NAROČILA 89
12.3 POROČILO O IZVAJANJU INVESTICIJE 89
12.4 ZAKLJUČEK 89

13 PROJEKCIJE PRIHODKOV IN STROŠKOV POSLOVANJA PO VZPOSTAVITVI DELOVANJA INVESTICIJE ZA OBDOBJE EKONOMSKE DOBE INVESTICIJSKEGA PROJEKTA 90
13.1 OSNOVNA IZHODIŠČA ZA PRIKAZ PRIHODKOV IN STROŠKOV POSLOVANJA PROJEKTA 90
13.1.1 PRIHODKI 90
13.1.2 OBRATOVALNI STROŠKI 90
13.1.3 STROŠKI AMORTIZACIJE 92
13.2 FINANČNA ANALIZA PROJEKTA 92
13.2.1 PREDPOSTAVKE FINANČNE ANALIZE 92
13.2.2 REFERENČNO OBDOBJE 93
13.2.3 FINANČNA ANALIZA PROJEKTA 93
13.3 PRIKAZ REZULTATOV FINANČNE ANALIZE 94
13.4 IZRAČUN FINANČNIH KAZALNIKOV 95
13.4.1 FINANČNA NETO SEDANJA VREDNOST CELOTNEGA PROJEKTA 95
13.4.2 FINANČNA INTERNA STOPNJA DONOSNOSTI CELOTNEGA PROJEKTA 96
13.4.3 FINANČNA RELATIVNA NETO SEDANJA VREDNOST CELOTNEGA PROJEKTA 96
13.5 POVZETEK REZULTATOV FINANČNE ANALIZE 96

14 VREDNOTENJE DRUGIH STROŠKOV IN KORISTI 98
14.1 OPIS METODOLOGIJE IN KLJUČNIH PREDPOSTAVK 99
14.2 VREDNOTENJE DRUŽBENO EKONOMSKIH KORISTI 99
14.2.1 FAZA I – DAVČNI POPRAVKI 99
14.2.2 FAZA II – POPRAVKI ZARADI EKSTERNALIJ 99
14.2.3 FAZA III – OD TRŽNIH DO OBRAČUNSKIH CEN 100
14.2.4 PREDSTAVITEV OVREDNOTENIH KORISTI 100
14.2.5 FAZA IV – DISKONTIRANJE 103
14.2.6 PRIKAZ EKONOMSKEGA TOKA V REFERENČNEM OBDOBJU PROJEKTA 104

14.3 IZRAČUN EKONOMSKIH KAZALNIKOV 105
14.3.1 EKONOMSKA NETO SEDANJA VREDNOST CELOTNEGA PROJEKTA 105
14.3.2 EKONOMSKA STOPNJA DONOSNOSTI CELOTNEGA PROJEKTA 105
14.4 POVZETEK EKONOMSKE ANALIZE 106
14.5 KORISTI, KI JIH NI MOGOČE OVREDNOTITI 107

15 ANALIZA TVEGANJ IN ANALIZA OBČUTLJIVOSTI 108
15.1 ANALIZA TVEGANJ 108
15.2 ANALIZA OBČUTLJIVOSTI 114

16 PREDSTAVITEV IN RAZLAGA REZULTATOV 116

KAZALO TABEL

TABELA 1: KLJUČNI PODATKI O PROJEKTU 10
TABELA 2: DOLOČITEV VRSTE INVESTICIJE 32
TABELA 3: METODOLOGIJA ZA DOLOČITEV VRSTE IN VSEBINE INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE 32
TABELA 4: POTREBNA IZDELAVA INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE 32
TABELA 5: PRIKAZ STROŠKOV PROJEKTA V STALNIH CENAH (V EUR) 35
TABELA 6: PRIKAZ STROŠKOV PROJEKTA V TEKOČIH CENAH BREZ IN Z DDV (V EUR) 36
TABELA 7: ZBIRNI PRIKAZ REZULTATOV IZRAČUNOV CELOTNEGA PROJEKTA 39
TABELA 8: PRIKAZ STROŠKOV PROJEKTA V STALNIH CENAH (V EUR) 71
TABELA 9: PRIKAZ STROŠKOV PROJEKTA V TEKOČIH CENAH BREZ IN Z DDV (V EUR) 73
TABELA 10: INVESTICIJSKA VREDNOST PROJEKTA GLEDE NA UPRAVIČENOST V STALNIH CENAH, EUR 75
TABELA 11: INVESTICIJSKA VREDNOST PROJEKTA GLEDE NA UPRAVIČENOST V TEKOČIH CENAH, EUR 76
TABELA 12: MATRIKA ZA ZELENO PRORAČUNSKO NAČRTOVANJE 81
TABELA 13: TERMINSKI PLAN IZVAJANJA PROJEKTA 83
TABELA 14: PRIKAZ DINAMIKE IZVEDBE PROJEKTA PO POSAMEZNIH LETIH V STALNIH CENAH, EUR 84
TABELA 15: PRIKAZ DINAMIKE IZVEDBE PROJEKTA PO POSAMEZNIH LETIH V TEKOČIH CENAH, EUR 85
TABELA 16: VIRI FINANCIRANJA CELOTNEGA PROJEKTA V STALNIH CENAH, EUR 87
TABELA 17: VIRI FINANCIRANJA CELOTNEGA PROJEKTA V TEKOČIH CENAH, EUR 87
TABELA 18: OBRATOVALNI STROŠKI 91
TABELA 19: PRIKAZ AMORTIZACIJSKE VREDNOSTI 92
TABELA 20: FINANČNA ANALIZA 94
TABELA 21: KAZALCI FINANČNE UPRAVIČENOSTI – SCENARIJ 1 97
TABELA 22: EKONOMSKA ANALIZA (EUR) 104
TABELA 23: KLJUČNI REZULTATI EKONOMSKE ANALIZE 107
TABELA 24: ANALIZA TVEGANJ ZA OBRAVNAVAN CELOTNI PROJEKT 109
TABELA 25: ANALIZA OBČUTLJIVOSTI ZA PROJEKT 115

KAZALO SLIK

SLIKA 1: ORGANIGRAM ORGANIZACIJE IN IZVEDBE INVESTICIJSKEGA PROJEKTA 34
SLIKA 2: UMESTITEV OBALNO-KRAŠKE STATISTIČNE REGIJE V PROSTOR 42
SLIKA 3: OBMOČJE OBČINE KOČEVJE 45
SLIKA 4: ZDRAVSTVENI DOM KOČEVJE 47
SLIKA 5: ZUNANJA VIZUALIZACIJA IZOBRAŽEVALNEGA CENTRA 67
SLIKA 6: NOTRANJA VIZUALIZACIJA IZOBRAŽEVALNEGA CENTRA 68
SLIKA 7: GRAFIČNI PRIKAZ STROŠKOV PROJEKTA V STALNIH CENAH BREZ DDV (V EUR) 73
SLIKA 8: PROSTORSKA UMESTITEV INVESTICIJE 78
SLIKA 9: GRAFIČNI PRIKAZ FINANČNE DINAMIKE INVESTICIJE 87

1 UVODNO POJASNILO

Investicijski program (IP) za projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« predstavlja nadaljevanje postopka priprave investicijske dokumentacije, začetega z Dokumentom identifikacije investicijskega projekta (DIIP). Glede na ocenjeno vrednost investicije je skladno z Uredbo o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ za predmetni projekt poleg DIIP potrebna tudi izdelava Investicijskega programa.

Namen Investicijskega programa je na podlagi izhodišč predhodno izdelane investicijske dokumentacije ter aktualiziranih strokovnih, tehničnih in finančnih podlag podrobneje opredeliti in utemeljiti obseg investicije, investicijsko vrednost, vire financiranja, časovni načrt, organizacijo izvedbe ter finančno in ekonomsko upravičenost izbrane variante. Investicijski program predstavlja podlago za sprejem dokončne investicijske odločitve in nadaljnjo izvedbo projekta.

V okviru predhodno pripravljene investicijske dokumentacije je bila kot optimalna potrjena Varianta 1 – »z investicijo«, ki predvideva izvedbo investicijskih ukrepov za izboljšanje pogojev delovanja SUC Kočevje.

V nadaljnjih fazah priprave projekta je bil obseg načrtovanih del razširjen in podrobneje opredeljen. Poleg prvotno predvidenih posegov na obstoječem objektu in tehničnih sistemih projekt v aktualnem obsegu vključuje tudi prenovo in opremljanje laboratorija, nabavo medicinske in laboratorijske opreme, vzpostavitev izobraževalnega simulacijskega centra ter ureditev nadstreška in garaže za potrebe urgentne dejavnosti. Razširitev obsega ne spreminja temeljne investicijske namere, temveč predstavlja njeno vsebinsko in tehnično nadgradnjo z namenom zagotavljanja celovitejših pogojev za dolgoročno zanesljivo, varno in kakovostno delovanje SUC Kočevje.

Predmet investicijskega projekta je nadgradnja obstoječih prostorskih, tehničnih, infrastrukturnih in opremskih pogojev za izvajanje dejavnosti Satelitskega urgentnega centra Kočevje v okviru Zdravstvenega doma Kočevje. Projekt ni namenjen izgradnji novega satelitskega urgentnega centra, temveč odpravi ugotovljenih pomanjkljivosti obstoječega objekta NMP oziroma SUC, posodobitvi tehničnih sistemov, dopolnitvi spremljajoče infrastrukture ter nabavi medicinske, laboratorijske, simulacijske in druge potrebne opreme.

Projekt obsega štiri temeljne investicijske sklope: vzdrževalna dela in opremo SUC Kočevje, prenovo in opremljanje laboratorija, gradnjo in opremljanje izobraževalnega simulacijskega centra ter ureditev nadstreška in garaže za potrebe urgentne dejavnosti. V okviru tehnične in energetske nadgradnje so med drugim predvideni nadgradnja prezračevalnega sistema, posodobitev sistemov ogrevanja in hlajenja, ureditev meteorne kanalizacije, sanacija posledic zamakanja, izboljšanje priprave in obdelave vode, ureditev skladiščnih prostorov ter izvedba potrebnih elektroinštalacij. Projekt vključuje tudi nabavo medicinske opreme za potrebe SUC Kočevje.

Pomemben del investicije predstavlja prenova in tehnična prilagoditev laboratorijskih prostorov ter nabava sodobne laboratorijske opreme za urgentno laboratorijsko diagnostiko. Obstoječi laboratorijski prostori so prostorsko in tehnično zastareli, obstoječi biokemični analizator pa je dotrajan in zahteva vse pogostejše servisne posege. Z izvedbo investicije bodo zagotovljeni ustreznejši pogoji za namestitev sodobnega laboratorijskega sistema ter hitrejša, zanesljivejša in kakovostnejša diagnostika za potrebe urgentne dejavnosti.

Projekt vključuje tudi vzpostavitev izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje, namenjenega praktičnemu in standardiziranemu usposabljanju ekip SUC Kočevje ter drugih ekip nujne medicinske pomoči. Simulacijski center je predviden kot samostojen dvonivojski modularni objekt v neposredni bližini heliporta. Za izboljšanje pogojev delovanja urgentne dejavnosti sta predvidena tudi nadstrešek za štiri reševalna vozila NMP in ureditev garaže za potrebe novega VUZ.

Investicija se bo izvajala na območju obstoječega zdravstvenega kompleksa Zdravstvenega doma Kočevje na naslovu Roška cesta 18, 1330 Kočevje. Pretežni del investicije se nanaša na obstoječi objekt in njegovo neposredno okolico, medtem ko je izobraževalni simulacijski center v idejni zasnovi predviden v neposredni bližini heliporta. Investitor projekta je Občina Kočevje, upravljavec in uporabnik investicije pa Zdravstveni dom Kočevje.

Ocenjena vrednost izbrane Variante 1 znaša v stalnih cenah 1.395.659,29 EUR brez DDV oziroma 1.702.704,29 EUR z DDV, v tekočih cenah pa 1.425.750,00 EUR brez DDV oziroma 1.739.415,00 EUR z DDV. Upravičeni stroški znašajo 1.529.595,87 EUR z DDV v stalnih cenah oziroma 1.563.247,00 EUR z DDV v tekočih cenah. Neupravičeni stroški znašajo 173.108,42 EUR z DDV v stalnih cenah oziroma 176.168,00 EUR z DDV v tekočih cenah.

Finančna konstrukcija v tekočih cenah predvideva 1.563.247,00 EUR nepovratnih sredstev Ministrstva za zdravje za SUC, kar predstavlja 89,87 % celotne investicijske vrednosti, ter 176.168,00 EUR lastnih sredstev, kar predstavlja 10,13 % vrednosti investicije. Skupna vrednost virov financiranja tako znaša 1.739.415,00 EUR.

Predvideno obdobje priprave in izvedbe investicijskega projekta je od januarja 2025 do decembra 2027. V letu 2026 so predvideni priprava investicijske in projektne dokumentacije ter začetek postopkov javnega naročanja, v letu 2027 pa izbor izvajalcev, izvedba del in dobava opreme. Predaja objekta oziroma izvedene investicije in začetek obratovanja sta predvidena v decembru 2027.

Temeljni namen projekta je zagotoviti dolgoročno ustrezne prostorske, tehnične, infrastrukturne in opremske pogoje za varno, zanesljivo in kakovostno delovanje SUC Kočevje. Z izvedbo projekta bodo izboljšani pogoji za urgentno obravnavo pacientov in laboratorijsko diagnostiko, zagotovljena ustreznejša medicinska oprema, izboljšani pogoji za delo mobilnih ekip NMP in zaščito operativnih vozil ter vzpostavljene možnosti za praktično in standardizirano usposabljanje zdravstvenih ekip. Investicija bo prispevala k večji zanesljivosti zdravstvene infrastrukture, večji varnosti pacientov in zaposlenih ter boljši pripravljenosti zdravstvenega sistema na vsakodnevna urgentna stanja, množične nesreče in druge izredne dogodke.

Investicijski program bo na podlagi izhodišč predhodno izdelane investicijske dokumentacije ter aktualiziranih tehničnih, časovnih in finančnih podatkov dokončno preveril tehnično, prostorsko, organizacijsko, časovno, finančno in ekonomsko izvedljivost izbrane Variante 1 ter opredelil ključne pogoje za uspešno izvedbo projekta in dolgoročno uporabo izvedenih investicijskih ukrepov v okviru SUC Kočevje.

V nadaljevanju so v tabeli predstavljeni ključni podatki o projektu.

Tabela 1: Ključni podatki o projektu

NAROČNIK INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE	**OBČINA KOČEVJE** Ljubljanska cesta 26, 1330 Kočevje
IZDELOVALEC INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE	**ProSVET, Martina Magajna s.p.** Dilce 40, 6230 Postojna
INVESTITOR	**OBČINA KOČEVJE** Ljubljanska cesta 26, 1330 Kočevje
STROKOVNI DELAVCI OZ. SLUŽBE, ODGOVORNE ZA PRIPRAVO IN NADZOR NAD PRIPRAVO USTREZNE INVESTICIJSKE, PROJEKTNE IN DRUGE DOKUMENTACIJE	Tadej Repar, višji svetovalec za javna naročila in investicije **OBČINA KOČEVJE** Ljubljanska cesta 26, 1330 Kočevje
NAZIV INVESTICIJSKEGA PROJEKTA	**Investicije v sklopu SUC-a Kočevje**
VRSTA INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE	Investicijski program (IP)
NAMEN INVESTICIJSKEGA PROJEKTA	Namen investicijskega projekta je nadgradnja prostorskih, tehničnih, infrastrukturnih in opremskih pogojev za delovanje SUC Kočevje v okviru Zdravstvenega doma Kočevje. Projekt je namenjen odpravi ugotovljenih pomanjkljivosti obstoječega objekta in tehničnih sistemov ter zagotovitvi ustrezne medicinske, laboratorijske in druge opreme za varno, zanesljivo in kakovostno izvajanje nujne medicinske pomoči. Investicija vključuje tehnično in energetsko nadgradnjo SUC Kočevje, prenovo in opremljanje laboratorija, nabavo medicinske in laboratorijske opreme, vzpostavitev izobraževalnega simulacijskega centra ter ureditev nadstreška in garaže za potrebe urgentne dejavnosti. Z izvedbo projekta se bodo izboljšali pogoji za delo zdravstvenih ekip, zanesljivost tehničnih sistemov, dostopnost urgentne diagnostike ter varnost pacientov in zaposlenih. Temeljni namen projekta je zagotoviti dolgoročno zanesljive, varne in funkcionalno ustrezne pogoje za nadaljnje delovanje in razvoj SUC Kočevje skladno z zahtevami sistema nujne medicinske pomoči in potrebami prebivalstva.
RAZVOJNI (SPLOŠNI) CILJ INVESTICIJSKEGA PROJEKTA	Cilj investicijskega projekta je zagotoviti ustrezne prostorske, tehnične, infrastrukturne in opremske pogoje za učinkovito, varno, zanesljivo in kakovostno delovanje SUC Kočevje v okviru Zdravstvenega doma Kočevje.

	Z izvedbo projekta se želi odpraviti ugotovljene pomanjkljivosti obstoječega objekta, posodobiti tehnične in energetske sisteme, izboljšati spremljajočo infrastrukturo ter zagotoviti ustrezno medicinsko, laboratorijsko, simulacijsko in drugo opremo za izvajanje nujne medicinske pomoči. Ključni cilji investicijskega projekta so: • posodobiti tehnične in energetske sisteme objekta ter odpraviti težave z meteorno vodo in zamakanjem; • prenoviti in opremiti laboratorijske prostore ter zagotoviti sodobno laboratorijsko opremo; • zagotoviti potrebno medicinsko opremo za izvajanje dejavnosti SUC in nujne medicinske pomoči; • urediti skladiščne prostore, nadstrešek in garažo za potrebe urgentne dejavnosti; • vzpostaviti in opremiti izobraževalni simulacijski center za usposabljanje ekip nujne medicinske pomoči; • izboljšati pogoje dela zdravstvenih ekip, varnost pacientov in zaposlenih ter pripravljenost na izredne dogodke. Z dosego navedenih ciljev bo investicija prispevala k večji zanesljivosti delovanja SUC Kočevje, hitrejši in kakovostnejši urgentni diagnostiki, izboljšanim pogojem dela zdravstvenih ekip, večji varnosti pacientov in zaposlenih ter dolgoročnemu izboljšanju zdravstvene infrastrukture v občini Kočevje in širši regiji.
DOSTOPNOST PREBIVALCEM	Projekt predstavlja javno zdravstveno infrastrukturo, namenjeno zagotavljanju dostopne in kakovostne nujne medicinske pomoči prebivalcem občine Kočevje in širšega območja. Zdravstveni dom Kočevje zagotavlja zdravstveno oskrbo na geografsko obsežnem in redkeje poseljenem območju, pri čemer zdravstveno varstvo zagotavlja tudi prebivalcem občin Kostel in Osilnica. Z izvedbo investicije se bodo izboljšali prostorski, tehnični, infrastrukturni in opremski pogoji za delovanje SUC Kočevje ter s tem pogoji za pravočasno in dostopno izvajanje nujne medicinske pomoči

OBSEG INVESTICIJSKIH DEL	Investicijska dela obsegajo izvedbo gradbeno-obrtniških, strojnih, elektroinštalacijskih in infrastrukturnih posegov ter dobavo in namestitev medicinske, laboratorijske, simulacijske in druge opreme, potrebne za nadgradnjo pogojev za delovanje SUC Kočevje. V okviru projekta se predvideva predvsem: • tehnična in energetska nadgradnja objekta SUC Kočevje, vključno s posodobitvijo sistemov prezračevanja, ogrevanja, hlajenja, priprave sanitarne vode ter energetskega nadzora; • ureditev odvajanja meteorne vode, sanacija posledic zamakanja ter ureditev skladiščnih prostorov; • prenova in tehnična prilagoditev laboratorijskih prostorov ter dobava in namestitev sodobne laboratorijske opreme; • dobava in namestitev medicinske ter druge potrebne opreme za potrebe SUC Kočevje; • izgradnja nadstreška za štiri reševalna vozila NMP ter ureditev garaže za potrebe urgentne dejavnosti; • gradnja in opremljanje izobraževalnega simulacijskega centra za usposabljanje ekip nujne medicinske pomoči; • ureditev pripadajočih zunanjih površin, dostopov in druge spremljajoče infrastrukture. Obseg del je zasnovan tako, da se zagotovijo funkcionalno ustrezni, varni, tehnično zanesljivi in ustrezno opremljeni prostori ter infrastruktura za izvajanje nujne medicinske pomoči in urgentne diagnostike v okviru SUC Kočevje.
PROGRAMSKE/ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI	SUC Kočevje in nujna medicinska pomoč: • triaža in urgentna ambulantna obravnava pacientov; • reanimacija, spremljanje in stabilizacija pacientov; • mobilne ekipe nujne medicinske pomoči in dežurna služba; • urgentna diagnostika ter laboratorijska in PoCT podpora. Laboratorijska dejavnost: • izvajanje urgentne laboratorijske diagnostike za potrebe SUC Kočevje ter povezovanje laboratorijskega sistema z analizatorji PoCT v urgentni enoti. Izobraževalni simulacijski center: • praktično in standardizirano usposabljanje ekip nujne medicinske pomoči ter izvajanje simulacij urgentnih stanj.

<table>
<tr><td>LOKACIJA INVESTICIJE</td><td>Občina: Kočevje
Naselje: Kočevje
Lokacija: Zdravstveni dom Kočevje, Roška cesta 18, 1330 Kočevje
Katastrska občina: 1577 – Kočevje</td></tr>
<tr><td>ČASOVNI NAČRT DEL</td><td>Celotno obdobje priprave in izvedbe investicijskega projekta: januar 2025–december 2027.
izdelava DIIP: januar 2025;
nadaljnja priprava investicijske dokumentacije: 2026;
izdelava projektne dokumentacije: junij–december 2026;
izvedba javnih naročil za izbor izvajalcev: oktober 2026–marec 2027;
izbor izvajalca GOI del in nadzora: marec 2027;
izvedba del in dobava opreme: marec–november 2027;
predaja investicije in začetek obratovanja: december 2027.</td></tr>
<tr><td>VREDNOST INVESTICIJE</td><td>Stalne cene<table><tr><td>Skupaj brez DDV</td><td>1.395.659,29</td></tr><tr><td>Davek na dodano vrednost</td><td>307.045,00</td></tr><tr><td>Skupaj z DDV</td><td>1.702.704,29</td></tr></table>Tekoče cene<table><tr><td>Skupaj brez DDV</td><td>1.425.750,00</td></tr><tr><td>Davek na dodano vrednost</td><td>313.665,00</td></tr><tr><td>Skupaj z DDV</td><td>1.739.415,00</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>VIRI FINANCIRANJA</td><td>Stalne cene<table><tr><th>VIRI FINANCIRANJA</th><th>SKUPAJ</th><th>Delež</th></tr><tr><td>Nepovratna sredstva MZ-SUC</td><td>1.529.595,87</td><td>89,83%</td></tr><tr><td>Lastna sredstva</td><td>173.108,42</td><td>10,17%</td></tr><tr><td>Skupaj</td><td>702.704,29</td><td>100,00%</td></tr></table>Tekoče cene<table><tr><th>VIRI FINANCIRANJA</th><th>SKUPAJ</th><th>Delež</th></tr><tr><td>Nepovratna sredstva MZ-SUC</td><td>1.563.247,00</td><td>89,87%</td></tr><tr><td>Lastna sredstva</td><td>176.168,00</td><td>10,13%</td></tr><tr><td>Skupaj</td><td>1.739.415,00</td><td>100,00%</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>FINANČNI KAZALNIKI</td><td>Neto sedanja vrednost projekta (FNPV/C):
-1.973.644,24 EUR
Neto sedanja vrednost kapitala (FNPV/K):
-502.878,98 EUR
Interna stopnja donosnosti projekta (FRR/C):
ni izračunljiva</td></tr>
</table>

	Interna stopnja donosnosti kapitala (FRR/K): ni izračunljiva Relativna neto sedanja vrednost (RNSV): -1,2045
EKONOMSKI KAZALNIKI	Ekonomska neto sedanja vrednost (ENPV): 171.754,07 EUR Ekonomska interna stopnja donosnosti (EIRR): 6,33 % Relativna ekonomska neto sedanja vrednost: 0,1550 Razmerje med koristmi in stroški (B/C): 1,1067

1.1 Predstavitev investitorja

NAZIV	**Občina Kočevje**
NASLOV	Ljubljanska cesta 26, 1330 Kočevje
KONTAKT	T: 01 893 82 20 F: 01 893 82 30 E: obcina@kocevje.si I: https://www.kocevje.si
MATIČNA ŠTEVILKA	5874238000
DAVČNA ŠTEVILKA	SI 20945892
ŠIFRA DEJAVNOSTI	84.110 Splošna dejavnost javne uprave
POSLOVNA BANKA	Banka Slovenije
ŠT. TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA	SI56 0110 0010 0004 802 SI56 0110 0600 8352 014
ODGOVORNA OSEBA	Gregor Košir, župan

Občina Kočevje, Ljubljanska cesta 26, 1330 Kočevje, je investitor investicijskega projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« in nosilec postopkov njegove priprave in izvedbe. Odgovorna oseba investitorja je župan Gregor Košir.

Občina Kočevje je s površino približno 556 km² največja občina v Sloveniji in obsega 86 naselij. V letu 2023 je imela približno 15.700 prebivalcev, gostota poselitve pa je znašala približno 28 prebivalcev na km², kar je bistveno manj od slovenskega povprečja. Za občino so značilni velika površina, razpršena in redka poselitev ter večje razdalje med posameznimi naselji in občinskim središčem. Navedene prostorske in demografske značilnosti predstavljajo pomemben dejavnik pri zagotavljanju dostopnih javnih storitev, zlasti zdravstvenega varstva in nujne medicinske pomoči.

Kot investitor bo Občina Kočevje skrbela za organizacijsko in vsebinsko usklajevanje projekta, pripravo in spremljanje investicijske, projektne in druge potrebne dokumentacije, izvedbo postopkov javnega naročanja, koordinacijo izvajalcev ter spremljanje fizične, časovne in finančne realizacije investicije do njenega zaključka. Za vodenje in spremljanje projekta bo zagotavljala obstoječe kadrovske zmogljivosti ter po potrebi vključevala zunanje strokovne sodelavce, projektante, nadzornike in izvajalce.

Vloga Občine Kočevje je tako osrednja pri zagotavljanju celovite izvedbe vseh načrtovanih investicijskih sklopov projekta. Investicija obsega tehnično in energetsko nadgradnjo obstoječega SUC Kočevje, prenovo in opremljanje laboratorija, nabavo medicinske in

laboratorijske opreme, vzpostavitev izobraževalnega simulacijskega centra ter ureditev nadstreška in garaže za potrebe urgentne dejavnosti. Z izvedbo projekta bo Občina Kočevje prispevala k dolgoročnemu izboljšanju javne zdravstvene infrastrukture in pogojev za izvajanje nujne medicinske pomoči na območju občine in širšega kočevskega območja.

1.2 Predstavitev upravljavca

NAZIV	**Zdravstveni dom Kočevje (ZD Kočevje)**
NASLOV	Roška cesta 18, 1330 Kočevje
KONTAKT	T: 01 893 90 00 E: info@zdkocevje.si I: https://www.zdkocevje.si/
MATIČNA ŠTEVILKA	5170001000
DAVČNA ŠTEVILKA	55897550
ŠIFRA DEJAVNOSTI	86.210 Splošna zunajboln.zdravstvena dej.
POSLOVNA BANKA	Banka Slovenije
ŠT. TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA	SI56 0110 0600 8352 111
ODGOVORNA OSEBA	Simona Volf, direktorica

Zdravstveni dom Kočevje, Roška cesta 18, 1330 Kočevje, je upravljavec in uporabnik obstoječe zdravstvene infrastrukture, v okviru katere deluje SUC Kočevje, ter bo po izvedbi investicije upravljal tudi z izvedenimi ureditvami in opremo v okviru projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje«. Odgovorna oseba upravljavca je Simona Volf, direktorica.

Zdravstveni dom Kočevje je javni zdravstveni zavod, vključen v javno zdravstveno mrežo na primarni ravni. Ustanoviteljica zavoda je Občina Kočevje. Zavod osnovno zdravstveno dejavnost izvaja na območju občine Kočevje, na podlagi tripartitnih pogodb pa zdravstveno varstvo zagotavlja tudi prebivalcem občin Kostel in Osilnica. Zaradi velikega geografskega območja, razpršene poselitve in oddaljenosti od večjih bolnišničnih centrov ima pomembno vlogo pri zagotavljanju dostopne primarne zdravstvene oskrbe in nujne medicinske pomoči.

Temeljno poslanstvo Zdravstvenega doma Kočevje je zagotavljanje kakovostne, varne in dostopne zdravstvene oskrbe uporabnikom njegovih storitev. Zavod svoje poslanstvo uresničuje s strokovnim in odgovornim delom zaposlenih, izboljševanjem organizacije in procesov dela, razvojem zdravstvenih programov ter upoštevanjem strokovnih in etičnih smernic. Pomembne usmeritve zavoda so osredotočenost na pacienta, zagotavljanje varne zdravstvene oskrbe, strokovni razvoj zaposlenih ter učinkovito izvajanje zdravstvene dejavnosti.

Dejavnosti Zdravstvenega doma Kočevje obsegajo predvsem splošno in družinsko medicino, specialistično zunajbolnišnično zdravstveno dejavnost, nujno medicinsko pomoč in reševalno službo, zdravstveno varstvo otrok in šolskih otrok, razvojno ambulanto, zdravstveno varstvo žensk, zobozdravstveno varstvo, diagnostično laboratorijsko dejavnost, patronažno zdravstveno varstvo, fizioterapijo in delovno terapijo, kliničnopsihološko dejavnost ter dejavnosti na področju duševnega zdravja in krepitve zdravja.

Pomemben del dejavnosti zavoda predstavljata SUC Kočevje in reševalna služba, s katerima se zagotavlja izvajanje nujne medicinske pomoči na območju Kočevja in širšem območju. Zaradi geografskih značilnosti, razpršene poselitve in oddaljenosti posameznih naselij je

ustrezna organiziranost nujne medicinske pomoči pomembna za zagotavljanje pravočasne in dostopne zdravstvene oskrbe.

Organi Zdravstvenega doma Kočevje so svet zavoda, direktor in strokovni svet. Direktor organizira in vodi delo ter poslovanje zavoda, ga predstavlja in zastopa ter je odgovoren za zakonitost njegovega delovanja, strokovni svet pa obravnava vprašanja s področja strokovnega dela in razvoja zdravstvene dejavnosti.

V okviru predmetnega investicijskega projekta bo Zdravstveni dom Kočevje kot obstoječi upravljavec in uporabnik sodeloval pri usklajevanju funkcionalnih in tehničnih zahtev posameznih investicijskih sklopov, predvsem pri opredelitvi potreb glede medicinske in laboratorijske opreme, prenove laboratorijskih prostorov, ureditev za potrebe urgentne dejavnosti ter vzpostavitve izobraževalnega simulacijskega centra.

Z izvedbo investicije bodo Zdravstvenemu domu Kočevje zagotovljeni izboljšani prostorski, tehnični, infrastrukturni in opremski pogoji za izvajanje nujne medicinske pomoči in urgentne laboratorijske diagnostike. Investicija bo prispevala tudi k izboljšanju pogojev dela zdravstvenih ekip, večji zanesljivosti tehničnih sistemov ter večji varnosti pacientov in zaposlenih.

Po zaključku investicije bo Zdravstveni dom Kočevje nadaljeval z upravljanjem in uporabo izvedenih ureditev ter opreme in bo odgovoren za njihovo redno uporabo, obratovanje in vzdrževanje v okviru izvajanja zdravstvene dejavnosti. V predhodno izdelani investicijski dokumentaciji je Zdravstveni dom Kočevje že opredeljen kot upravljavec objekta tudi po zaključku investicije.

1.3 Predstavitev odgovorne osebe za izdelavo investicijske dokumentacije

NAZIV	**ProSVET, Martina Magajna s.p.**
NASLOV	Dilce 40, 6230 Postojna
KONTAKT	T: 040 700 041 E: martina.magajna@prosvet.si
MATIČNA ŠTEVILKA	6679889000
DAVČNA ŠTEVILKA	SI 23051094
ŠIFRA DEJAVNOSTI	70.200 (Dr.podjetniško in poslovno svetovanje)
POSLOVNA BANKA	Banka Intesa Sanpaolo d.d.
ŠT. TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA	SI56 1010 0005 3587 257
ODGOVORNA OSEBA	Martina Magajna

1.4 Namen in cilj investicijskega projekta

Temeljni namen investicijskega projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je dolgoročno zagotoviti ustrezne prostorske, tehnične, infrastrukturne in opremske pogoje za varno, zanesljivo in kakovostno delovanje Satelitskega urgentnega centra Kočevje v okviru Zdravstvenega doma Kočevje. Projekt ni namenjen izgradnji novega SUC, temveč celoviti nadgradnji pogojev za delovanje obstoječega centra ter povezanih dejavnosti nujne medicinske pomoči in urgentne diagnostike.

Investicija izhaja iz ugotovljenih pomanjkljivosti obstoječega objekta, tehničnih sistemov in opreme. Te se nanašajo predvsem na delovanje sistemov ogrevanja, hlajenja in prezračevanja, pripravo sanitarne vode, avtomatizacijo in energetski nadzor, odvajanje meteorne vode in zamakanje objekta ter pomanjkanje ustreznih skladiščnih in pokritih površin za operativna vozila nujne medicinske pomoči. Projekt zato vključuje tehnično in energetsko nadgradnjo objekta, sanacijske in infrastrukturne ukrepe ter ureditev spremljajočih prostorov in površin.

Pomemben del investicije predstavlja prenova in tehnična prilagoditev laboratorijskih prostorov ter nabava sodobne laboratorijske opreme. Obstoječi laboratorijski prostori so prostorsko in tehnično zastareli, dotrajane inštalacije pa ne omogočajo ustrezne namestitve sodobnega laboratorijskega sistema. Nova laboratorijska oprema bo nadomestila dotrajani biokemični analizator ter omogočila hitrejšo, zanesljivejšo in kakovostnejšo urgentno laboratorijsko diagnostiko, funkcionalno in informacijsko povezano z delovanjem SUC Kočevje.

Projekt vključuje tudi nabavo in posodobitev medicinske opreme za urgentne ambulante, reanimacijske prostore in terensko delo ekip nujne medicinske pomoči. Med prednostnimi skupinami opreme so ultrazvočni aparati, monitorji vitalnih funkcij, monitor-defibrilatorji, ventilatorji oziroma respiratorji, infuzijske črpalke in perfuzorji ter druga diagnostična, terapevtska in podporna oprema.

Poseben sklop projekta predstavlja vzpostavitev Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje, namenjenega praktičnemu in standardiziranemu usposabljanju ekip nujne medicinske pomoči. Center bo omogočal izvajanje simulacij zahtevnih in redkih urgentnih dogodkov, krepitev timskega dela, komunikacije in odločanja ter izboljševanje pripravljenosti zdravstvenih ekip na množične nesreče in druge izredne dogodke. Predviden je kot samostojen dvonivojski modularni objekt v neposredni bližini heliporta.

Investicija vključuje tudi ureditev nadstreška za štiri reševalna vozila NMP in garaže za potrebe novega VUZ, s čimer bodo izboljšani pogoji za zaščito, pripravljenost in uporabo operativnih vozil nujne medicinske pomoči.

Temeljni cilj investicijskega projekta je izboljšati prostorske, tehnične, infrastrukturne in opremske pogoje za učinkovito, varno, zanesljivo in kakovostno izvajanje dejavnosti SUC Kočevje. Z izvedbo projekta se želi povečati zanesljivost tehničnih sistemov, izboljšati urgentno laboratorijsko diagnostiko, zagotoviti ustrezno medicinsko in drugo opremo, izboljšati pogoje dela zdravstvenih ekip ter povečati varnost pacientov in zaposlenih.

Z investicijo se bodo izboljšale tudi možnosti za pravočasno obravnavo pacientov z nujnimi zdravstvenimi stanji v lokalnem okolju. Zaradi velikega geografskega območja, razpršene poselitve in oddaljenosti Kočevja od večjih bolnišničnih urgentnih centrov ima tehnično zanesljiv in ustrezno opremljen SUC pomembno vlogo pri zagotavljanju dostopne nujne medicinske pomoči. Izboljšana diagnostika in opremljenost bosta omogočali tudi zmanjševanje potrebe po prevozih pacientov v oddaljene urgentne centre v primerih, ko je ustrezno in varno obravnavo mogoče zagotoviti v lokalnem okolju.

Z izvedbo investicijskega projekta se zasledujejo zlasti naslednji specifični cilji:

- zagotoviti ustrezne prostorske, tehnične, infrastrukturne in opremske pogoje za nadaljnje delovanje SUC Kočevje;

- posodobiti sisteme ogrevanja, hlajenja, prezračevanja in priprave sanitarne vode ter izboljšati avtomatizacijo in energetski nadzor objekta;
- urediti odvajanje meteorne vode in sanirati posledice zamakanja;
- zagotoviti ustrezne skladiščne prostore za medicinsko opremo in material;
- zagotoviti pokrite površine in garažne zmogljivosti za operativna vozila nujne medicinske pomoči;
- prenoviti in tehnično prilagoditi laboratorijske prostore ter zagotoviti sodobno laboratorijsko opremo za urgentno diagnostiko;
- zagotoviti ustrezno medicinsko in drugo podporno opremo za izvajanje dejavnosti SUC in nujne medicinske pomoči;
- vzpostaviti in opremiti izobraževalni simulacijski center za praktično in standardizirano usposabljanje ekip nujne medicinske pomoči;
- izboljšati pogoje dela zdravstvenih ekip ter povečati varnost pacientov in zaposlenih;
- izboljšati pripravljenost zdravstvenih ekip na množične nesreče in druge izredne dogodke;
- zagotoviti dolgoročno zanesljivo in kakovostno izvajanje dejavnosti SUC Kočevje.

Končni rezultat investicije bo celovito nadgrajena zdravstvena infrastruktura za potrebe SUC Kočevje, ki bo obsegala izboljšane tehnične in energetske sisteme obstoječega objekta, sanirane infrastrukturne pomanjkljivosti, prenovljene in opremljene laboratorijske prostore, novo medicinsko in laboratorijsko opremo, urejene skladiščne površine, nadstrešek in garažo za operativna vozila ter nov in opremljen izobraževalni simulacijski center. S tem bodo zagotovljeni dolgoročno ustreznejši pogoji za izvajanje nujne medicinske pomoči, urgentne diagnostike in strokovnega usposabljanja zdravstvenih ekip.

Fizični kazalniki investicijskega projekta predstavljajo merljive rezultate izvedbe investicije in omogočajo spremljanje doseganja zastavljenih ciljev. Ker se projekt pretežno nanaša na nadgradnjo obstoječe infrastrukture in opreme, se fizični kazalniki nanašajo na izvedbo posameznih investicijskih sklopov, prenovo in opremljanje laboratorija, nabavo medicinske opreme, vzpostavitev simulacijskega centra ter ureditev spremljajoče infrastrukture.

Fizični kazalniki investicijskega projekta

- tehnična in energetska nadgradnja obstoječega SUC Kočevje: 1*;
- nadgradnja prezračevalnega sistema: 1*;
- posodobitev sistemov ogrevanja, hlajenja in priprave sanitarne vode: 1*;
- ureditev avtomatizacije in energetskega nadzora objekta: 1*;
- ureditev odvajanja meteorne vode in sanacija posledic zamakanja: 1*;
- prenova oziroma dograditev skladiščnih prostorov: 1*;
- prenova in tehnična prilagoditev laboratorijskih prostorov: 1*;
- dobava in namestitev laboratorijske opreme: 1*;
- dobava in namestitev medicinske in podporne opreme za potrebe SUC Kočevje: 1*;
- izobraževalni simulacijski center SUC Kočevje: 1 objekt;
- skupna predvidena površina simulacijskega centra: približno 337,47 m²;
- površina pritličja simulacijskega centra: približno 187,48 m²;
- površina nadstropja simulacijskega centra: približno 149,99 m²;
- dobava in namestitev simulacijske opreme: 1*;
- nadstrešek za reševalna vozila NMP: 1 nadstrešek za 4 vozila;
- garaža za potrebe VUZ: 1 garaža;

- ureditev pripadajočih dostopov, zunanjih površin in spremljajoče infrastrukture: 1*.

* Ciljna vrednost predstavlja en zaključen funkcionalni sklop ob zaključku investicije.

Ključni novi prostorski rezultat projekta predstavlja Izobraževalni simulacijski center SUC Kočevje. Po idejni zasnovi bo imel skupno predvideno površino približno 337,47 m², od tega bo pritličje obsegalo približno 187,48 m², nadstropje pa približno 149,99 m². Center bo vključeval osrednji simulacijski prostor, več prilagodljivih simulacijskih modulov, predavalnico, prostor za opazovanje simulacij, tehnično-kontrolni del ter spremljajoče in servisne prostore.

V sklopu laboratorija bodo prenovljeni in tehnično prilagojeni obstoječi prostori ter izvedeni potrebni strojni, elektro-, vodovodni, informacijski in mrežni priključki za namestitev novega laboratorijskega sistema. Izvedena bo dobava in namestitev laboratorijske opreme, ki bo zagotovila zanesljivejšo in neprekinjeno laboratorijsko podporo urgentni dejavnosti.

Poleg gradbenih in infrastrukturnih ureditev bo izvedena dobava in namestitev medicinske, laboratorijske, simulacijske in druge podporne opreme. Predmet investicije tako ni zgolj izboljšanje obstoječega objekta, temveč celovita tehnična, infrastrukturna in opremska nadgradnja pogojev za delovanje SUC Kočevje.

Doseganje navedenih fizičnih kazalnikov bo mogoče preverjati na podlagi izvedene projektne dokumentacije, obračunskih količin izvedenih del, dobavnic in zapisnikov o prevzemu opreme ter druge dokumentacije ob zaključku investicije. Končni fizični rezultat projekta bo funkcionalno zaključena in ustrezno opremljena investicija, ki bo omogočala dolgoročno zanesljivejše izvajanje nujne medicinske pomoči in urgentne diagnostike ter kakovostnejše usposabljanje ekip SUC Kočevje.

1.5 Povzetek dokumenta identifikacije investicijskega projekta

Za investicijski projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je bil v januarju 2025 izdelan Dokument identifikacije investicijskega projekta (DIIP). Investitor projekta je Občina Kočevje, upravljavec pa Zdravstveni dom Kočevje. V DIIP so bili opredeljeni investicijska namera, obstoječe stanje, razlogi za investicijo, namen in cilji projekta, obravnavane variante, načrtovani investicijski ukrepi, ocenjena vrednost investicije, viri financiranja, časovni načrt ter organizacija izvedbe projekta.

Predmet investicijskega projekta, kot je bil opredeljen v DIIP, je bilo izboljšanje prostorskih, tehničnih in infrastrukturnih pogojev za izvajanje dejavnosti Satelitskega urgentnega centra Kočevje v okviru Zdravstvenega doma Kočevje. Projekt ni bil namenjen izgradnji novega satelitskega urgentnega centra, temveč izboljšanju pogojev za delovanje obstoječega objekta nujne medicinske pomoči oziroma SUC Kočevje.

Investicijska namera je izhajala iz ugotovljenih pomanjkljivosti pri uporabi obstoječega objekta. Te so bile povezane predvsem z odvajanjem meteorne vode in zamakanjem objekta, delovanjem sistemov ogrevanja, hlajenja in prezračevanja, pripravo sanitarne vode ter zagotavljanjem ustreznih spremljajočih prostorov in površin za potrebe nujne medicinske pomoči. DIIP je zato predvideval izvedbo gradbeno-obrtniških, strojnih, elektroinštalacijskih in infrastrukturnih posegov, potrebnih za izboljšanje funkcionalnosti, tehnične zanesljivosti in varnosti obstoječega objekta.

V okviru investicije so bile predvidene predvsem ureditve in izboljšave sistemov ogrevanja, hlajenja in prezračevanja, izboljšanje tehničnih in energetskih sistemov objekta, ureditev odvajanja meteorne vode in sanacija posledic zamakanja, prilagoditev posameznih obstoječih prostorov glede na potrebe SUC Kočevje, izvedba potrebnih strojnih in elektroinštalacijskih posegov ter ureditev spremljajoče infrastrukture, zunanjih površin in dostopov.

Temeljni namen projekta je bil zagotoviti dolgoročno funkcionalne, varne in tehnično ustrezne pogoje za delovanje SUC Kočevje ter s tem izboljšati pogoje za izvajanje nujne medicinske pomoči. Z izvedbo investicije naj bi se izboljšali tehnična zanesljivost in funkcionalnost objekta, pogoji za delo zdravstvenih ekip ter varnost in kakovost obravnave pacientov. Investicija je bila umeščena na območje obstoječega zdravstvenega kompleksa Zdravstvenega doma Kočevje na naslovu Roška cesta 18, 1330 Kočevje.

V DIIP sta bili obravnavani dve osnovni varianti: Varianta 0 – »brez investicije«, ki je predvidevala ohranitev obstoječega stanja brez izvedbe načrtovanih investicijskih ukrepov, in Varianta 1 – »z investicijo«, ki je predvidevala izvedbo načrtovanih gradbeno-obrtniških, strojnih, elektroinštalacijskih in infrastrukturnih ureditev.

Na podlagi izvedene primerjalne analize je bila kot optimalna izbrana Varianta 1 – »z investicijo«. Ta je dosegla skupno oceno 6, medtem ko je Varianta 0 dosegla oceno –6. DIIP je ugotovil, da Varianta 1 omogoča odpravo ugotovljenih prostorskih, tehničnih in infrastrukturnih pomanjkljivosti ter doseganje zastavljenih ciljev projekta.

V DIIP je bila ocenjena vrednost investicije v stalnih cenah določena v višini 571.927,63 EUR brez DDV oziroma 697.751,72 EUR z DDV, v tekočih cenah pa v višini 585.081,96 EUR brez DDV oziroma 713.800,00 EUR z DDV. Vrednost upravičenih stroškov je znašala 654.936,46 EUR v stalnih cenah oziroma 683.800,00 EUR v tekočih cenah.

Financiranje investicije je bilo v tekočih cenah predvideno iz nepovratnih sredstev Ministrstva za zdravje za SUC v višini 683.800,00 EUR, kar je predstavljalo 95,80 % ocenjene vrednosti projekta, in iz lastnih sredstev v višini 30.000,00 EUR, kar je predstavljalo 4,20 % celotne vrednosti. Skupna finančna konstrukcija je znašala 713.800,00 EUR.

Predvideno obdobje priprave in izvedbe projekta je bilo v DIIP določeno od januarja 2025 do decembra 2026. Začetek projekta je predstavljala izdelava DIIP v januarju 2025. Izdelava projektne dokumentacije je bila predvidena od januarja do marca 2026, postopki javnega naročanja od marca do maja 2026, izbor izvajalca GOI del in strokovnega nadzora od maja do junija 2026, fizična izvedba investicije pa od junija do novembra 2026. Zaključek investicije, prevzem izvedenih del in predaja v uporabo so bili predvideni v decembru 2026.

1.6 Potek aktivnosti in spremembe do priprave investicijskega programa

Za investicijski projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je bil januarja 2025 izdelan Dokument identifikacije investicijskega projekta (DIIP), ki je predstavljal izhodiščno investicijsko dokumentacijo za nadaljnjo pripravo projekta. Investicija je bila opredeljena predvsem kot izboljšanje prostorskih, tehničnih in infrastrukturnih pogojev obstoječega SUC Kočevje, zlasti izboljšave sistemov ogrevanja, hlajenja in prezračevanja, ureditev odvajanja meteorne vode in sanacija posledic zamakanja, prilagoditve posameznih prostorov ter izvedba potrebnih strojnih, elektroinštalacijskih in infrastrukturnih ureditev.

V DIIP iz januarja 2025 je bila vrednost investicije ocenjena na 571.927,63 EUR brez DDV oziroma 697.751,72 EUR z DDV v stalnih cenah ter na 585.081,96 EUR brez DDV oziroma 713.800,00 EUR z DDV v tekočih cenah. Vrednost upravičenih stroškov je znašala 654.936,46 EUR v stalnih oziroma 683.800,00 EUR v tekočih cenah. Financiranje je bilo predvideno z nepovratnimi sredstvi Ministrstva za zdravje za SUC v višini 683.800,00 EUR ter z lastnimi sredstvi v višini 30.000,00 EUR.

Prvotni časovni načrt je predvideval izvedbo projekta od januarja 2025 do decembra 2026. Projektna dokumentacija je bila predvidena v začetku leta 2026, sledili naj bi postopki javnega naročanja in izbor izvajalcev, fizična izvedba pa od junija do novembra 2026, z zaključkom in predajo investicije v uporabo decembra 2026.

V nadaljnjih fazah priprave projekta so bile ugotovljene dodatne investicijske potrebe, zato je bil obseg projekta razširjen in podrobneje opredeljen, pri čemer je bila ohranjena temeljna investicijska namera – zagotoviti dolgoročno ustrezne pogoje za varno, zanesljivo in kakovostno delovanje obstoječega SUC Kočevje.

Aktualni obseg investicije poleg prvotno načrtovanih tehničnih in infrastrukturnih ureditev vključuje tudi prenovo in opremljanje laboratorija, nabavo medicinske opreme, gradnjo in opremljanje Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje ter izgradnjo nadstreška za štiri reševalna vozila NMP in garaže za potrebe novega VUZ. Idejna zasnova simulacijskega centra predvideva dvonivojski modularni objekt v neposredni bližini heliporta s skupno površino približno 337,47 m².

Na podlagi razširjenega investicijskega obsega so bile aktualizirane tudi finančne vrednosti projekta. Ocenjena vrednost investicije znaša v stalnih cenah 1.395.659,29 EUR brez DDV oziroma 1.702.704,29 EUR z DDV, v tekočih cenah pa 1.425.750,00 EUR brez DDV oziroma 1.739.415,00 EUR z DDV. V tekočih cenah je predvidenih 1.563.247,00 EUR nepovratnih sredstev Ministrstva za zdravje za SUC (89,87 %) ter 176.168,00 EUR lastnih sredstev (10,13 %).

Zaradi razširitve obsega projekta in dodatnih aktivnosti je bil podaljšan tudi časovni okvir izvedbe. Investicijski proces se je začel z izdelavo DIIP januarja 2025, zaključek celotne investicije pa je po aktualnem terminskem načrtu predviden decembra 2027. V letu 2026 so predvidene predvsem priprava investicijske in projektne dokumentacije ter postopki javnega naročanja, v letu 2027 pa izbor izvajalcev, izvedba del, dobava opreme ter zaključek in predaja investicije v uporabo.

Kljub spremembam v obsegu, vrednosti in časovnem načrtu se temeljni namen investicije ni spremenil. Projekt še vedno predstavlja nadgradnjo obstoječega SUC Kočevje in ni namenjen izgradnji novega satelitskega urgentnega centra. Razširjeni obseg pomeni vsebinsko, tehnično in opremsko nadgradnjo prvotne investicijske namere ter omogoča celovitejšo rešitev ugotovljenih potreb.

1.7 Utemeljitev izpolnjevanja pogojev za financiranje spremljajoče infrastrukture in dodatnih dejavnosti SUC

Za presojo upravičenosti posameznih investicijskih sklopov projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je posebej pomembna 9. točka novelirane Projektne naloge za projektiranje in gradnjo zdravstvenih stavb za potrebe SUC, ki ureja investicije v spremljajočo infrastrukturo dejavnosti NMP v okviru ureditve mreže SUC.

Projektna naloga določa, da lahko upravičenci, ki so že zgradili objekte za izvajanje službe NMP za namen SUC in katerih objekti so na podlagi mnenja strokovnih služb Ministrstva za zdravje in Urada Republike Slovenije za investicije v zdravstvu skladni z zahtevami za gradnjo novih SUC, sredstva sofinanciranja najprej uporabijo za potrebne izboljšave obstoječih objektov, dopolnitev manjkajočih prostorov in vzdrževalna dela. Po uskladitvi zahtev iz Tehnične smernice TSG-12640-002:2021 in projektne naloge pa se lahko razlika predvidenih sredstev sofinanciranja uporabi tudi za dodatne investicije, ki so neposredno povezane z delovanjem SUC in NMP. Med temi projektna naloga izrecno navaja gradnjo objektov oziroma prostorov za laboratorijsko in slikovno diagnostiko, gradnjo objektov, namenjenih izključno usposabljanju ekip za delo v NMP, med katere sodijo simulacijski centri, gradnjo manjkajoče prometne infrastrukture, povezane z objekti SUC, ter nabavo medicinske in druge opreme za dejavnost NMP.

Predmetna investicija se nanaša na nadgradnjo že delujočega SUC Kočevje in ne na vzpostavitev novega satelitskega urgentnega centra. V okviru projekta se odpravljajo ugotovljene tehnične, prostorske in infrastrukturne pomanjkljivosti obstoječega objekta, hkrati pa se dopolnjuje spremljajoča infrastruktura, potrebna za varno in nemoteno delovanje mobilnih enot NMP. Posebej pomembna sta v tem okviru načrtovana nadstrešek za štiri reševalna vozila NMP in garaža za potrebe vozila urgentnega zdravnika (VUZ).

Navedeni ureditvi neposredno naslavljata zahteve poglavja 9.3 Tehnične smernice TSG-12640-002:2021. Smernica določa, da v okviru SUC deluje mobilna enota za intervencije na terenu ter da mora imeti mobilna enota najmanj dve reševalni vozili in vozilo urgentnega zdravnika. Za njeno delovanje so med potrebnimi prostori navedeni tudi skladišče opreme za reševalno vozilo, garaža in prostor za pranje vozila, pri opredelitvi potrebnih površin pa smernica posebej navaja garažne površine za dve reševalni vozili in vozilo urgentnega zdravnika ter možnost pranja in parkiranja pod nadstreškom.

Načrtovana izgradnja nadstreška za štiri reševalna vozila in garaže za VUZ tako predstavlja neposredno funkcionalno uskladitev spremljajoče infrastrukture SUC Kočevje z zahtevami Tehnične smernice za delovanje mobilnih enot NMP. Z izvedbo navedenih ureditev se zagotavljajo ustreznejši pogoji za zaščiteno parkiranje in razpoložljivost operativnih vozil, njihovo hitro aktivacijo ter neprekinjeno izvajanje terenske nujne medicinske pomoči. Projekt s tem odpravlja eno od ugotovljenih pomanjkljivosti obstoječe infrastrukture in dopolnjuje funkcionalni sklop SUC z infrastrukturo, ki jo Tehnična smernica opredeljuje kot potrebno za delovanje mobilne enote.

Ob izvedbi navedenih ureditev ter ostalih predvidenih tehničnih in funkcionalnih prilagoditev obstoječega SUC se zagotavlja podlaga za ugotovitev usklajenosti objekta z relevantnimi zahtevami Tehnične smernice in projektne naloge. Končna potrditev skladnosti je skladno z 9. točko projektne naloge predmet presoje oziroma mnenja pristojnih strokovnih služb Ministrstva za zdravje in Urada Republike Slovenije za investicije v zdravstvu.

Po zagotovljeni uskladitvi je za predmetni projekt bistveno, da 9. točka projektne naloge izrecno omogoča uporabo razlike predvidenih sredstev sofinanciranja za dodatne investicijske vsebine, potrebne za kakovostno in nemoteno delovanje SUC. V ta okvir se neposredno uvršča načrtovani Izobraževalni simulacijski center SUC Kočevje, saj projektna naloga med upravičenimi nameni izrecno določa gradnjo delov objektov oziroma novogradenj, namenjenih izključno usposabljanju ekip za delo v NMP, pri čemer so simulacijski centri navedeni kot konkreten primer takšne investicije.

Izobraževalni simulacijski center SUC Kočevje je namenjen praktičnemu in standardiziranemu usposabljanju ekip SUC in drugih ekip nujne medicinske pomoči. Predvideni objekt bo zagotavljal namensko simulacijsko okolje z osrednjim simulacijskim prostorom, prilagodljivimi simulacijskimi moduli, predavalnico, prostorom za opazovanje simulacij ter tehnično-kontrolnimi in spremljajočimi prostori. Njegova funkcija je neposredno povezana z

zagotavljanjem strokovne usposobljenosti in pripravljenosti ekip NMP za obravnavo nujnih in življenjsko ogrožajočih stanj, reanimacijske postopke, uporabo medicinske opreme, timsko delo ter ukrepanje ob zahtevnejših in izrednih dogodkih.

Simulacijski center zato ne predstavlja samostojne dejavnosti, ki bi bila vsebinsko nepovezana s SUC, temveč razvojno in funkcionalno dopolnitev sistema NMP ter neposredno podporo varnemu, kakovostnemu in nemotenemu delovanju SUC Kočevje. Njegova gradnja in opremljanje sta po svojem namenu neposredno skladna z eno od kategorij upravičenih investicij, izrecno določenih v 9. točki projektne naloge.

Enaka povezava obstaja tudi pri drugih investicijskih vsebinah predmetnega projekta, zlasti pri prenovi in opremljanju laboratorija, medicinski in drugi opremi za potrebe NMP ter ureditvah spremljajoče infrastrukture. Projektna naloga namreč po uskladitvi osnovnih zahtev SUC kot upravičene stroške izrecno dopušča tudi investicije v laboratorijsko in slikovno diagnostiko, manjkajočo prometno infrastrukturo ter medicinsko in drugo opremo, namenjeno dejavnosti NMP.

Na podlagi navedenega se ugotavlja, da je investicijski koncept projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« vsebinsko skladen z mehanizmom, določenim v 9. točki novelirane projektne naloge. Z ureditvijo nadstreška in garažnih zmogljivosti se neposredno dopolnjuje infrastruktura, ki jo Tehnična smernica zahteva za delovanje mobilne enote NMP, s čimer se zagotavlja pomemben element uskladitve obstoječega SUC z zahtevami za delovanje SUC. Po potrditvi skladnosti s strani pristojnih strokovnih služb je zato izpolnjena podlaga, da se preostanek razpoložljivih sredstev sofinanciranja nameni tudi dodatnim upravičenim vsebinam iz 9. točke projektne naloge, med katerimi je izrecno predvidena gradnja in opremljanje simulacijskih centrov za usposabljanje ekip NMP.

Gradnja in opremljanje Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje ter izvedba z njim povezanih upravičenih vsebin zato predstavljata utemeljeno uporabo sredstev v okviru projekta sofinanciranja investicij v satelitske urgentne centre, saj neposredno prispevata k strokovni usposobljenosti ekip, operativni pripravljenosti, varnosti pacientov in zaposlenih ter dolgoročno zanesljivemu in nemotenemu delovanju SUC Kočevje.

Pomembna okoliščina pri presoji predmetne investicije je tudi dejstvo, da SUC Kočevje ni šele načrtovana organizacijska oblika nujne medicinske pomoči, temveč že vzpostavljen in delujoč satelitski urgentni center. Zdravstveni dom Kočevje navaja, da je NMP Kočevje s 1. aprilom 2024 tudi formalno postala Satelitski urgentni center, nova organizacijska oblika NMP pa je bila ob obisku predstavnikov Ministrstva za zdravje konec aprila 2024 tudi uradno odprta. Občina Kočevje je ob dogodku prav tako objavila, da je bil predstavljen nov Satelitski urgentni center ter da je po uradnem delu sledil voden ogled njegovih prostorov.

Da gre za dejansko delujočo enoto nacionalne mreže NMP in ne zgolj za načrtovano investicijo, potrjuje tudi Ministrstvo za zdravje, ki je marca 2026 ob začetku gradnje heliporta navedlo, da v Zdravstvenem domu Kočevje že uspešno deluje eden izmed 15 satelitskih urgentnih centrov v Sloveniji, ki jih ministrstvo vzpostavlja v okviru prenove sistema nujne medicinske pomoči.

SUC Kočevje ima pri razvoju tega modela nujne medicinske pomoči tudi značaj pilotnega oziroma referenčnega primera dobre prakse. Ob njegovi vzpostavitvi aprila 2024 je bilo javno izpostavljeno, da je bil Zdravstveni dom Kočevje takrat edini zdravstveni dom v Sloveniji, ki je izpolnjeval vse prostorske, kadrovske in opremske pogoje za vzpostavitev takšne organizacijske oblike. Nekdanji direktor Zdravstvenega doma Kočevje je pozneje SUC Kočevje opisal tudi kot prvi delujoči satelitski urgentni center oziroma kot enega prvih centrov, kjer so bili celovito zagotovljeni prostori, oprema in kadrovska zasedba za njegovo delovanje.

Navedeno je pomembno tudi za razumevanje aktualne investicije. Predmet projekta namreč ni vzpostavitev novega SUC, temveč nadaljnja infrastrukturna, tehnična in funkcionalna nadgradnja že delujočega centra, ki je bil med prvimi v Sloveniji vzpostavljen v celoviti organizacijski obliki. Načrtovani investicijski sklopi zato predstavljajo nadaljevanje razvoja že delujočega modela SUC Kočevje ter odpravo oziroma dopolnitev tistih infrastrukturnih in funkcionalnih elementov, ki so potrebni za njegovo dolgoročno, zanesljivo in nemoteno delovanje.

Prav navedeno dodatno utemeljuje uporabo mehanizma iz 9. točke novelirane projektne naloge. Ker Občina Kočevje in Zdravstveni dom Kočevje že razpolagata z vzpostavljenim in delujočim objektom SUC, se predmetna investicija vsebinsko umešča med dopolnitve in nadgradnje obstoječe infrastrukture ter med dodatne dejavnosti, ki neposredno podpirajo delovanje SUC in NMP. Izgradnja nadstreška in garaže pri tem dopolnjuje infrastrukturo mobilnih enot skladno s tehničnimi zahtevami, Izobraževalni simulacijski center pa predstavlja nadaljnjo razvojno nadgradnjo že vzpostavljenega sistema in zagotavlja pogoje za usposabljanje ekip NMP, kar 9. točka projektne naloge izrecno prepoznava kot upravičeno investicijsko vsebino.

Dejstvo, da je SUC Kočevje že od leta 2024 uradno vzpostavljen in operativno delujoč ter da je predstavljal enega prvih celovito vzpostavljenih primerov nove organizacijske oblike SUC v Sloveniji, dodatno potrjuje, da predmetna investicija ni namenjena vzpostavitvi nove dejavnosti, temveč nadaljnji funkcionalni in infrastrukturni nadgradnji obstoječega centra.

2 POVZETEK INVESTICIJSKEGA PROGRAMA

Investicijski program zajema vsa obvezna poglavja skladno z Uredbo o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS št. 60/2006, 54/2010 in 27/2016).

2.1 Namen in cilji investicije

Temeljni namen investicijskega projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je dolgoročno zagotoviti ustrezne prostorske, tehnične, infrastrukturne in opremske pogoje za varno, zanesljivo in kakovostno delovanje Satelitskega urgentnega centra (SUC) Kočevje v okviru Zdravstvenega doma Kočevje. Projekt ni namenjen vzpostavitvi novega SUC, temveč celoviti nadgradnji pogojev za delovanje obstoječega centra in z njim neposredno povezanih dejavnosti nujne medicinske pomoči ter urgentne diagnostike.

Projekt je namenjen odpravi ugotovljenih pomanjkljivosti obstoječega objekta, tehničnih sistemov in opreme ter zagotovitvi sodobnejših in zanesljivejših pogojev za izvajanje nujne medicinske pomoči. Investicija obsega tehnično in energetsko nadgradnjo objekta SUC Kočevje, ureditev meteornega odvodnjavanja in sanacijo posledic zamakanja, prenovo oziroma dograditev skladiščnih prostorov, prenovo in opremljanje laboratorija, nabavo medicinske in laboratorijske opreme, gradnjo in opremljanje izobraževalnega simulacijskega centra ter ureditev nadstreška in garaže za potrebe urgentne dejavnosti.

Pomemben namen investicije je izboljšanje zanesljivosti tehničnih sistemov objekta. Predvideni so nadgradnja prezračevalnega sistema, posodobitev sistemov ogrevanja in hlajenja, izboljšanje priprave sanitarne vode, avtomatizacije in energetskega nadzora ter druge potrebne strojne in elektroinštalacijske ureditve. Hkrati bosta urejena odvajanje meteorne vode in sanacija posledic zamakanja, s čimer se bodo zmanjšala tveganja za poškodbe objekta in motnje pri izvajanju zdravstvene dejavnosti.

Poseben sklop projekta predstavlja prenova in tehnična prilagoditev laboratorijskih prostorov ter nabava sodobne laboratorijske opreme. Obstoječi laboratorijski prostori so prostorsko in tehnično zastareli, obstoječi biokemični analizator pa je dotrajan. Nova laboratorijska oprema bo omogočila hitrejše, zanesljivejše in kakovostnejše izvajanje preiskav ter bo funkcionalno in informacijsko povezana z delovanjem SUC Kočevje in analizatorji PoCT v urgentni enoti.

Investicija vključuje tudi nabavo in posodobitev medicinske opreme za urgentne ambulante, reanimacijske prostore in terensko delo ekip nujne medicinske pomoči. Predvidena je nabava ultrazvočnih aparatov, monitorjev vitalnih funkcij, monitor-defibrilatorjev, ventilatorjev oziroma respiratorjev, infuzijskih črpalk in perfuzorjev ter druge diagnostične, terapevtske in podporne opreme, potrebne za spremljanje, stabilizacijo in zdravljenje urgentnih pacientov.

Pomemben razvojni element projekta je tudi vzpostavitev Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje, namenjenega praktičnemu in standardiziranemu usposabljanju ekip nujne medicinske pomoči. Simulacijski center bo omogočal izvajanje različnih urgentnih scenarijev, usposabljanje za zahtevne in redke dogodke, razvoj timskega dela, komunikacije in odločanja ter krepitev pripravljenosti ekip na množične nesreče in druge izredne dogodke.

Idejna zasnova predvideva sodoben dvonivojski modularni objekt v neposredni bližini heliporta.

Z ureditvijo nadstreška za štiri reševalna vozila NMP in garaže za potrebe novega VUZ bodo izboljšani tudi pogoji za delovanje mobilnih ekip nujne medicinske pomoči, zaščito operativnih vozil ter njihovo stalno pripravljenost za izvajanje terenskih intervencij.

Temeljni cilj investicijskega projekta je zagotoviti funkcionalno ustrezne, tehnično zanesljive, varne in ustrezno opremljene pogoje za učinkovito in kakovostno delovanje SUC Kočevje ter s tem izboljšati pogoje za izvajanje nujne medicinske pomoči in urgentne diagnostike.

Z izvedbo projekta se želi zagotoviti takšna zdravstvena infrastruktura in opremljenost, ki bo omogočala pravočasno in strokovno ustrezno obravnavo pacientov z nujnimi zdravstvenimi stanji, izboljšala pogoje za delo zdravstvenih ekip ter povečala zanesljivost delovanja SUC. Zaradi velikega geografskega območja, razpršene poselitve in oddaljenosti od večjih bolnišničnih urgentnih centrov ima ustrezno opremljen in tehnično zanesljiv SUC Kočevje pomembno vlogo pri zagotavljanju dostopne nujne medicinske pomoči prebivalcem občine Kočevje in širšega območja.

Z izvedbo investicijskega projekta se zasledujejo zlasti naslednji specifični cilji:

- zagotoviti ustrezne prostorske, tehnične, infrastrukturne in opremske pogoje za dolgoročno delovanje SUC Kočevje;
- nadgraditi prezračevalni sistem ter posodobiti sisteme ogrevanja, hlajenja in priprave sanitarne vode;
- izboljšati avtomatizacijo in energetski nadzor objekta;
- urediti odvajanje meteorne vode ter sanirati posledice zamakanja;
- urediti oziroma dograditi ustrezne skladiščne prostore za medicinsko opremo in material;
- prenoviti in tehnično prilagoditi laboratorijske prostore za potrebe urgentne laboratorijske diagnostike;
- zagotoviti sodobno laboratorijsko opremo za hitrejše, zanesljivejše in kakovostnejše izvajanje laboratorijskih preiskav;
- zagotoviti ustrezno medicinsko, diagnostično, terapevtsko in podporno opremo za izvajanje dejavnosti SUC in nujne medicinske pomoči;
- urediti nadstrešek za štiri reševalna vozila NMP in garažo za potrebe VUZ;
- vzpostaviti in opremiti izobraževalni simulacijski center za praktično in standardizirano usposabljanje ekip nujne medicinske pomoči;
- izboljšati pogoje za delo zdravstvenih ekip ter povečati varnost pacientov in zaposlenih;
- izboljšati pripravljenost zdravstvenih ekip na množične nesreče in druge izredne dogodke;
- zagotoviti dolgoročno zanesljivo, varno in kakovostno izvajanje dejavnosti SUC Kočevje.

Končni rezultat investicije bo celovito nadgrajena zdravstvena infrastruktura SUC Kočevje, ki bo vključevala posodobljene tehnične in energetske sisteme obstoječega objekta, odpravljene ključne infrastrukturne pomanjkljivosti, prenovljene in opremljene laboratorijske prostore, novo medicinsko in laboratorijsko opremo, ustreznejše skladiščne zmogljivosti, nadstrešek in garažo za operativna vozila ter nov in opremljen izobraževalni simulacijski center.

Z izvedbo projekta bodo izboljšani pogoji za urgentno diagnostiko, spremljanje in stabilizacijo pacientov, delo zdravstvenih ekip ter delovanje mobilnih ekip NMP. Projekt bo hkrati zagotovil ustreznejše pogoje za strokovno usposabljanje zdravstvenih ekip ter povečal pripravljenost sistema na zahtevnejša urgentna stanja in izredne dogodke.

Fizični kazalniki investicijskega projekta predstavljajo merljive rezultate izvedbe investicije in omogočajo spremljanje doseganja zastavljenih ciljev. Ker se pretežni del investicije nanaša na nadgradnjo obstoječega SUC Kočevje, se fizični kazalniki nanašajo predvsem na izvedbo posameznih tehničnih in infrastrukturnih ureditev, prenovo in opremljanje laboratorija, nabavo medicinske opreme, izgradnjo in opremljanje simulacijskega centra ter ureditev spremljajoče infrastrukture.

Pretežni del investicije se bo izvajal na območju obstoječega zdravstvenega kompleksa na naslovu Roška cesta 18, 1330 Kočevje, medtem ko je Izobraževalni simulacijski center v idejni zasnovi predviden v neposredni bližini heliporta.

Kot ključni fizični kazalniki projekta se določijo:

- tehnična in energetska nadgradnja obstoječega SUC Kočevje: 1*;
- nadgradnja prezračevalnega sistema: 1*;
- posodobitev sistemov ogrevanja, hlajenja in priprave sanitarne vode: 1*;
- ureditev avtomatizacije in energetskega nadzora objekta: 1*;
- ureditev odvajanja meteorne vode in sanacija posledic zamakanja: 1*;
- prenova oziroma dograditev skladiščnih prostorov: 1*;
- prenova in tehnična prilagoditev laboratorijskih prostorov: 1*;
- dobava in namestitev laboratorijske opreme: 1*;
- dobava in namestitev medicinske in podporne opreme za potrebe SUC Kočevje in NMP: 1*;
- Izobraževalni simulacijski center SUC Kočevje: 1 objekt;
- skupna predvidena površina simulacijskega centra: približno 337,47 m²;
- površina pritličja simulacijskega centra: približno 187,48 m²;
- površina nadstropja simulacijskega centra: približno 149,99 m²;
- dobava in namestitev simulacijske opreme: 1*;
- nadstrešek za reševalna vozila NMP: 1 nadstrešek za 4 vozila;
- garaža za potrebe VUZ: 1 garaža;
- ureditev pripadajočih dostopov, zunanjih površin in spremljajoče infrastrukture: 1*.

* Ciljna vrednost predstavlja en zaključen funkcionalni sklop ob zaključku investicije.

Ključni novi objekt v okviru projekta predstavlja Izobraževalni simulacijski center SUC Kočevje. Idejna zasnova predvideva skupno površino približno 337,47 m², od tega približno 187,48 m² v pritličju in 149,99 m² v nadstropju. Center bo obsegal osrednji simulacijski prostor za večje scenarije, več prilagodljivih simulacijskih modulov, predavalnico, prostor za opazovanje simulacij, tehnično-kontrolni del ter potrebne spremljajoče in servisne prostore.

V okviru laboratorijskega sklopa bodo prenovljeni in tehnično prilagojeni laboratorijski prostori ter zagotovljeni potrebni priključki za namestitev sodobnega laboratorijskega sistema. Izvedena bo dobava in namestitev laboratorijske opreme. Hkrati bo izvedena dobava

medicinske opreme po potrjenem prednostnem seznamu SUC ter simulacijske opreme za potrebe izobraževalnega centra.

Doseganje navedenih fizičnih kazalnikov bo mogoče preverjati na podlagi projektne in izvedbene dokumentacije, obračunskih količin izvedenih del, dobavnic, zapisnikov o prevzemu izvedenih del in opreme ter dokumentacije ob zaključku investicije. Končni fizični rezultat projekta bo funkcionalno zaključena in ustrezno opremljena investicija, ki bo zagotavljala dolgoročno ustreznejše pogoje za delovanje SUC Kočevje, izvajanje nujne medicinske pomoči in urgentne diagnostike ter strokovno usposabljanje zdravstvenih ekip.

2.2 Spisek strokovnih podlag

Investicijski program za projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je izdelan na podlagi razpoložljive investicijske, tehnične, prostorske in finančne dokumentacije ter strateških in normativnih izhodišč, relevantnih za izvedbo projekta.
Pri pripravi Investicijskega programa so bile upoštevane predvsem naslednje strokovne podlage:

Investicijska in finančna dokumentacija

- Dokument identifikacije investicijskega projekta (DIIP) za projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje«, januar 2025;
- aktualizirane tehnične in finančne podlage projekta;
- aktualizirani izračuni investicijske vrednosti ter upravičenih in neupravičenih stroškov;
- aktualizirana finančna konstrukcija in viri financiranja;
- aktualizirani terminski načrt priprave in izvedbe investicije.

DIIP iz januarja 2025 predstavlja izhodiščno investicijsko dokumentacijo projekta, medtem ko so bili obseg investicije, investicijska vrednost, finančna konstrukcija in časovni načrt v nadaljnji pripravi projekta razširjeni oziroma aktualizirani.

Tehnične in programske podlage

- tehnične podlage za nadgradnjo obstoječega objekta SUC Kočevje in njegovih tehničnih sistemov;
- podlage za prenovo in tehnično prilagoditev laboratorijskih prostorov;
- podatki in specifikacije za nabavo laboratorijske opreme;
- prednostni seznam medicinske opreme za potrebe SUC Kočevje in nujne medicinske pomoči;
- idejna zasnova Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje;
- podlage za ureditev nadstreška za štiri reševalna vozila NMP in garaže za potrebe VUZ.

Aktualni tehnični obseg projekta vključuje tehnično in energetsko nadgradnjo SUC Kočevje, prenovo laboratorija, medicinsko in laboratorijsko opremo, simulacijski center ter nadstrešek in garažo. Idejna zasnova simulacijskega centra opredeljuje dvonivojski modularni objekt s predvideno skupno površino približno 337,47 m².

Prostorske podlage

- Odlok o Občinskem prostorskem načrtu Občine Kočevje z veljavnimi spremembami in dopolnitvami;

- razpoložljive podlage za prostorsko umestitev posameznih investicijskih posegov na območju zdravstvenega kompleksa na Roški cesti 18 v Kočevju in v neposredni bližini heliporta.

Pri nadaljnji pripravi projektne dokumentacije bo treba za posamezne posege preveriti pogoje veljavnega prostorskega akta, priključevanje na gospodarsko javno infrastrukturo, prometno ureditev in morebitno potrebo po pridobitvi predpisanih upravnih dovoljenj.

Programske in finančne podlage

- Projektna naloga Ministrstva za zdravje »Sofinanciranje investicij Satelitskih urgentnih centrov – SUC«;
- Sklep Vlade Republike Slovenije št. 44100-1/2024/2 z dne 23. 12. 2024;
- izhodišča Ministrstva za zdravje za določitev upravičenih stroškov investicij v satelitske urgentne centre;
- podatki o predvidenih nepovratnih sredstvih Ministrstva za zdravje in lastnih sredstvih investitorja.

Strateške in razvojne podlage

- Strategija razvoja Slovenije 2030;
- Resolucija o nacionalnem planu zdravstvenega varstva v Sloveniji 2026–2035;
- Regionalni razvojni program regije Jugovzhodna Slovenija 2021–2027;
- razvojne usmeritve na področju sistema nujne medicinske pomoči in mreže satelitskih urgentnih centrov.

Normativne in metodološke podlage

- Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ;
- Zakon o zdravstveni dejavnosti;
- Pravilnik o službi nujne medicinske pomoči in prevozih pacientov;
- Gradbeni zakon (GZ-1);
- Zakon o urejanju prostora (ZUreP-3);
- Pravilnik o projektni in drugi dokumentaciji ter obrazcih pri graditvi objektov;
- Zakon o javnem naročanju (ZJN-3);
- Uredba o zelenem javnem naročanju;
- Zakon o zagotavljanju finančnih sredstev za investicije v slovensko zdravstvo v letih od 2021 do 2031.

Uredba o enotni metodologiji, ki predstavlja temeljno metodološko podlago za pripravo Investicijskega programa, je objavljena v Uradnem listu RS, št. 60/06, 54/10 in 27/16.

Na podlagi navedenih strokovnih podlag so v Investicijskem programu podrobneje opredeljeni namen in cilji investicije, aktualni obseg projekta, investicijska vrednost, viri in dinamika financiranja, časovni načrt izvedbe, organizacija projekta ter finančna in ekonomska upravičenost investicije.

2.3 Kratek opis upoštevanih variant ter utemeljitev izbire optimalne variante

V okviru Dokumenta identifikacije investicijskega projekta (DIIP), izdelanega januarja 2025 za projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje«, sta bili obravnavani dve osnovni varianti:

- Varianta 0 – »brez investicije«, ki pomeni ohranitev obstoječega stanja brez izvedbe načrtovanih investicijskih ukrepov;
- Varianta 1 – »z investicijo«, ki pomeni izvedbo predvidenih gradbeno-obrtniških, strojnih, elektroinštalacijskih in infrastrukturnih ureditev za izboljšanje pogojev delovanja SUC Kočevje.

Varianta 0 – »brez investicije«

Varianta 0 pomeni nadaljevanje delovanja SUC Kočevje v obstoječih prostorskih, tehničnih in infrastrukturnih pogojih, brez izvedbe načrtovanih sanacij in drugih posegov na objektu ter spremljajoči infrastrukturi.

V primeru izbire te variante bi ostale nerešene predvsem ugotovljene pomanjkljivosti, povezane z:

- odvajanjem meteorne vode in zamakanjem objekta;
- delovanjem sistemov ogrevanja, hlajenja in prezračevanja;
- pripravo sanitarne vode;
- tehničnim in energetskim stanjem objekta;
- funkcionalno ustreznostjo posameznih prostorov;
- spremljajočo infrastrukturo in površinami za potrebe nujne medicinske pomoči.

Varianta brez investicije ne zahteva novega investicijskega vložka, vendar ne omogoča odprave ugotovljenih pomanjkljivosti in ne izboljšuje pogojev za varno, zanesljivo in kakovostno izvajanje nujne medicinske pomoči. Pogoji za izvajanje NMP bi ostali nespremenjeni, obstoječe potrebe po vzdrževanju in tehničnih izboljšavah pa bi ostale nerešene.

Varianta 1 – »z investicijo«

Varianta 1 je bila v DIIP iz januarja 2025 opredeljena kot izvedba investicijskih ukrepov na obstoječem SUC Kočevje in njegovi spremljajoči infrastrukturi.

V prvotnem obsegu so bili predvideni predvsem:

- ureditev in izboljšanje sistemov ogrevanja, hlajenja in prezračevanja;
- izboljšanje tehničnih in energetskih sistemov objekta;
- ureditev odvajanja meteorne vode ter sanacija posledic zamakanja;
- ureditev oziroma prilagoditev obstoječih prostorov glede na potrebe delovanja SUC Kočevje;
- potrebni strojni in elektroinštalacijski posegi;
- ureditev spremljajoče infrastrukture za potrebe nujne medicinske pomoči;
- ureditev pripadajočih zunanjih površin in dostopov.

Z izvedbo Variante 1 naj bi se izboljšali funkcionalnost, tehnična zanesljivost in varnost obstoječega objekta ter zagotovili ustreznejši pogoji za izvajanje dejavnosti nujne medicinske pomoči v okviru SUC Kočevje.

Primerjava in izbor optimalne variante

V DIIP je bila izvedena primerjalna presoja obeh variant. Varianta 0 – »brez investicije« je dosegla skupno oceno –6, Varianta 1 – »z investicijo« pa skupno oceno 6. Na podlagi primerjave je bila kot optimalna izbrana Varianta 1 – »z investicijo«, saj omogoča odpravo ugotovljenih prostorskih, tehničnih in infrastrukturnih pomanjkljivosti ter doseganje zastavljenih ciljev projekta.

Izbira Variante 1 je bila utemeljena predvsem z:

- izboljšanjem prostorskih in tehničnih pogojev za delovanje SUC Kočevje;
- povečanjem tehnične zanesljivosti in funkcionalnosti objekta;
- odpravo težav z meteornim odvodnjavanjem in zamakanjem;
- izboljšanjem pogojev za delo zdravstvenih ekip;
- zagotavljanjem varnejšega in funkcionalnejšega delovnega okolja;
- izboljšanjem pogojev za zanesljivo izvajanje nujne medicinske pomoči na območju Kočevja;
- dolgoročnimi koristmi investicije za delovanje SUC Kočevje.

Razširitev izbrane Variante 1

Po izdelavi DIIP iz januarja 2025 je bil v nadaljnjih fazah priprave projekta obseg izbrane Variante 1 razširjen in podrobneje opredeljen. Temeljna investicijska namera in izbor variante se pri tem nista spremenila; projekt še vedno predstavlja nadgradnjo obstoječega SUC Kočevje, ne pa izgradnje novega satelitskega urgentnega centra.

Aktualna Varianta 1 poleg prvotno načrtovanih tehničnih, energetskih in infrastrukturnih posegov vključuje tudi:

- prenovo in tehnično prilagoditev laboratorijskih prostorov;
- nabavo in namestitev sodobne laboratorijske opreme;
- nabavo in posodobitev medicinske opreme za potrebe SUC in NMP;
- gradnjo in opremljanje Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje;
- ureditev nadstreška za štiri reševalna vozila NMP;
- ureditev garaže za potrebe VUZ;
- druge spremljajoče ureditve in opremo, potrebne za celovito delovanje investicije.

Razširitev obsega predstavlja vsebinsko, tehnično in opremsko nadgradnjo že izbrane Variante 1. Ne gre za oblikovanje nove osnovne investicijske variante, temveč za celovitejšo opredelitev ukrepov, potrebnih za doseganje temeljnega cilja projekta – zagotavljanje dolgoročno ustreznih, varnih, zanesljivih in kakovostnih pogojev za delovanje SUC Kočevje.

Investicijski program zato nadalje obravnava Varianto 1 – »z investicijo« kot izbrano oziroma optimalno varianto, pri čemer upošteva njen aktualni, razširjeni obseg ter na tej podlagi podrobneje opredeljuje investicijsko vrednost, vire financiranja, terminski načrt, organizacijo izvedbe ter finančno in ekonomsko upravičenost projekta.

2.4 Opredelitev vrste projekta

2.4.1 Opredelitev vrste investicijskega naročila (ukrepa)

Tabela 2: Določitev vrste investicije

X	**Investicija v nakup opreme**		Adaptacija
X	**Novogradnja**	**X**	**Investicijsko vzdrževanje osnovnih sredstev**
X	**Izvedba investicijsko-tehničnih ukrepov**		Prodaja in opustitev rabe osnovnih sredstev
Poleg tega pa tudi:			
	Če je podano državno poroštvo		Ali če je vključeno v nacionalni program

Vir: Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/06, 54/10 in 27/16).

2.4.2 Metodologija za določitev vrste in vsebine investicijske dokumentacije

Tabela 3: Metodologija za določitev vrste in vsebine investicijske dokumentacije

Kriteriji (mejne vrednosti investicijskega projekta) za določitev vrste dokumenta	Dokument identifikacije investicijskega projekta	Predinvesticijska zasnova	Investicijski program
manj od 300.000 EUR • če je objekt tehnološko zahteven, • če bodo nastale pomembne finančne posledice v času obratovanja in, • če se bo projekt (so)financiral s proračunskimi sredstvi,	Ne Da Da Da	Ne	Ne
več od 300.000 in manj od 500.000 EUR	Da	Ne	Ne
več od 500.000 EUR in manj od 2.500.000 EUR	**Da**	**Ne**	**Da**
Več od 2.500.000 EUR	Da	Da	Da

Vir: Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/06, 54/10 in 27/16).

Tabela 4: Potrebna izdelava investicijske dokumentacije

X	**Dokument identifikacije investicijskega projekta**
	Predinvesticijska zasnova
X	**Investicijski program**

Vir: Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/06, 54/10 in 27/16).

Z vidika kriterija »Vrednost projekta« je potrebno za investicijski projekt izdelati dokument identifikacije investicijskega projekta in investicijski program.

2.5 Navedba odgovornih oseb

Odgovorna oseba investitorja

Gregor Košir, župan
OBČINA KOČEVJE
Ljubljanska cesta 26, 1330 Kočevje

Odgovorna oseba upravljalca

Simona Volf, direktorica
ZDRAVSTVENI DOM KOČEVJE
Roška cesta 18, 1330 Kočevje

Odgovorna oseba za izdelavo investicijskega dokumenta je:

Martina Magajna
ProSVET, Martina Magajna s.p.
Dilce 40, 6230 Postojna

2.6 Predvidena organizacija in izvedba projekta

Za operativno vodenje investicijskega projekta **»Investicije v sklopu SUC-a Kočevje«** je zadolžen **Tadej Repar, višji svetovalec za javna naročila in investicije Občine Kočevje**. Kot vodja izvedbe investicijskega projekta bo skrbel za usklajeno pripravo in izvedbo aktivnosti projekta, vodenje postopkov javnega naročanja, pravočasno pripravo potrebne dokumentacije, koordinacijo izvedbe investicije, spremljanje finančnega in časovnega načrta ter pripravo oziroma vlaganje zahtevkov financerju za povračilo sredstev.

Občina Kočevje bo kot investitor zagotavljala organizacijsko in operativno vodenje projekta ter koordinacijo udeležencev, ki bodo vključeni v posamezne faze priprave in izvedbe investicije. Vodja projekta bo pri izvajanju nalog sodeloval s strokovnimi službami Občine Kočevje, Zdravstvenim domom Kočevje kot upravljavcem in uporabnikom zdravstvene infrastrukture ter z zunanjimi strokovnimi sodelavci in izvajalci.

Ključne naloge vodje projekta so predvsem:

- zagon projekta in organizacija potrebnih aktivnosti;
- priprava in spremljanje časovnega načrta;
- koordinacija priprave investicijske, projektne, razpisne in druge potrebne dokumentacije;
- vodenje oziroma koordinacija postopkov javnega naročanja in izbire izvajalcev;
- koordinacija izvajanja projekta ter pravočasno ukrepanje v primeru ugotovljenih odstopanj;
- spremljanje fizične, časovne in finančne realizacije projekta;
- spremljanje doseganja zastavljenih ciljev in rezultatov investicije;
- reševanje organizacijskih in izvedbenih vprašanj;

- koordinacija sodelovanja med investitorjem, upravljavcem, projektanti, izvajalci, nadzorom in drugimi udeleženci projekta;
- priprava oziroma koordinacija potrebnih podlag za zahtevke do financerja;
- spremljanje finančnega načrta in črpanja sredstev.
-

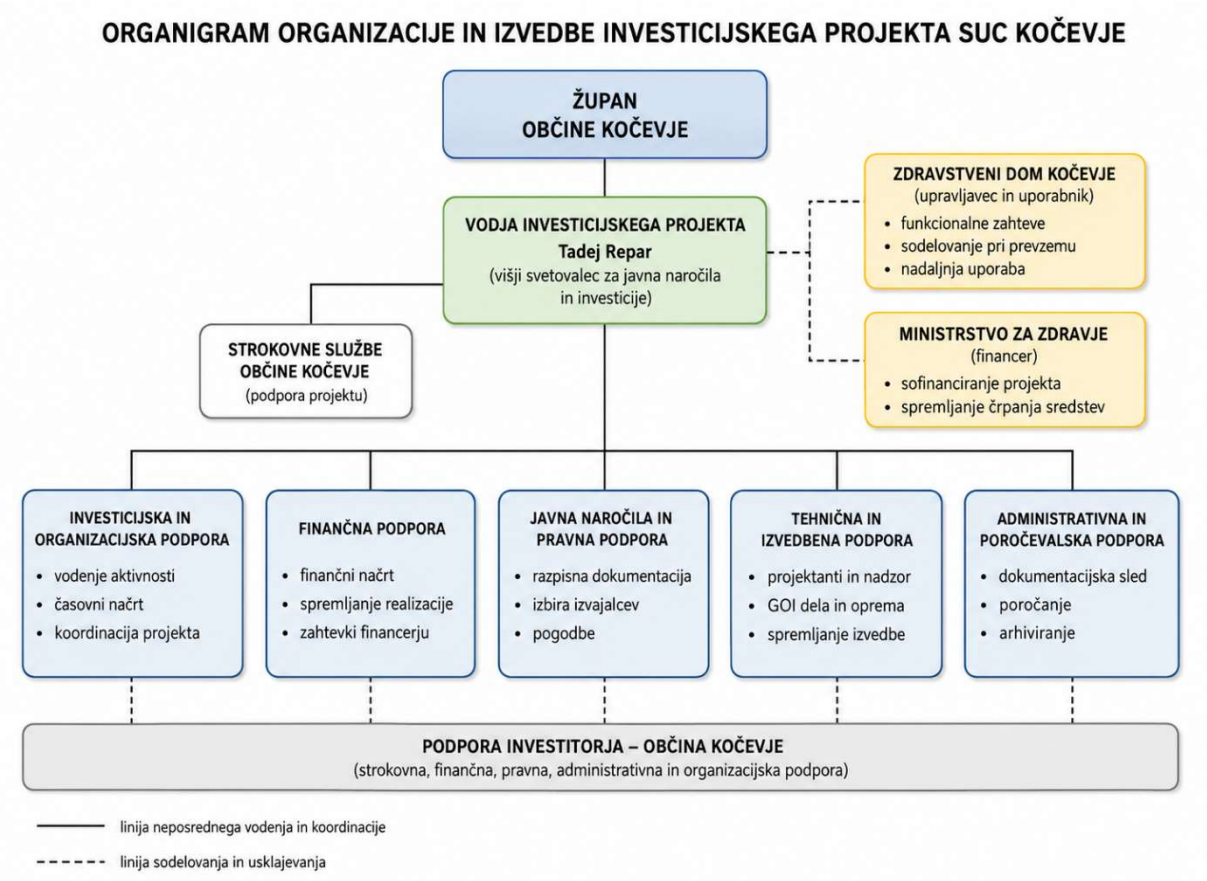
V projekt bodo glede na vsebino in fazo izvedbe vključeni tudi zaposleni iz strokovnih služb Občine Kočevje in Zdravstvenega doma Kočevje ter zunanji strokovni sodelavci, projektanti, izvajalci strokovnega nadzora, izvajalci gradbenih, obrtniških in inštalacijskih del, dobavitelji opreme ter drugi izvajalci, potrebni za izvedbo posameznih investicijskih sklopov.

Zdravstveni dom Kočevje bo kot upravljavec in uporabnik obstoječega SUC Kočevje v projekt vključen predvsem pri vprašanjih, povezanih z uporabo zdravstvenih prostorov in opreme ter zagotavljanjem funkcionalno ustreznih pogojev za izvajanje zdravstvene dejavnosti. Po zaključku investicije bo nadaljeval z upravljanjem in uporabo izvedenih ureditev ter opreme.

Občina Kočevje bo izvajalce gradenj, storitev in dobav izbirala skladno z veljavno zakonodajo na področju javnega naročanja. Pri izvedbi investicije bo zagotavljala spremljanje pogodbenih obveznosti, rokov in finančne realizacije ter koordinacijo med posameznimi udeleženci projekta. Dokumentacija predvideva vključevanje obstoječega kadra občine in zunanjih strokovnih sodelavcev glede na potrebe projekta.

Takšna organizacija izvedbe omogoča jasno določitev odgovornosti investitorja, vodje projekta, upravljavca in zunanjih izvajalcev ter zagotavlja koordinirano spremljanje vsebinske, časovne in finančne realizacije investicije do njenega zaključka.

Slika 1: Organigram organizacije in izvedbe investicijskega projekta



2.7 Prikaz ocenjene vrednosti investicije ter predvidena finančna konstrukcija

Vrednost projekta po stalnih cenah je določena na podlagi:

- za pripravo projektne dokumentacije na podlagi evidenčnega naročila
- za opremo na podlagi tržnih cen
- za izvedbo GOI del na podlagi izdelane projektne dokumentacije
- za storitev strokovnega nadzora izkustveno in deloma na podlagi evidenčnega naročila.

Celotna vrednost projekta po stalnih cenah je ocenjena na 1.395.659,29 EUR brez DDV oziroma 1.702.704,29 EUR z DDV.

Tabela 5: Prikaz stroškov projekta v stalnih cenah (v EUR)

Postavka	Vrednost	DDV	Vrednost z DDV
GOI dela			
Investicije v SUC Kočevje	**84.637,95**	**18.620,32**	**103.258,27**
Nadgradnja prezračevalnega sistema	*61.154,59*	*13.453,99*	*74.608,58*
Toplotna postaja OGV	9.784,74	2.152,64	11.937,38
Toplotna črpalka	14.677,10	3.228,96	17.906,06
Predelava sistema	19.569,47	4.305,28	23.874,75
4x črpalka	2.446,18	538,16	2.984,34
popravek izmenjevalca	978,47	215,26	1.193,73
UV dezinfekcija	978,47	215,26	1.193,73
Mehčanje vode	978,47	215,26	1.193,73
Predelava odtokov	1.956,95	430,53	2.387,48
elektrika	9.784,74	2.152,64	11.937,38
Energetska sanacija in posodobitev strojnih sistemov (SUC)	*9.784,73*	*2.152,64*	*11.937,37*
2x zunanja enota	3.913,89	861,06	4.774,95
3x notranja	4.403,13	968,69	5.371,82
montažna dela	1.467,71	322,90	1.790,61
Ureditev meteorne kanalizacije (SUC)	*1.956,95*	*430,53*	*2.387,48*
Dograditev skladiščnih prostorov / renovacija prostora (SUC)	*5.870,84*	*1.291,58*	*7.162,42*
Sanacija stropa in sten kot posledica zamakanja (SUC)	*5.870,84*	*1.291,58*	*7.162,42*
Laboratorij	**118.299,06**	**26.025,79**	**144.324,85**
Rekonstrukcija laboratorija	118.299,06	26.025,79	144.324,85
Simulacijski center	**459.882,58**	**101.174,17**	**561.056,75**
Gradnja SC SUC	459.882,58	101.174,17	561.056,75
Izgradnja nadstreška in garaže	**39.138,94**	**8.610,56**	**47.749,50**
Izgradnja nadstreška za štiri reševalna vozila NMP	19.569,47	4.305,28	23.874,75
Izgradnja garaže za potrebe novega VUZ	19.569,47	4.305,28	23.874,75
Skupaj GOI dela	**701.958,53**	**154.430,84**	**856.389,37**
Oprema			
Oprema po prednostnem seznamu SUC	302.297,81	66.505,52	368.803,33
Oprema laboratorij	122.309,20	26.908,02	149.217,22

Postavka	Vrednost	DDV	Vrednost z DDV
Oprema SC SUC	127.201,57	27.984,35	155.185,92
Skupaj oprema	**551.808,58**	**121.397,89**	**673.206,47**
Ostali stroški			
Investicijska dokumentacija	4.400,00	968,00	5.368,00
Projektna dokumentacija VD SUC	20.000,00	4.400,00	24.400,00
Nadzor VD SUC	7.827,79	1.722,11	9.549,90
Projektna dokumentacija LABORATORIJ	29.354,21	6.457,93	35.812,14
Nadzor LABORATORIJ	5.870,84	1.291,58	7.162,42
Projektna dokumentacija SC SUC	53.816,05	11.839,53	65.655,58
Nadzor SC SUC	14.677,10	3.228,96	17.906,06
Projektna dokumentacija nadstrešek	1.000,00	220,00	1.220,00
Nadzor nadstrešek	489,24	107,63	596,87
Projektna dokumentacija garaža	1.000,00	220,00	1.220,00
Nadzor garaža	489,24	107,63	596,87
Izvedba razpisov	2.967,71	652,90	3.620,61
Skupaj ostali stroški	**141.892,18**	**31.216,27**	**173.108,45**
Skupaj brez DDV	**1.395.659,29**	**307.045,00**	**1.702.704,29**
Davek na dodano vrednost	307.045,00	307.045,00	
Skupaj z DDV	**1.702.704,29**		**1.702.704,29**

Skladno z Uredbo o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ smo pri preračunu iz stalnih v tekoče cene za indeksacijo uporabili povprečno napoved inflacije, ki jo je objavil UMAR v Pomladanski napovedi 2026 in znaša za leto 2027 2,2 %.

Tabela 6: Prikaz stroškov projekta v tekočih cenah brez in z DDV (v EUR)

Postavka	Vrednost	DDV	Vrednost z DDV
GOI dela			
Investicije v SUC Kočevje	**86.500,00**	**19.030,00**	**105.530,00**
Nadgradnja prezračevalnega sistema	*62.500,00*	*13.750,00*	*76.250,00*
Toplotna postaja OGV	10.000,00	2.200,00	12.200,00
Toplotna črpalka	15.000,00	3.300,00	18.300,00
Predelava sistema	20.000,00	4.400,00	24.400,00
4x črpalka	2.500,00	550,00	3.050,00
popravek izmenjevalca	1.000,00	220,00	1.220,00
UV dezinfekcija	1.000,00	220,00	1.220,00
Mehčanje vode	1.000,00	220,00	1.220,00
Predelava odtokov	2.000,00	440,00	2.440,00
elektrika	10.000,00	2.200,00	12.200,00
Energetska sanacija in posodobitev strojnih sistemov (SUC)	*10.000,00*	*2.200,00*	*12.200,00*
2x zunanja enota	4.000,00	880,00	4.880,00
3x notranja	4.500,00	990,00	5.490,00
montažna dela	1.500,00	330,00	1.830,00
Ureditev meteorne kanalizacije (SUC)	*2.000,00*	*440,00*	*2.440,00*

Postavka	Vrednost	DDV	Vrednost z DDV
Dograditev skladiščnih prostorov / renovacija prostora (SUC)	*6.000,00*	*1.320,00*	*7.320,00*
Sanacija stropa in sten kot posledica zamakanja (SUC)	*6.000,00*	*1.320,00*	*7.320,00*
Laboratorij	**120.901,64**	**26.598,36**	**147.500,00**
Rekonstrukcija laboratorija	120.901,64	26.598,36	147.500,00
Simulacijski center	**470.000,00**	**103.400,00**	**573.400,00**
Gradnja SC SUC	470.000,00	103.400,00	573.400,00
Izgradnja nadstreška in garaže	**40.000,00**	**8.800,00**	**48.800,00**
Izgradnja nadstreška za štiri reševalna vozila NMP	20.000,00	4.400,00	24.400,00
Izgradnja garaže za potrebe novega VUZ	20.000,00	4.400,00	24.400,00
Skupaj GOI dela	**717.401,64**	**157.828,36**	**875.230,00**
Oprema			
Oprema po prednostnem seznamu SUC	308.948,36	67.968,64	376.917,00
Oprema laboratorij	125.000,00	27.500,00	152.500,00
Oprema SC SUC	130.000,00	28.600,00	158.600,00
Skupaj oprema	**563.948,36**	**124.068,64**	**688.017,00**
Ostali stroški			
Investicijska dokumentacija	4.400,00	968,00	5.368,00
Projektna dokumentacija VD SUC	20.000,00	4.400,00	24.400,00
Nadzor VD SUC	8.000,00	1.760,00	9.760,00
Projektna dokumentacija LABORATORIJ	30.000,00	6.600,00	36.600,00
Nadzor LABORATORIJ	6.000,00	1.320,00	7.320,00
Projektna dokumentacija SC SUC	55.000,00	12.100,00	67.100,00
Nadzor SC SUC	15.000,00	3.300,00	18.300,00
Projektna dokumentacija nadstrešek	1.000,00	220,00	1.220,00
Nadzor nadstrešek	500,00	110,00	610,00
Projektna dokumentacija garaža	1.000,00	220,00	1.220,00
Nadzor garaža	500,00	110,00	610,00
Izvedba razpisov	3.000,00	660,00	3.660,00
Skupaj ostali stroški	**144.400,00**	**31.768,00**	**176.168,00**
Skupaj brez DDV	**1.425.750,00**	**313.665,00**	**1.739.415,00**
Davek na dodano vrednost	313.665,00	313.665,00	
Skupaj z DDV	**1.739.415,00**		**1.739.415,00**

Celotna vrednost projekta po tekočih cenah je ocenjena na 1.425.750,00 EUR brez DDV oziroma 1.739.415,00 EUR z DDV.

2.8 Način in postopek izbire izvajalcev

Izbor izvajalcev, dobaviteljev in zunanjih strokovnih sodelavcev za izvedbo investicijskega projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« bo izveden skladno z veljavno zakonodajo s področja javnega naročanja, predvsem z Zakonom o javnem naročanju (ZJN-3). Izbor izvajalcev gradenj, storitev in dobav bo izvajala Občina Kočevje kot investitor projekta.

Postopke izbire izvajalcev bo v okviru Občine Kočevje koordiniral Tadej Repar, višji svetovalec za javna naročila in investicije, ki je opredeljen kot vodja izvedbe investicijskega projekta. Med

njegove naloge sodijo vodenje postopkov javnega naročanja oziroma izbire izvajalcev, pravočasna priprava dokumentacije, koordinacija izvedbe investicije ter spremljanje finančnega in časovnega načrta.

Glede na predmet in zahtevnost posameznega naročila bodo pri pripravi strokovnih podlag in izvedbi postopkov po potrebi sodelovali tudi zaposleni strokovnih služb Občine Kočevje in Zdravstvenega doma Kočevje ter zunanji projektanti, nadzorniki in drugi strokovni sodelavci.

Za izvedbo projekta je predvidena izbira zunanjih izvajalcev in dobaviteljev predvsem za:

- izvedbo gradbeno-obrtniških, strojnih, elektroinštalacijskih in infrastrukturnih del;
- izvedbo strokovnega nadzora;
- izvedbo tehnične in energetske nadgradnje obstoječega SUC Kočevje;
- prenovo in tehnično prilagoditev laboratorijskih prostorov;
- gradnjo Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje;
- izvedbo nadstreška za štiri reševalna vozila NMP in garaže za potrebe VUZ;
- dobavo in namestitev medicinske opreme za potrebe SUC in nujne medicinske pomoči;
- dobavo in namestitev laboratorijske opreme;
- dobavo in namestitev simulacijske ter druge potrebne opreme.

Način oddaje posameznega naročila bo določen glede na predmet in ocenjeno vrednost naročila ter druge okoliščine posameznega postopka, ob upoštevanju zakonodaje, veljavne v času začetka postopka javnega naročanja. Posamezni investicijski sklopi se lahko glede na tehnično in vsebinsko povezanost ter potrebe izvedbe oddajo v enem ali več ločenih postopkih oziroma sklopih.

Pred začetkom posameznega postopka bo pripravljena ustrezna dokumentacija v zvezi z oddajo javnega naročila. Strokovno podlago bodo glede na predmet naročila predstavljali zlasti projektna in tehnična dokumentacija, popisi del, tehnične specifikacije, zahteve glede opreme, ocenjene količine, terminske zahteve ter drugi podatki, potrebni za jasno opredelitev predmeta naročila.

Postopek izbire izvajalcev oziroma dobaviteljev bo praviloma obsegal:

- opredelitev predmeta in obsega naročila ter določitev ocenjene vrednosti;
- pripravo tehničnih specifikacij, popisov del oziroma zahtev za dobavo opreme in storitev;
- določitev pogojev za sodelovanje, meril za oddajo naročila in pogodbenih zahtev;
- pripravo in izvedbo postopka javnega naročanja skladno z veljavno zakonodajo;
- sprejem in pregled ponudb ter preverjanje izpolnjevanja zahtevanih pogojev;
- ocenjevanje ponudb na podlagi vnaprej določenih meril;
- sprejem odločitve o oddaji javnega naročila;
- sklenitev pogodbe z izbranim izvajalcem oziroma dobaviteljem po zaključku postopka;
- spremljanje izvajanja pogodbe, rokov, finančne realizacije in izpolnjevanja pogodbenih obveznosti.

Pri določitvi tehničnih zahtev in meril bodo upoštevane značilnosti posameznega predmeta naročila. Pri izvedbi GOI del bodo pomembni predvsem zagotavljanje ustrezne kakovosti in pravočasnosti izvedbe ter izpolnjevanje tehničnih in drugih zahtev iz dokumentacije javnega naročila. Pri nabavi medicinske, laboratorijske in simulacijske opreme bodo bistvene predvsem zahtevane tehnične in funkcionalne lastnosti opreme, njena ustreznost za predvideni namen ter druge zahteve, določene v dokumentaciji posameznega naročila.

Pri izvedbi postopkov bo Občina Kočevje zagotavljala preglednost in sledljivost postopkov ter ustrezno dokumentiranje posameznih faz izbire izvajalcev in dobaviteljev. Pogodbena

razmerja bodo opredeljevala predmet in obseg del oziroma dobav, pogodbeno vrednost, roke izvedbe, način obračunavanja, zahteve glede kakovosti ter druge obveznosti pogodbenih strank.

Izvedba investicijskega projekta bo tako temeljila na izbiri izvajalcev gradenj, storitev in dobav po postopkih javnega naročanja, pri čemer bo Občina Kočevje kot investitor zagotavljala koordinacijo postopkov ter spremljanje izvedbe, rokov in finančne realizacije projekta.

2.9 Časovni načrt vseh aktivnosti

Časovni načrt izvedbe je v celoti predstavljen v naslednjih poglavjih, zato ga na tem mestu ne prikazujemo ponovno.

2.10 Seznam že pripravljene in potrebne dokumentacije

Za izvedbo investicije je bila pripravljena investicijska dokumentacija, za nadaljnjo izvedbo pa je treba zagotoviti predvsem:

- projektno dokumentacijo za izvedbo posameznih investicijskih sklopov;
- strokovni in projektantski nadzor;
- dokumentacijo izvedenih del oziroma drugo zaključno dokumentacijo;
- dokumentacijo za prevzem izvedenih del in opreme.

Nadaljnja projektna dokumentacija bo pripravljena skladno s terminskim načrtom projekta.

2.11 Način končnega prevzema in vzpostavitve obratovanja in vzdrževanja

Po zaključku investicije bo izveden prevzem izvedenih del in opreme ter njihova predaja v uporabo. Upravljavec in uporabnik investicije bo Zdravstveni dom Kočevje, ki bo skrbel za redno uporabo, obratovanje in vzdrževanje izvedenih ureditev ter opreme v okviru izvajanja zdravstvene dejavnosti.

2.12 Zbirni prikaz rezultatov izračunov ter utemeljitev upravičenosti investicijskega projekta

Tabela 7: Zbirni prikaz rezultatov izračunov celotnega projekta

Kazalnik	Vrednost
Skupna vrednost projekta v stalnih cenah brez DDV (EUR)	1.395.659,29
Skupna vrednost projekta v tekočih cenah brez DDV (EUR)	1.425.750,00
Prihodki projekta v letu 2028 in naprej zaradi projekta (EUR)	0
Operativni stroški projekta v letu 2028 in naprej zaradi projekta (EUR)	28.857,18
Ostanek vrednosti projekta (EUR)	473.366,18

Kazalnik	Vrednost
Finančna neto sedanja vrednost projekta v EUR	-1.973.644,24
Finančna neto sedanja vrednost kapitala v EUR	-502.878,98
Finančna interna stopnja donosnosti projekta (%)	Ni izračunljiva
Finančna interna stopnja donosnosti kapitala (%)	Ni izračunljiva
Finančna relativna neto sedanja vrednost projekta	-1,2045
Ekonomska neto sedanja vrednost (EUR)	171.754,07
Ekonomska interna stopnja donosnosti (%)	6,33 %

3 OSNOVNI PODATKI O INVESTITORJU, IZDELOVALCIH INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE IN PRIHODNJEM UPRAVLJALCU

3.1 Osnovni podatki o investitorju

NAZIV	**Občina Kočevje**
NASLOV	Ljubljanska cesta 26, 1330 Kočevje
KONTAKT	T: 01 893 82 20 F: 01 893 82 30 E: obcina@kocevje.si I: https://www.kocevje.si
MATIČNA ŠTEVILKA	5874238000
DAVČNA ŠTEVILKA	SI 20945892
ŠIFRA DEJAVNOSTI	84.110 Splošna dejavnost javne uprave
POSLOVNA BANKA	Banka Slovenije
ŠT. TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA	SI56 0110 0010 0004 802 SI56 0110 0600 8352 014
ODGOVORNA OSEBA	Gregor Košir, župan

Dokument je s strani odgovorne osebe podpisan v začetku dokumenta.

3.2 Osnovni podatki o upravljavcu

NAZIV	**Zdravstveni dom Kočevje (ZD Kočevje)**
NASLOV	Roška cesta 18, 1330 Kočevje
KONTAKT	T: 01 893 90 00 E: info@zdkocevje.si I: https://www.zdkocevje.si/
MATIČNA ŠTEVILKA	5170001000
DAVČNA ŠTEVILKA	55897550
ŠIFRA DEJAVNOSTI	86.210 Splošna zunajboln.zdravstvena dej.
POSLOVNA BANKA	Banka Slovenije
ŠT. TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA	SI56 0110 0600 8352 111
ODGOVORNA OSEBA	Simona Volf, direktorica

Dokument je s strani odgovorne osebe podpisan v začetku dokumenta.

3.3 Osnovni podatki o izdelovalcu investicijske dokumentacije

NAZIV	**ProSVET, Martina Magajna s.p.**
NASLOV	Dilce 40, 6230 Postojna
ODGOVORNA OSEBA	Martina Magajna

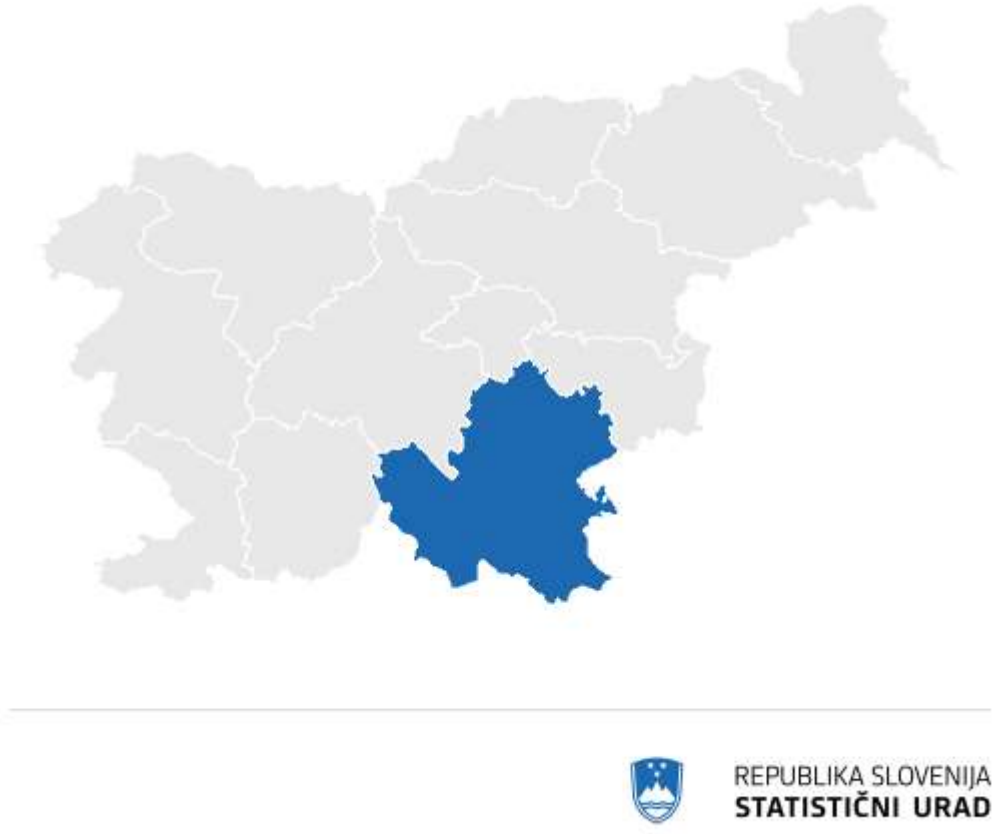
Dokument je s strani odgovorne osebe podpisan v začetku dokumenta.

4 ANALIZA OBSTOJEČEGA STANJA

4.1 Statistična regija Jugovzhodna Slovenija

Projekt se bo izvajal na območju statistične regije Jugovzhodna Slovenija.

Slika 2: Umestitev Jugovzhodne regije v prostor



Statistična regija jugovzhodna Slovenija je približno 6-krat večja od zasavske, po površini najmanjše regije. Regija obsega 13,2 % površine Slovenije. V letu 2024 je v jugovzhodni Sloveniji živelo 7 % prebivalcev države, kar je bil peti največji delež med regijami. Je med redkeje poseljenimi, saj je na km^2 živelo povprečno 55 prebivalcev oz. skoraj dvakrat manj od državnega povprečja (tj. 105 prebivalcev na km^2).

Starostna sestava prebivalstva je bila v 2024 ugodnejša kot v večini drugih regij. Povprečna starost prebivalcev v jugovzhodni Sloveniji je bila druga najnižja in je znašala 43,4 leta. Indeks staranja je bil najnižji, znašal je 129. To pomeni, da je bilo v regiji na 100 oseb, mlajših od 15 let, 129 oseb, starih najmanj 65 let. Delež prebivalcev, starih 0–14 let, je bil tukaj največji (16,2-odstoten), delež prebivalcev, starih nad 64 let, pa drugi najmanjši (20,9-odstoten). V tej regiji je bil drugi največji delež moških med prebivalci; na 100 moških je bilo 96 žensk oz. moških je bilo za 4 % več kot žensk.

Regija je imela drugi najvišji naravni prirast: –0,4 na 1.000 prebivalcev. V njej se je rodilo okoli 10 otrok na 1.000 prebivalcev, kar je bilo največ med vsemi regijami. Prav tako je bila najvišja celotna stopnja rodnosti (1,9 %), ki izraža povprečno število živorojenih otrok na žensko v rodni dobi (15–49 let) v koledarskem letu. Povprečna starost mater ob rojstvu vseh otrok je znašala 30,2 leta, še nižja je bila le v posavski (30,1 leta). V tej regiji je bil tudi največji delež živorojenih

otrok, rojenih materam, mlajšim od 20 let (3,5 %). Povprečna starost umrlih je znašala 78,7 leta, kar je bila ena najnižjih starosti na ravni regij. Delež prezgodnje umrljivosti, ki izraža delež mlajših od 65 let med umrlimi v posameznem letu, je bil tu največji, 15,3-odstoten.

Izobrazbena sestava je bila manj ugodna v primerjavi s slovenskim povprečjem. S 13,3 % prebivalcev (25–64 let) s končano največ osnovno šolo je imela regija tretji največji delež. Prebivalcev z višje- ali visokošolsko izobrazbo je bilo 30,5 %, tj. za 3,3 odstotne točke manj od povprečja v Sloveniji. Po drugi strani se je uvrstila med regije z več študenti (34 na 1.000 prebivalcev).

Stopnja delovne aktivnosti je bila za 1,2 odstotne točke višja od povprečja; dosegla je 71,2 %, kar pomeni, da je bilo med delovno sposobnimi prebivalci te regije (15–64 let) toliko delovno aktivnih, tj. zaposlenih in samozaposlenih. Stopnja anketne brezposelnosti je bila s 3,4 % pod državnim povprečjem. Z 28 % delovnih migrantov je imela peti največji delež. Največ delovnih migrantov je na delo odhajalo v osrednjeslovensko regijo (78 %), sledila je posavska (7 %).

Povprečna mesečna neto plača zaposlenega v tej regiji je leta 2024 znašala 1.544 EUR in je bila samo v tej in osrednjeslovenski regiji višja od slovenskega povprečja (v prvi za 18 EUR, v drugi pa za 129 EUR).

Bruto domači proizvod na prebivalca je bil četrti največji regionalni BDP v Sloveniji; znašal je 28.819 EUR oz. za 9 % manj od povprečja. Regija je ustvarila 6,3 % bruto dodane vrednosti Slovenije, tj. peti največji delež. Razpoložljivi dohodek na prebivalca je bil v jugovzhodni Sloveniji drugi največji; obsegal je 17.643 EUR oz. za okoli 3 % več od povprečja na ravni države (17.066 EUR).

V regiji je delovalo okoli 12.500 podjetij in posamezno je zaposlovalo povprečno 4,5 osebe; to je bilo drugo najvišje povprečje med regijami.

Splošno zadovoljstvo z življenjem so prebivalci te regije ocenili povprečno s 7,6 (na lestvici od 0 do 10) in se uvrstili rahlo pod slovensko povprečje (7,7). Enako stopnjo zadovoljstva so izrazili še v štirih drugih regijah.

Stopnja tveganja revščine (12,8 %) in stopnja tveganja socialne izključenosti (14,1 %) sta bili v tej regiji med najnižjimi, stopnja resne materialne in socialne prikrajšanosti pa je bila druga najvišja, znašala je 3,7 %. Stopnja prenaseljenosti stanovanja je bila tretja najvišja; 11,8 % oseb je živelo v stanovanjih s premajhnim številom sob, upoštevajoč število članov gospodinjstva. To je bilo okoli dvakrat toliko kot v pomurski, kjer je bil ta delež najmanjši.

Regija je izstopala tudi po največjem številu obsojenih oseb (polnoletnih in mladoletnih); teh je bilo 4,4 na 1.000 prebivalcev oz. 2 več od slovenskega povprečja (na 1.000 prebivalcev).

Število osebnih avtomobilov (606 na 1.000 prebivalcev) in njihova povprečna starost (11,5 leta) sta bila nad povprečjem v državi – to je znašalo 587 avtomobilov na 1.000 prebivalcev, njihova povprečna starost pa 11,3 leta.

Gospodinjstvom je bilo iz javnega vodovoda dobavljenih okoli 38 m3 vode na prebivalca. Pred izpustom iz javnega kanalizacijskega sistema je bil prečiščen zelo velik delež odpadne vode, 96 %; povprečje za Slovenijo je znašalo 73 %. V regiji je na prebivalca nastalo 440 kg komunalnih odpadkov, kar je bila druga najmanjša količina in 86 kg manj od povprečja. Ločeno so jih zbrali približno 69 %, to je bil eden najmanjših deležev.

Regijo sestavlja 21 občin, ki se med seboj zelo razlikujejo. Tako je del te regije tudi prebivalstveno najmanjša slovenska občina, Osilnica. V njej je na sredini leta 2024 živelo 336 prebivalcev. Druga najmanjša občina v regiji po številu prebivalcev in peta najmanjša v državi je bila občina Kostel s 618 prebivalci. V Novem mestu, prebivalstveno največji občini v regiji in

šesti največji v državi, pa je živelo 38.563 prebivalcev oz. okoli četrtina vseh v regiji. Občina Kočevje je po površini največja občina v Sloveniji. Obsega 556 km^2, kar je skoraj toliko, kot znaša skupna površina 29 najmanjših občin. Občina Črnomelj je s 340 km^2 peta največja v Sloveniji po površini ter tretja največja v regiji po številu prebivalcev.

4.2 Osnovni podatki o občini Kočevje

Sredi leta 2024 je imela občina približno 15.630 prebivalcev (okoli 7.840 moških in 7.790 žensk). To jo je uvrščalo na 34. mesto med slovenskimi občinami. Na kvadratnem kilometru površine občine je živelo povprečno 28 prebivalcev. Gostota prebivalstva je bila torej tu manjša od povprečja na ravni države (105 prebivalcev na km^2).

Število živorojenih je bilo manjše od števila umrlih. Naravni prirast na 1.000 prebivalcev občine je bil torej v tem letu negativen, znašal je –4,7 (na ravni države: –2,2). Število tistih, ki so se iz te občine odselili, je bilo večje od števila tistih, ki so se vanjo priselili. Selitveni prirast na 1.000 občanov je bil torej negativen, znašal je –2,2. Seštevek naravnega in selitvenega prirasta na 1.000 občanov je bil negativen, znašal je –7,0 (na ravni države: 3,2).

Povprečna starost občanov je bila 45,6 leta in tako višja od slovenskega povprečja (44,3 leta). Med prebivalci te občine je bilo število najstarejših – tako kot v večini slovenskih občin – večje od števila najmlajših; na 100 oseb, starih 0–14 let, je prebivalo 169 oseb, starih 65 let ali več. To razmerje pove, da je bila vrednost indeksa staranja v tej občini višja od državnega povprečja (indeks 150). To pomeni, da se povprečna starost prebivalcev te občine povečuje hitreje od slovenskega povprečja. Podatki, razčlenjeni po spolu, kažejo, da je bila vrednost indeksa staranja v večini slovenskih občin (z izjemo devetih) višja pri ženskah kot pri moških. V občini je bilo več žensk, starih 65 let ali več, kot deklic mlajših od 15 let; pri moških je bila slika enaka.

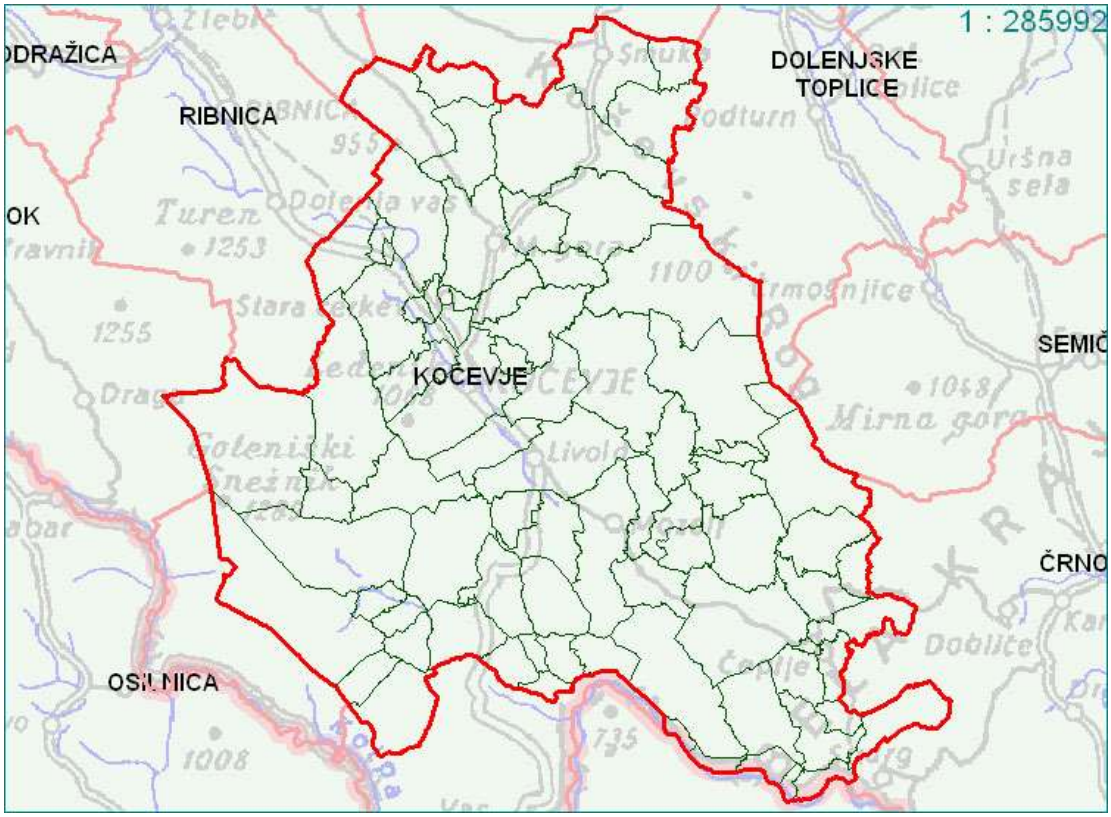
V občini je delovalo 5 vrtcev, obiskovala pa sta jih 502 otroka. Od vseh otrok v občini, starih 1–5 let, jih je bilo 77 % vključenih v vrtec, kar je manj od povprečja vseh vrtcev v Sloveniji (83 %). V tamkajšnjih osnovnih šolah se je v šolskem letu 2024/25 izobraževalo približno 1.430 učencev. Različne srednje šole je obiskovalo okoli 530 dijakov. Med 1.000 občani je bilo 29 študentov in 6 novih diplomantov; državno povprečje je znašalo 39 študentov in 8 novih diplomantov na 1.000 prebivalcev.

Med občani, starimi 15–64 let (tj. med delovno sposobnim prebivalstvom občine), je bilo približno 65 % zaposlenih ali samozaposlenih oseb (t. i. delovno aktivnih), to je manj od slovenskega povprečja (70 %).

Povprečna mesečna plača na osebo, zaposleno pri pravnih osebah v tej občini, je bila v bruto znesku za približno 11 % nižja od letnega povprečja mesečnih plač na ravni države, v neto znesku pa za približno 10 % nižja.

Med 1.000 prebivalci občine jih je 552 imelo osebni avtomobil. Ta je bil star povprečno 12 let. V obravnavanem letu je bilo v občini zbranih 352 kg komunalnih odpadkov na prebivalca, to je 24 kg manj od državnega povprečja.

Slika 3: Območje občine Kočevje



4.3 Osnovni podatki o Zdravstvenem domu Kočevje

Zdravstveni dom Kočevje je javni zdravstveni zavod, vključen v javno zdravstveno mrežo na primarni ravni. Ustanoviteljica zavoda je Občina Kočevje, sedež zavoda pa je na naslovu Roška cesta 18, 1330 Kočevje. Zavod osnovno zdravstveno dejavnost izvaja na območju občine Kočevje, na podlagi tripartitnih pogodb pa zdravstveno varstvo zagotavlja tudi prebivalcem občin Kostel in Osilnica.

Zdravstveni dom Kočevje je leta 2025 zagotavljal zdravstveno oskrbo približno 16.600 prebivalcem na območju, velikem okoli 655 km². Zaradi velike površine območja, razpršene poselitve in oddaljenosti od večjih bolnišničnih centrov ima zavod pomembno vlogo pri zagotavljanju dostopne primarne zdravstvene oskrbe in nujne medicinske pomoči. Poleg sedeža na Roški cesti 18 in prostorov Zdravstvenega centra Kočevje na Roški cesti 20 zavod dejavnost izvaja tudi v zdravstvenih postajah Predgrad, Vas–Fara v občini Kostel in Osilnica.

Osnovno poslanstvo Zdravstvenega doma Kočevje je zagotavljanje kakovostne, varne in dostopne zdravstvene oskrbe vsem uporabnikom njegovih storitev. Zavod svoje poslanstvo uresničuje s strokovnim in odgovornim delom zaposlenih, nenehnim izboljševanjem procesov, razvojem zdravstvenih programov ter upoštevanjem sodobnih strokovnih in etičnih smernic. Pomembne usmeritve zavoda so osredotočenost na pacienta, zagotavljanje varne zdravstvene oskrbe, strokovni razvoj zaposlenih, učinkovito poslovanje ter posodabljanje medicinske, tehnične in druge opreme.

Zdravstveni dom Kočevje izvaja naslednje temeljne dejavnosti:

- splošno in družinsko medicino;
- specialistično zunajbolnišnično zdravstveno dejavnost;
- dejavnost SUC Kočevje in reševalno službo;

- zdravstveno varstvo otrok in šolskih otrok;
- razvojno ambulanto z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo;
- zdravstveno varstvo žensk;
- zobozdravstveno varstvo odraslih, otrok in mladine;
- diagnostični laboratorij;
- patronažno zdravstveno varstvo;
- fizioterapijo in delovno terapijo;
- kliničnopsihološko dejavnost;
- center za duševno zdravje odraslih;
- center za krepitev zdravja.

V okviru splošne in specialistične zdravstvene dejavnosti se izvajajo tudi diabetološka, antikoagulantna, ginekološka, okulistična, kardiološka in ultrazvočna dejavnost ter rentgenska diagnostika.

SUC Kočevje in reševalna služba predstavljata pomemben del organizacije zavoda. V okviru urgentne dejavnosti se izvajajo triaža pacientov, mobilna enota nujnega reševalnega vozila, mobilna enota vozila urgentnega zdravnika in dežurna služba. Zavod zagotavlja tudi nenujne reševalne prevoze s spremljevalcem ter sanitetne prevoze pacientov, vključno s prevozi na dializo in z nje.

Zdravstveni dom je za lokalno okolje pomemben nosilec in povezovalec zdravstvene dejavnosti. Poleg izvajanja zdravstvenih programov skrbi za usklajevanje zdravstvene oskrbe med posameznimi organizacijskimi enotami, dislociranimi zdravstvenimi postajami, koncesionarji, bolnišničnimi ustanovami, lokalnimi skupnostmi in drugimi deležniki. Posebna pozornost je namenjena zagotavljanju dostopnosti zdravstvenih storitev prebivalcem redko poseljenega in geografsko obsežnega območja občin Kočevje, Kostel in Osilnica.

Zavod vodi direktorica Simona Volf, mag. ekon. in posl. ved. Funkcijo vršilca dolžnosti strokovnega direktorja opravlja Aleksandar Živanović, dr. med., spec. urgentne medicine, pomočnica direktorice za splošne zadeve je Lavra Horvat, mag. var., pomočnica direktorice za zdravstveno nego pa Danica Štimac, dipl. m. s. Ob koncu leta 2025 je bilo v Zdravstvenem domu Kočevje zaposlenih 174 delavcev.

Organi zavoda so svet zavoda, direktor in strokovni svet. Svet zavoda je kolegijski organ upravljanja in ga sestavlja sedem članov, in sicer štirje predstavniki ustanovitelja, dva predstavnika delavcev zavoda ter en predstavnik zavarovancev oziroma drugih uporabnikov. Direktor organizira in vodi delo ter poslovanje zavoda, ga predstavlja in zastopa ter je odgovoren za zakonitost njegovega delovanja. Strokovni svet kot kolegijski strokovni organ obravnava vprašanja s področja strokovnega dela in razvoja zdravstvene dejavnosti.

Slika 4: Zdravstveni dom Kočevje



4.4 Analiza sistema nujne medicinske pomoči in satelitskih urgentnih centrov v Sloveniji

Nujna medicinska pomoč je eden ključnih elementov javne zdravstvene službe in zagotavlja obravnavo pacientov, pri katerih bi opustitev takojšnje zdravstvene oskrbe lahko povzročila nepopravljivo hudo okvaro zdravja ali smrt. Slovenski sistem NMP je zasnovan kot povezava med zunajbolnišnično in bolnišnično ravnjo ter vključuje mobilne enote NMP, ambulantno NMP, dežurna mesta, satelitske urgentne centre, urgentne centre, Dispečersko službo zdravstva in helikoptersko NMP. Po podatkih Ministrstva za zdravje je trenutno v Sloveniji neprekinjeno odprtih 54 lokacij, na katerih se NMP izvaja na terenu in v ambulantah, v dnevnem času pa je takih lokacij 63.

Bolnišnični del sistema predstavljajo urgentni centri. Ministrstvo za zdravje kot njihove temeljne značilnosti izpostavlja enotno vstopno točko s triažo, vzporedno obravnavo pacientov, načelo »zdravnik k bolniku« ter možnost dokončne rešitve zdravstvenega problema v UC oziroma sprejema ali premestitve v bolnišnico. Aktualno mrežo sestavljajo urgentni centri v desetih regionalnih bolnišnicah in UC UKC Ljubljana, predvidena pa je tudi nadaljnja širitev mreže.

Pri razumevanju slovenskega sistema je pomembno, da NMP ni ena sama služba oziroma eno samo delovišče, temveč veriga med dispečerskim sistemom, mobilno ekipo, lokalno stacionarno točko in bolnišničnim urgentnim centrom. Strokovna izhodišča iz leta 2023 poudarjajo, da se oskrba kritično bolnega ali poškodovanega začne že ob sprejemu klica,

nadaljuje na kraju dogodka in med transportom ter se po potrebi zaključi v urgentnem centru oziroma bolnišnici. Dokončna oskrba najtežje bolnih je praviloma mogoča šele v bolnišničnem okolju, zato mora biti sistem organiziran kot funkcionalno povezana celota.

Pomemben gradnik takšnega modela je Dispečerska služba zdravstva (DSZ). Njena naloga ni zgolj sprejem klica, temveč ocena prioritete dogodka in aktivacija ustreznega vira glede na zdravstveno stanje in lokacijo pacienta. Novi Pravilnik o službi nujne medicinske pomoči in prevozih pacientov iz leta 2026 je ta princip dodatno okrepil: DSZ mobilne enote razporeja glede na najkrajši dostopni čas, ne glede na območje pristojnosti posameznega izvajalca.

S tem se sistem postopno odmika od pretežno administrativno-teritorialnega razporejanja virov k dinamičnemu upravljanju razpoložljivih ekip. Za intervencije I. prioritete novi pravilnik določa, da povprečni letni dostopni čas prve prispele mobilne enote ne sme presegati 15 minut, izvozni čas pa praviloma ene minute.

Potreba po reorganizaciji NMP ni nova. Že starejša znanstvena literatura je opozarjala na precejšnjo heterogenost slovenskega sistema. Jaklič in sodelavci so v raziskavi, objavljeni leta 2012 na podatkih za leto 2007, ugotovili pomembne razlike med bolnišničnimi in zunajbolnišničnimi urgentnimi enotami glede organizacije, diagnostike, tehnoloških zmogljivosti in sposobnosti obravnave različnih urgentnih stanj. Raziskava zaradi starosti podatkov ne opisuje današnjega sistema, je pa pomembna kot zgodovinski dokaz, da je bila neenotnost standardov in zmogljivosti lokalnih urgentnih točk prepoznana že pred vzpostavitvijo današnje mreže urgentnih centrov.

Strokovna skupina, ki je leta 2023 pripravila izhodišča za prenovo NMP, je kot pomembne sistemske probleme izpostavila nezadostno povezanost posameznih delov sistema, kadrovsko nevzdržnost, razdrobljenost virov ter dejstvo, da je sistem NMP pogosto prevzemal tudi funkcije, ki bi jih morali učinkoviteje izvajati drugi deli zdravstvenega sistema. Posebej je bilo izpostavljeno prepletanje NMP z dežurno družinsko medicino, hišnimi obiski ter geriatrično in paliativno obravnavo. Po stališču te strokovne skupine bi morala prenova temeljiti na profesionalizaciji, standardizaciji, regionalizaciji in močnejšem povezovalnem upravljanju sistema.

Razširjeni strokovni kolegij za urgentno medicino je aprila 2023 osnovne usmeritve strokovnih izhodišč podprl, vendar hkrati opozoril, da je treba predlagane rešitve ustrezno kadrovsko, organizacijsko in finančno izpeljati. Posebej je opozoril na pomanjkanje kadra ter na težave pri delovanju urgentnih centrov.

Pomemben razlog za razvoj SUC je obremenjenost bolnišničnih urgentnih centrov. V strokovni in zdravstvenopolitični razpravi se pogosto izpostavlja velik delež pacientov z nižjo stopnjo nujnosti, vendar je treba takšne podatke interpretirati previdno.

Ministrstvo za zdravje je v pregledu zdravstvenega sistema leta 2023 na podlagi poročil izvajalcev ocenilo, da več kot 60 % obiskovalcev UC prihaja zaradi težav, ki bi jih bilo večinoma mogoče obravnavati pri osebnem zdravniku ali v lokalni dežurni službi. Isto gradivo je opozorilo tudi, da so bile načrtovane kapacitete nekaterih urgentnih centrov že presežene.

Vendar analiza uspešnosti slovenskega zdravstvenega sistema opozarja, da deleža tako imenovanih preprečljivih obiskov UC ni mogoče enostavno enačiti z deležem zeleno ali modro triažiranih pacientov. Glede na uporabljeno definicijo je bila na podatkih za leto 2017 ocenjena

možna stopnja preprečljivih obiskov med 4,1 % in 69,4 %, pri čemer so avtorji izrecno opozorili, da gre za zelo široke predpostavke, da so podatki nepopolni ter da sta bila UKC Ljubljana in UKC Maribor iz analize izključena.

To je pomembno tudi za presojo učinkov SUC. SUC lahko prevzame del akutnih pacientov, ki potrebujejo hitro diagnostiko, zdravljenje ali krajše opazovanje, vendar ne potrebujejo vseh bolnišničnih virov. Ni pa utemeljeno pričakovati, da bo sama vzpostavitev oziroma delovanje SUC odpravilo preobremenjenost urgentnih centrov.

To potrjujejo tudi aktualna stališča Slovenskega zdravniškega društva in Slovenske medicinske akademije. Delovna skupina je maja 2026 kot tri pomembne vzroke za kritične obremenitve UC navedla pomanjkanje zdravnikov in medicinskih sester, otežen oziroma prepočasen sprejem bolnikov z urgence na bolnišnične oddelke ter povečevanje števila neurgentnih obravnav. Izrecno je poudarila, da težav urgentnih centrov ni mogoče reševati izolirano od preostalega zdravstvenega sistema.

Gre torej za kombinacijo vstopnega problema – pacienti, ki bi lahko bili ustrezno obravnavani drugje – in izstopnega problema – pacienti, ki potrebujejo hospitalizacijo, vendar jih zaradi omejenih bolnišničnih zmogljivosti ni mogoče dovolj hitro premestiti iz UC. SUC lahko pomembno vpliva predvsem na prvi del problema.

Novi Pravilnik o službi nujne medicinske pomoči in prevozih pacientov iz leta 2026 je položaj SUC normativno jasno opredelil. SUC je opredeljen kot organizacijska oblika NMP, namenjena razširjeni obravnavi akutno obolelih ali poškodovanih pacientov, organizirana za hitro diagnostiko, stabilizacijo in obravnavo večine akutnih stanj oziroma za začetno zdravljenje življenjsko ogrožajočih stanj. Njegova posebna funkcija je zagotavljanje neprekinjene NMP v lokalnem okolju, kjer ni neposredne bolnišnične obravnave, ter povezovanje mobilnih enot NMP z urgentnim centrom.

SUC je zato mogoče sistemsko razumeti kot vmesni regionalni člen med klasično zunajbolnišnično NMP in bolnišničnim urgentnim centrom. Ni pomanjšan urgentni center in ni zgolj preimenovana dežurna ambulanta. Njegov namen je zagotoviti višjo raven diagnostične in terapevtske zmogljivosti, kot jo praviloma lahko zagotavlja običajna dežurna točka, ne da bi moral biti vsak akutni pacient neposredno prepeljan v bolnišnični UC.

Veljavni pravilnik določa, da mora biti SUC strokovno in informacijsko povezan s sprejemnim UC. V njem morajo biti najmanj zagotovljeni triaža, opazovanje in nadzor, ambulanta za pregled in zdravstveno obravnavo, mobilna enota nujnega reševalnega vozila in mobilna enota vozila urgentnega zdravnika. Zagotovljeni morata biti tudi laboratorijska in slikovna diagnostika. Kadrovska sestava vključuje VUZ, dežurno ekipo, diplomiranega zdravstvenika z dodatnimi znanji s področja Manchesterskega triažnega sistema in druge zdravstvene delavce glede na obseg dejavnosti.

Takšna zasnova ima več učinkov. Pacient, ki ne potrebuje bolnišnične infrastrukture, lahko diagnostiko, terapijo in krajše opazovanje zaključi lokalno. Pacienta, pri katerem je potrebna bolnišnična oskrba, je mogoče v SUC predhodno diagnosticirati, stabilizirati in usmeriti v ustrezno sprejemno ustanovo. Pri življenjsko ogroženem pacientu pa SUC omogoča takojšnje začetno zdravljenje, ne da bi se pri tem izgubil cilj čimprejšnje dokončne bolnišnične obravnave.

Ta logika je bila prisotna že v strokovnih izhodiščih iz leta 2023. Takrat je strokovna skupina predlagala, da ima SUC stalno dostopno točko, triažo, osnovno laboratorijsko oziroma PoCT diagnostiko, ultrazvočno diagnostiko, manjšo opazovalnico in prostor za manjše posege. Namen SUC je bil opredeljen kot približevanje določenega dela diagnostičnih in terapevtskih zmogljivosti urgentnih centrov prebivalstvu ter poenotenje standarda ambulantne NMP.

Vir: Ministrstvo za zdravje in UIZ, Projektna naloga za projektiranje in gradnjo zdravstvenih stavb za potrebe SUC, 1. novelacija, april 2026.

Prikazana organizacijska shema predstavlja referenčno funkcionalno zasnovo satelitskega urgentnega centra. Prostori SUC so organizirani v ambulantni del, urgentni del, bivalni del za osebje ter servisne in tehnične prostore. Zasnova temelji na ločevanju poti pacientov glede na način prihoda in stopnjo nujnosti ter na ločenih dostopih za ambulantne paciente, urgentna vozila, zaposlene in paciente, ki potrebujejo izolacijo. Poseben poudarek je na neposredni funkcionalni povezavi med triažo, ordinacijami, prostori za manjše posege, diagnostiko, reanimacijo, opazovanjem, higienizacijo, izolacijo ter prostori za mobilne enote NMP.

Ministrstvo za zdravje SUC umešča med ključne elemente prenove NMP. Ob predstavitvi načrtovane reorganizacije leta 2024 je poudarilo, da naj bi SUC pacientom omogočili hitrejšo urgentno obravnavo bližje domu in hkrati prispevali k razbremenitvi bolnišničnih urgentnih centrov. Koncept je bil povezan tudi z uvedbo »srečevalnega sistema«, pri katerem se nujno reševalno vozilo lahko odzove takoj, urgentni zdravnik pa se z vozilom urgentnega zdravnika vključi v terensko intervencijo takrat, ko to zahteva zdravstveno stanje pacienta.

Ta usmeritev je bila leta 2026 prenesena v novi pravilnik. Ministrstvo njegovo bistvo opredeljuje kot vzpostavitev hitrejše, bolj povezane in kakovostnejše obravnave ter enotnih standardov NMP po državi. Pomemben element prenove je tudi razporejanje ekip glede na dejanski dostopni čas namesto administrativnih meja ter informacijsko povezovanje ekip na terenu, SUC in bolnišnic.

Digitalizacija je pri tem vsebinsko pomembnejša, kot se morda zdi na prvi pogled. Junija 2026 je Ministrstvo predstavilo nacionalni IS NMP, katerega namen je podpreti celotno obravnavo od sprejema dogodka v DSZ oziroma prihoda pacienta na stacionarno točko do predaje v nadaljnjo oskrbo ali odpusta. Pilotna uvedba je predvidena najprej na Gorenjskem, širitev na druge enote pa v letu 2027.

Hkrati je treba upoštevati, da je leto 2026 še vedno prehodno obdobje reorganizacije NMP. Novi pravilnik velja od 3. junija 2026, vendar se del določb in Priloga 1 prejšnjega pravilnika o mreži še uporabljata do 31. decembra 2026, določene digitalne rešitve pa se začnejo uporabljati šele po zagotovitvi tehničnih pogojev.

Strokovna javnost koncepta SUC večinoma ne problematizira kot takega, temveč predvsem opozarja na pogoje, pod katerimi lahko takšen model dejansko doseže svoj namen.

Strokovna izhodišča iz leta 2023 so bila pri tem zelo jasna: SUC je konceptualno razumljen kot dislocirana enota UC, vendar je potrebno ustrezno kadrovsko prehodno obdobje; brez ustreznega kadra bi obstajalo tveganje, da bi SUC postal zgolj novo ime za dosedanjo dežurno službo. Strokovna skupina je zato predlagala tudi obvezno pripravo kadrovske strategije za posamezne izvajalce SUC.

Ta pomislek je danes še posebej pomemben. Zdravniška zbornica Slovenije je maja 2025 ocenila, da v sistemu primanjkuje najmanj 300 specialistov urgentne medicine, ter opozorila

na preobremenjenost obstoječega kadra in potrebo po izboljšanju delovnih pogojev, stimulacijah za specializacijo in dolgoročni kadrovski politiki. Gre za oceno Zdravniške zbornice in ne za uradno statistiko Ministrstva za zdravje, vendar jasno kaže na kadrovsko tveganje pri širitvi novih organizacijskih oblik NMP.

Zato je treba pri ekonomskem in organizacijskem vrednotenju SUC razlikovati med zagotavljanjem ustrezne infrastrukture in dejanskim zagotavljanjem polno delujoče zdravstvene službe. Prostori, medicinska oprema in vozila predstavljajo nujen pogoj, ne pa tudi zadostnega pogoja za doseganje učinkov investicije. Polno delovanje zahteva trajno zagotavljanje ustrezno usposobljenega zdravniškega in negovalnega kadra, laboratorijske in slikovne diagnostike, VUZ in NRV, triaže, informacijske povezave z UC ter ustreznih kliničnih in transportnih poti.

Ena najpomembnejših strokovnih dilem pri prenovi NMP je razmerje med koncentracijo kadrov in diagnostičnih zmogljivosti ter geografsko dostopnostjo.

Centralizacija oziroma zmanjševanje števila stacionarnih točk lahko omogoči boljšo kadrovsko zasedbo, večjo pogostost izvajanja zahtevnih postopkov, boljšo diagnostiko in bolj enotne standarde. Po drugi strani pa lahko na redkeje poseljenih območjih podaljša fizično oddaljenost od najbližje enote.

Strokovno pravilna rešitev zato ni preprosta izbira med »več lokalnimi točkami« in »manj večjimi centri«. Ustrezna mreža mora hkrati optimizirati čas do prve strokovne pomoči, raven strokovne zmogljivosti, razpoložljivost mobilnih ekip in čas do dokončne bolnišnične oskrbe. Prav v tem okviru imajo SUC največji smisel na območjih, ki so dovolj oddaljena od bolnišničnega UC, da lokalna razširjena urgentna zmogljivost prinaša pomembno korist.

Pomembna slabost preteklega sistema je bila tudi nezadostna standardizacija podatkov. Znanstvena analiza Petravića in sodelavcev iz leta 2023 je na primeru zunajbolnišničnih srčnih zastojev ugotovila razdrobljenost podatkovnih virov ter vrzeli glede na mednarodni Utsteinov standard. Avtorji so poudarili potrebo po bolj celovitem zbiranju podatkov, nacionalni kontroli kakovosti in registru zunajbolnišničnih srčnih zastojev.

Novi pravilnik in IS NMP sta zato pomembna tudi z vidika vrednotenja učinkovitosti investicij v SUC. Pravilnik uvaja enotni digitalni standardizirani zapis in zahteva obdobno poročanje o obremenitvah NMP. To lahko v prihodnje omogoči, da se mreža ne ocenjuje le na podlagi administrativnih meja in števila prebivalcev, temveč na podlagi dejanskih intervencij, dostopnih časov, triažnih kategorij, obremenitve posameznih enot, deleža pacientov, dokončno oskrbljenih lokalno, in potrebe po premestitvah v UC.

Za SUC Kočevje je navedeni sistemski okvir posebej pomemben, saj center že deluje v okviru Zdravstvenega doma Kočevje. Predmet obravnavane investicije zato ni vzpostavitev novega satelitskega urgentnega centra, temveč nadgradnja prostorskih, tehničnih, infrastrukturnih in opremskih pogojev za delovanje obstoječega SUC Kočevje. Projekt med drugim vključuje tehnično in energetsko nadgradnjo obstoječega objekta, prenovo in opremljanje laboratorija, nabavo medicinske opreme, ureditev pogojev za operativna vozila NMP ter vzpostavitev izobraževalnega simulacijskega centra.

Razvoj sistema NMP v Sloveniji kaže jasen premik od zgodovinsko precej razdrobljene mreže lokalnih dežurnih in urgentnih točk k bolj standardiziranemu, regionalno povezanemu in dispečersko vodenemu sistemu, v katerem imajo urgentni centri, SUC in mobilne enote

različne, vendar medsebojno povezane funkcije. Novi pravilnik iz leta 2026 ta koncept jasno operacionalizira z opredelitvijo SUC, triaže, opazovanja, diagnostike, mobilnih enot, povezovanja s sprejemnim UC in merljivimi standardi dostopnosti.

Na podlagi navedenih strokovnih izhodišč je mogoče ugotoviti, da je koncept SUC posebej pomemben na območjih z večjo oddaljenostjo od bolnišničnih urgentnih centrov, saj omogoča lokalno diagnostiko in zdravljenje ustreznih akutnih stanj, zgodnjo stabilizacijo težjih pacientov ter boljšo povezavo med terensko NMP in bolnišničnim sistemom.

Za območje Kočevja je zato nadaljnja krepitev obstoječega SUC Kočevje utemeljena predvsem z vidika zagotavljanja zanesljivih prostorskih, tehničnih, diagnostičnih in opremskih pogojev za izvajanje nujne medicinske pomoči. Investicija ne predstavlja nove organizacijske oblike zdravstvene dejavnosti, temveč nadgradnjo obstoječe infrastrukture SUC Kočevje skladno z razvojem slovenskega sistema NMP in potrebami po varni, kakovostni in dostopni urgentni zdravstveni oskrbi.

4.5 Razlogi za investicijsko namero

Investicijska namera za projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« izhaja iz ugotovljenih potreb po izboljšanju prostorskih, tehničnih, infrastrukturnih in opremskih pogojev za izvajanje nujne medicinske pomoči v okviru obstoječega Satelitskega urgentnega centra Kočevje.

Investicijska namera ni posledica zgolj posameznih vzdrževalnih potreb, temveč izhaja iz širših tehničnih, funkcionalnih, organizacijskih in razvojnih potreb obstoječega SUC Kočevje. Ugotovljene so pomanjkljivosti na objektu in tehničnih sistemih, prostorske in tehnične omejitve laboratorija, potreba po posodobitvi medicinske in laboratorijske opreme ter potreba po zagotovitvi ustreznejših pogojev za operativna vozila in usposabljanje ekip NMP.

Občina Kočevje je prostorsko obsežna, redko poseljena in zanjo je značilna razpršena poselitev. Kočevje predstavlja osrednje zdravstveno središče območja, oddaljenost od večjih bolnišničnih centrov pa dodatno poudarja pomen zanesljive in lokalno dostopne nujne medicinske pomoči. Zato imajo ustrezni prostorski, tehnični in opremski pogoji za delovanje SUC Kočevje poseben pomen.

SUC Kočevje že predstavlja lokalno dostopno točko v sistemu nujne medicinske pomoči. Investicija zato ni namenjena vzpostavitvi nove zdravstvene dejavnosti, temveč zagotavljanju pogojev, da bo obstoječi SUC dolgoročno lahko varno, zanesljivo in kakovostno izvajal svojo funkcijo v povezavi z mobilnimi enotami NMP ter nadaljnjo bolnišnično obravnavo.

Eden ključnih razlogov za investicijo je stanje tehničnih in energetskih sistemov obstoječega objekta. Ugotovljene so pomanjkljivosti pri sistemih ogrevanja, hlajenja, prezračevanja in priprave sanitarne vode. V zimskem obdobju je oteženo zagotavljanje toplote za prezračevalne naprave, v poletnem obdobju pa obstoječi sistem ne zagotavlja zadostne zmogljivosti hlajenja. Pomanjkljiva sta tudi avtomatizacija in energetski nadzor objekta.

Ugotovljene so bile tudi težave z odvajanjem meteorne vode in zamakanjem objekta, zaradi katerih so potrebni posegi na meteornem odvodnjavanju ter sanacija posledic zamakanja. Hkrati obstoječe skladiščne zmogljivosti niso zadostne za potrebe delovanja SUC.

Pomemben razlog za razširitev investicijskega projekta predstavlja tudi stanje laboratorija, ki je neposredno povezan z zagotavljanjem diagnostične podpore urgentni dejavnosti. Obstoječi laboratorijski prostori so prostorsko in tehnično zastareli, razporeditev in instalacije pa niso ustrezne za varno in funkcionalno namestitev sodobnega laboratorijskega sistema.

Potreba po investiciji izhaja tudi iz stanja laboratorijske opreme. Obstoječi biokemični analizator je dotrajan, zahteva vse pogostejše servisne posege, otežena je dobava reagentov, predvidena pa je tudi ukinitev servisne podpore. Takšno stanje povečuje tveganje za motnje pri zagotavljanju neprekinjene laboratorijske podpore urgentni dejavnosti.

Na področju medicinske opreme so bile ugotovljene potrebe po zamenjavi, posodobitvi oziroma dopolnitvi opreme za urgentne ambulante, reanimacijske prostore in terensko delo ekip NMP. Prednostne skupine opreme vključujejo predvsem ultrazvočne aparate, monitorje vitalnih funkcij, monitor-defibrilatorje, ventilatorje oziroma respiratorje, infuzijske črpalke in drugo diagnostično, terapevtsko ter podporno opremo.

Delovanje SUC je neposredno povezano tudi z razpoložljivostjo in hitro aktivacijo operativnih vozil NMP. Zato investicija vključuje nadstrešek za štiri reševalna vozila NMP ter garažo za potrebe VUZ, s čimer bodo izboljšani pogoji za zaščito vozil, pripravljenost ekip ter izvajanje terenske nujne medicinske pomoči.

Pomemben razvojni sklop projekta je Izobraževalni simulacijski center SUC Kočevje. Zdravstveni dom Kočevje trenutno nima namenskega simulacijskega centra v obsegu, ki ga predvideva idejna zasnova projekta. Izobraževanje in usposabljanje zato ne potekata v celovitem simulacijskem okolju z osrednjim simulacijskim prostorom, učnimi postajami, predavalnico, opazovalnim prostorom ter tehnično-kontrolnim delom.

Z izgradnjo in opremljanjem simulacijskega centra bodo zagotovljeni boljši pogoji za praktično usposabljanje ekip za obravnavo nujnih in življenjsko ogrožajočih stanj, uporabo medicinske opreme, izvajanje reanimacijskih postopkov ter skupinsko delo v zahtevnih kliničnih situacijah. Simulacijski center predstavlja razvojno dopolnitev obstoječega SUC, ne pa novega SUC objekta.

Z izvedbo projekta bodo izboljšani predvsem:

- tehnična zanesljivost in energetska učinkovitost obstoječega objekta;
- pogoji ogrevanja, hlajenja, prezračevanja in priprave sanitarne vode;
- avtomatizacija in energetski nadzor;
- odvajanje meteorne vode in zaščita objekta pred zamakanjem;
- skladiščne zmogljivosti;
- prostorski in tehnični pogoji laboratorija;
- zanesljivost laboratorijske diagnostike;
- opremljenost SUC in ekip NMP z medicinsko opremo;
- pogoji za operativna vozila NMP;
- pogoji za izobraževanje in praktično usposabljanje zdravstvenih ekip;
- pogoji za varno in kakovostno obravnavo pacientov ter delo zaposlenih.

Investicijski projekt tako obsega več medsebojno povezanih sklopov: tehnično in energetsko nadgradnjo obstoječega SUC Kočevje, prenovo in opremljanje laboratorija, nabavo medicinske opreme, ureditev nadstreška in garaže ter gradnjo in opremljanje Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje.

Brez izvedbe investicije bi SUC Kočevje nadaljeval delovanje ob obstoječih prostorskih, tehničnih, infrastrukturnih in opremskih omejitvah. Ostale bi težave pri delovanju tehničnih sistemov, meteornem odvodnjavanju in zamakanju, pomanjkljive skladiščne in pokrite površine za vozila, prostorske in tehnične omejitve laboratorija ter potreba po posodobitvi medicinske in laboratorijske opreme.

Na podlagi ugotovljenega obstoječega stanja in potreb SUC Kočevje je mogoče zaključiti, da je investicijska namera strokovno, funkcionalno in razvojno utemeljena. Projekt odgovarja na konkretne pomanjkljivosti obstoječega zdravstvenega kompleksa in hkrati zagotavlja razvojne pogoje za nadaljnje kakovostno izvajanje nujne medicinske pomoči.

Investicija tako ne predstavlja izgradnje novega SUC, temveč celovito nadgradnjo obstoječega SUC Kočevje in z njim neposredno povezane infrastrukture, diagnostike, opreme ter izobraževalnih zmogljivosti, s čimer se ustvarjajo dolgoročni pogoji za varno, zanesljivo in kakovostno izvajanje nujne medicinske pomoči.

4.6 Usklajenost investicijskega projekta s strategijami in razvojnimi dokumenti

Projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je usklajen z nacionalnimi, regionalnimi in lokalnimi razvojnimi usmeritvami na področju zdravstvenega varstva, izboljšanja dostopnosti javnih storitev, razvoja javne zdravstvene infrastrukture, zagotavljanja varnih pogojev dela ter krepitve odpornosti zdravstvenega sistema.

Projekt sledi zlasti naslednjim strateškim, razvojnim in pravnim dokumentom:

4.6.1 Strategija razvoja Slovenije 2030

Osrednji cilj Strategije razvoja Slovenije 2030 je zagotoviti kakovostno življenje za vse. Uresničiti ga je mogoče z uravnoteženim gospodarskim, družbenim in okoljskim razvojem, ki upošteva omejitve in zmožnosti planeta ter ustvarja pogoje in priložnosti za sedanje in prihodnje rodove. Na ravni posameznika se kakovostno življenje kaže v dobrih priložnostih za delo, izobraževanje in ustvarjanje, v dostojnem, varnem in aktivnem življenju, zdravem in čistem okolju ter vključevanju v demokratično odločanje in soupravljanje družbe.

Strateške usmeritve države za doseganje kakovostnega življenja so:

- vključujoča, zdrava, varna in odgovorna družba;
- učenje za in skozi vse življenje;
- visoko produktivno gospodarstvo, ki ustvarja dodano vrednost za vse;
- ohranjeno zdravo naravno okolje;
- visoka stopnja sodelovanja, usposobljenosti in učinkovitosti upravljanja.

Cilji investicijskega projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« se zrcalijo predvsem v spodaj navedenih razvojnih ciljih Slovenije.

<u>Cilj 1: Zdravo in aktivno življenje:</u>
Zaradi spreminjanja starostne strukture prebivalstva ter povečevanja zdravstvenih potreb je pomembno zagotavljati dostopne, kakovostne in pravočasne zdravstvene storitve.

Zmanjševanje neenakosti v zdravju in izboljševanje dostopnosti zdravstvene obravnave sta pomembna zlasti na območjih, ki so bolj oddaljena od večjih zdravstvenih centrov.

Projekt prispeva k doseganju tega cilja z izboljšanjem prostorskih, tehničnih, infrastrukturnih in opremskih pogojev za delovanje obstoječega SUC Kočevje. Prenova laboratorijskih prostorov, nabava laboratorijske in medicinske opreme ter izboljšanje tehničnih sistemov objekta bodo prispevali k varnejši in kakovostnejši nujni medicinski pomoči ter urgentni diagnostiki.

Cilj se bo dosegel:

- z zagotavljanjem dostopnosti do kakovostnih in pravočasnih zdravstvenih storitev;
- z izboljšanjem pogojev za izvajanje nujne medicinske pomoči;
- z izboljšanjem pogojev za diagnostiko, obravnavo in stabilizacijo urgentnih pacientov.

Cilj 3: Dostojno življenje za vse:

Ključni vzvod za doseganje dostojnega življenja za vse je ustvarjanje pogojev, ki prebivalcem omogočajo dostop do kakovostnih javnih storitev in ustreznega sistema socialne ter zdravstvene zaščite.

Projekt prispeva k temu cilju z izboljšanjem pogojev za delovanje javne zdravstvene službe in zagotavljanjem dostopne nujne medicinske pomoči prebivalcem občine Kočevje in širšega območja.

Cilj se bo dosegel:

- z zagotavljanjem vzdržnega in dostopnega sistema zdravstvenega varstva;
- z izboljševanjem kakovosti in dostopnosti javnih zdravstvenih storitev.

Cilj 7: Vključujoč trg dela in kakovostna delovna mesta:

Nadgradnja prostorov, tehničnih sistemov in opreme bo zdravstvenim ekipam zagotovila varnejše, funkcionalnejše in kakovostnejše delovno okolje. Pomemben prispevek predstavlja tudi Izobraževalni simulacijski center SUC Kočevje, ki bo omogočal strokovno izobraževanje in praktično usposabljanje ekip nujne medicinske pomoči.

Cilj se bo dosegel:

- z zagotavljanjem kakovostnega in varnega delovnega okolja;
- z izboljšanjem pogojev za delo zdravstvenega osebja;
- z omogočanjem stalnega strokovnega izobraževanja in praktičnega usposabljanja zaposlenih.

Cilj 12: Učinkovito upravljanje in kakovostne javne storitve:

Za doseganje zastavljenih razvojnih ciljev je potrebno učinkovito upravljanje javnih institucij in zagotavljanje kakovostnih, dostopnih ter učinkovitih javnih storitev.

Investicija je usmerjena v povečanje zanesljivosti in učinkovitosti izvajanja javne zdravstvene službe. Posodobitev laboratorijske diagnostike, medicinske opreme, tehničnih in energetskih sistemov ter spremljajoče infrastrukture bo omogočila učinkovitejše delovanje SUC Kočevje in izboljšala pogoje za izvajanje nujne medicinske pomoči.

Cilj se bo dosegel:

- z zagotavljanjem dostopnih, kakovostnih in učinkovitih javnih zdravstvenih storitev;

- z izboljšanjem tehničnih in organizacijskih pogojev za izvajanje zdravstvene dejavnosti;
- z učinkovitejšo uporabo javne zdravstvene infrastrukture in opreme.
-

Projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je tako skladen s temeljnimi usmeritvami Strategije razvoja Slovenije 2030, saj prispeva k izboljšanju dostopnosti zdravstvenih storitev, kakovosti in varnosti nujne medicinske pomoči, izboljšanju delovnih pogojev zdravstvenih ekip ter učinkovitejšemu delovanju javne zdravstvene infrastrukture.

4.6.2 Resolucija o nacionalnem planu zdravstvenega varstva 2026–2035 »Z odgovornostjo in sodelovanjem do boljših izidov zdravljenja« – ReNPZV26–35

Resolucija o nacionalnem planu zdravstvenega varstva v Sloveniji 2026–2035 predstavlja temeljni strateški dokument razvoja slovenskega zdravstvenega sistema. Med njenimi ključnimi usmeritvami so enakopraven in pravočasen dostop do zdravstvene obravnave, zagotavljanje varnega in učinkovitega zdravstvenega sistema, izboljševanje pogojev za delo zdravstvenih timov, krepitev odpornosti sistema, razvoj znanja, uvajanje sodobnih zdravstvenih tehnologij ter vzdržno investiranje v zdravstveno infrastrukturo.

Resolucija posebej poudarja pomen zagotavljanja dostopne zdravstvene oskrbe ne glede na kraj bivanja, ustrezno organiziranega in tehnično podprtega sistema nujne medicinske pomoči ter vlaganj v zdravstveno infrastrukturo in opremo.

Cilji investicijskega projekta **»Investicije v sklopu SUC-a Kočevje«** se zrcalijo predvsem v naslednjih usmeritvah Resolucije:

Zagotavljanje enakopravnega in pravočasnega dostopa do zdravstvene obravnave
Projekt prispeva k izboljšanju pogojev za izvajanje nujne medicinske pomoči na območju Kočevja. Nadgradnja obstoječega SUC Kočevje bo omogočila varnejšo, zanesljivejšo in kakovostnejšo urgentno obravnavo ter izboljšala pogoje za izvajanje urgentne diagnostike.

Cilj se bo dosegel:
- z izboljšanjem prostorskih, tehničnih in infrastrukturnih pogojev za delovanje SUC Kočevje;
- s prenovo laboratorijskih prostorov in posodobitvijo laboratorijske diagnostike;
- z nabavo sodobne medicinske opreme.

Varno in učinkovito zdravstveno varstvo
Investicija vključuje izboljšanje sistemov ogrevanja, hlajenja, prezračevanja in priprave sanitarne vode, ureditev energetskega nadzora ter sanacijo drugih ugotovljenih tehničnih pomanjkljivosti objekta.

Cilj se bo dosegel:
- z izboljšanjem tehnične zanesljivosti objekta;
- z zagotavljanjem ustreznejših pogojev za varno izvajanje zdravstvene dejavnosti;
- s posodobitvijo medicinske in laboratorijske opreme.

Razvoj znanja in usposabljanje zdravstvenih ekip
Pomemben del projekta predstavlja **Izobraževalni simulacijski center SUC Kočevje**, ki bo omogočal praktično usposabljanje zdravstvenih ekip za obravnavo nujnih in življenjsko ogrožajočih stanj.

Cilj se bo dosegel:
- z zagotavljanjem sodobnih pogojev za praktično usposabljanje;
- z izboljšanjem strokovne pripravljenosti in timskega dela ekip NMP;
- z uporabo sodobne simulacijske in druge učne opreme.

Vzdržno investiranje in razvoj zdravstvene infrastrukture
Projekt predstavlja vlaganje v obstoječo javno zdravstveno infrastrukturo in njeno funkcionalno nadgradnjo. Poleg tehnične in energetske posodobitve SUC vključuje prenovo laboratorija, ureditev skladiščnih in garažnih zmogljivosti, nadstrešek za vozila NMP ter gradnjo simulacijskega centra.

Projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je tako neposredno usklajen z usmeritvami ReNPZV26–35, saj prispeva k izboljšanju dostopnosti in kakovosti nujne medicinske pomoči, varnosti zdravstvene obravnave, razvoju znanja zdravstvenih ekip ter dolgoročnemu izboljšanju zdravstvene infrastrukture na območju Kočevja.

4.6.3 Regionalni razvojni program regije Jugovzhodna Slovenija 2021–2027

Regionalni razvojni program regije Jugovzhodna Slovenija 2021–2027 je temeljni razvojni dokument regije, ki opredeljuje razvojne cilje in prioritete na gospodarskem, družbenem, okoljskem in prostorskem področju.

Vizija programa je oblikovanje regije trajnostnega razvoja, ki zagotavlja kakovostno bivalno okolje ter stabilen in dolgoročno vzdržen gospodarski, družbeni in okoljski sistem. Med pomembnimi razvojnimi usmeritvami je zagotavljanje kakovosti življenja in dostopnosti javnih storitev v vseh delih regije, tudi na območjih, ki so bolj oddaljena od večjih zaposlitvenih in storitvenih središč.

Cilji investicijskega projekta **»Investicije v sklopu SUC-a Kočevje«** se zrcalijo predvsem v naslednjih razvojnih prioritetah:

Socialna, solidarna in privlačna regija Jugovzhodna Slovenija
Projekt prispeva k izboljšanju kakovosti in dostopnosti nujne zdravstvene oskrbe ter k povečanju varnosti prebivalstva. Nadgradnja obstoječega SUC Kočevje bo izboljšala prostorske, tehnične, diagnostične in opremske pogoje za izvajanje nujne medicinske pomoči.

Cilj se bo dosegel:
- z izboljšanjem dostopnosti in kakovosti nujne zdravstvene oskrbe;
- z izboljšanjem pogojev za delo zdravstvenih ekip;
- z zagotavljanjem sodobnejše medicinske in laboratorijske opreme;
- z izboljšanjem pogojev za strokovno usposabljanje ekip NMP.

Regija Jugovzhodna Slovenija, ki je bliže državljanom ter spodbuja trajnostni in celostni razvoj lokalnih območij
Projekt izboljšuje javno zdravstveno infrastrukturo na območju Kočevja in prispeva k zagotavljanju dostopnih javnih storitev na geografsko obsežnem in razpršeno poseljenem območju. Z izboljšanjem pogojev za delovanje SUC Kočevje se krepi lokalna zdravstvena infrastruktura in zmanjšuje vpliv oddaljenosti od večjih bolnišničnih centrov.

Cilj se bo dosegel:

- z izboljšanjem dostopnosti javne zdravstvene infrastrukture;
- z nadgradnjo obstoječega SUC Kočevje in z njim povezane infrastrukture;
- z izboljšanjem pripravljenosti sistema nujne medicinske pomoči;
- z dolgoročnim izboljšanjem pogojev za izvajanje zdravstvenih storitev na območju Kočevja.

Projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je tako skladen z usmeritvami Regionalnega razvojnega programa regije Jugovzhodna Slovenija 2021–2027, saj prispeva k izboljšanju kakovosti življenja, varnosti prebivalstva, dostopnosti nujne zdravstvene oskrbe ter razvoju kakovostne in dostopne javne zdravstvene infrastrukture.

4.6.4 Usklajenost z občinskimi prostorskimi akti

Investicija je usklajena s prostorskimi razvojnimi usmeritvami Občine Kočevje. Na območju obstoječega zdravstvenega kompleksa Zdravstvenega doma Kočevje na Roški cesti 18 velja **Odlok o Občinskem prostorskem načrtu Občine Kočevje** (Uradni list RS, št. 71/16, 64/18, 81/22 in 52/24), ki predstavlja prostorsko podlago za izvajanje načrtovanih posegov.

Projekt obsega prenovo, vzdrževanje ter tehnično in energetsko nadgradnjo obstoječega objekta SUC Kočevje ter dodatne prostorske ureditve, kot so Izobraževalni simulacijski center SUC Kočevje, nadstrešek za vozila NMP, garaža za potrebe VUZ in pripadajoča infrastruktura. Načrtovani posegi se bodo izvedli skladno s pogoji veljavnega prostorskega akta, njihova dokončna prostorska skladnost pa bo preverjena v okviru nadaljnjega projektiranja in pridobivanja predpisanih mnenj oziroma dovoljenj.

4.6.5 Zakon o zdravstveni dejavnosti in organizacija nujne medicinske pomoči

Zakon o zdravstveni dejavnosti ureja izvajanje zdravstvene dejavnosti, javno zdravstveno službo ter organizacijo zdravstvenega sistema na primarni, sekundarni in terciarni ravni. Nujna medicinska pomoč je sestavni del javne zdravstvene službe, ki mora prebivalcem zagotavljati pravočasno, dostopno, kakovostno in varno zdravstveno obravnavo.

Organizacijo, način delovanja, kadrovske pogoje, opremo, vozila ter povezovanje izvajalcev službe NMP podrobneje določa Pravilnik o službi nujne medicinske pomoči in prevozih pacientov, ki se uporablja od 3. junija 2026. Pravilnik ureja tudi delovanje satelitskih urgentnih centrov in organizacijo sistema NMP z namenom zagotavljanja čim krajšega dostopnega časa do nujne medicinske pomoči.

Obravnavani projekt je z navedenimi določbami usklajen, saj ne vzpostavlja nove zdravstvene dejavnosti oziroma novega SUC, temveč izboljšuje pogoje za delovanje obstoječega SUC Kočevje. Investicija vključuje tehnično in energetsko nadgradnjo objekta, prenovo in opremljanje laboratorija, posodobitev medicinske opreme, ureditev infrastrukture za operativna vozila NMP ter vzpostavitev simulacijskega centra za usposabljanje ekip.

Pri nadaljnjem projektiranju, opremljanju in izvedbi posameznih investicijskih sklopov bodo upoštevane zahteve veljavne zdravstvene zakonodaje in predpisov, ki urejajo izvajanje službe nujne medicinske pomoči.

4.6.6 Zakon o zagotavljanju finančnih sredstev za investicije v slovensko zdravstvo v letih od 2021 do 2031 – ZZSISZ

Zakon o zagotavljanju finančnih sredstev za investicije v slovensko zdravstvo v letih od 2021 do 2031 predstavlja enega ključnih finančnih in razvojnih okvirov države za posodobitev zdravstvene infrastrukture. Zakon zagotavlja podlago za dolgoročni investicijski cikel na področju zdravstva, ki vključuje vlaganja na primarni, sekundarni in terciarni ravni zdravstvenega varstva.

Namen zakona je zagotavljanje finančnih pogojev za razvoj, obnovo in posodobitev javne zdravstvene infrastrukture ter izboljšanje prostorskih, tehničnih in opremskih pogojev za izvajanje zdravstvene dejavnosti.

Predmetna investicija je z namenom ZZSISZ usklajena, saj vključuje nadgradnjo obstoječega SUC Kočevje, prenovo in opremljanje laboratorija, nabavo medicinske in laboratorijske opreme, tehnično in energetsko posodobitev objekta, ureditev podporne infrastrukture ter gradnjo in opremljanje Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje.

S projektom se izboljšujejo zmogljivosti in kakovost obstoječe javne zdravstvene infrastrukture ter ustvarjajo dolgoročni pogoji za varno, zanesljivo in kakovostno izvajanje nujne medicinske pomoči.

Zakon predstavlja eno od pomembnih pravnih in finančnih podlag za izvajanje investicij na področju slovenskega zdravstva.

4.6.7 Sklep Vlade Republike Slovenije o sofinanciranju investicij v satelitske urgentne centre

Za utemeljitev projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je posebej pomemben Sklep Vlade Republike Slovenije št. 44100-1/2024/2 z dne 23. 12. 2024, ki predstavlja podlago za sofinanciranje investicij v satelitske urgentne centre.

Namen državnega vlaganja v SUC je izboljšanje materialnih, prostorskih, tehničnih in opremskih pogojev za izvajanje nujne medicinske pomoči ter približevanje ustreznih diagnostičnih in terapevtskih zmogljivosti prebivalstvu.

V okviru projekta SUC Kočevje je predvideno sofinanciranje Ministrstva za zdravje v višini 1.281.350,00 EUR brez DDV oziroma 1.563.247,00 EUR z DDV, preostanek investicije pa bo zagotovljen iz lastnih sredstev investitorja.

Projekt se izvaja skladno z izhodišči Ministrstva za zdravje za »Sofinanciranje investicij Satelitskih urgentnih centrov – SUC«. Predmetna investicija je z navedenimi usmeritvami neposredno usklajena, saj vključuje nadgradnjo obstoječega SUC Kočevje, prenovo in opremljanje laboratorija, nabavo medicinske opreme, izboljšanje tehničnih sistemov in podporne infrastrukture ter vzpostavitev Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje.

4.6.8 Projektna naloga za projektiranje in gradnjo zdravstvenih stavb za potrebe SUC

Pomembno strokovno podlago za razvoj satelitskih urgentnih centrov predstavlja Projektna naloga za projektiranje in gradnjo zdravstvenih stavb za potrebe SUC, 1. novelacija, april 2026, ki določa funkcionalna, prostorska, tehnična in organizacijska izhodišča za urejanje SUC.

Za projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je pomembno predvsem, da se investicija izvaja v okviru pogojev Ministrstva za zdravje za sofinanciranje investicij v satelitske urgentne centre. Ti pri izvajalcih, ki že razpolagajo z objekti za izvajanje NMP, omogočajo izboljšave obstoječih objektov, dopolnitev manjkajočih prostorov, vzdrževalna dela, dodatno infrastrukturo, nabavo medicinske in druge opreme ter vzpostavitev izobraževalnih in simulacijskih zmogljivosti.

Predmet projekta v Kočevju zato ni gradnja novega SUC po referenčnem prostorskem programu, temveč nadgradnja obstoječega SUC Kočevje. Pri nadaljnjem projektiranju posameznih posegov se bodo relevantne funkcionalne, prostorske in tehnične zahteve projektne naloge upoštevale glede na vrsto in obseg posameznega investicijskega sklopa.

Projekt tako vključuje tehnično nadgradnjo obstoječega SUC, prenovo laboratorija, medicinsko in laboratorijsko opremo, nadstrešek in garažo ter gradnjo in opremljanje Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje.

4.6.9 Tehnična smernica TSG-12640-002:2021 – Zdravstvene stavbe

Pomembno strokovno podlago za projektiranje in izvedbo posegov v zdravstvene stavbe predstavlja **Tehnična smernica TSG-12640-002:2021 – Zdravstvene stavbe**.

Smernica opredeljuje tehnične in funkcionalne zahteve, ki se upoštevajo pri načrtovanju, gradnji, rekonstrukciji in drugih posegih v zdravstvene objekte. Za obravnavano investicijo so relevantne predvsem zahteve, ki se nanašajo na varno in funkcionalno ureditev prostorov, tehnične sisteme, instalacije, dostopnost, zdravstveno opremo ter pogoje za izvajanje zdravstvene dejavnosti.

Ker projekt v Kočevju ne vključuje gradnje novega objekta SUC, temveč predvsem **nadgradnjo obstoječega SUC Kočevje in posamezne nove spremljajoče objekte**, bodo relevantne zahteve tehnične smernice upoštevane glede na značilnosti posameznega posega in v okviru nadaljnje projektne dokumentacije.

S tem bo zagotovljeno, da bodo načrtovane ureditve izvedene ob upoštevanju veljavnih strokovnih in tehničnih zahtev za zdravstvene stavbe.

4.6.10 Usklajenost z razvojem nacionalne mreže nujne medicinske pomoči

Projekt je neposredno povezan z razvojem organizacije službe nujne medicinske pomoči v Republiki Sloveniji.

Pravilnik o službi nujne medicinske pomoči in prevozih pacientov, ki se uporablja od 3. junija 2026, ureja organizacijo in način izvajanja NMP ter delovanje urgentnih centrov, satelitskih urgentnih centrov in mobilnih enot. Sistem se razvija v smeri boljše teritorialne pokritosti, hitrejše odzivnosti ter zagotavljanja primerljivih standardov obravnave ne glede na kraj bivanja pacienta.

Satelitski urgentni centri imajo pri tem pomembno vlogo pri zagotavljanju lokalno dostopne urgentne obravnave ter povezovanju mobilnih enot NMP z bolnišničnimi urgentnimi centri.

Projekt **»Investicije v sklopu SUC-a Kočevje«** neposredno podpira navedeno razvojno usmeritev, saj **ne vzpostavlja novega SUC, temveč izboljšuje pogoje za delovanje obstoječega SUC Kočevje**. Z nadgradnjo tehničnih sistemov, laboratorijske diagnostike, medicinske opreme, infrastrukture za operativna vozila in zmogljivosti za usposabljanje ekip se krepijo pogoji za varno, zanesljivo in kakovostno izvajanje NMP.

Projekt tako prispeva k nadaljnjemu razvoju lokalno dostopne in funkcionalno povezane mreže nujne medicinske pomoči.

4.6.11 Agenda 2030 za trajnostni razvoj

Strategija razvoja Slovenije 2030 je vsebinsko povezana tudi z Agendo Organizacije združenih narodov za trajnostni razvoj do leta 2030, ki opredeljuje cilje trajnostnega razvoja na gospodarskem, družbenem in okoljskem področju.
Projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je povezan zlasti z:

- Ciljem 3 – Zdravje in dobro počutje, saj z izboljšanjem pogojev za delovanje SUC Kočevje prispeva k dostopni, varni in kakovostni nujni medicinski pomoči;
- Ciljem 10 – Zmanjšanje neenakosti, saj prispeva k zagotavljanju dostopnosti nujne zdravstvene oskrbe tudi prebivalcem geografsko obsežnega in redkeje poseljenega območja;
- Ciljem 11 – Trajnostna mesta in skupnosti, saj krepi pomembno javno zdravstveno infrastrukturo ter odpornost lokalnega okolja;
- Ciljem 17 – Partnerstva za doseganje ciljev, saj projekt temelji na sodelovanju Občine Kočevje kot investitorja, Zdravstvenega doma Kočevje kot upravljavca in uporabnika ter Ministrstva za zdravje kot financerja.

Projekt s tem prispeva k širšim načelom trajnostnega razvoja, socialne vključenosti, izboljševanja kakovosti javnih storitev in teritorialno uravnotežene dostopnosti zdravstvenega varstva.

Na podlagi pregleda strateških, programskih, zakonodajnih, prostorskih in strokovnih podlag se ugotavlja, da je investicijski projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« skladen z razvojnimi usmeritvami Republike Slovenije, razvojne regije Jugovzhodna Slovenija in Občine Kočevje na področju zdravstvenega varstva, nujne medicinske pomoči ter razvoja javne zdravstvene infrastrukture.

Projekt neposredno prispeva k izboljšanju dostopnosti, varnosti in kakovosti nujne zdravstvene obravnave, krepitvi pogojev za delovanje obstoječega SUC Kočevje, izboljšanju urgentne laboratorijske diagnostike, posodobitvi medicinske opreme, izboljšanju pogojev dela zdravstvenih ekip ter povečanju zanesljivosti in odpornosti zdravstvene infrastrukture. Projekt je umeščen v okvir veljavnih občinskih prostorskih aktov, pri nadaljnjem projektiranju pa bodo za posamezne posege upoštevane relevantne prostorske, tehnične in funkcionalne zahteve.

Poseben pomen projekta je v tem, da ne predstavlja vzpostavitve novega SUC, temveč celovito nadgradnjo že delujočega SUC Kočevje. Projekt izhaja iz pogojev Ministrstva za zdravje za sofinanciranje investicij v satelitske urgentne centre, ki pri obstoječih objektih omogočajo njihovo izboljšavo, dopolnitev potrebne infrastrukture, nabavo opreme ter razvoj izobraževalnih in simulacijskih zmogljivosti.

Investicija hkrati presega zgolj tehnično prenovo obstoječega objekta, saj povezuje nadgradnjo tehničnih in energetskih sistemov SUC, prenovo in opremljanje laboratorija, nabavo medicinske opreme, ureditev nadstreška in garaže ter gradnjo in opremljanje Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje. S povezovanjem navedenih investicijskih sklopov se zagotavlja celovita, funkcionalna in dolgoročno usmerjena nadgradnja zdravstvene infrastrukture za potrebe nujne medicinske pomoči na območju Kočevja.

5 ANALIZA TRŽNIH MOŽNOSTI IN CILJNEGA TRGA

Pri obravnavanem projektu analiza tržnih možnosti ne predstavlja klasične analize komercialnega trga, saj gre za investicijo v javno zdravstveno infrastrukturo, katere osnovni namen ni ustvarjanje tržnih prihodkov ali finančnega dobička, temveč zagotavljanje dostopne, varne in kakovostne nujne zdravstvene oskrbe. Projekt je zato treba presojati predvsem z vidika potreb uporabnikov, obstoječih zmogljivosti izvajalca, organizacije javne zdravstvene službe in dolgoročne potrebe po načrtovani infrastrukturi.

Zdravstveni dom Kočevje je javni zdravstveni zavod, vključen v javno zdravstveno mrežo na primarni ravni. V letu 2025 je zagotavljal zdravstveno oskrbo približno 16.600 prebivalcem na območju, velikem okoli 655 km². Zaradi velike površine območja, razpršene poselitve in oddaljenosti od večjih bolnišničnih centrov ima pomembno vlogo pri zagotavljanju dostopne primarne zdravstvene oskrbe in nujne medicinske pomoči.

Relevantni »trg« projekta zato predstavljajo predvsem prebivalci občine Kočevje in širšega območja, ki potrebujejo nujno zdravstveno obravnavo, ter zdravstvene ekipe, ki uporabljajo infrastrukturo in opremo SUC Kočevje. Povpraševanje po storitvah NMP ni odvisno od klasičnih tržnih dejavnikov, kot so cena, promocija ali kupna moč uporabnikov, temveč predvsem od zdravstvenih potreb prebivalstva, geografske dostopnosti, organizacije mreže javne zdravstvene službe ter potrebe po stalni pripravljenosti na nujna zdravstvena stanja.

Potreba po investiciji izhaja iz dejanskega delovanja obstoječega SUC Kočevje. Projekt ne vzpostavlja novega izvajalca oziroma novega SUC, temveč nadgrajuje obstoječe prostorske, tehnične, infrastrukturne in opremske pogoje njegovega delovanja.

Obstoječe potrebe se kažejo predvsem v tehničnih pomanjkljivostih objekta, potrebi po posodobitvi medicinske opreme, neustreznih laboratorijskih prostorih in dotrajanem biokemičnem analizatorju ter potrebi po ustreznejši infrastrukturi za operativna vozila in usposabljanje ekip NMP. Projekt zato vključuje štiri temeljne investicijske sklope: vzdrževalna dela in opremo SUC Kočevje, prenovo in opremljanje laboratorija, gradnjo in opremljanje Izobraževalnega simulacijskega centra ter ureditev nadstreška in garaže.

Neposredne ciljne skupine projekta so:

- prebivalci občine Kočevje in širšega območja – izboljšani pogoji za dostopno in kakovostno nujno zdravstveno obravnavo;
- akutno oboleli in poškodovani pacienti – izboljšani pogoji za diagnostiko, spremljanje, stabilizacijo in zdravljenje;
- zdravstvene ekipe SUC in NMP – sodobnejša medicinska oprema ter varnejši in funkcionalnejši pogoji dela;
- laboratorijsko osebje in uporabniki laboratorijske diagnostike – hitrejša in zanesljivejša laboratorijska podpora urgentni dejavnosti;
- zdravstvene ekipe, vključene v usposabljanje – pogoji za praktično in standardizirano usposabljanje v simulacijskem centru.

Z vidika ponudbe zdravstvenih storitev je pomembno, da SUC Kočevje že deluje v okviru Zdravstvenega doma Kočevje. V okviru urgentne dejavnosti se izvajajo triaža pacientov, mobilna enota nujnega reševalnega vozila, mobilna enota vozila urgentnega zdravnika in

dežurna služba, ZD Kočevje pa izvaja tudi diagnostično laboratorijsko dejavnost. Investicija zato ne pomeni podvajanja obstoječe ponudbe, ampak funkcionalno, tehnično in opremsko nadgradnjo obstoječega izvajalca javne zdravstvene službe.

Pri projektu javne zdravstvene infrastrukture tudi ni mogoče govoriti o konkurenci v običajnem komercialnem smislu. Drugi izvajalci NMP, urgentni centri in bolnišnice predstavljajo povezane dele javnega zdravstvenega sistema, ne pa neposrednih tržnih konkurentov projekta. Vloga SUC Kočevje je zagotavljati ustrezno lokalno urgentno obravnavo ter povezavo s terenskimi ekipami in nadaljnjo bolnišnično obravnavo.

Dejavnosti, na katere se investicija nanaša, se izvajajo v okviru javne zdravstvene službe. Investicija sama ni tržno naravnana in njene upravičenosti zato ni mogoče presojati na podlagi klasičnih kazalnikov tržnega deleža, prodajne cene ali komercialne rasti. Njene koristi se kažejo predvsem v boljši dostopnosti zdravstvene oskrbe, zanesljivejši urgentni diagnostiki, večji varnosti pacientov in zaposlenih, izboljšanih pogojih dela ter dolgoročno zanesljivejšem delovanju SUC Kočevje. Tudi obstoječi DIIP projekt izrecno opredeljuje kot netržno naravnan projekt, katerega upravičenost temelji predvsem na zdravstvenih, družbenih in organizacijskih koristih.

Na podlagi obstoječega stanja, ugotovljenih potreb, značilnosti območja in dejstva, da gre za nadgradnjo že delujočega SUC Kočevje, se ocenjuje, da obstaja jasna in dolgoročna potreba po načrtovanih zmogljivostih. Investicija je zato z vidika tržnih možnosti oziroma potreb uporabnikov utemeljena.

6 TEHNIČNO-TEHNOLOŠKI OPIS

Projekt **»Investicije v sklopu SUC-a Kočevje«** obsega nadgradnjo obstoječega objekta in spremljajoče infrastrukture SUC Kočevje, prenovo in opremljanje laboratorija, nabavo medicinske opreme, ureditev nadstreška in garaže za operativna vozila ter gradnjo in opremljanje Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje.

Predvideni posegi vključujejo gradbeno-obrtniška dela, strojne in elektroinštalacijske posege, izboljšanje tehničnih, energetskih in nadzornih sistemov, infrastrukturne ureditve ter dobavo in namestitev medicinske, laboratorijske, simulacijske in druge potrebne opreme.

6.1 Tehnična, energetska in infrastrukturna nadgradnja objekta SUC Kočevje

Na obstoječem objektu so ugotovljene pomanjkljivosti pri delovanju sistemov ogrevanja, hlajenja, prezračevanja in priprave sanitarne vode. V zimskem obdobju je oteženo zagotavljanje toplote za prezračevalne naprave, v poletnem obdobju pa obstoječi sistem ne zagotavlja zadostne zmogljivosti hlajenja. Priprava sanitarne tople vode je neučinkovita, pomanjkljiva pa sta tudi avtomatizacija in energetski nadzor objekta.

Predvidena tehnična in energetska nadgradnja vključuje predvsem:

- ureditev oziroma prenovo toplotne postaje;
- prevezavo hladilnih agregatov ter vgradnjo novih obtočnih črpalk in zalogovnika hladu;
- preureditev razdelilnika in zbiralnika za sočasno ogrevanje in hlajenje;
- vgradnjo črpalk za dovod toplote in hladu do prezračevalnih naprav;
- vgradnjo toplotne črpalke za ogrevanje v prehodnih obdobjih in pripravo sanitarne tople vode;
- sanacijo oziroma zamenjavo toplotne izolacije cevovodov;
- ureditev odtokov prezračevalnih sistemov, hladilnih naprav in varnostnih ventilov;
- vgradnjo klimatskih naprav v prostore za počitek zaposlenih;
- izvedbo potrebnih elektroinštalacijskih in krmilnih povezav.

Predvidena je vzpostavitev celovite avtomatizacije in energetskega nadzora objekta. Sistem bo omogočal spremljanje temperatur prostorov, porabe električne in toplotne energije ter delovanja hladilnih agregatov, toplotne črpalke, klimatskih naprav, UPS-sistema in agregata.

Na področju vodovodne infrastrukture so predvideni prenova oziroma prilagoditev razvoda sanitarne vode, izboljšanje priprave sanitarne tople vode ter vgradnja sistemov za filtracijo, mehčanje in UV-dezinfekcijo vode. Posegi bodo izvedeni skupaj s potrebnimi strojnimi, elektroinštalacijskimi in krmilnimi povezavami.

Ob večjih padavinah se na klančini pred garažo nabira meteorna voda, zaradi nezadostnega odvodnjavanja pa prihaja do zalivanja garažnih in spremljajočih prostorov. Ob močnejših in dolgotrajnejših padavinah se pojavljata tudi zamakanje strehe in vdor vode v prostore SUC.

V okviru investicije so zato predvideni ureditev oziroma nadgradnja odvajanja meteornih voda, sanacija vzrokov zamakanja ter sanacija poškodovanih stropov, sten in drugih prizadetih površin.

6.2 Skladiščni prostori, nadstrešek in garaža

Obstoječe prostorske zmogljivosti ne zagotavljajo zadostnih površin za funkcionalno in varno skladiščenje medicinske opreme, materiala in zalog, potrebnih za neprekinjeno izvajanje dejavnosti SUC in NMP. Prav tako ni zagotovljenih dovolj zunanjih pokritih površin za operativna reševalna vozila.

Predvideni posegi obsegajo:

- prenovo oziroma dograditev skladiščnih prostorov;
- ureditev pogojev za pregledno, varno in hitro dostopno skladiščenje medicinske opreme in materiala;
- izgradnjo nadstreška za štiri reševalna vozila;
- ureditev dodatnih garažnih zmogljivosti za potrebe urgentne dejavnosti;
- ureditev dostopov za urgentna vozila;
- prilagoditev spremljajočih prometnih in manipulativnih površin.

6.3 Prenova in opremljanje laboratorija

Pomemben sklop investicije predstavlja prenova in tehnična prilagoditev laboratorijskih prostorov za potrebe urgentne laboratorijske diagnostike SUC Kočevje ter nabava sodobne laboratorijske opreme.

Obstoječi laboratorijski prostori so prostorsko in tehnično zastareli. Zaradi omejenih površin, neustrezne razporeditve prostorov in dotrajanih inštalacij ne omogočajo varne in funkcionalne namestitve sodobnega laboratorijskega sistema. Prenova laboratorijskih prostorov je zato nujen in neločljiv pogoj za namestitev nove opreme.

Prenova bo glede na zahteve izbrane laboratorijske opreme predvidoma obsegala:

- funkcionalno prilagoditev razporeditve laboratorijskih prostorov;
- potrebna gradbeno-obrtniška dela;
- prilagoditev elektroinštalacij in zagotovitev ustrezne priključne moči;
- ureditev vodovodnih in odtočnih priključkov;
- ureditev sistema za pripravo vode;
- namestitev sistema neprekinjenega napajanja – UPS;
- izvedbo računalniških, informacijskih in mrežnih povezav;
- zagotovitev ustreznega prezračevanja in klimatizacije;
- ureditev delovnih, manipulativnih in servisnih površin.

Obstoječi biokemični analizator je dotrajan, zahteva vse pogostejše servisne posege, reagenti so vse težje dobavljivi, predvidena pa je tudi ukinitev servisne podpore.

Nova laboratorijska oprema bo omogočala hitrejše, zanesljivejše in kakovostnejše izvajanje laboratorijskih preiskav, zlasti pri akutnih srčno-žilnih obolenjih, okužbah, presnovnih motnjah in drugih urgentnih stanjih.

Laboratorijski sistem bo funkcionalno, programsko in organizacijsko povezan z delovanjem SUC Kočevje ter analizatorji PoCT v urgentni enoti. S tem bo zagotovljena enotna, sledljiva in neprekinjena laboratorijska podpora urgentni dejavnosti.

6.4 Medicinska oprema SUC Kočevje

Projekt vključuje nabavo in posodobitev medicinske opreme za urgentne ambulante, reanimacijske prostore in terensko delo ekip nujne medicinske pomoči.

Prednostne skupine medicinske opreme vključujejo predvsem:

- ultrazvočne aparate;
- monitorje vitalnih funkcij;
- monitor-defibrilatorje;
- ventilatorje oziroma respiratorje;
- infuzijske črpalke in perfuzorje;
- opremo za spremljanje in stabilizacijo pacientov;
- opremo za zagotavljanje dihalne poti in oživljanje;

- drugo diagnostično, terapevtsko in podporno opremo po potrjenem seznamu investicije.

6.5 Izobraževalni simulacijski center SUC Kočevje

Projekt vključuje gradnjo in opremljanje Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje. Idejna zasnova predvideva sodoben, odprt, dvonivojski in modularen objekt v neposredni bližini heliporta, kar bo omogočalo tudi izvedbo simulacij helikopterskega reševanja in predaje kritično bolnih pacientov.

Skupna predvidena površina objekta znaša približno 337,47 m², od tega pritličje obsega približno 187,48 m², nadstropje pa približno 149,99 m². Zasnova omogoča izvedbo večjih skupinskih simulacij, vzporedno delo po učnih postajah, opazovanje scenarijev in izvedbo strukturiranega debriefinga.

Center bo funkcionalno obsegal:

- osrednji simulacijski prostor za večje scenarije in skupinske vaje;
- več simulacijskih modulov, ki jih bo mogoče urediti kot ambulanto, urgentno sobo, hospitalni prostor ali posebno učno postajo;
- predavalnico za teoretični del izobraževanj in zaključne analize;
- opazovalni balkon oziroma prostor za spremljanje simulacij;
- tehnično-kontrolni del za upravljanje simulacij, snemanje in pripravo opreme;
- potrebne spremljajoče in servisne prostore.

Predvidena simulacijska oprema vključuje lutke različnih starostnih kategorij, simulatorje monitorjev in defibrilatorjev, simulatorje predihavanja, opremo za oskrbo dihalne poti, intraosalni pristop in ultrazvočno vodene posege, perfuzorje, avdiovizualno opremo ter računalniško podporo za snemanje in analizo scenarijev.

Idejna zasnova določa osnovno prostorsko in funkcionalno ureditev simulacijskega centra. Končna konstrukcijska zasnova, materiali, instalacije, priključki, požarna varnost, zunanja ureditev in tehnične specifikacije simulacijske opreme bodo določeni v nadaljnjih fazah projektiranja.

Slika 5: Zunanja vizualizacija Izobraževalnega centra



Slika 6: Notranja vizualizacija Izobraževalnega centra



Iz razpoložljivih tehničnih in investicijskih podlag izhaja, da je načrtovana investicija zasnovana kot celovita nadgradnja obstoječega SUC Kočevje. Predvideni ukrepi vključujejo izboljšanje tehničnih in energetskih sistemov objekta, prenovo in opremljanje laboratorija, posodobitev medicinske opreme, ureditev podporne infrastrukture za operativna vozila ter gradnjo in opremljanje Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje.

Z izvedbo investicije bodo zagotovljeni funkcionalnejši, tehnično zanesljivejši in ustrezneje opremljeni pogoji za izvajanje nujne medicinske pomoči in urgentne diagnostike. Projekt tako predstavlja celovito izboljšanje obstoječe zdravstvene infrastrukture SUC Kočevje ter prispeva k večji varnosti pacientov in zaposlenih, zanesljivejšemu delovanju zdravstvene dejavnosti ter dolgoročno kakovostnejšemu izvajanju nujne medicinske pomoči.

7 ANALIZA ZAPOSLENIH

Vpliv investicijskega projekta na zaposlenost je treba obravnavati z vidika **izvedbe investicije** in z vidika **kasnejšega delovanja nadgrajenega SUC Kočevje**. Osnovni namen projekta ni ustvarjanje novih delovnih mest, temveč izboljšanje prostorskih, tehničnih, infrastrukturnih in opremskih pogojev za izvajanje nujne medicinske pomoči, urgentne diagnostike in povezanih dejavnosti Zdravstvenega doma Kočevje. Projekt vključuje tudi izboljšanje pogojev dela zdravstvenih ekip in možnosti njihovega strokovnega usposabljanja.

Po zaključku investicije bo upravljavec izvedenih ureditev in opreme Zdravstveni dom Kočevje.

7.1 Zaposlenost v času izvedbe investicije

Za administrativno in investicijsko vodenje projekta pri Občini Kočevje nove zaposlitve niso predvidene. Projekt bo voden z obstoječimi kadrovskimi zmogljivostmi Občine Kočevje, ob sodelovanju Zdravstvenega doma Kočevje in zunanjih strokovnih izvajalcev. Za izvedbo projekta je na strani Občine Kočevje odgovoren Tadej Repar, višji svetovalec za javna naročila in investicije.

V času izvedbe bo projekt ustvarjal začasno povpraševanje po storitvah zunanjih izvajalcev, predvsem na področjih:

- projektiranja in strokovnega svetovanja;
- gradbenih, obrtniških, strojnih in elektroinštalacijskih del;
- strokovnega nadzora;
- izvedbe tehničnih in infrastrukturnih ureditev;
- dobave in montaže medicinske, laboratorijske in simulacijske opreme;
- izvedbe simulacijskega centra, nadstreška in garaže.

Gre za začasen in posreden zaposlitveni učinek investicije. Ker izvajalci še niso izbrani in število njihovih zaposlenih, ki bodo sodelovali pri projektu, ni določeno, tega učinka ni mogoče verodostojno izraziti s konkretnim številom delovnih mest.

7.2 Zaposlenost po začetku obratovanja

Po zaključku investicije bo Zdravstveni dom Kočevje še naprej upravljal SUC Kočevje ter izvedene ureditve in opremo. Investicija sama ne predvideva dodatnih zaposlitev, temveč izboljšuje pogoje za delo obstoječih zdravstvenih ekip ter omogoča učinkovitejše in zanesljivejše izvajanje dejavnosti.

SUC Kočevje in reševalna služba že predstavljata pomemben del organizacije Zdravstvenega doma Kočevje. V okviru urgentne dejavnosti se izvajajo triaža pacientov, dejavnost mobilne enote nujnega reševalnega vozila, mobilne enote vozila urgentnega zdravnika in dežurne službe, zavod pa izvaja tudi diagnostično laboratorijsko dejavnost.

Z izvedbo investicije se bodo izboljšali predvsem delovni pogoji zdravstvenega osebja, razpoložljivost in kakovost medicinske ter laboratorijske opreme, logistični pogoji za operativna vozila ter možnosti praktičnega in standardiziranega usposabljanja ekip v Izobraževalnem simulacijskem centru SUC Kočevje.

7.3 Kadrovsko – organizacijska shema projekta

Investicijski projekt se izvaja v javnem interesu in zahteva sodelovanje Občine Kočevje kot investitorja, Zdravstvenega doma Kočevje kot upravljavca in uporabnika, Ministrstva za zdravje kot financerja ter zunanjih strokovnih izvajalcev.

Za izvedbo projekta je odgovorna Občina Kočevje, zakoniti zastopnik investitorja je župan Gregor Košir, za pripravo in nadzor nad investicijsko, projektno in drugo dokumentacijo pa je odgovoren Tadej Repar, višji svetovalec za javna naročila in investicije.

Operativne naloge vključujejo pripravo in usklajevanje dokumentacije, koordinacijo postopkov javnega naročanja, spremljanje terminskega in finančnega načrta, koordinacijo izvajalcev ter spremljanje izvedbe projekta. Občina bo te naloge izvajala z obstoječim kadrom in po potrebi z zunanjimi strokovnimi sodelavci.

Zdravstveni dom Kočevje je kot upravljavec in uporabnik vključen predvsem pri opredelitvi funkcionalnih potreb, medicinske in laboratorijske opreme, tehničnih zahtev ter pri pripravi izvedenih ureditev in opreme za uporabo. Po zaključku projekta bo Zdravstveni dom Kočevje skrbel za njihovo redno uporabo, obratovanje in vzdrževanje.

Kadrovsko-organizacijska ureditev projekta tako temelji na uporabi obstoječih kadrovskih zmogljivosti investitorja in upravljavca ter vključevanju zunanjih strokovnih izvajalcev za posamezne specializirane naloge, pri čemer zaradi same izvedbe investicije niso predvidene dodatne zaposlitve.

8 OCENA VREDNOSTI PROJEKTA PO STALNIH IN TEKOČIH CENAH, LOČENO ZA UPRAVIČENE IN NEUPRAVIČENE STROŠKE, Z NAVEDBO OSNOV IN IZHODIŠČ ZA OCENO

8.1 Izhodišča za oceno vrednosti investicijskega projekta

Ocena vrednosti investicije temelji na potrjeni oceni investicije ter aktualnih tehničnih in finančnih podlagah projekta. Pri oceni so upoštevani posamezni investicijski sklopi, predvidena gradbena, obrtniška in inštalacijska dela, oprema, projektna dokumentacija, nadzor ter drugi stroški, povezani z izvedbo projekta.

Pri izračunih so upoštevana naslednja izhodišča:

- fizična izvedba del in dobava opreme je predvidena v letu 2027;
- referenčno obdobje finančne in ekonomske analize znaša 15 let;
- uporabljena finančna diskontna stopnja znaša 4 %;
- zakonsko določen plačilni rok opravljenih del je 30 dni;
- vse vrednosti so izražene v EUR ter prikazane brez DDV in z 22 % DDV.

Pri preračunu iz stalnih v tekoče cene je bila za stroške, predvidene v letu 2027, uporabljena napoved inflacije v višini 2,2 %.

8.2 Vrednost investicije po stalnih cenah in tekočih cenah

Ocenjena vrednost investicije temelji na potrjeni oceni posameznih investicijskih sklopov projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje«, ki vključujejo tehnično in energetsko nadgradnjo SUC Kočevje, prenovo in opremljanje laboratorija, medicinsko opremo, gradnjo in opremljanje Izobraževalnega simulacijskega centra ter ureditev nadstreška in garaže.

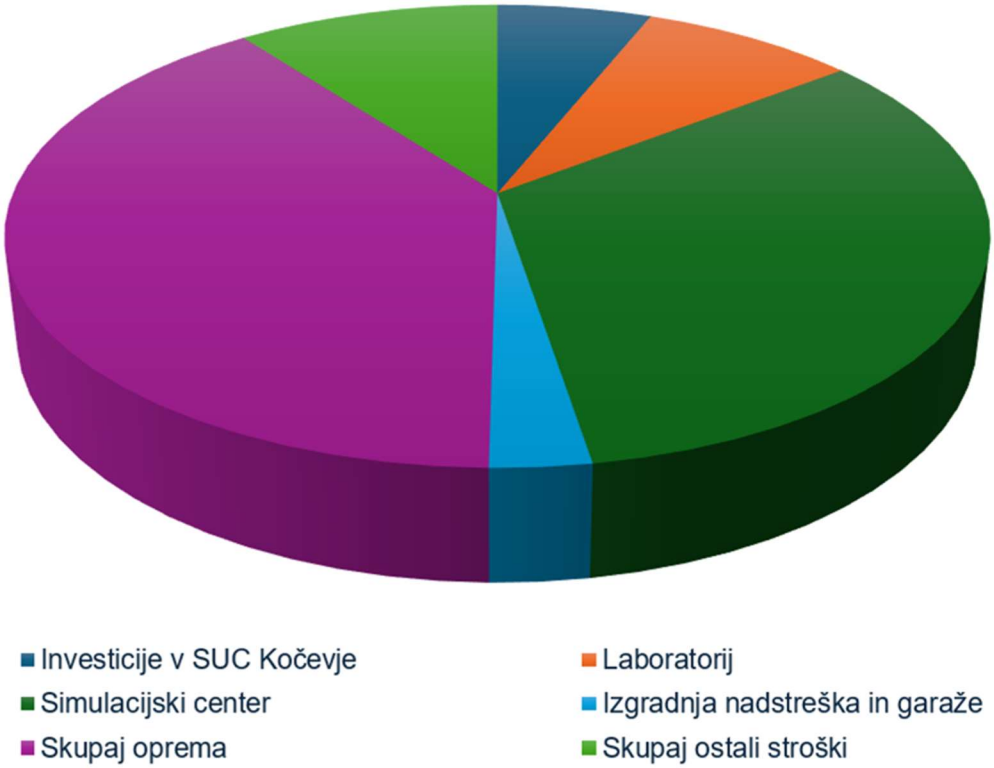
Celotna vrednost projekta po stalnih cenah znaša 1.395.659,29 EUR brez DDV oziroma 1.702.704,29 EUR z DDV.

Tabela 8: Prikaz stroškov projekta v stalnih cenah (v EUR)

Postavka	Vrednost	DDV	Vrednost z DDV
GOI dela			
Investicije v SUC Kočevje	**84.637,95**	**18.620,32**	**103.258,27**
Nadgradnja prezračevalnega sistema	*61.154,59*	*13.453,99*	*74.608,58*
Toplotna postaja OGV	9.784,74	2.152,64	11.937,38
Toplotna črpalka	14.677,10	3.228,96	17.906,06
Predelava sistema	19.569,47	4.305,28	23.874,75
4x črpalka	2.446,18	538,16	2.984,34
popravek izmenjevalca	978,47	215,26	1.193,73
UV dezinfekcija	978,47	215,26	1.193,73
Mehčanje vode	978,47	215,26	1.193,73
Predelava odtokov	1.956,95	430,53	2.387,48
elektrika	9.784,74	2.152,64	11.937,38
Energetska sanacija in posodobitev strojnih sistemov (SUC)	*9.784,73*	*2.152,64*	*11.937,37*

Postavka	Vrednost	DDV	Vrednost z DDV
2x zunanja enota	3.913,89	861,06	4.774,95
3x notranja	4.403,13	968,69	5.371,82
montažna dela	1.467,71	322,90	1.790,61
Ureditev meteorne kanalizacije (SUC)	*1.956,95*	*430,53*	*2.387,48*
Dograditev skladiščnih prostorov / renovacija prostora (SUC)	*5.870,84*	*1.291,58*	*7.162,42*
Sanacija stropa in sten kot posledica zamakanja (SUC)	*5.870,84*	*1.291,58*	*7.162,42*
Laboratorij	**118.299,06**	**26.025,79**	**144.324,85**
Rekonstrukcija laboratorija	118.299,06	26.025,79	144.324,85
Simulacijski center	**459.882,58**	**101.174,17**	**561.056,75**
Gradnja SC SUC	459.882,58	101.174,17	561.056,75
Izgradnja nadstreška in garaže	**39.138,94**	**8.610,56**	**47.749,50**
Izgradnja nadstreška za štiri reševalna vozila NMP	19.569,47	4.305,28	23.874,75
Izgradnja garaže za potrebe novega VUZ	19.569,47	4.305,28	23.874,75
Skupaj GOI dela	**701.958,53**	**154.430,84**	**856.389,37**
Oprema			
Oprema po prednostnem seznamu SUC	302.297,81	66.505,52	368.803,33
Oprema laboratorij	122.309,20	26.908,02	149.217,22
Oprema SC SUC	127.201,57	27.984,35	155.185,92
Skupaj oprema	**551.808,58**	**121.397,89**	**673.206,47**
Ostali stroški			
Investicijska dokumentacija	4.400,00	968,00	5.368,00
Projektna dokumentacija VD SUC	20.000,00	4.400,00	24.400,00
Nadzor VD SUC	7.827,79	1.722,11	9.549,90
Projektna dokumentacija LABORATORIJ	29.354,21	6.457,93	35.812,14
Nadzor LABORATORIJ	5.870,84	1.291,58	7.162,42
Projektna dokumentacija SC SUC	53.816,05	11.839,53	65.655,58
Nadzor SC SUC	14.677,10	3.228,96	17.906,06
Projektna dokumentacija nadstrešek	1.000,00	220,00	1.220,00
Nadzor nadstrešek	489,24	107,63	596,87
Projektna dokumentacija garaža	1.000,00	220,00	1.220,00
Nadzor garaža	489,24	107,63	596,87
Izvedba razpisov	2.967,71	652,90	3.620,61
Skupaj ostali stroški	**141.892,18**	**31.216,27**	**173.108,45**
Skupaj brez DDV	**1.395.659,29**	**307.045,00**	**1.702.704,29**
Davek na dodano vrednost	307.045,00	307.045,00	
Skupaj z DDV	**1.702.704,29**		**1.702.704,29**

Slika 7: Grafični prikaz stroškov projekta v stalnih cenah brez DDV (v EUR)



Skladno z Uredbo o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ smo pri preračunu iz stalnih v tekoče cene za indeksacijo uporabili napoved inflacije, ki jo je objavil UMAR v Pomladanski napovedi 2026. Za leto 2027 je bila uporabljena stopnja inflacije v višini 2,2 %.

Tabela 9: Prikaz stroškov projekta v tekočih cenah brez in z DDV (v EUR)

Postavka	Vrednost	DDV	Vrednost z DDV
GOI dela			
Investicije v SUC Kočevje	**86.500,00**	**19.030,00**	**105.530,00**
Nadgradnja prezračevalnega sistema	*62.500,00*	*13.750,00*	*76.250,00*
Toplotna postaja OGV	10.000,00	2.200,00	12.200,00
Toplotna črpalka	15.000,00	3.300,00	18.300,00
Predelava sistema	20.000,00	4.400,00	24.400,00
4x črpalka	2.500,00	550,00	3.050,00
popravek izmenjevalca	1.000,00	220,00	1.220,00
UV dezinfekcija	1.000,00	220,00	1.220,00
Mehčanje vode	1.000,00	220,00	1.220,00
Predelava odtokov	2.000,00	440,00	2.440,00
elektrika	10.000,00	2.200,00	12.200,00
Energetska sanacija in posodobitev strojnih sistemov (SUC)	*10.000,00*	*2.200,00*	*12.200,00*
2x zunanja enota	4.000,00	880,00	4.880,00
3x notranja	4.500,00	990,00	5.490,00
montažna dela	1.500,00	330,00	1.830,00
Ureditev meteorne kanalizacije (SUC)	*2.000,00*	*440,00*	*2.440,00*

Postavka	Vrednost	DDV	Vrednost z DDV
Dograditev skladiščnih prostorov / renovacija prostora (SUC)	*6.000,00*	*1.320,00*	*7.320,00*
Sanacija stropa in sten kot posledica zamakanja (SUC)	*6.000,00*	*1.320,00*	*7.320,00*
Laboratorij	**120.901,64**	**26.598,36**	**147.500,00**
Rekonstrukcija laboratorija	120.901,64	26.598,36	147.500,00
Simulacijski center	**470.000,00**	**103.400,00**	**573.400,00**
Gradnja SC SUC	470.000,00	103.400,00	573.400,00
Izgradnja nadstreška in garaže	**40.000,00**	**8.800,00**	**48.800,00**
Izgradnja nadstreška za štiri reševalna vozila NMP	20.000,00	4.400,00	24.400,00
Izgradnja garaže za potrebe novega VUZ	20.000,00	4.400,00	24.400,00
Skupaj GOI dela	**717.401,64**	**157.828,36**	**875.230,00**
Oprema			
Oprema po prednostnem seznamu SUC	308.948,36	67.968,64	376.917,00
Oprema laboratorij	125.000,00	27.500,00	152.500,00
Oprema SC SUC	130.000,00	28.600,00	158.600,00
Skupaj oprema	**563.948,36**	**124.068,64**	**688.017,00**
Ostali stroški			
Investicijska dokumentacija	4.400,00	968,00	5.368,00
Projektna dokumentacija VD SUC	20.000,00	4.400,00	24.400,00
Nadzor VD SUC	8.000,00	1.760,00	9.760,00
Projektna dokumentacija LABORATORIJ	30.000,00	6.600,00	36.600,00
Nadzor LABORATORIJ	6.000,00	1.320,00	7.320,00
Projektna dokumentacija SC SUC	55.000,00	12.100,00	67.100,00
Nadzor SC SUC	15.000,00	3.300,00	18.300,00
Projektna dokumentacija nadstrešek	1.000,00	220,00	1.220,00
Nadzor nadstrešek	500,00	110,00	610,00
Projektna dokumentacija garaža	1.000,00	220,00	1.220,00
Nadzor garaža	500,00	110,00	610,00
Izvedba razpisov	3.000,00	660,00	3.660,00
Skupaj ostali stroški	**144.400,00**	**31.768,00**	**176.168,00**
Skupaj brez DDV	**1.425.750,00**	**313.665,00**	**1.739.415,00**
Davek na dodano vrednost	313.665,00	313.665,00	
Skupaj z DDV	**1.739.415,00**		**1.739.415,00**

Celotna vrednost projekta po tekočih cenah je ocenjena na 1.425.750,00 EUR brez DDV oziroma 1.739.415,00 EUR z DDV.

8.2.1 Ocena vrednosti projekta glede na upravičenost stroškov za Varianto 1

Ocena investicijskega projekta po upravičenih in neupravičenih stroških je pripravljena na podlagi potrjene ocene investicije za projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje«. Pri razvrstitvi stroškov so upoštevana izhodišča Ministrstva za zdravje za sofinanciranje investicij v satelitske urgentne centre, ki omogočajo financiranje izboljšav obstoječih objektov, dopolnitev manjkajočih prostorov, vzdrževalnih del, dodatne infrastrukture ter nabave medicinske in druge opreme za potrebe SUC in NMP.

Med upravičene stroške so vključeni stroški vzdrževalnih del in opremljanja SUC Kočevje, prenove in opremljanja laboratorija, gradnje in opremljanja simulacijskega centra ter izgradnje nadstreška in garaže. Gre za stroške, ki so neposredno povezani z izboljšanjem prostorskih, tehničnih, infrastrukturnih in opremskih pogojev za delovanje SUC Kočevje.

Neupravičeni stroški vključujejo predvsem stroške priprave investicijske in projektne dokumentacije, strokovnega nadzora ter druge pripravljalne in spremljajoče storitve, ki so potrebne za izvedbo projekta, vendar niso predvidene za sofinanciranje. Ti stroški bodo zagotovljeni iz lastnih oziroma drugih razpoložljivih virov investitorja.

Upravičeni stroški znašajo 1.529.595,87 EUR z DDV v stalnih cenah oziroma 1.563.247,00 EUR z DDV v tekočih cenah. Neupravičeni stroški znašajo 173.108,42 EUR z DDV v stalnih cenah oziroma 176.168,00 EUR z DDV v tekočih cenah.

Ocena stroškov temelji na potrjeni finančni oceni investicije, razpoložljivih strokovnih podlagah in ocenjenih količinah predvidenih del, storitev in opreme. Vse vrednosti so izražene v EUR ter prikazane brez DDV in z upoštevanim DDV po stopnji 22 %. Končna upravičenost posameznih stroškov bo potrjena skladno s pogoji financerja in dokumentacijo o dodelitvi sredstev.

Tabela 10: Investicijska vrednost projekta glede na upravičenost v stalnih cenah, EUR

Postavka	Vrednost	Upravičen strošek	Neupravičen strošek
GOI dela			
Investicije v SUC Kočevje	**84.637,95**	**84.637,95**	**0,00**
Nadgradnja prezračevalnega sistema	*61.154,59*	*61.154,59*	*0,00*
Toplotna postaja OGV	9.784,74	9.784,74	0,00
Toplotna črpalka	14.677,10	14.677,10	0,00
Predelava sistema	19.569,47	19.569,47	0,00
4x črpalka	2.446,18	2.446,18	0,00
popravek izmenjevalca	978,47	978,47	0,00
UV dezinfekcija	978,47	978,47	0,00
Mehčanje vode	978,47	978,47	0,00
Predelava odtokov	1.956,95	1.956,95	0,00
elektrika	9.784,74	9.784,74	0,00
Energetska sanacija in posodobitev strojnih sistemov (SUC)	*9.784,73*	*9.784,73*	*0,00*
2x zunanja enota	3.913,89	3.913,89	0,00
3x notranja	4.403,13	4.403,13	0,00
montažna dela	1.467,71	1.467,71	0,00
Ureditev meteorne kanalizacije (SUC)	*1.956,95*	*1.956,95*	*0,00*
Dograditev skladiščnih prostorov / renovacija prostora (SUC)	*5.870,84*	*5.870,84*	*0,00*
Sanacija stropa in sten kot posledica zamakanja (SUC)	*5.870,84*	*5.870,84*	*0,00*
Laboratorij	**118.299,06**	**118.299,06**	**0,00**
Rekonstrukcija laboratorija	118.299,06	118.299,06	0,00
Simulacijski center	**459.882,58**	**459.882,58**	**0,00**
Gradnja SC SUC	459.882,58	459.882,58	0,00
Izgradnja nadstreška in garaže	**39.138,94**	**39.138,94**	**0,00**
Izgradnja nadstreška za štiri reševalna vozila NMP	19.569,47	19.569,47	0,00

Postavka	Vrednost	Upravičen strošek	Neupravičen strošek
Izgradnja garaže za potrebe novega VUZ	19.569,47	19.569,47	0,00
Skupaj GOI dela	**701.958,53**	**701.958,53**	**0,00**
Oprema			
Oprema po prednostnem seznamu SUC	302.297,81	302.297,81	0,00
Oprema laboratorij	122.309,20	122.309,20	0,00
Oprema SC SUC	127.201,57	127.201,57	0,00
Skupaj oprema	**551.808,58**	**551.808,58**	**0,00**
Ostali stroški			
Investicijska dokumentacija	4.400,00	0,00	4.400,00
Projektna dokumentacija VD SUC	20.000,00	0,00	20.000,00
Nadzor VD SUC	7.827,79	0,00	7.827,79
Projektna dokumentacija LABORATORIJ	29.354,21	0,00	29.354,21
Nadzor LABORATORIJ	5.870,84	0,00	5.870,84
Projektna dokumentacija SC SUC	53.816,05	0,00	53.816,05
Nadzor SC SUC	14.677,10	0,00	14.677,10
Projektna dokumentacija nadstrešek	1.000,00	0,00	1.000,00
Nadzor nadstrešek	489,24	0,00	489,24
Projektna dokumentacija garaža	1.000,00	0,00	1.000,00
Nadzor garaža	489,24	0,00	489,24
Izvedba razpisov	2.967,71	0,00	2.967,71
Skupaj ostali stroški	**141.892,18**	**0,00**	**141.892,18**
Skupaj brez DDV	**1.395.659,29**	**1.253.767,11**	**141.892,18**
Davek na dodano vrednost	307.045,00	275.828,76	31.216,24
Skupaj z DDV	**1.702.704,29**	**1.529.595,87**	**173.108,42**

Vrednost upravičenih stroškov v stalnih cenah znaša 1.529.595,87 EUR.

Tabela 11: Investicijska vrednost projekta glede na upravičenost v tekočih cenah, EUR

Postavka	Vrednost	Upravičen strošek	Neupravičen strošek
GOI dela			
Investicije v SUC Kočevje	**86.500,00**	**86.500,00**	**0,00**
Nadgradnja prezračevalnega sistema	*62.500,00*	*62.500,00*	*0,00*
Toplotna postaja OGV	10.000,00	10.000,00	0,00
Toplotna črpalka	15.000,00	15.000,00	0,00
Predelava sistema	20.000,00	20.000,00	0,00
4x črpalka	2.500,00	2.500,00	0,00
popravek izmenjevalca	1.000,00	1.000,00	0,00
UV dezinfekcija	1.000,00	1.000,00	0,00
Mehčanje vode	1.000,00	1.000,00	0,00
Predelava odtokov	2.000,00	2.000,00	0,00
elektrika	10.000,00	10.000,00	0,00
Energetska sanacija in posodobitev strojnih sistemov (SUC)	*10.000,00*	*10.000,00*	*0,00*
2x zunanja enota	4.000,00	4.000,00	0,00
3x notranja	4.500,00	4.500,00	0,00
montažna dela	1.500,00	1.500,00	0,00

Postavka	Vrednost	Upravičen strošek	Neupravičen strošek
Ureditev meteorne kanalizacije (SUC)	*2.000,00*	*2.000,00*	*0,00*
Dograditev skladiščnih prostorov / renovacija prostora (SUC)	*6.000,00*	*6.000,00*	*0,00*
Sanacija stropa in sten kot posledica zamakanja (SUC)	*6.000,00*	*6.000,00*	*0,00*
Laboratorij	**120.901,64**	**120.901,64**	**0,00**
Rekonstrukcija laboratorija	120.901,64	120.901,64	0,00
Simulacijski center	**470.000,00**	**470.000,00**	**0,00**
Gradnja SC SUC	470.000,00	470.000,00	0,00
Izgradnja nadstreška in garaže	**40.000,00**	**40.000,00**	**0,00**
Izgradnja nadstreška za štiri reševalna vozila NMP	20.000,00	20.000,00	0,00
Izgradnja garaže za potrebe novega VUZ	20.000,00	20.000,00	0,00
Skupaj GOI dela	**717.401,64**	**717.401,64**	**0,00**
Oprema			
Oprema po prednostnem seznamu SUC	308.948,36	308.948,36	0,00
Oprema laboratorij	125.000,00	125.000,00	0,00
Oprema SC SUC	130.000,00	130.000,00	0,00
Skupaj oprema	**563.948,36**	**563.948,36**	**0,00**
Ostali stroški			**0**
Investicijska dokumentacija	4.400,00	0,00	4.400,00
Projektna dokumentacija VD SUC	20.000,00	0,00	20.000,00
Nadzor VD SUC	8.000,00	0,00	8.000,00
Projektna dokumentacija LABORATORIJ	30.000,00	0,00	30.000,00
Nadzor LABORATORIJ	6.000,00	0,00	6.000,00
Projektna dokumentacija SC SUC	55.000,00	0,00	55.000,00
Nadzor SC SUC	15.000,00	0,00	15.000,00
Projektna dokumentacija nadstrešek	1.000,00	0,00	1.000,00
Nadzor nadstrešek	500,00	0,00	500,00
Projektna dokumentacija garaža	1.000,00	0,00	1.000,00
Nadzor garaža	500,00	0,00	500,00
Izvedba razpisov	3.000,00	0,00	3.000,00
Skupaj ostali stroški	**144.400,00**	**0,00**	**144.400,00**
Skupaj brez DDV	**1.425.750,00**	**1.281.350,00**	**144.400,00**
Davek na dodano vrednost	313.665,00	281.897,00	31.768,00
Skupaj z DDV	**1.739.415,00**	**1.563.247,00**	**176.168,00**

Vrednost upravičenih stroškov v tekočih cenah znaša 1.563.247,00 EUR.

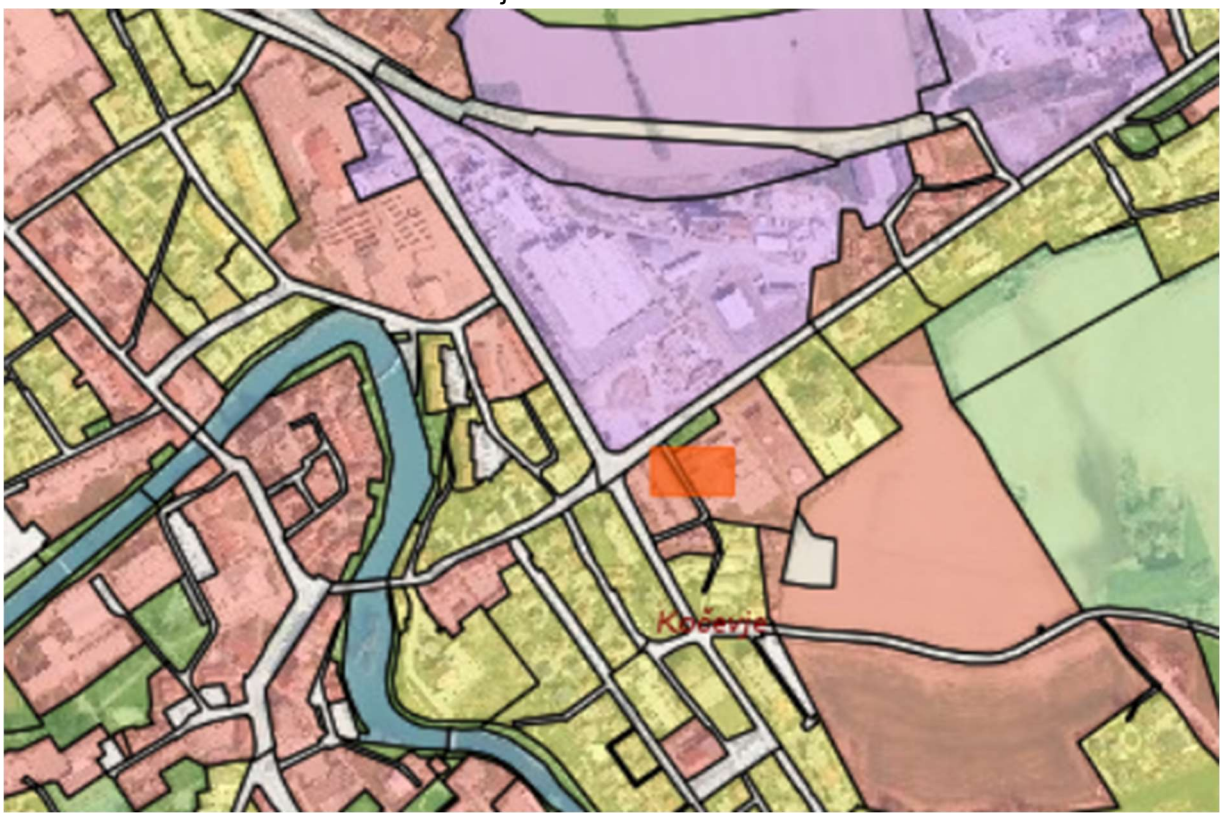
9 ANALIZA LOKACIJE

Projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« se bo izvajal v kohezijski regiji Vzhodna Slovenija, v statistični regiji Jugovzhodna Slovenija, v občini Kočevje, naselju Kočevje, na območju obstoječega zdravstvenega kompleksa Zdravstvenega doma Kočevje na naslovu Roška cesta 18, 1330 Kočevje.

Projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« se bo izvajal v občini Kočevje, v naselju Kočevje, na območju obstoječega zdravstvenega kompleksa Zdravstvenega doma Kočevje na naslovu Roška cesta 18, 1330 Kočevje.

Pretežni del investicije se nanaša na obstoječi objekt in njegovo neposredno okolico, kjer so predvideni tehnična in energetska nadgradnja, sanacija zamakanja in meteornega odvodnjavanja, prenova skladiščnih ter laboratorijskih prostorov, namestitev medicinske in laboratorijske opreme ter ureditev nadstreška in garažnih zmogljivosti. Izobraževalni simulacijski center je v idejni zasnovi predviden v neposredni bližini heliporta.

Slika 8: Prostorska umestitev investicije



Prostorski akt, ki velja v območju investicijske operacije je:

- Odlok o Občinskem prostorskem načrtu Občine Kočevje (Uradni list RS, št. 71/16, 64/18, 81/22, 52/24)

10 ANALIZA VPLIVOV INVESTICIJSKEGA PROJEKTA NA OKOLJE

10.1 Pričakovani vplivi na okolje v času gradnje

Vplivi projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« na okolje bodo pretežno povezani z izvajanjem gradbenih, obrtniških in inštalacijskih del ter bodo časovno omejeni predvsem na obdobje izvedbe investicije. Projekt se izvaja na območju obstoječega Zdravstvenega doma Kočevje in vključuje posege na obstoječem objektu ter gradnjo Izobraževalnega simulacijskega centra, nadstreška in garaže.

Med izvedbo se lahko začasno pojavijo predvsem:

- povečanje hrupa zaradi gradbenih in inštalacijskih del;
- lokalno prašenje;
- povečan promet in prisotnost gradbene mehanizacije;
- nastajanje gradbenih odpadkov;
- začasne obremenitve površin na območju izvajanja del;
- možnost onesnaženja tal oziroma voda ob neustreznem ravnanju z gorivi, mazivi ali drugimi snovmi.

Navedeni vplivi bodo začasni in lokalnega značaja. Izvajalci bodo morali dela organizirati in izvajati skladno z veljavnimi predpisi s področja varstva okolja, ravnanja z odpadki, varstva pred hrupom ter zaščite tal in voda. Gradbeni odpadki bodo ločeno zbrani in predani pooblaščenim prevzemnikom.

Ker se bodo dela izvajala na območju delujočega zdravstvenega kompleksa, bo treba izvedbo organizirati tako, da bodo vplivi na izvajanje zdravstvene dejavnosti, paciente, zaposlene in druge uporabnike območja čim manjši.

10.2 Vplivi po zaključku investicije

Po zaključku investicije se pomembnejši dodatni trajni negativni vplivi na okolje ne pričakujejo, saj projekt ne vzpostavlja nove zdravstvene dejavnosti, temveč nadgrajuje obstoječi SUC Kočevje.

V času uporabe bodo vplivi povezani predvsem z rabo električne in toplotne energije, vode, delovanjem sistemov ogrevanja, hlajenja in prezračevanja, prometom uporabnikov in operativnih vozil ter nastajanjem odpadkov, povezanih z izvajanjem zdravstvene dejavnosti.

Projekt ima hkrati več ukrepov, ki bodo prispevali k izboljšanju tehničnega in okoljskega delovanja objekta. Predvidene so nadgradnja prezračevanja, posodobitev sistemov ogrevanja in hlajenja, vgradnja toplotne črpalke, izboljšanje priprave in obdelave vode ter vzpostavitev avtomatizacije in energetskega nadzora. Sistem bo omogočal spremljanje porabe električne in toplotne energije ter delovanja ključnih tehničnih naprav.

Učinkovita raba energije in naravnih virov

Pri načrtovanju in izvedbi investicije bodo upoštevana načela učinkovite rabe energije in naravnih virov. Nadgradnja sistemov ogrevanja, hlajenja, prezračevanja, priprave sanitarne vode in energetskega nadzora bo prispevala k učinkovitejšemu in zanesljivejšemu obratovanju obstoječega objekta SUC Kočevje.

Predvideni ukrepi vključujejo predvsem:

- izboljšanje sistemov ogrevanja in hlajenja;
- nadgradnjo prezračevalnega sistema;
- vgradnjo toplotne črpalke;
- izboljšanje priprave in obdelave sanitarne vode;
- sanacijo oziroma zamenjavo toplotne izolacije cevovodov;
- avtomatizacijo in spremljanje porabe energije.

Odvajanje meteornih voda in zaščita pred zamakanjem

Pomemben okoljski in tehnični vidik projekta predstavlja ureditev odvajanja meteornih voda. Ob večjih padavinah se na območju klančine pred garažo pojavlja nabiranje vode in zalivanje spremljajočih prostorov, ugotovljeno pa je bilo tudi zamakanje objekta.

V okviru investicije sta zato predvideni ureditev meteorne kanalizacije ter sanacija posledic in vzrokov zamakanja, kar bo zmanjšalo tveganje za nadaljnje poškodbe objekta in izboljšalo ravnanje s padavinskimi vodami.

10.3 Prilagajanje na podnebne spremembe in njihovo blaženje

Pri dolgoročnem delovanju zdravstvene infrastrukture je pomembno zagotavljanje ustreznega odziva na višje poletne temperature ter intenzivnejše padavinske dogodke.

Na področju zagotavljanja ustreznih temperaturnih pogojev projekt vključuje izboljšanje sistemov ogrevanja, hlajenja in prezračevanja. Obstoječi sistem namreč v poletnem obdobju ne zagotavlja zadostne zmogljivosti hlajenja, zato je v okviru investicije predvidena njegova nadgradnja.

Na področju intenzivnejših padavinskih dogodkov projekt neposredno naslavlja obstoječe težave z meteorno vodo in zamakanjem z ureditvijo odvodnjavanja ter sanacijo prizadetih delov objekta.

Izboljšanje energetskega nadzora bo omogočilo tudi boljše spremljanje delovanja tehničnih sistemov in porabe energije ter s tem učinkovitejše upravljanje objekta.

Na podlagi navedenega se ocenjuje, da bodo negativni vplivi investicije na okolje v času izvedbe pretežno začasni, lokalni in obvladljivi, medtem ko bodo dolgoročni učinki investicije povezani predvsem z izboljšanjem energetske učinkovitosti, tehnične zanesljivosti objekta ter odvajanja meteornih voda. Morebitne dodatne obveznosti s področja varstva okolja bodo preverjene v nadaljnjih fazah projektiranja in pridobivanja potrebnih dovoljenj.

Vsi ukrepi za preprečevanje in zmanjševanje negativnih vplivov investicije na okolje so vključeni v načrtovane projektne rešitve, popise del in ocenjeno vrednost investicije, zato dodatni samostojni stroški za odpravo negativnih vplivov niso predvideni oziroma znašajo 0,00 EUR. Pri izvedbi in uporabi investicije se upošteva načelo »onesnaževalec plača«, kar pomeni, da stroške odprave morebitne okoljske škode, nastale zaradi ravnanja posameznega izvajalca ali drugega povzročitelja, nosi njen povzročitelj v skladu z veljavnimi predpisi in pogodbenimi obveznostmi.

10.3.1 Ocena vplivov na okolje

V skladu s pristopom zelenega proračunskega načrtovanja se vpliv investicijskega projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« presoja glede na šest okoljskih ciljev iz Uredbe (EU)

2020/852: blažitev podnebnih sprememb, prilagajanje podnebnim spremembam, trajnostno rabo in varstvo vodnih virov, prehod na krožno gospodarstvo, preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja ter varstvo in obnovo biotske raznovrstnosti in ekosistemov.

Ocena upošteva tako začasne vplive v času izvedbe investicije kot tudi dolgoročne vplive v času uporabe izvedenih ureditev in opreme. Pri presoji so upoštevani predvsem predvideni ukrepi tehnične in energetske nadgradnje obstoječega SUC Kočevje, izboljšanje sistemov ogrevanja, hlajenja in prezračevanja, ureditev priprave sanitarne vode in energetskega nadzora, sanacija zamakanja in odvajanja meteornih voda, prenova obstoječih prostorov ter gradnja spremljajoče infrastrukture in Izobraževalnega simulacijskega centra.

Posamezni okoljski cilj je ocenjen glede na pričakovani značaj in intenzivnost vpliva projekta. Podrobnejša obrazložitev posamezne ocene je podana v spodnji matriki, s čimer se preprečuje podvajanje vsebine in omogoča pregleden prikaz vplivov projekta na vseh šest okoljskih ciljev.

Tabela 12: Matrika za zeleno proračunsko načrtovanje

OZNAKA PROJEKTA, UKREPA ALI DAVČNEGA IZDATKA	**Ugoden**	**Mešan**	**Neugoden**	**Nevtralen**	**Neznan**
	X				
Okoljski cilji	**Vpliv +1 / 0 / -1 / -2**	**Pojasnilo vpliva**			
1. Blažitev podnebnih sprememb	**+1**	Projekt vključuje posodobitev sistemov ogrevanja, hlajenja in prezračevanja, vgradnjo toplotne črpalke, izboljšanje priprave sanitarne tople vode ter vzpostavitev avtomatizacije in energetskega nadzora. Spremljanje porabe električne in toplotne energije ter učinkovitejše upravljanje tehničnih sistemov bosta prispevala k racionalnejši rabi energije. V času izvedbe bodo sicer nastale začasne emisije zaradi gradbene mehanizacije in transporta, vendar so te časovno omejene.			
2. Prilagajanje podnebnim spremembam	**+1**	Projekt neposredno naslavlja dve pomembni tveganji: visoke p temperature in intenzivnejše padavinske dogodke. Predvid izboljšava zmogljivosti hlajenja in prezračevanja, hkrati pa u oziroma nadgradnja odvajanja meteornih voda ter sanacija v in posledic zamakanja objekta.			
3. Trajnostna raba ter varstvo vodnih in morskih virov	**0**	Predvideni so prilagoditev razvoda sanitarne vode, izboljšanje priprave sanitarne tople vode ter sistemi filtracije, mehčanja in UV-dezinfekcije. Izboljšano bo tudi odvajanje meteornih voda. Projekt ne vključuje posebej opredeljenih ukrepov za ponovno uporabo ali zmanjševanje porabe vode, zato je vpliv ocenjen kot nevtralen.			
4. Prehod na krožno gospodarstvo	**+1**	Pomemben del projekta predstavlja prenova in nadgradnja že obstoječega objekta in infrastrukture, s čimer se podaljšuje njihova uporabna doba. Med izvedbo bodo gradbeni odpadki ločeno zbrani in predani pooblaščenim prevzemnikom. Posebni cilji glede deležev recikliranih materialov oziroma ponovne uporabe materialov v razpoložljivih podlagah niso določeni.			
5. Preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja	**0**	V času gradnje se pričakujejo začasni vplivi zaradi hrupa, prašenja, gradbenega prometa, gradbene mehanizacije in nastajanja odpadkov. Z ustrezno organizacijo gradbišča, pravilnim ravnanjem z odpadki ter zaščito tal in voda bodo vplivi omejeni. V času uporabe bodo nastajali običajni			

		komunalni in zdravstveni odpadki, povezani z zdravstveno dejavnostjo, zato je vpliv ocenjen kot nevtralen.
6. Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov	**0**	Investicija se izvaja pretežno na območju obstoječega zdravstvenega kompleksa. Na podlagi razpoložljivih projektnih podlag niso izkazani pomembni vplivi na biotsko raznovrstnost ali ekosisteme, prav tako niso opredeljeni posebni ukrepi za izboljšanje biotske raznovrstnosti. Vpliv je zato ocenjen kot nevtralen.

Na podlagi izvedene presoje vplivov na šest okoljskih ciljev noben vpliv ni ocenjen kot pomembno škodljiv, trije okoljski cilji so ocenjeni pozitivno, preostali trije pa nevtralno. Projekt je zato z vidika zelenega proračunskega načrtovanja ocenjen kot ugoden.

Sklepi izvedenega ocenjevanja vplivov na okoljske cilje so naslednji:

- noben vpliv na posamezni okoljski cilj ni ocenjen z –2, zato projekt v okviru uporabljene metodologije izpolnjuje načelo DNSH – »da se ne škoduje bistveno«;
- skupni vpliv projekta na okoljske cilje je ocenjen kot ugoden, saj je pri več okoljskih ciljih ugotovljen pozitiven vpliv, pri nobenem pa negativen vpliv;
- skupna oznaka vpliva »Ugoden« se evidentira v obrazec 3: NRP.

Večina ukrepov za preprečevanje in zmanjševanje negativnih vplivov je že vključena v načrtovane investicijske posege. Mednje sodijo predvsem nadgradnja sistemov ogrevanja, hlajenja in prezračevanja, vgradnja toplotne črpalke, izboljšanje priprave sanitarne vode, avtomatizacija in energetski nadzor objekta, ureditev odvajanja meteornih voda ter sanacija zamakanja.

Ukrepi, povezani neposredno z organizacijo gradbišča, kot so preprečevanje prašenja, omejevanje hrupa, ustrezno ravnanje z gradbenimi odpadki, zaščita tal in voda ter uporaba tehnično brezhibne mehanizacije, bodo obveznost izvajalcev v času izvedbe del.

Na podlagi predvidenih rešitev in omilitvenih ukrepov se ocenjuje, da bodo največji vplivi na okolje nastali v času izvedbe investicije ter bodo začasni, lokalno omejeni in obvladljivi. Po zaključku investicije se pomembnejši trajni negativni vplivi ne pričakujejo. Projekt bo z izboljšanjem energetske učinkovitosti, tehnične zanesljivosti objekta ter ravnanja z meteornimi vodami prispeval k okoljsko ustreznejšemu in učinkovitejšemu delovanju obstoječega SUC Kočevje.

Investicija je zato z vidika vplivov na okolje in trajnostnega razvoja ocenjena kot sprejemljiva in ugodna.

11 ČASOVNI NAČRT IZVEDBE INVESTICIJE

Izvedba investicijskega projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je načrtovana po posameznih vsebinsko in časovno povezanih fazah, ki obsegajo pripravo investicijske in projektne dokumentacije, izvedbo postopkov javnega naročanja, izbor izvajalcev, izvedbo gradbenih, obrtniških in inštalacijskih del, dobavo in namestitev opreme ter končni prevzem in začetek uporabe izvedenih ureditev.

Celotno obdobje investicijskega projekta poteka od januarja 2025, ko je bil izdelan prvi DIIP, do decembra 2027. Spodnji terminski načrt prikazuje aktualizirano dinamiko nadaljnje izvedbe projekta od leta 2026 dalje. Posamezne aktivnosti se lahko glede na potek postopkov delno časovno prekrivajo, zaključek investicije pa je predviden v decembru 2027.

Tabela 13: Terminski plan izvajanja projekta

Št.	Datum	Mejnik
1	januar 2026 - februar 2026	Izdelava investicijske dokumentacije
2	junij 2026 – december 2026	Izdelava projektne dokumentacije
3	oktober 2026 – marec 2027	Izvedba javnih naročil za izbiro izvajalca
4	marec 2027 – marec 2027	Izbira izvajalca GOI del in nadzora
5	marec 2027 – november 2027	Izvedba del in dobava opreme
6	december 2027	Predaja izvedenih ureditev in opreme ter začetek uporabe investicije

Po izdelavi DIIP v januarju 2025 je bil obseg investicije v nadaljnjih fazah razširjen in podrobneje opredeljen, temu pa je bil prilagojen tudi terminski načrt izvedbe. V letu 2026 je predvidena priprava investicijske in projektne dokumentacije ter začetek postopkov javnega naročanja. Izbor izvajalca GOI del in nadzora je predviden marca 2027, izvedba del in dobava opreme pa od marca do novembra 2027. Predaja izvedenih ureditev in opreme ter začetek obratovanja sta predvidena decembra 2027.

12 NAČRT FINANCIRANJA V TEKOČIH IN STALNIH CENAH PO DINAMIKI IN VIRIH FINANCIRANJA

Finančni načrt projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je pripravljen skladno s predvideno dinamiko priprave dokumentacije, izvedbe gradbenih, obrtniških in inštalacijskih del, dobave in namestitve opreme ter zaključka investicije. Celotno obdobje projekta poteka od leta 2025 do 2027, finančna realizacija po aktualiziranem načrtu pa je predvidena predvsem v letih 2026 in 2027, pri čemer bo glavnina stroškov nastala v letu 2027.

Skupna ocenjena vrednost investicije v tekočih cenah znaša 1.739.415,00 EUR z DDV oziroma 1.425.750,00 EUR brez DDV. Od tega znašajo upravičeni stroški 1.563.247,00 EUR, neupravičeni stroški pa 176.168,00 EUR.

Finančna realizacija je usklajena s terminskim načrtom projekta. V letu 2026 so predvideni predvsem stroški priprave dokumentacije in drugih pripravljalnih aktivnosti v skupni višini 34.038,00 EUR, v letu 2027 pa glavnina finančne realizacije v višini 1.705.377,00 EUR, ki vključuje izvedbo predvidenih del, dobavo in namestitev opreme ter zaključne aktivnosti projekta. Projekt bo financiran iz nepovratnih sredstev Ministrstva za zdravje – SUC v višini 1.563.247,00 EUR (89,87 %) ter iz lastnih sredstev v višini 176.168,00 EUR (10,13 %).

Tabela 14: Prikaz dinamike izvedbe projekta po posameznih letih v stalnih cenah, EUR

Postavka	Vrednost	2026	2027
GOI dela			
Investicije v SUC Kočevje	**84.637,95**	**0,00**	**84.637,95**
Nadgradnja prezračevalnega sistema	*61.154,59*	*0,00*	*61.154,59*
Toplotna postaja OGV	9.784,74	0,00	9.784,74
Toplotna črpalka	14.677,10	0,00	14.677,10
Predelava sistema	19.569,47	0,00	19.569,47
4x črpalka	2.446,18	0,00	2.446,18
popravek izmenjevalca	978,47	0,00	978,47
UV dezinfekcija	978,47	0,00	978,47
Mehčanje vode	978,47	0,00	978,47
Predelava odtokov	1.956,95	0,00	1.956,95
elektrika	9.784,74	0,00	9.784,74
Energetska sanacija in posodobitev strojnih sistemov (SUC)	*9.784,73*	*0,00*	*9.784,73*
2x zunanja enota	3.913,89	0,00	3.913,89
3x notranja	4.403,13	0,00	4.403,13
montažna dela	1.467,71	0,00	1.467,71
Ureditev meteorne kanalizacije (SUC)	*1.956,95*	*0,00*	*1.956,95*
Dograditev skladiščnih prostorov / renovacija prostora (SUC)	*5.870,84*	*0,00*	*5.870,84*
Sanacija stropa in sten kot posledica zamakanja (SUC)	*5.870,84*	*0,00*	*5.870,84*
Laboratorij	**118.299,06**	**0,00**	**118.299,06**
Rekonstrukcija laboratorija	118.299,06	0,00	118.299,06
Simulacijski center	**459.882,58**	**0,00**	**459.882,58**

Postavka	Vrednost	2026	2027
Gradnja SC SUC	459.882,58	0,00	459.882,58
Izgradnja nadstreška in garaže	**39.138,94**	**0,00**	**39.138,94**
Izgradnja nadstreška za štiri reševalna vozila NMP	19.569,47	0,00	19.569,47
Izgradnja garaže za potrebe novega VUZ	19.569,47	0,00	19.569,47
Skupaj GOI dela	**701.958,53**	**0,00**	**701.958,53**
Oprema			
Oprema po prednostnem seznamu SUC	302.297,81	0,00	302.297,81
Oprema laboratorij	122.309,20	0,00	122.309,20
Oprema SC SUC	127.201,57	0,00	127.201,57
Skupaj oprema	**551.808,58**	**0,00**	**551.808,58**
Ostali stroški			
Investicijska dokumentacija	4.400,00	4.400,00	0,00
Projektna dokumentacija VD SUC	20.000,00	20.000,00	0,00
Nadzor VD SUC	7.827,79	0,00	7.827,79
Projektna dokumentacija LABORATORIJ	29.354,21	0,00	29.354,21
Nadzor LABORATORIJ	5.870,84	0,00	5.870,84
Projektna dokumentacija SC SUC	53.816,05	0,00	53.816,05
Nadzor SC SUC	14.677,10	0,00	14.677,10
Projektna dokumentacija nadstrešek	1.000,00	1.000,00	0,00
Nadzor nadstrešek	489,24	0,00	489,24
Projektna dokumentacija garaža	1.000,00	1.000,00	0,00
Nadzor garaža	489,24	0,00	489,24
Izvedba razpisov	2.967,71	1.500,00	1.467,71
Skupaj ostali stroški	**141.892,18**	**27.900,00**	**113.992,18**
Skupaj brez DDV	**1.395.659,29**	**27.900,00**	**1.367.759,29**
Davek na dodano vrednost	307.045,00	6.138,00	300.907,00
Skupaj z DDV	**1.702.704,29**	**34.038,00**	**1.668.666,29**

Tabela 15: Prikaz dinamike izvedbe projekta po posameznih letih v tekočih cenah, EUR

Postavka	Vrednost	2026	2027
GOI dela			
Investicije v SUC Kočevje	**86.500,00**	**0,00**	**86.500,00**
Nadgradnja prezračevalnega sistema	*62.500,00*	*0,00*	*62.500,00*
Toplotna postaja OGV	10.000,00	0,00	10.000,00
Toplotna črpalka	15.000,00	0,00	15.000,00
Predelava sistema	20.000,00	0,00	20.000,00
4x črpalka	2.500,00	0,00	2.500,00
popravek izmenjevalca	1.000,00	0,00	1.000,00
UV dezinfekcija	1.000,00	0,00	1.000,00
Mehčanje vode	1.000,00	0,00	1.000,00
Predelava odtokov	2.000,00	0,00	2.000,00
elektrika	10.000,00	0,00	10.000,00

Postavka	Vrednost	2026	2027
Energetska sanacija in posodobitev strojnih sistemov (SUC)	*10.000,00*	*0,00*	*10.000,00*
2x zunanja enota	4.000,00	0,00	4.000,00
3x notranja	4.500,00	0,00	4.500,00
montažna dela	1.500,00	0,00	1.500,00
Ureditev meteorne kanalizacije (SUC)	*2.000,00*	*0,00*	*2.000,00*
Dograditev skladiščnih prostorov / renovacija prostora (SUC)	*6.000,00*	*0,00*	*6.000,00*
Sanacija stropa in sten kot posledica zamakanja (SUC)	*6.000,00*	*0,00*	*6.000,00*
Laboratorij	**120.901,64**	**0,00**	**120.901,64**
Rekonstrukcija laboratorija	120.901,64	0,00	120.901,64
Simulacijski center	**470.000,00**	**0,00**	**470.000,00**
Gradnja SC SUC	470.000,00	0,00	470.000,00
Izgradnja nadstreška in garaže	**40.000,00**	**0,00**	**40.000,00**
Izgradnja nadstreška za štiri reševalna vozila NMP	20.000,00	0,00	20.000,00
Izgradnja garaže za potrebe novega VUZ	20.000,00	0,00	20.000,00
Skupaj GOI dela	**717.401,64**	**0,00**	**717.401,64**
Oprema			
Oprema po prednostnem seznamu SUC	308.948,36	0,00	308.948,36
Oprema laboratorij	125.000,00	0,00	125.000,00
Oprema SC SUC	130.000,00	0,00	130.000,00
Skupaj oprema	**563.948,36**	**0,00**	**563.948,36**
Ostali stroški			
Investicijska dokumentacija	4.400,00	4.400,00	0,00
Projektna dokumentacija VD SUC	20.000,00	20.000,00	0,00
Nadzor VD SUC	8.000,00	0,00	8.000,00
Projektna dokumentacija LABORATORIJ	30.000,00	0,00	30.000,00
Nadzor LABORATORIJ	6.000,00	0,00	6.000,00
Projektna dokumentacija SC SUC	55.000,00	0,00	55.000,00
Nadzor SC SUC	15.000,00	0,00	15.000,00
Projektna dokumentacija nadstrešek	1.000,00	1.000,00	0,00
Nadzor nadstrešek	500,00	0,00	500,00
Projektna dokumentacija garaža	1.000,00	1.000,00	0,00
Nadzor garaža	500,00	0,00	500,00
Izvedba razpisov	3.000,00	1.500,00	1.500,00
Skupaj ostali stroški	**144.400,00**	**27.900,00**	**116.500,00**
Skupaj brez DDV	**1.425.750,00**	**27.900,00**	**1.397.850,00**
Davek na dodano vrednost	313.665,00	6.138,00	307.527,00
Skupaj z DDV	**1.739.415,00**	**34.038,00**	**1.705.377,00**

Za samo investicijo je glede na Uredbo o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ potreben dokument identifikacije investicijskega projekta in investicijski program.

Slika 9: Grafični prikaz finančne dinamike investicije

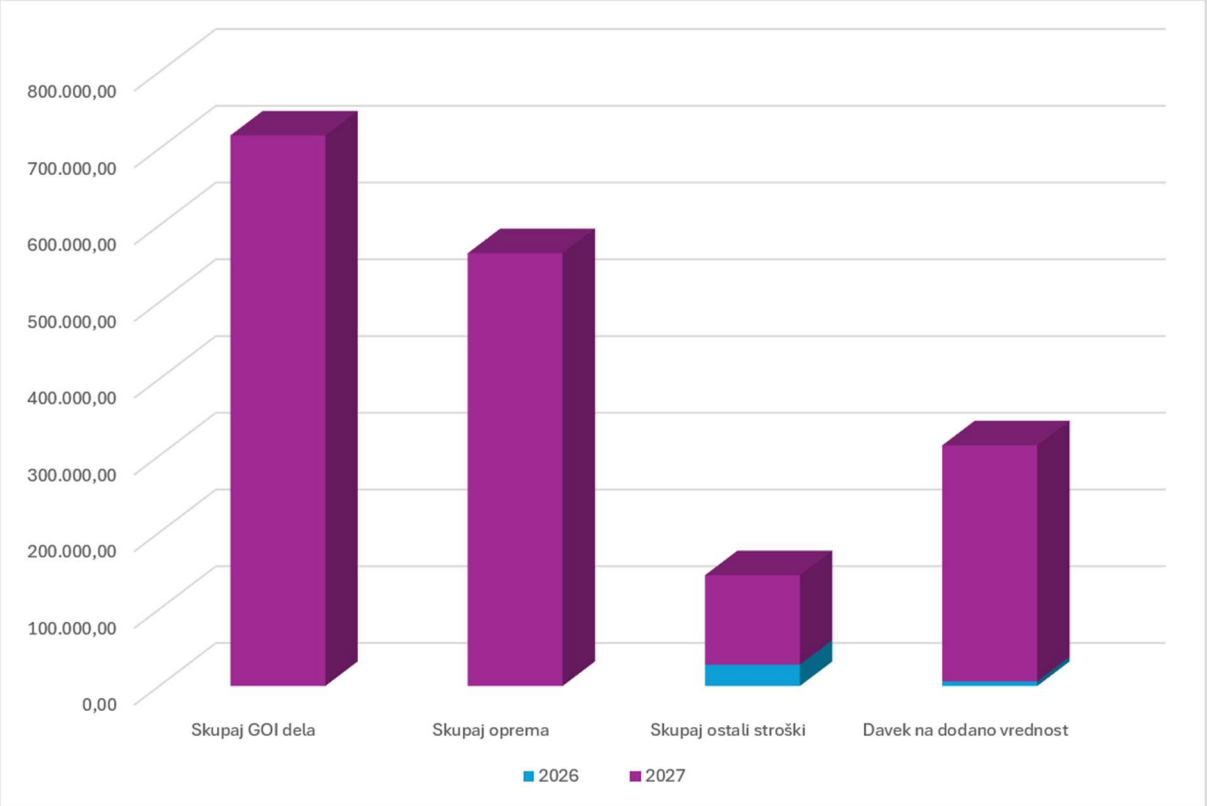


Tabela 16: Viri financiranja celotnega projekta v stalnih cenah, EUR

VIRI FINANCIRANJA	SKUPAJ	Delež	2026	2027
UPRAVIČENI STROŠKI	**1.529.595,87**	**89,83%**	**0,00**	**1.529.595,87**
Nepovratna sredstva MZ-SUC	1.529.595,87	89,83%	0,00	1.529.595,87
Lastna sredstva	0,00	0,00%	0,00	0,00
NEUPRAVIČENI STROŠKI	**173.108,42**	**10,17%**	**34.038,00**	**139.070,42**
Nepovratna sredstva MZ-SUC	0,00	0,00%	0,00	0,00
Lastna sredstva	173.108,42	10,17%	34.038,00	139.070,42
SKUPAJ	**1.702.704,29**	**100,00%**	**34.038,00**	**1.668.666,29**
Nepovratna sredstva MZ-SUC	1.529.595,87	89,83%	0,00	1.529.595,87
Lastna sredstva	173.108,42	10,17%	34.038,00	139.070,42

Tabela 17: Viri financiranja celotnega projekta v tekočih cenah, EUR

VIRI FINANCIRANJA	SKUPAJ	Delež	2026	2027
UPRAVIČENI STROŠKI	**1.563.247,00**	**89,87%**	**0,00**	**1.563.247,00**
Nepovratna sredstva MZ-SUC	1.563.247,00	89,87%	0,00	1.563.247,00
Lastna sredstva	0,00	0,00%	0,00	0,00
NEUPRAVIČENI STROŠKI	**176.168,00**	**10,13%**	**34.038,00**	**142.130,00**
Nepovratna sredstva MZ-SUC	0,00	0,00%	0,00	0,00
Lastna sredstva	176.168,00	10,13%	34.038,00	142.130,00
SKUPAJ	**1.739.415,00**	**100,00%**	**34.038,00**	**1.705.377,00**
Nepovratna sredstva MZ-SUC	1.563.247,00	89,87%	0,00	1.563.247,00
Lastna sredstva	176.168,00	10,13%	34.038,00	142.130,00

12.1 Organizacija vodenja projekta

Organizacija vodenja investicijskega projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je zasnovana tako, da zagotavlja jasno razmejitev odgovornosti med investitorjem, upravljavcem in uporabnikom investicije, financerjem ter zunanjimi strokovnimi in izvedbenimi sodelavci.

Investitor projekta je Občina Kočevje, ki je odgovorna za pripravo in izvedbo investicije, postopke javnega naročanja, spremljanje terminskega in finančnega načrta ter koordinacijo posameznih faz projekta. Zakoniti zastopnik investitorja je Gregor Košir, župan, za pripravo in nadzor nad investicijsko, projektno in drugo dokumentacijo pa je odgovoren Tadej Repar, višji svetovalec za javna naročila in investicije.

Operativno vodenje in koordinacijo projekta zagotavlja Tadej Repar v sodelovanju z zaposlenimi Občine Kočevje, Zdravstvenim domom Kočevje ter zunanjimi strokovnimi izvajalci. Za administrativno in investicijsko vodenje projekta dodatne zaposlitve niso predvidene.

Odgovorna oseba bo v okviru izvedbe projekta skrbela predvsem za:

- koordinacijo priprave investicijske, projektne in druge potrebne dokumentacije;
- spremljanje in usklajevanje terminskega in finančnega načrta;
- koordinacijo postopkov javnega naročanja in izbire izvajalcev;
- spremljanje izvajanja pogodb in pogodbenih obveznosti;
- koordinacijo projektantov, strokovnega nadzora, izvajalcev del, dobaviteljev opreme in drugih zunanjih sodelavcev;
- spremljanje fizične in finančne realizacije investicije;
- evidentiranje morebitnih odstopanj ter usklajevanje potrebnih ukrepov;
- pripravo oziroma koordinacijo zahtevkov za povračilo sredstev in poročanje financerju;
- koordinacijo prevzema izvedenih del in opreme ter zaključka projekta.

Vodenje projekta bo zahtevalo tudi redno sodelovanje z Ministrstvom za zdravje kot financerjem investicije, predvsem z vidika izpolnjevanja pogojev sofinanciranja, upravičenosti stroškov, črpanja sredstev ter poročanja o izvedbi projekta.

Pomemben del strokovnih in izvedbenih nalog bodo izvajali zunanji strokovni sodelavci in pogodbeni izvajalci, predvsem projektanti, izvajalci strokovnega nadzora, izvajalci gradbenih, obrtniških, strojnih in elektroinštalacijskih del, dobavitelji medicinske, laboratorijske in simulacijske opreme ter drugi strokovnjaki glede na potrebe posamezne faze projekta.

Zdravstveni dom Kočevje je upravljavec in uporabnik obstoječega SUC Kočevje ter bo v projekt vključen predvsem pri opredelitvi funkcionalnih in uporabniških zahtev, medicinske in laboratorijske opreme ter pri prevzemu izvedenih ureditev in opreme. Po zaključku investicije bo Zdravstveni dom Kočevje še naprej upravljal SUC Kočevje ter vse nove in prenovljene ureditve in opremo. Odgovorna oseba upravljavca je Simona Volf, direktorica.

Organizacija vodenja projekta tako temelji na centralnem operativnem vodenju Občine Kočevje, ob sodelovanju Zdravstvenega doma Kočevje, Ministrstva za zdravje ter zunanjih strokovnih in izvedbenih izvajalcev. Takšna organizacijska struktura omogoča jasno delitev odgovornosti, učinkovito koordinacijo ter spremljanje projekta skozi celoten investicijski cikel.

12.2 Javna naročila

Vsa javna naročila, povezana z izvedbo projekta **»Investicije v sklopu SUC-a Kočevje«**, bodo izvedena skladno z veljavno zakonodajo s področja javnega naročanja. Postopki bodo zajemali predvsem izbiro izvajalcev projektiranja, gradbenih, obrtniških in inštalacijskih del, strokovnega nadzora ter dobaviteljev medicinske, laboratorijske, simulacijske in druge opreme.

12.3 Poročilo o izvajanju investicije

Investitor bo v času izvajanja investicije zagotavljal redno spremljanje fizične in finančne realizacije projekta, terminskega načrta, izvajanja pogodb ter doseganja načrtovanih ciljev in mejnikov.

V okviru spremljanja izvajanja investicije se bodo ugotavljala morebitna odstopanja od načrtovane vsebine, vrednosti, rokov in virov financiranja ter po potrebi določili ustrezni ukrepi za njihovo odpravo. Spremljanje in poročanje bo izvajala Občina Kočevje v sodelovanju z Zdravstvenim domom Kočevje ter drugimi sodelujočimi pri projektu.

12.4 Zaključek

Projekt ima jasno opredeljeno organizacijsko strukturo, časovni načrt, način vodenja in spremljanja izvedbe ter vire financiranja. Predvideni postopki javnega naročanja, nadzor nad izvedbo in sprotno spremljanje realizacije omogočajo učinkovito upravljanje investicije.

Na podlagi pripravljenih investicijskih, tehničnih, terminskih in finančnih podlag se ocenjuje, da je projekt organizacijsko in izvedbeno realen ter ekonomsko upravičen.

13 PROJEKCIJE PRIHODKOV IN STROŠKOV POSLOVANJA PO VZPOSTAVITVI DELOVANJA INVESTICIJE ZA OBDOBJE EKONOMSKE DOBE INVESTICIJSKEGA PROJEKTA

13.1 Osnovna izhodišča za prikaz prihodkov in stroškov poslovanja projekta

13.1.1 Prihodki

Predmetni projekt ne bo ustvarjal prihodkov, saj ne gre za trženjski projekt.

13.1.2 Obratovalni stroški

Po zaključku investicije bodo nastajali dodatni obratovalni in vzdrževalni stroški, povezani predvsem z novo oziroma posodobljeno medicinsko, laboratorijsko in simulacijsko opremo ter z obratovanjem Izobraževalnega simulacijskega centra SUC Kočevje. Prvo polno leto obratovanja je 2028.

Ocena predstavlja modelno oceno dodatnih stroškov zaradi izvedbe investicije in ne celotnih obratovalnih stroškov Zdravstvenega doma Kočevje. Ker dejanski stroški servisnih pogodb, energentov, čiščenja in drugih storitev še niso znani, so posamezne postavke ocenjene na podlagi vrednosti opreme, površine simulacijskega centra in drugih modelnih predpostavk.

Servisiranje medicinske opreme SUC Kočevje

Za preventivne servise, kalibracije in manjša popravila medicinske opreme je v modelu upoštevan letni strošek v višini 6.178,97 EUR brez DDV oziroma 7.538,34 EUR z DDV. Ocena temelji na letnem strošku servisiranja v višini 2 % vrednosti opreme.

Servisiranje laboratorijske opreme

Za servisiranje laboratorijske opreme je predviden letni strošek 2.500,00 EUR brez DDV oziroma 3.050,00 EUR z DDV. V oceno so vključeni stroški servisne podpore, medtem ko reagenti in običajni laboratorijski potrošni material niso obravnavani kot dodatni strošek investicije, saj projekt ne predvideva povečanja obsega laboratorijskih preiskav.

Servis, licence in podpora simulacijske opreme

Za servisiranje, licence in podporo simulacijske, avdiovizualne in računalniške opreme Izobraževalnega simulacijskega centra je ocenjen letni strošek 3.900,00 EUR brez DDV oziroma 4.758,00 EUR z DDV.

Energija in komunalne storitve simulacijskega centra

Za potrebe ocene je upoštevana površina simulacijskega centra 337,47 m² ter modelni strošek energije in komunalnih storitev v višini 10 EUR/m² letno. Ocenjeni letni strošek tako znaša 3.374,70 EUR brez DDV oziroma 4.117,13 EUR z DDV. Postavka vključuje predvsem električno energijo, ogrevanje oziroma hlajenje in vodo.

Čiščenje simulacijskega centra

Za redno čiščenje simulacijskega centra je upoštevan modelni strošek 8 EUR/m² letno. Ocenjeni letni strošek znaša 2.699,76 EUR brez DDV oziroma 3.293,71 EUR z DDV.

Potrošni material za simulacije in usposabljanja

Za material, potreben za izvajanje simulacij in usposabljanj, vključno z nadomestnimi deli za trening, materialom za posamezne scenarije in drobnim inventarjem, je predviden letni strošek 3.000,00 EUR brez DDV oziroma 3.660,00 EUR z DDV.

Periodični pregledi, meritve, IT in administracija

Za periodične preglede in meritve, manjše licence, IT-podporo ter druge povezane stroške je ocenjen letni strošek 2.000,00 EUR brez DDV oziroma 2.440,00 EUR z DDV.

Skupni dodatni letni obratovalni stroški v osnovnem scenariju tako znašajo 23.653,43 EUR brez DDV oziroma 28.857,18 EUR z DDV.

Pri izračunu **niso predvideni dodatni stroški dela**, saj zaradi izvedbe investicije niso načrtovane nove zaposlitve. Prav tako v osnovnem scenariju niso finančno upoštevani morebitni energetski prihranki zaradi tehnične in energetske nadgradnje objekta, ker za njihovo zanesljivo ovrednotenje niso razpoložljivi podatki o izhodiščni porabi energije.

Navedene vrednosti predstavljajo oceno za potrebe investicijske dokumentacije in finančno-ekonomske analize ter se lahko po izvedbi investicije razlikujejo glede na dejanske servisne pogodbe, cene energentov in storitev ter dejanski obseg uporabe opreme in simulacijskega centra.

Tabela 18: Obratovalni stroški

Postavka	Letni strošek brez DDV	Letni strošek z DDV
Servisiranje medicinske opreme SUC	6.178,97	7.538,34
Servisiranje laboratorijske opreme	2.500,00	3.050,00
Servis, licence in podpora simulacijske opreme	3.900,00	4.758,00
Energija in komunalne storitve simulacijskega centra	3.374,70	4.117,13
Čiščenje simulacijskega centra	2.699,76	3.293,71
Potrošni material za simulacije in usposabljanja	3.000,00	3.660,00
Periodični pregledi, meritve, IT in administracija	2.000,00	2.440,00
SKUPAJ LETNI OBRATOVALNI STROŠKI	**23.653,43**	**28.857,18**

13.1.3 Stroški amortizacije

Ekonomska doba investicije je določena na 15 let[1]. Pri tem amortizacija vsebuje različne amortizacijske stopnje, ki so v skladu s Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15):

Tabela 19: Prikaz amortizacijske vrednosti

AMORTIZACIJA	Vrednost	% AM	Vrednost AM	Skupaj odpisana vrednost	Preostanek vrednosti
Gradbeni del objekta	765.543,68	3,00%	22.966,31	298.562,04	466.981,64
Strojne in elektro instalacije	70.939,32	7,00%	4.965,75	64.554,78	6.384,54
Oprema	551.808,58	10,00%	55.180,86	551.808,58	0,00
Skupaj	**1.388.291,58**		**83.112,92**	**914.925,40**	**473.366,18**

Omenjene spremembe so upoštevane v naslednjem prikazu poslovanja celotnega projekta, kakor tudi v izdelani Analizi stroškov in koristi, ki je predstavljena v nadaljevanju dokumenta.

Občina Kočevje bo izvedbo celotnega projekta vodila na ločenem stroškovnem mestu.

13.2 Finančna analiza projekta

13.2.1 Predpostavke finančne analize

Glavni namen finančne analize je izračun kazalnikov finančnih dosežkov projekta. Metodologija, ki je bila uporabljena, je analiza diskontiranega denarnega toka (DCF).

Ugotavljala se je finančna donosnost investicije, katero se presodi, na podlagi ocenjene finančne neto sedanje vrednosti NPV/C in finančne interne stopnje donosnosti investicije FRR/C. Ta kazalnika pokažeta zmožnost neto prihodkov, da povrnejo stroške investicije, ne glede na to, kako so ti financirani. Da se za projekt lahko zaprosi za prispevek iz skladov, mora biti NPV/C negativna, FRR/C pa nižja od diskontne stopnje, ki je bila uporabljena v analizi.

Finančna trajnost (vzdržnost - pokritost) projekta, se je ocenilo s preverjanjem, ali so skupni (nediskontirani) neto denarni tokovi v referenčnem obdobju pozitivni. Ti neto denarni tokovi vključujejo investicijske stroške, vse vire financiranja (nacionalne in sredstva EU) in neto prihodke.

Projekt je bil torej preučen z vidika diskontiranih denarnih tokov, z uporabo inkrementalne metode. Opazovalo se je diskontirani neto denarni tok oz. kumulativen neto denarni tok projekta, ki izkazuje ali je projekt finančno vzdržljiv oz. ali se s projektom ustvarja ustrezne in dovolj visoke prihodke, za kritje stroškov. Izračunani so bili glavni finančni kazalniki ter prispevek Skupnosti. Ob tem se je upoštevalo sledeče predpostavke modela:

- Uporabljena je inkrementalna metoda (metoda diferenčnih vrednosti), kar pomeni, da je bil inkrementalni neto denarni tok določen na osnovi razlike med scenarijem »brez projekta« in

[1] Ekonomsko obdobje projekta je določeno na podlagi Delegirane Uredbe Komisije (EU) št. 480/2014 z dne 3. marca 2014 o dopolnitvi Uredbe (EU) št. 1303/2013 Evropskega parlamenta in Sveta o skupnih določbah o Evropskem skladu za regionalni razvoj, Evropskem socialnem skladu, Kohezijskem skladu, Evropskem kmetijskem skladu za razvoj podeželja in Evropskem skladu Za pomorstvo in ribištvo ter o splošnih določbah o Evropskem skladu za regionalni razvoj, Evropskem socialnem skladu, Kohezijskem skladu in Evropskem skladu za pomorstvo in ribištvo.

scenarijem »s projektom« za izbrano optimalno varianto. V finančni analizi so tako upoštevani le dodatni stroški in prihodki, ki bodo nastali zaradi investicije,

- Referenčno obdobje investicije v skladu z določili Guida znaša 15 let, denarni tokovi v okviru modela pa so razporejeni med leti 2026 in 2040,
- za finančno analizo je bila uporabljena 4% diskontna stopnja, ki je predpisana z Uredbo o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Ur. l. RS, št. 60/06, 54/10 in 27/16),
- za ocenjeno vrednost investicije in finančno analizo so upoštevani podatki iz obstoječe projektne dokumentacije, ponudb izbranih izvajalcev, podatkov prejetih s strani naročnika, izkustvenih podatkov iz podobnih projektov v preteklosti, ipd.,
- amortizacijske stopnje, ki so bile upoštevane so skladne z Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb (Uradni list RS, št. 117/06, 56/08, 76/08, 5/09, 96/09, 110/09 – ZDavP-2B, 43/10, 59/11, 24/12, 30/12, 94/12, 81/13, 50/14, 23/15, 82/15, 68/16 in 172/21),
- upoštevan je ostanek vrednosti določen na podlagi računovodske preostale vrednosti in znaša 473.366,18 EUR.

13.2.2 Referenčno obdobje

Pri določanju referenčnega obdobja projekta je potrebno upoštevati denarne tokove v letu, v katerem nastanejo, in za določeno referenčno obdobje (ekonomsko dobo). Z referenčnim obdobjem je potrebno zajeti največje možno število let, za katera je na voljo projekcija iz analize stroškov in koristi. Projektne napovedi je treba izdelati za obdobje, ki ustreza ekonomsko koristni življenjski dobi projekta in ki je dovolj dolgo, da še zajame verjetne dolgoročne vplive. Referenčno obdobje se spreminja glede na vrsto investicije.

Pri izračunih je bilo upoštevano 15 letno referenčno obdobje projekta.

13.2.3 Finančna analiza projekta

Pri finančni analizi je bila upoštevana investicijska vrednost v stalnih cenah brez upoštevanja nepredvidenih del.

13.3 Prikaz rezultatov finančne analize

Tabela 20: Finančna analiza

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Vrsta prihodka/stroška	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**	**2034**	**2035**	**2036**	**2037**	**2038**	**2039**	**2040**
Prihodki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Preostanek vrednosti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	473.366,18
SKUPAJ PRIHODKI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**473.366,18**
Obratovalni stroški	0,00	0,00	28.857,18	28.857,18	28.857,18	28.857,18	28.857,18	28.857,18	28.857,18	28.857,18	28.857,18	28.857,18	28.857,18	28.857,18	28.857,18
Investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	551.808,58	0,00
SKUPAJ STROŠKI	**0,00**	**0,00**	**28.857,18**	**28.857,18**	**28.857,18**	**28.857,18**	**28.857,18**	**28.857,18**	**28.857,18**	**28.857,18**	**28.857,18**	**28.857,18**	**28.857,18**	**580.665,76**	**28.857,18**
Stroški investicije	34.038,00	1.668.666,29	0,00	0,00	0,00										
SKUPAJ INVESTICIJA	**34.038,00**	**1.668.666,29**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
NETO PRIHODKI	**-34.038,00**	**-1.668.666,29**	**-28.857,18**	**-28.857,18**	**-28.857,18**	**-28.857,18**	**-28.857,18**	**-28.857,18**	**-28.857,18**	**-28.857,18**	**-28.857,18**	**-28.857,18**	**-28.857,18**	**-580.665,76**	**444.509,00**
NETO PRIHODKI POSLOVANJA	0,00	0,00	-28.857,18	-28.857,18	-28.857,18	-28.857,18	-28.857,18	-28.857,18	-28.857,18	-28.857,18	-28.857,18	-28.857,18	-28.857,18	-580.665,76	444.509,00

13.4 Izračun finančnih kazalnikov

13.4.1 Finančna neto sedanja vrednost celotnega projekta

Neto sedanja vrednost (Net present value, NPV) predstavlja znesek, ki ga dobimo, ko diskontirane vrednosti pričakovanih stroškov projekta odštejemo od diskontiranih vrednosti pričakovanih koristi. Ločimo ekonomsko neto sedanjo vrednost (ENPV) in finančno sedanjo vrednost (FNPV).

Tako je finančna neto sedanja vrednost projekta določena kot:

$$NPV(S) = \sum_{t=0}^{n} a_t S_t = \frac{S_0}{(1+i)^0} + \frac{S_1}{(1+i)^1} + \frac{}{} + \frac{S_n}{(1+i)^n}$$

Pri tem je S_n finančni tok virov (neto priliv) v času n in a_t izbrani finančni diskontni faktor za diskontiranje. To je zelo zgoščen kazalnik učinkov celotnega projekta: je dejanska vsota vseh neto prilivov projekta, izražena v eni sami številki in v isti enoti mere uporabljena v obračunskih tabelah. Pomembno je poudariti, da je običajno bilanca celotnega projekta v prvih letih negativna in postane pozitivna šele pozneje. Kakor se negativne vrednosti sčasoma znižujejo, so v prvih letih bolj obremenjene z utežmi od pozitivnih v zadnjem obdobju. To pomeni, da je izbira časovnega obdobja ključna pri določanju NPV. Še več, na izračun NPV vpliva tudi izbira diskontnega faktorja. Ta kazalnik je lahko zelo preprosto in natančno merilo za izbor projekta: NPV > 0 pomeni, da projekt povzroči neto koristi (ker je vsota utežnih S_n še vedno pozitivna) in je na splošno sprejemljiv. Z drugimi besedami, lahko je dobro merilo za ugotavljanje dodane vrednosti, ki jo ustvari projekt družbi v denarnih enotah. Je tudi koristno za razvrščanje projektov na podlagi vrednosti NPV in odločanje, kateri je najboljši. Včasih pa se NPV ne more uporabiti za vsako vrednost i. V tem primeru pa opredelitev istega i za vsak projekt lahko vodi k jasni izbiri med projektoma. Poznamo finančno neto sedanjo vrednost – če je izračunana v finančni analizi s finančnimi spremenljivkami – in ekonomsko neto sedanjo vrednost, kadar jo računamo v ekonomski analizi.

Vse prihodnje pritoke in odtoke (oziroma neto ekonomski tok v posameznih letih ekonomske dobe projekta) diskontiramo na sedanji termin t_0, torej na leto, v katerem nastopijo prvi investicijski stroški.

Seštevek diskontiranih neto prilivov nam pove finančno neto sedanjo vrednost projekta, ki je v tem primeru negativna, konkretno znaša -1.973.644,24 EUR. Prav tako je negativna finančna neto sedanja vrednost kapitala, ki znaša -502.878,98 EUR.

Negativna finančna neto sedanja vrednost pomeni, da je sedanja vrednost vlaganj večja od sedanje vrednosti donosov.

Finančna neto sedanja vrednost projekta se izračuna z upoštevanjem celotne vrednosti projekta kot odliv (skupaj z odhodki poslovanja) in prihodki kot priliv.

Rezultati so povsem pričakovani in v skladu z ostalimi primerljivimi projekti.

13.4.2 Finančna interna stopnja donosnosti celotnega projekta

Finančna interna stopnja donosnosti je določena kot obrestna mera, ki izenači neto sedanjo vrednost investicije z nič, kar pomeni, da je obrestna mera IRR v spodnji enačbi:

$$NPV(S) = \sum_{t=0} S_t / (1 + FRR)^t = 0$$

Kakor je jasno že iz definicije IRR in njene formule, za izračun tega kazalnika ni treba določiti diskontnega faktorja. Tisti, ki pregleduje izračune, večinoma uporabi finančno stopnjo donosa zato, da bi presodil bodoče učinke investicije. Ob predpostavki, da i predstavlja oportunitetne stroške lastniškega kapitala, je IRR tista največja vrednost i, kjer bi brez investicije nastala neto izguba v primerjavi z alternativno rabo kapitala. Torej je lahko IRR ocenjevalni kriterij v oceni projekta: pod določeno vrednostjo IRR se investicija šteje za neprimerno. NPV in IRR lahko uporabimo za ocenjevalni kriterij pri razvrščanju projektov. Vendar pa je koristno vedno upoštevati NPV in IRR skupaj, ker lahko pride tudi do nejasnih primerov.

Finančna interna stopnja donosnosti (Internal rate of return) predstavlja diskontno stopnjo, pri kateri je sedanja vrednost neto prilivov stroškov in koristi enaka nič. Finančna stopnja donosa (FRR), ko se vrednosti izrazijo po dejanskih cenah. Ekonomska stopnja donosa (ERR), ko se vrednosti ocenijo z obračunskimi cenami. Finančna interna stopnja donosa se primerja s podatkom, ki predstavlja merilo za primerjave, s čimer se ocenijo učinki predlaganega projekta.

Glede na vhodne podatke in dejstvo, da se projekt investitorju ne povrne v življenjski dobi, finančna interna stopnja donosnosti projekta in kapitala nista izračunljivi.

13.4.3 Finančna relativna neto sedanja vrednost celotnega projekta

Finančna relativna neto sedanja vrednost prikazuje sedanjo vrednost neto denarnih tokov v celotni ekonomski dobi projekta glede na sedanjo vrednost stroškov celotnega projekta.

Finančna relativna neto sedanja vrednost je razmerje med neto sedanjo vrednostjo projekta in diskontiranimi investicijskimi stroški. V tem primeru znaša RNSV -1,2045.

Količnik je manjši od nič kar pomeni, da so skupni diskontirani neto denarni tokovi, ki nastanejo v letih poslovanja, manjši od stroškov investicije.

13.5 Povzetek rezultatov finančne analize

Finančna analiza zajema prikaz vseh prihodkovnih in odhodkovnih postavk po denarnem toku (izjema je amortizacija in ostale računovodske bilance, ki ne predstavljajo denarnega toka).

Prav tako najpomembnejši izračuni finančnih kazalnikov prikazujejo, ali je projekt upravičen do pridobitve sofinancerskih sredstev.

Tabela v nadaljevanju prikazuje povzetek preračunanih najpomembnejših finančnih kazalnikov.

Tabela 21: Kazalci finančne upravičenosti – Scenarij 1

Naziv	Kratica	Vrednost
Doba vračanja vloženih sredstev	(v letih)	Se ne povrne v ekonomski dobi
Finančna interna stopnja donosnosti investicije	FRR/C	Ni izračunljiva
Finančna neto sedanja vrednost investicije	FNPV/C	-1.973.644,24
Finančna interna stopnja donosnosti kapitala	FRR/K	Ni izračunljiva
Finančna neto sedanja vrednost kapitala	FNPV/K	-502.878,98
Relativna neto sedanja vrednost	RNSV	-1,2045

Vsi finančni kazalniki so negativni ali neizračunljivi, kar pomeni, da projekt ni finančno smotrn brez nepovratnih sredstev, kar je logična posledica razloga, da projekt sploh ne ustvarja prihodkov oziroma ni trženjsko naravnan.

14 VREDNOTENJE DRUGIH STROŠKOV IN KORISTI

Analiza stroškov in koristi je temeljno orodje za ocenjevanje ekonomskih koristi projektov. Potrebno je oceniti vse vplive, tj. finančne, ekonomske in družbene, vpliv na okolje, itd.

Cilj Analize stroškov in koristi je opredeliti in ovrednotiti (tj. pripisati vrednosti v denarnih enotah) vse morebitne vplive, saj so na ta način določeni stroški in koristi projekta.

Rezultat Analize stroškov in koristi je izračunana celota (neto koristi), po finančnem delu pa je ugotovitve potrebno okrepiti s sklepi, ali je projekt zaželen in ali se ga splača izvesti.

Evropska Komisija, v skladu s sprejeto Uredbo (EU) št. 1303/2013 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 17.12.2013 o skupnih določbah o Evropskem skladu za regionalni razvoj, Evropskem socialnem skladu, Kohezijskem skladu, Evropskem kmetijskem skladu za razvoj podeželja in Evropskem skladu za pomorstvo in ribištvo ter o splošnih določbah o Evropskem skladu za regionalni razvoj, Evropskem socialnem skladu, Kohezijskem skladu in Evropskem skladu za pomorstvo in ribištvo, priporoča uporabo 5 % družbene diskontne stopnje za velike projekte iz Kohezijskih držav članic ter 3 % družbeno diskontno stopnjo za ostale članice Unije, torej v našem primeru kot merilo za presojo upravičenosti investicijskih projektov, velja 4 % družbena diskontna stopnja.

Ekonomska ocena se dela iz širšega družbenega vidika in poleg finančnih kazalcev zajema tudi ostale parametre, na primer vpliv na okolje, varnost, zdravje in podobno, pri čemer se gleda posredne učinke ne samo na upravičenca, ampak tudi na širšo družbo. Vsi ti kazalci imajo skupno to, da jih je težko denarno ovrednotiti.

Ocenjujemo, da pozitivne nedenarne koristi projekta prav gotovo presegajo denarne in nedenarne stroške projekta. Kot že sledi iz zgornjih navedb obstaja veliko nedenarnih vidikov projekta, ki so vsi po vrsti pozitivni.

Bistvo ekonomske analize je zagotoviti, da ima projekt pozitivne neto koristi za družbo in je posledično upravičen do sofinanciranja s strani nepovratnih sredstev.

Zato je potrebno, da:

- koristi presegajo stroške projekta,
- sedanja vrednost ekonomskih koristi presega neto sedanjo vrednost stroškov.

Izpolnjenost pogojev se vidi s pomočjo naslednjih izračunanih kazalnikov:

- **Ekonomska neto sedanja vrednost (ENPV)**

Če je ENPV večja od nič pomeni, da je projekt zaželen z ekonomskega stališča.

- **Ekonomska interna stopnja donosnosti (ERR)**

Da je projekt zaželen, mora biti ERR večja od družbene diskontne stopnje.

- **Razmerje med koristmi in stroški, količnik koristnosti (B/C)**

B/C količnik mora biti večji od ena.

Cilj analize stroškov in koristi je določiti ekonomsko vrednost projekta z določanjem dodatnih koristi, ki jih bo povzročila implementacija projekta. Projekt ima direktne in ekonomske koristi na območju projekta. Investicijo je mogoče pravilno oceniti le z upoštevanjem teh vplivov.

14.1 Opis metodologije in ključnih predpostavk

Pri ekonomski analizi se je izhajalo iz finančne analize in uporabilo standardno metodologijo diskontiranega denarnega toka.

Glavne predpostavke modela so:

- upoštevane so bile vse predpostavke iz finančne analize (razen diskontne stopnje),
- investicijska vrednost je enaka investicijski vrednosti iz finančne analize, zmanjšani za davek na dodano vrednost in korigirani s korekcijskim faktorjem 0,825,
- za ekonomsko analizo je bila upoštevana 4,0% diskontna stopnja,
- finančni stroški so preoblikovani v ekonomske z množenjem s konverzijskimi faktorji.

14.2 Vrednotenje družbeno ekonomskih koristi

14.2.1 Faza I – davčni popravki

Tržne cene vsebujejo tudi davke in prispevke ter nekatera transferna plačila, ki lahko vplivajo na relativne cene. Medtem ko je v nekaterih primerih morda težko oceniti raven cen brez davkov, se vendar lahko določijo nekateri splošni približki in odpravijo ta nesorazmerja cen:

- cene inputov in outputov, ki jih upoštevamo v analizi stroškov in koristi (v nadaljevanju CBA), ne smejo vključevati DDV ali katerih koli drugih posrednih dajatev;
- cene v CBA vključenih inputov morajo biti v celoti brez neposrednih davščin;
- izpustiti je treba čista transferna plačila posameznikom;
- v določenih primerih se neposredni davki in subvencije lahko uporabijo tudi za popravek zunanjih vplivov.

V tem primeru to pomeni, da je iz vrednosti investicije izključen DDV, kar je upoštevano v tabeli izračuna ekonomske stopnje donosnosti, ki je navedena v nadaljevanju.

14.2.2 Faza II – popravki zaradi eksternalij

Namen te faze je določiti koristi ali stroške zaradi zunanjih dejavnikov, ki niso bili upoštevani v finančni analizi. Na primer stroški in koristi, ki izhajajo iz prispevka k razvoju storitvenih dejavnosti in nevladnega sektorja, vključenosti območij gospodarstva, spodbujanju enakih možnosti za ciljne skupine in enakih možnosti žensk in moških, itd. Praviloma je te zunanje koristi in stroške težko ovrednotiti, četudi jih je mogoče določiti.

Kot splošno pravilo velja, da je treba vse družbene koristi in stroške, ki se prelivajo od projekta k ostalim subjektom brez nadomestila, v CBA upoštevati kot dodatek k njegovim finančnim stroškom. Zunanjim vplivom je treba določiti denarne vrednosti, če je to le mogoče. Če ni, jih je treba opisati z nedenarnimi pokazatelji.

Mnogi veliki projekti, lahko koristijo tudi tretjim osebam in tako prispevajo k prihodkom družbe, ki ga projekt ustvarja.

V našem primeru je določitev eksternih koristi in stroškov za obravnavan projekt težavna, saj je zelo malo oprijemljivih podatkov, na podlagi katerih bi lahko verodostojno ocenili eksternalije.

14.2.3 Faza III – od tržnih do obračunskih cen

Cilj te faze je določiti vrednosti za pretvornike, s katerimi preoblikujemo tržne cene v popravljene, obračunske cene. To je mogoče storiti poleg upoštevanja davčnih in vplivov zunanjih dejavnikov še tedaj, ko:

- so dejanske cene inputov in outputov zaradi motenj na trgu popačene,
- plače niso odvisne od produktivnosti delavcev.

14.2.4 Predstavitev ovrednotenih koristi

Določitev konverzijskih faktorjev:

1.	Stroški celotnega projekta + Operativni stroški v ekonomski dobi projekta	Za pretvorbo investicijskih in operativnih stroškov brez DDV iz finančnih oziroma tržnih cen v ekonomske obračunske cene je uporabljen konverzijski faktor 0,825.

Za pretvorbo finančnih stroškov v ekonomske oziroma obračunske vrednosti je uporabljen konverzijski faktor 0,825. Faktor izraža ocenjeno razmerje med dejanskimi družbenoekonomskimi stroški porabljenih virov in njihovimi tržnimi cenami. Pri njegovi uporabi se 82,5 % finančne vrednosti obravnava kot dejanski ekonomski strošek projekta, preostalih 17,5 % pa predstavlja ocenjeni delež davčnih, fiskalnih, transfernih in drugih tržnih elementov, ki ne pomenijo neto stroška za družbo. Konverzijski faktor se enotno uporablja za investicijske in operativne stroške, izražene brez DDV, ter se ne uporablja za ovrednotene ekonomske koristi. Tako se prepreči dvojno upoštevanje DDV in zagotovi dosledna pretvorba finančnih vrednosti v ekonomske vrednosti.

Predstavitev ovrednotenih koristi

Izvedba projekta »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« bo ustvarila neposredne in posredne družbenoekonomske koristi za paciente, zdravstvene ekipe, Zdravstveni dom Kočevje in širši zdravstveni sistem. Ker projekt ni tržno naravnan, koristi niso izražene v dodatnih prihodkih upravljavca, temveč predvsem v prihrankih časa in virov, zmanjšanju stroškov prevozov in tehničnih motenj, učinkovitejši organizaciji dela, izboljšanju laboratorijske diagnostike ter boljših pogojih za usposabljanje ekip nujne medicinske pomoči.

Koristi so ocenjene po inkrementalnem načelu, kar pomeni, da so upoštevani samo učinki, ki nastanejo kot razlika med scenarijem »z investicijo« in scenarijem »brez investicije«. Monetizirane koristi predstavljajo ekonomsko vrednost prihranjenih virov in časa ter se ne obravnavajo kot neposredni prihodki Zdravstvenega doma Kočevje. V osnovnem scenariju so vključene le koristi, za katere je mogoče oblikovati razumno denarno oceno brez neposrednega vrednotenja kliničnih izidov.

Zmanjšanje prevozov pacientov v oddaljene urgentne centre

Z izboljšanjem lokalne urgentne diagnostike, laboratorijske podpore in možnosti stabilizacije pacientov se lahko pri delu primerov zmanjša potreba po prevozih v oddaljene urgentne centre. Upoštevani so samo prevozi, ki se jim je zaradi izboljšane lokalne obravnave mogoče varno izogniti; medicinsko potrebni prevozi zaradi nadaljnje specialistične ali bolnišnične obravnave ostajajo nespremenjeni.

Za potrebe ekonomskega modela je upoštevanih **120 preprečenih prevozov letno** in povprečna ekonomska vrednost **500,00 EUR na prevoz**, kar pomeni ocenjeno letno korist v višini **60.000,00 EUR**. Korist predstavlja vrednost prihranjenih prevoznih, kadrovskih in drugih virov zdravstvenega sistema.

Prihranek časa pacientov zaradi hitrejše urgentne diagnostike

Prenova laboratorija in uvedba sodobnejšega laboratorijskega sistema bosta omogočili hitrejše in zanesljivejše izvajanje urgentnih laboratorijskih preiskav. Krajši čas do laboratorijskega rezultata pomeni krajše čakanje pacienta na diagnostično odločitev in nadaljnjo obravnavo.

V modelu je upoštevanih **2.500 urgentnih diagnostičnih obravnav letno**, povprečni prihranek **0,50 ure na obravnavo** in ekonomska vrednost časa **12,00 EUR na uro**. Ocenjena letna družbenoekonomska korist tako znaša **15.000,00 EUR**.

Organizacijski in logistični prihranek časa zaposlenih

Projekt bo izboljšal pogoje za skladiščenje medicinske opreme in materiala, razpoložljivost medicinske opreme in vozil, zanesljivost tehničnih sistemov ter povezanost laboratorijske podpore z delovanjem SUC Kočevje. S tem se lahko zmanjša čas zaposlenih, namenjen iskanju in premeščanju opreme, reševanju logističnih težav, tehničnim motnjam in drugim podpornim aktivnostim.

Za potrebe ekonomskega modela je upoštevanih **1.200 prihranjenih delovnih ur na leto** ob ekonomski vrednosti **40,00 EUR na uro**, kar predstavlja letno korist v višini **48.000,00 EUR**. Korist ne pomeni zmanjšanja števila zaposlenih ali mase plač, temveč ekonomsko vrednost časa, ki se lahko nameni osnovni zdravstveni dejavnosti.

Prihranek zunanjih izobraževanj in poti zaradi simulacijskega centra

Izobraževalni simulacijski center bo omogočal praktično in ponovljivo usposabljanje zdravstvenih ekip v lokalnem okolju. Del usposabljanj, ki bi se sicer izvajal pri zunanjih izvajalcih ali na drugih lokacijah, bo mogoče izvajati v Kočevju, s čimer se zmanjšujejo stroški poti, zunanjih izobraževanj in drugi povezani izdatki.

V osnovnem scenariju je upoštevanih **12 izobraževalnih dogodkov letno**, povprečno **15 udeležencev na dogodek** in povprečni prihranek **120,00 EUR na udeleženca**. Ocenjena letna korist znaša **21.600,00 EUR**.

Preprečeni stroški nujnih sanacij zaradi zamakanja in meteornih voda

Obstoječe stanje objekta vključuje težave z nabiranjem meteornih voda, zalivanjem posameznih prostorov ter zamakanjem strehe in notranjih površin. Investicija vključuje ureditev odvajanja meteornih voda in sanacijo vzrokov ter posledic zamakanja.

Po izvedbi investicije se zato pričakuje zmanjšanje stroškov interventnih popravil, sušenja, sanacije sten in stropov ter drugih posegov, povezanih z vodnimi dogodki. V ekonomskem modelu je kot povprečna letna korist upoštevan znesek **4.000,00 EUR**.

Preprečeni stroški okvar in izpadov laboratorijskega sistema

Obstoječi biokemični analizator je dotrajan, zahteva vse pogostejše servisne posege, otežena je dobava reagentov, predvidena pa je tudi ukinitev servisne podpore. Z nabavo novega laboratorijskega sistema se zmanjšuje tveganje nenačrtovanih okvar, izpadov in nujnih servisnih posegov.

Za potrebe ekonomskega modela je ocenjena letna korist zaradi preprečenih stroškov servisov in izpadov v višini **6.000,00 EUR**. Pri tem so redni stroški servisiranja nove opreme ločeno vključeni med obratovalne stroške projekta.

Korist boljše zaščite in razpoložljivosti reševalnih vozil

Projekt vključuje nadstrešek za štiri reševalna vozila in dodatno garažno zmogljivost. Pokrite in ustrezno urejene površine bodo zmanjšale izpostavljenost operativnih vozil vremenskim vplivom ter izboljšale pogoje njihovega hranjenja, priprave in razpoložljivosti.

V osnovnem ekonomskem scenariju je korist zaradi zmanjšanja stroškov, povezanih z vremensko izpostavljenostjo, vzdrževanjem in operativnimi motnjami, ocenjena na **2.500,00 EUR letno**.

Energetski učinki

Investicija vključuje več ukrepov, ki lahko prispevajo k racionalnejši rabi energije, med drugim posodobitev ogrevanja in hlajenja, vgradnjo toplotne črpalke ter vzpostavitev avtomatizacije in energetskega nadzora. Ker pa projekt hkrati vključuje nov simulacijski center in dodatno opremo, ki bosta povzročala dodatno porabo energije, **energetski prihranek v osnovnem ekonomskem scenariju ni monetiziran**. Takšen pristop preprečuje precenjevanje koristi brez zanesljivih podatkov o izhodiščni in prihodnji porabi energije.

Skupna vrednost ovrednotenih koristi

Na podlagi navedenih predpostavk znašajo **skupne letne monetizirane ekonomske koristi projekta 157.100,00 EUR**. V izračun niso vključene koristi, ki jih zaradi pomanjkanja dovolj zanesljivih podatkov ni mogoče ustrezno denarno ovrednotiti, predvsem boljši zdravstveni izidi, večja varnost pacientov in zaposlenih, večja pripravljenost na množične nesreče in druge izredne dogodke ter širši učinki izboljšane kakovosti in dostopnosti nujne medicinske pomoči.

Ovrednotene koristi tako predstavljajo konservativno oceno merljivih družbenoekonomskih učinkov investicije. Njihova skupna letna vrednost v osnovnem scenariju znaša 157.100,00 EUR, pri čemer širše zdravstvene in družbene koristi projekta v denarni oceni niso zajete.

Obravnava Variante 0 – brez investicije

Pri **Varianti 0 – »brez investicije«** neizvedba projekta ne pomeni zgolj odsotnosti investicijskih in dodatnih obratovalnih stroškov, temveč tudi izgubo družbenoekonomskih koristi, ki bi jih ustvarila izvedba investicije.

V primeru neizvedbe investicije bi ostale obstoječe tehnične, infrastrukturne in opremske pomanjkljivosti SUC Kočevje, vključno s težavami na področju laboratorijske diagnostike, tehničnih sistemov objekta, zamakanja in odvajanja meteornih voda, pogojev za operativna vozila ter možnosti lokalnega simulacijskega usposabljanja zdravstvenih ekip. Posledično ne bi bili doseženi predvideni prihranki časa in virov ter druge ovrednotene koristi projekta.

Z ekonomskega vidika se zato pri primerjavi variant ne upoštevajo zgolj neposredni investicijski in obratovalni stroški, temveč tudi oportunitetni stroški neizvedbe investicije oziroma izgubljene koristi. Varianta brez investicije sicer ne zahteva začetnega investicijskega vložka, vendar hkrati ne omogoča doseganja načrtovanih družbenoekonomskih učinkov.

Pri ekonomski presoji projekta so ovrednotene koristi določene po inkrementalnem načelu kot razlika med stanjem »z investicijo« in stanjem »brez investicije«. V osnovnem scenariju

znašajo monetizirane ekonomske koristi projekta 157.100,00 EUR letno, pri čemer številne širše zdravstvene in družbene koristi zaradi pomanjkanja zanesljivih podatkov niso denarno ovrednotene.

Takšen pristop omogoča celovitejšo presojo investicije, saj pokaže, da neizvedba projekta poleg ohranitve obstoječih pomanjkljivosti pomeni tudi odpoved prihodnjim ekonomskim, organizacijskim in družbenim koristim, ki jih zagotavlja Varianta 1 – z investicijo.

14.2.5 Faza IV – Diskontiranje

Procesa diskontiranja se lotimo tako kot v finančni analizi šele po opredelitvi elementov v tabeli za ekonomsko analizo.

Diskontna stopnja v ekonomski analizi projekta – družbena diskontna stopnja – skuša odražati družbeni vidik tega, kako naj bi bodoče koristi in stroške vrednotili glede na zdajšnje razmere. Lahko se tudi razlikuje od diskontne stopnje v finančni analizi, in sicer tedaj, ko kapitalski trgi niso popolni.

V našem primeru določimo družbeno diskontno stopnjo, ki je enaka 4,00 %.[2]

[2] Povzeto iz Guide to Cost-benefit Analysis of Investment Projects (Economic appraisal tool for Cohesion Policy 2014-2020), december 2014.

14.2.6 Prikaz ekonomskega toka v referenčnem obdobju projekta

Tabela 22: Ekonomska analiza (EUR)

Zap. Št.				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Leto	Konv. faktor	SKUPAJ	NPV	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
SKUPNE KORISTI		**2.515.666,18**	**1.781.766,10**	**0,00**	**0,00**	**157.100,00**	**157.100,00**	**157.100,00**	**157.100,00**	**157.100,00**	**157.100,00**	**157.100,00**	**157.100,00**	**157.100,00**	**157.100,00**	**157.100,00**	**157.100,00**	**630.466,18**
1. Prihodki		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Ostanek vrednosti		473.366,18	273.357,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	473.366,18
3. Družbene koristi		2.042.300,00	1.508.408,92	0,00	0,00	157.100,00	157.100,00	157.100,00	157.100,00	157.100,00	157.100,00	157.100,00	157.100,00	157.100,00	157.100,00	157.100,00	157.100,00	157.100,00
Zmanjšanje prevozov pacientov v oddaljene urgentne centre	60.000,00					60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Prihranek časa pacientov zaradi hitrejše urgentne diagnostike	15.000,00					15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Organizacijski in logistični prihranek	48.000,00					48.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00
Prihranek zunanjih izobraževanj in poti zaradi simulacijskega centra	21.600,00					21.600,00	21.600,00	21.600,00	21.600,00	21.600,00	21.600,00	21.600,00	21.600,00	21.600,00	21.600,00	21.600,00	21.600,00	21.600,00
Preprečeni stroški nujnih sanacij zaradi zamakanja in meteorne vode	4.000,00					4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Preprečeni stroški okvar in izpadov starega laboratorijskega sistema	6.000,00					6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Korist boljše zaščite in razpoložljivosti	2.500,00					2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
SKUPNI STROŠKI		**1.916.154,23**	**1.610.012,02**	**23.017,50**	**1.128.401,38**	**23.807,17**	**23.807,17**	**23.807,17**	**23.807,17**	**23.807,17**	**23.807,17**	**23.807,17**	**23.807,17**	**23.807,17**	**23.807,17**	**23.807,17**	**479.049,25**	**23.807,17**
1. Obratovalni stroški	0,83	309.493,27	228.586,60	0,00	0,00	23.807,17	23.807,17	23.807,17	23.807,17	23.807,17	23.807,17	23.807,17	23.807,17	23.807,17	23.807,17	23.807,17	23.807,17	23.807,17
2. Stroški investicijskega vzdrževanja	0,83	455.242,08	273.406,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	455.242,08	0,00
3. Stroški investicije	0,83	1.151.418,88	1.108.018,83	23.017,50	1.128.401,38	0,00	0,00	0,00										
EKONOMSKI NETO DENARNI TOK		**599.511,95**	**171.754,07**	**-23.017,50**	**-1.128.401,38**	**133.292,83**	**133.292,83**	**133.292,83**	**133.292,83**	**133.292,83**	**133.292,83**	**133.292,83**	**133.292,83**	**133.292,83**	**133.292,83**	**133.292,83**	**-321.949,25**	**606.659,01**

14.3 Izračun ekonomskih kazalnikov

14.3.1 Ekonomska neto sedanja vrednost celotnega projekta

Za analizo ekonomske neto sedanje vrednosti se priporoča uporaba letnega denarnega toka, pri čemer denarni tok predstavlja razliko med denarnimi pritoki in odtoki (vključno z vsemi izmerljivimi koristmi in stroški), povzročenimi s projektom.

Formula izračuna ekonomske neto sedanje vrednosti:

$$ENPV = \frac{D_1}{1+i} + \frac{D_2}{(1+i)^2} + \ldots + \frac{D_n}{(1+i)^n} - I_0 = \left(\sum_{k=1}^{n} \frac{D_k}{(1+i)^k} \right) - I_0$$

ENPV ali ENSV predstavlja ekonomsko neto vrednost v časovnem obdobju celotnega projekta, ki ostane investitorju ter širši družbi. Je razlika med vsoto sedanjih vrednosti denarnega prihodka za vsako posamezno leto (letni denarni tok) in začetnih investicijskih stroškov.

Posamezna investicija je ekonomsko upravičena, ko je ENPV ali ENSV večja od nič. ENPV ali ENSV je pozitivna v primeru, ko bodo pričakovani diskontirani stroški investicije nižji od diskontiranih prihodkov in koristi investicije. Kadar je ENPV ali ENSV nič, zadostujejo neto denarni tokovi oz. koristi za pokritje investicijskih vlaganj ter vseh ostalih nastalih stroškov.

V našem primeru je izračunana ekonomska neto sedanja vrednost večja od 0 in znaša 171.754,07 EUR, kar pomeni, da je celotni projekt iz ekonomskega vidika upravičen.

14.3.2 Ekonomska stopnja donosnosti celotnega projekta

Parameter, s katerim ugotavljamo najvišjo dopustno obrestno mero, pri kateri je še smotrno izvesti določeno naložbo, je parameter ERR ali ESD, ki nam prikazuje ocenjeno vrednost v odstotkih (%).

Formula izračuna ekonomske stopnje donosnosti:

$$\sum_{i=0}^{T} \frac{V_i}{(1+k)^i} = \sum_{i=0}^{T} \frac{D_i}{(1+k)^i}$$

ERR ali ESD je določena kot tista obrestna mera, kjer je ENPV ali ENSV investicije enaka nič. Prikazuje maksimalne obresti, pri katerih je investicija ekonomsko upravičena. Ekonomsko donosnejša investicija ima višjo ERR ali ESD. Naložba je ekonomsko upravičena, če je ERR ali ESD večja kot obrestna mera oz. diskontna stopnja (4 %).

Poudariti je potrebno, da ocenjevalni parameter ERR ali ESD pri odločitvi o izvedbi investicije ni odločujoči parameter, na podlagi katerega bi zavrnili ali sprejeli odločitev o izvedbi le-te. ERR ali ESD predstavlja neke vrste pomožni instrument v procesu ekonomske evalvacije projekta.

V našem primeru je izračunana ekonomska stopnja donosnosti večja od družbene diskontne stopnje (4,00 %) in znaša 6,33 %, kar pomeni, da je celotni projekt iz ekonomskega vidika upravičen.

14.4 Povzetek ekonomske analize

Ekonomska analiza investicijskega projekta je izdelana z metodo analize stroškov in koristi (CBA), katere namen je oceniti projekt s širšega družbenega vidika. Poleg neposrednih finančnih učinkov se upoštevajo tudi vplivi na dostopnost zdravstvenih storitev, zdravje prebivalstva, varnost, učinkovitost delovanja zdravstvenega sistema ter drugi družbeni učinki, ki jih finančna analiza sama ne zajame.

Pri izračunu so bile tržne vrednosti ustrezno prilagojene za potrebe ekonomske analize. Iz investicijskih stroškov je izločen DDV, za pretvorbo investicijskih in operativnih stroškov v ekonomske oziroma obračunske cene pa je uporabljen konverzijski faktor 0,825.

Koristi projekta so opredeljene po inkrementalnem načelu, kar pomeni, da se upoštevajo samo dodatni učinki, ki nastanejo kot razlika med scenarijem »z investicijo« in scenarijem »brez investicije«. Obstoječe izvajanje zdravstvene dejavnosti samo po sebi zato ni prikazano kot korist projekta.

Med ključne ovrednotene družbenoekonomske koristi projekta sodijo:

- zmanjšanje potrebe po prevozih pacientov v oddaljene urgentne centre zaradi izboljšane lokalne diagnostike in obravnave, ocenjeno na **60.000,00 EUR letno**;
- prihranek časa pacientov zaradi hitrejše urgentne laboratorijske diagnostike, ocenjen na **15.000,00 EUR letno**;
- organizacijski in logistični prihranek časa zdravstvenega osebja zaradi učinkovitejšega dela, boljše razpoložljivosti opreme in izboljšane laboratorijske podpore, ocenjen na **48.000,00 EUR letno**;
- prihranek stroškov zunanjih izobraževanj in poti zaradi možnosti izvajanja usposabljanj v Izobraževalnem simulacijskem centru SUC Kočevje, ocenjen na **21.600,00 EUR letno**;
- preprečeni stroški nujnih sanacij zaradi zamakanja in meteornih voda, ocenjeni na **4.000,00 EUR letno**;
- preprečeni stroški okvar in izpadov obstoječega laboratorijskega sistema, ocenjeni na **6.000,00 EUR letno**;
- korist boljše zaščite in razpoložljivosti operativnih reševalnih vozil, ocenjena na **2.500,00 EUR letno**.

Skupna vrednost monetiziranih družbenoekonomskih koristi v osnovnem scenariju tako znaša **157.100,00 EUR letno**.

Dodatno projekt ustvarja tudi koristi zaradi izboljšanih zdravstvenih izidov, večje varnosti pacientov in zaposlenih, večje pripravljenosti na množične nesreče in druge izredne dogodke ter večje kakovosti in zanesljivosti nujne medicinske pomoči. Te koristi v osnovnem scenariju niso denarno ovrednotene, saj razpoložljive podlage ne zagotavljajo dovolj zanesljivih podatkov za njihovo monetizacijo.

Tabela 23: Ključni rezultati ekonomske analize

Ekonomski kazalnik	Vrednost
ENPV / ENSV	171.754,07 EUR
EIRR / ERR	6,33 %
B/C – koristi/stroški	1,1067
Ekonomska presoja	**ekonomsko upravičena**

Ekonomska neto sedanja vrednost Variante 1 znaša 171.754,07 EUR in je pozitivna. Pozitivna ENPV pomeni, da diskontirana vrednost ocenjenih družbenoekonomskih koristi presega ekonomske stroške investicije.

Ekonomska interna stopnja donosnosti znaša 6,33 % in je višja od uporabljene 4-odstotne družbene diskontne stopnje, kar dodatno potrjuje ekonomsko upravičenost investicije.

Razmerje med koristmi in stroški znaša 1,1067. Ker je vrednost višja od 1, ocenjene diskontirane družbenoekonomske koristi projekta presegajo njegove diskontirane ekonomske stroške.

Na podlagi izvedene analize stroškov in koristi se ugotavlja, da je izvedba investicije ekonomsko upravičena. Projekt poleg neposrednega izboljšanja zdravstvene infrastrukture ustvarja merljive koristi za paciente, zdravstvene ekipe in širši zdravstveni sistem. Pozitivna ENPV, EIRR nad družbeno diskontno stopnjo ter razmerje B/C nad 1 potrjujejo, da so ocenjene družbenoekonomske koristi projekta višje od njegovih ekonomskih stroškov.

14.5 Koristi, ki jih ni mogoče ovrednotiti

Poleg monetiziranih koristi projekt ustvarja tudi pomembne družbenoekonomske koristi, ki jih zaradi pomanjkanja dovolj zanesljivih podatkov ni mogoče ustrezno denarno ovrednotiti. Te koristi zato niso vključene v izračun ekonomskih kazalnikov, vendar predstavljajo pomemben del celovite presoje upravičenosti investicije.

Med ključne nemonetizirane koristi projekta sodijo predvsem:

- boljši zdravstveni izidi zaradi hitrejše diagnostike, stabilizacije in pravočasnejšega odločanja;
- večja varnost pacientov, zaposlenih in drugih uporabnikov;
- izboljšani pogoji dela zdravstvenih ekip;
- večja kakovost, zanesljivost in dostopnost nujne medicinske pomoči;
- zmanjšanje tveganja motenj in prekinitev delovanja zaradi tehničnih pomanjkljivosti objekta in opreme;
- večja pripravljenost ekip na množične nesreče in druge izredne dogodke;
- izboljšani pogoji za praktično in standardizirano usposabljanje zdravstvenih ekip;
- možni dodatni energetski prihranki zaradi tehnične in energetske nadgradnje objekta, ki jih bo mogoče natančneje določiti šele na podlagi dejanske porabe po izvedbi investicije.

Nemonetizirane koristi je treba upoštevati pri celoviti presoji upravičenosti projekta, saj pomembno prispevajo k dolgoročni kakovosti, varnosti, zanesljivosti in odpornosti delovanja SUC Kočevje.

15 ANALIZA TVEGANJ IN ANALIZA OBČUTLJIVOSTI

15.1 Analiza tveganj

Investicijski projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je zaradi več investicijskih sklopov, časovnega obdobja izvedbe, kombinacije nepovratnih in lastnih sredstev ter tehnične in organizacijske zahtevnosti posegov izpostavljen različnim finančnim, terminskim, organizacijskim, tehničnim, izvedbenim in operativnim tveganjem. Projekt vključuje posege na obstoječem SUC Kočevje, prenovo in opremljanje laboratorija, nabavo medicinske opreme, gradnjo in opremljanje Izobraževalnega simulacijskega centra ter ureditev nadstreška in garaže.

Projekt je kljub navedenim tveganjem ocenjen kot izvedljiv, saj so opredeljeni njegov vsebinski in finančni okvir, terminski načrt, viri financiranja ter organizacija vodenja projekta. Nadaljnja projektna dokumentacija, postopki javnega naročanja, izbor izvajalcev in fizična izvedba bodo potekali skladno s predvidenim terminskim načrtom do zaključka investicije v letu 2027.

Posebno pozornost bo treba nameniti tveganjem, povezanim s pravočasno pripravo projektne dokumentacije, izvedbo postopkov javnega naročanja, gibanjem cen, usklajevanjem posameznih investicijskih sklopov, izvedbo del na območju delujočega zdravstvenega kompleksa ter pravočasno dobavo in namestitvijo medicinske, laboratorijske in simulacijske opreme.

Za potrebe Investicijskega programa se posamezna tveganja ocenjujejo glede na verjetnost nastanka in velikost vpliva na izvedbo projekta. Uporabljena je petstopenjska lestvica, pri kateri ocena 1 pomeni zelo nizko, ocena 5 pa zelo visoko verjetnost oziroma vpliv. Skupna stopnja posameznega tveganja je določena kot zmnožek ocene verjetnosti in ocene vpliva, kar omogoča razvrstitev tveganj glede na njihovo pomembnost ter določitev ustreznih ukrepov za njihovo obvladovanje.

Tabela 24: Analiza tveganj za obravnavan celotni projekt

ID	Kategorija	Tveganje	Verjetnost (1–5)	Vpliv (1–5)	Stopnja tveganja	Raven tveganja	Možne posledice	Ukrepi za obvladovanje	Odgovorna oseba / nosilec	Sodelujoči
1	Finančno / terminsko	Neuskladitev terminskega načrta projekta s pogoji sofinanciranja Ministrstva za zdravje	4	5	20	KRITIČNO	Neupravičenost dela stroškov, zamik črpanja oziroma izguba dela nepovratnih sredstev.	Sprotno preverjanje in usklajevanje rokov ter pogojev sofinanciranja z veljavnimi podlagami MZ; spremljanje realizacije in pravočasno ukrepanje ob odstopanjih.	Tadej Repar	Občina Kočevje; Zdravstveni dom Kočevje; Ministrstvo za zdravje
2	Javno naročanje	Zamude ali neuspešnost postopkov javnega naročanja	3	4	12	VISOKO	Ponovitev postopka, morebitni revizijski postopki in zamik začetka izvedbe del ali dobave opreme.	Pravočasna priprava kakovostne razpisne dokumentacije, jasne tehnične specifikacije, realna ocenjena vrednost ter ustrezna časovna rezerva.	Tadej Repar	Občina Kočevje; projektanti; zunanji strokovni sodelavci
3	Finančno	Ponudbene cene nad načrtovano investicijsko vrednostjo	3	4	12	VISOKO	Potreba po dodatnih sredstvih, prilagoditvi obsega, spremembi finančnega načrta ali ponovitvi javnega naročila.	Aktualizacija ocen pred objavo naročil, preverjanje tržnih razmer, stroškovni nadzor in obvladovanje sprememb obsega.	Tadej Repar	Občina Kočevje; Zdravstveni dom Kočevje; projektanti

ID	Kategorija	Tveganje	Verjetnost (1–5)	Vpliv (1–5)	Stopnja tveganja	Raven tveganja	Možne posledice	Ukrepi za obvladovanje	Odgovorna oseba / nosilec	Sodelujoči
4	Finančno	Rast cen materialov, opreme in storitev med izvedbo	3	4	12	VISOKO	Preseganje načrtovane investicijske vrednosti in povečanje potrebnega deleža lastnih sredstev.	Spremljanje tržnih cen, pravočasna izvedba naročil in sklepanje pogodb, redno spremljanje stroškov ter nadzor nad spremembami.	Tadej Repar	Občina Kočevje; strokovni nadzor; izvajalci in dobavitelji
5	Projektiranje / tehnično	Zamude, spremembe ali pomanjkljivosti projektne dokumentacije in izvedbenih rešitev	3	4	12	VISOKO	Zamik javnih naročil in izvedbe, dodatna dela, spremembe tehničnih rešitev ter povečanje stroškov.	Pravočasna priprava in koordinacija projektne dokumentacije, interdisciplinarni pregledi ter usklajevanje rešitev z ZD Kočevje in potrebami posameznih sklopov.	Tadej Repar	Projektanti; Zdravstveni dom Kočevje; zunanji strokovni sodelavci
6	Koordinacija sklopov	Neusklajenost izvedbe posameznih investicijskih sklopov	3	4	12	VISOKO	Podvajanje del, posegi enega sklopa v drugega, časovni zamiki ter dodatni stroški.	Skupni operativni terminski načrt, sprotno usklajevanje tehničnih rešitev in zaporedja del za SUC, laboratorij, simulacijski center, nadstrešek in garažo.	Tadej Repar	Zdravstveni dom Kočevje; projektanti; strokovni nadzor; izvajalci
7	Izvedbeno / terminsko	Zamude pri izvedbi gradbenih, obrtniških in inštalacijskih del ter opremljanju	3	4	12	VISOKO	Zamik dobav, funkcionalnih preizkusov, prevzema in začetka uporabe izvedenih ureditev.	Pogodbeni terminski načrt, redne koordinacije, spremljanje kritičnih aktivnosti, strokovni nadzor ter	Tadej Repar	Strokovni nadzor; izvajalci del; dobavitelji opreme;

ID	Kategorija	Tveganje	Verjetnost (1–5)	Vpliv (1–5)	Stopnja tveganja	Raven tveganja	Možne posledice	Ukrepi za obvladovanje	Odgovorna oseba / nosilec	Sodelujoči
								pravočasno odpravljanje odstopanj.		Zdravstveni dom Kočevje
8	Finančno	Nepravočasno zagotavljanje lastnih sredstev oziroma črpanje nepovratnih sredstev	2	5	10	VISOKO	Likvidnostne težave, zamude pri plačilih in posledično zamik izvedbe projekta.	Uskladitev dinamike plačil z viri financiranja, pravočasno proračunsko načrtovanje ter pravočasna priprava zahtevkov in dokazil financerju.	Tadej Repar	Občina Kočevje; Ministrstvo za zdravje
9	Dobave / oprema	Nepravočasna dobava medicinske, laboratorijske ali simulacijske opreme	2	4	8	SREDNJE	Zamik namestitve, testiranja in začetka uporabe posameznih investicijskih sklopov.	Zgodnja priprava tehničnih specifikacij, pravočasna javna naročila, jasni dobavni roki in pogodbeni mehanizmi za obvladovanje zamud.	Tadej Repar	Zdravstveni dom Kočevje; dobavitelji opreme; projektanti
10	Izvedbeno / kakovost	Napake, pomanjkljivosti ali neskladja pri izvedbi del	2	5	10	VISOKO	Dodatna dela, podaljšanje rokov, stroški odprave napak ter težave pri prevzemu izvedenih ureditev.	Strokovni nadzor, kontrola kakovosti, sprotno dokumentiranje izvedbe, pregled vgrajenih materialov in opreme ter pravočasna odprava napak.	Strokovni nadzor (po izboru)	Tadej Repar; projektanti; izvajalci del

ID	Kategorija	Tveganje	Verjetnost (1–5)	Vpliv (1–5)	Stopnja tveganja	Raven tveganja	Možne posledice	Ukrepi za obvladovanje	Odgovorna oseba / nosilec	Sodelujoči
11	Tehnično / zagon	Neuspešna integracija ali funkcionalni preizkusi novih tehničnih sistemov in opreme	2	4	8	SREDNJE	Zamik začetka uporabe, dodatne nastavitve, servisni posegi ali začasna omejitev funkcionalnosti.	Predhodno testiranje in zagon sistemov, usklajevanje dobaviteljev, projektantov in uporabnika ter dokumentirano preverjanje funkcionalnosti pred prevzemom.	Strokovni nadzor (po izboru)	Zdravstveni dom Kočevje; projektanti; izvajalci in dobavitelji
12	Upravno / terminsko	Zamude pri pridobivanju morebitnih potrebnih dovoljenj, soglasij ali drugih upravnih podlag za posamezne posege	2	5	10	VISOKO	Zamik začetka posameznih del ali sprememba načrtovanega zaporedja izvedbe.	Pravočasno preverjanje zahtev za posamezne investicijske sklope ter pravočasna priprava projektnih in drugih podlag, potrebnih v nadaljnjih postopkih.	Tadej Repar	Projektanti; pristojni organi; zunanji strokovni sodelavci
13	Operativno / izvedbeno	Motnje pri izvajanju zdravstvene dejavnosti med izvedbo del na območju delujočega Zdravstvenega doma Kočevje	3	5	15	VISOKO	Otežen dostop, začasne motnje pri delu zdravstvenih ekip, povečano tveganje za paciente in zaposlene ter potreba po prilagoditvi organizacije dela.	Fazna in usklajena izvedba, zagotavljanje varnih dostopov in poti, sprotno usklajevanje terminov z ZD Kočevje ter jasna organizacija gradbišča.	Simona Volf	Tadej Repar; Zdravstveni dom Kočevje; strokovni nadzor; izvajalci

ID	Kategorija	Tveganje	Verjetnost (1–5)	Vpliv (1–5)	Stopnja tveganja	Raven tveganja	Možne posledice	Ukrepi za obvladovanje	Odgovorna oseba / nosilec	Sodelujoči
14	Obratovanje / finančno	Višji obratovalni, servisni in vzdrževalni stroški od ocenjenih	2	4	8	SREDNJE	Povečanje rednih stroškov upravljavca in potreba po prilagoditvi načrtovanja sredstev za vzdrževanje opreme in novih ureditev.	Spremljanje dejanskih stroškov po začetku uporabe, ustrezno servisno in vzdrževalno načrtovanje ter pravočasno zagotavljanje sredstev za redno obratovanje.	Simona Volf	Zdravstveni dom Kočevje; Občina Kočevje; dobavitelji in serviserji
15	Organizacijsko	Preobremenjenost odgovorne osebe in sodelujočih pri vodenju projekta	2	4	8	SREDNJE	Počasnejše odločanje, zamude pri pripravi dokumentacije, naročilih, zahtevkih ali reševanju odprtih vprašanj.	Jasna razdelitev nalog, redno spremljanje odprtih aktivnosti ter vključevanje obstoječih zaposlenih in zunanjih strokovnjakov glede na potrebe posamezne faze.	Tadej Repar	Občina Kočevje; Zdravstveni dom Kočevje; zunanji strokovni sodelavci
16	Pravno / regulatorno	Spremembe zakonodaje, tehničnih zahtev ali pogojev financerja med pripravo in izvedbo projekta	2	3	6	SREDNJE	Potreba po dopolnitvi dokumentacije ali tehničnih rešitev, dodatne zahteve ter morebitni časovni in finančni vplivi.	Sprotno spremljanje veljavnih predpisov in zahtev Ministrstva za zdravje ter pravočasna prilagoditev dokumentacije in izvedbenih rešitev.	Tadej Repar	Občina Kočevje; projektanti; zunanji strokovni sodelavci; Ministrstvo za zdravje

Na podlagi izvedene analize se ugotavlja, da so pomembnejša tveganja projekta povezana predvsem s pravočasno izvedbo postopkov javnega naročanja, zagotavljanjem načrtovanih finančnih virov, gibanjem cen, pravočasno pripravo projektne dokumentacije, usklajevanjem posameznih investicijskih sklopov ter pravočasno izvedbo del in dobavo opreme.

Posebno pozornost je treba nameniti tudi usklajenosti terminskega načrta s pogoji sofinanciranja Ministrstva za zdravje, saj lahko morebitna časovna odstopanja vplivajo na upravičenost oziroma črpanje nepovratnih sredstev. V času izvedbe bo pomembna tudi koordinacija del na območju delujočega Zdravstvenega doma Kočevje, da se čim bolj omejijo motnje pri izvajanju zdravstvene dejavnosti.

Obvladovanje tveganj bo sestavni del projektnega vodenja. Tadej Repar bo v sodelovanju z Občino Kočevje, Zdravstvenim domom Kočevje, projektanti, strokovnim nadzorom, izvajalci in dobavitelji spremljal morebitna odstopanja od terminskega in finančnega načrta ter koordiniral potrebne preventivne in korektivne ukrepe.

Po zaključku investicije se bodo izvedbena tveganja zmanjšala, pomembnejša pa bodo predvsem tveganja, povezana z zanesljivim obratovanjem nove in posodobljene opreme, vzdrževanjem izvedenih ureditev ter učinkovito uporabo novih zmogljivosti, zlasti Izobraževalnega simulacijskega centra.

Na podlagi analize se ocenjuje, da projekt ne vsebuje tveganj, zaradi katerih bi bil sam po sebi neizvedljiv. Ob doslednem spremljanju in pravočasnem izvajanju predvidenih ukrepov je skupna stopnja tveganja projekta ocenjena kot sprejemljiva in obvladljiva.

15.2 Analiza občutljivosti

Analiza občutljivosti je narejena v treh korakih:

 Opredelitev spremenljivk, ki se uporabijo pri izračunu outputov in inputov v finančni in ekonomski analizi: Izračun se nanaša na spremenljivke oz. faktorje, katere spreminjamo na intervalu +/- 1%. Za projekt so bile preučene naslednje spremenljivke:

- sprememba investicijske vrednosti,
- sprememba obratovalnih stroškov,
- sprememba prihodkov.

Vpliv teh sprememb je bil analiziran za interval med -1 % in +1 %.

Kritična spremenljivka je tista, katere 1 % sprememba povzroči več kot 5 % spremembo neto sedanje vrednosti oz. ekonomske neto sedanje vrednosti.

Kritična spremenljivka je tista, katere 1 % sprememba povzroči spremembo finančne stopnje donosa (IRR) oz. ekonomske stopnje donosa (ERR) za več kot 1 odstotno točko.

Tabela 25: Analiza občutljivosti za projekt

Kriterij	Brez spremembe	1%	-1%	1%	-1%	1%	-1%
		Investicijska vrednost	Investicijska vrednost	Prihodki	Prihodki	Obratovalni stroški	Obratovalni stroški
FIRR	Ni izračunljiva	Ni izračunljiva	Ni izračunljiva	Ni izračunljiva	Ni izračunljiva	Ni izračunljiva	Ni izračunljiva
FNPV	-1.973.644	-1.990.610	-1.956.679	-1.973.644	-1.973.644	-1.976.415	-1.970.873
EIRR	6,33%	6,16%	6,50%	6,53%	6,13%	6,30%	6,36%
ENPV	171.754	160.673	182.835	186.838	156.670	169.468	174.040

Sprememba v % oz. odstotnih točk	FIRR	Ni izračunljiva	Ni izračunljiva	Ni izračunljiva	Ni izračunljiva	Ni izračunljiva	Ni izračunljiva
	FNPV	0,86	-0,86	0,00	0,00	0,14	-0,14
	EIRR	-0,17	0,17	0,20	-0,20	-0,03	0,03
	ENPV	-6,45	6,45	8,78	-8,78	-1,33	1,33

16 PREDSTAVITEV IN RAZLAGA REZULTATOV

Investicijski program za projekt »Investicije v sklopu SUC-a Kočevje« je izdelan z namenom celovite preveritve tehnične, prostorske, organizacijske, časovne, finančne in ekonomske izvedljivosti načrtovane investicije ter zagotovitve strokovne podlage za sprejem investicijske odločitve.

Na podlagi predhodno izdelanega Dokumenta identifikacije investicijskega projekta (DIIP), naknadno razširjenega in podrobneje opredeljenega obsega investicije ter analiz, izvedenih v okviru tega Investicijskega programa, je kot optimalna potrjena Varianta 1 – »z investicijo«. Projekt ne predstavlja izgradnje novega SUC, temveč celovito nadgradnjo obstoječega SUC Kočevje in z njim neposredno povezane zdravstvene infrastrukture.

Investicija vključuje tehnično, energetsko in infrastrukturno nadgradnjo obstoječega objekta SUC Kočevje, prenovo in opremljanje laboratorija, nabavo medicinske opreme, gradnjo in opremljanje Izobraževalnega simulacijskega centra ter ureditev nadstreška in garaže za potrebe urgentne dejavnosti.

Izvedba projekta bo omogočila dolgoročno izboljšanje pogojev za izvajanje nujne medicinske pomoči, urgentne diagnostike in usposabljanja zdravstvenih ekip. Izboljšani bodo tehnična zanesljivost objekta, laboratorijska podpora, razpoložljivost medicinske opreme, pogoji za operativna vozila ter možnosti praktičnega in standardiziranega usposabljanja ekip.

- **Investicijska vrednost in finančna konstrukcija**

Ocenjena vrednost projekta po stalnih cenah znaša 1.395.659,29 EUR brez DDV oziroma 1.702.704,29 EUR z DDV.

Ocenjena vrednost projekta po tekočih cenah znaša 1.425.750,00 EUR brez DDV oziroma 1.739.415,00 EUR z DDV.

V tekočih cenah znašajo upravičeni stroški 1.563.247,00 EUR, neupravičeni stroški pa 176.168,00 EUR. Projekt bo financiran iz nepovratnih sredstev Ministrstva za zdravje – SUC v višini 1.563.247,00 EUR oziroma 89,87 % ter iz lastnih sredstev v višini 176.168,00 EUR oziroma 10,13 %.

Finančna realizacija je usklajena s terminskim načrtom. Glavnina finančne realizacije je predvidena v letu 2027, ko bodo izvedena dela ter dobavljena in nameščena oprema.

- **Časovna in organizacijska izvedljivost**

Celotno obdobje investicijskega projekta poteka od **januarja 2025**, ko je bil pripravljen prvi DIIP, do **decembra 2027**, ko sta predvidena zaključek investicije in začetek uporabe izvedenih ureditev.

Aktualizirani terminski načrt predvideva pripravo investicijske in projektne dokumentacije v letu 2026, izvedbo postopkov javnega naročanja od oktobra 2026 do marca 2027, izbor izvajalca GOI del in nadzora marca 2027, izvedbo del in dobavo opreme od marca do novembra 2027 ter predajo izvedenih ureditev in začetek obratovanja decembra 2027.

Investitor projekta je Občina Kočevje, operativno koordinacijo projekta pa zagotavlja Tadej Repar, višji svetovalec za javna naročila in investicije, ob sodelovanju Zdravstvenega doma Kočevje, Ministrstva za zdravje ter zunanjih projektantov, izvajalcev, strokovnega nadzora in dobaviteljev opreme. Po zaključku investicije bo upravljavec in uporabnik izvedenih ureditev in opreme Zdravstveni dom Kočevje, ki že upravlja obstoječi SUC Kočevje.

- **Finančna presoja**

Projekt predstavlja investicijo v javno zdravstveno infrastrukturo in ni tržno naravnan. Neposredni prihodki projekta zaradi izvedbe investicije niso predvideni, zato finančna analiza pričakovano izkazuje negativne finančne kazalnike.

Finančna neto sedanja vrednost investicije FNPV/C znaša -1.973.644,24 EUR, finančne interne stopnje donosnosti FRR/C ni mogoče izračunati. Finančna neto sedanja vrednost lastnega kapitala FNPV/K znaša -502.878,98 EUR, tudi FRR/K ni izračunljiva, relativna neto sedanja vrednost pa znaša –1,2045.

Negativni finančni kazalniki ne pomenijo, da investicija ni upravičena, temveč izhajajo iz narave projekta, katerega namen ni ustvarjanje finančnega donosa, ampak zagotavljanje kakovostne, varne in dostopne javne zdravstvene storitve.

- **Ekonomska in družbena upravičenost**

Za presojo upravičenosti projekta je zato bistvena ekonomska analiza, ki poleg neposrednih stroškov upošteva tudi širše družbenoekonomske koristi za paciente, zdravstveno osebje in zdravstveni sistem.

Med monetizirane koristi so vključeni zmanjšanje prevozov pacientov v oddaljene urgentne centre, prihranek časa pacientov zaradi hitrejše urgentne diagnostike, organizacijski in logistični prihranek časa zaposlenih, prihranek zunanjih izobraževanj in poti zaradi simulacijskega centra, zmanjšanje stroškov nujnih sanacij zaradi zamakanja in meteornih voda, zmanjšanje stroškov okvar in izpadov laboratorijskega sistema ter korist boljše zaščite in razpoložljivosti reševalnih vozil. Skupna letna vrednost monetiziranih koristi znaša 157.100,00 EUR.

Ekonomska analiza izkazuje pozitivno ekonomsko neto sedanjo vrednost (ENPV) v višini 171.754,07 EUR, ekonomska interna stopnja donosnosti EIRR znaša 6,33 %, razmerje med koristmi in stroški B/C pa 1,1067.

Ker je ENPV pozitivna, EIRR presega uporabljeno družbeno diskontno stopnjo, razmerje B/C pa je višje od 1, je projekt ob uporabljenih predpostavkah ekonomskega modela ekonomsko upravičen.

Poleg monetiziranih koristi projekt ustvarja tudi širše koristi, ki zaradi pomanjkanja dovolj zanesljivih podatkov niso vključene v denarno vrednotenje. Mednje sodijo predvsem boljši zdravstveni izidi, večja varnost pacientov in zaposlenih, izboljšani pogoji dela zdravstvenih ekip, večja pripravljenost na množične nesreče in druge izredne dogodke ter večja kakovost in zanesljivost nujne medicinske pomoči.

- **Okoljska sprejemljivost**

Analiza vplivov na okolje kaže, da bodo pomembnejši negativni vplivi projekta nastajali predvsem v času izvedbe del ter bodo začasni, lokalno omejeni in obvladljivi z ustreznimi organizacijskimi in tehničnimi ukrepi. Med izvedbo se lahko pojavijo predvsem hrup, prašenje, gradbeni odpadki, povečan promet in prisotnost gradbene mehanizacije.

Projekt vključuje več ukrepov, ki bodo dolgoročno izboljšali tehnično in okoljsko delovanje objekta, predvsem nadgradnjo sistemov ogrevanja, hlajenja in prezračevanja, vgradnjo toplotne črpalke, izboljšanje priprave sanitarne vode, avtomatizacijo in energetski nadzor ter ureditev odvajanja meteornih voda in sanacijo zamakanja.

Presoja po šestih okoljskih ciljih zelenega proračunskega načrtovanja ne izkazuje pomembno škodljivih vplivov. Projekt je zato z vidika vplivov na okolje in trajnostnega razvoja ocenjen kot sprejemljiv in ugoden.

- **Tveganja in občutljivost projekta**

Analiza tveganj kaže, da je projekt izpostavljen predvsem finančnim, terminskim, tehničnim, izvedbenim in organizacijskim tveganjem. Pomembnejša tveganja so povezana s pravočasno pripravo projektne dokumentacije, postopki javnega naročanja, gibanjem ponudbenih cen, zagotavljanjem finančnih virov, koordinacijo posameznih investicijskih sklopov, izvedbo del na območju delujočega zdravstvenega kompleksa ter pravočasno dobavo medicinske, laboratorijske in simulacijske opreme.

Posebno pozornost bo treba nameniti tudi usklajevanju terminskega načrta s pogoji sofinanciranja Ministrstva za zdravje, saj lahko zamiki vplivajo na dinamiko črpanja oziroma upravičenost posameznih stroškov.

Ugotovljena tveganja sama po sebi ne predstavljajo ovire za izvedbo investicije. Ob ustreznem projektnem vodenju, kakovostni pripravi javnih naročil, strokovnem nadzoru, pravočasnem zagotavljanju sredstev ter sprotnem spremljanju terminske in finančne realizacije so tveganja ocenjena kot sprejemljiva in obvladljiva.

- **Končna presoja investicijskega projekta**

Na podlagi izvedenih analiz je mogoče ugotoviti, da Varianta 1 – »z investicijo« predstavlja vsebinsko, tehnično, organizacijsko in razvojno ustrezno rešitev za dolgoročno izboljšanje pogojev delovanja obstoječega SUC Kočevje.

Projekt:

- izboljšuje prostorske, tehnične, infrastrukturne in opremske pogoje za delovanje obstoječega SUC Kočevje;
- izboljšuje pogoje za izvajanje nujne medicinske pomoči in urgentne diagnostike;
- zagotavlja prenovo in sodobnejšo opremljenost laboratorija;
- omogoča posodobitev medicinske opreme za urgentno dejavnost;
- zagotavlja Izobraževalni simulacijski center za praktično in standardizirano usposabljanje zdravstvenih ekip;
- izboljšuje pogoje za zaščito in razpoložljivost operativnih vozil;
- izboljšuje tehnično in energetsko zanesljivost obstoječega objekta;
- je organizacijsko in časovno izvedljiv;
- je ob zagotovljenih virih financiranja finančno izvedljiv;
- ob uporabljenih predpostavkah CBA izkazuje pozitivne družbenoekonomske učinke;
- je z vidika vplivov na okolje sprejemljiv;
- vključuje sistematičen pristop k prepoznavanju in obvladovanju projektnih tveganj.

Investicijski program zato potrjuje upravičenost nadaljnje izvedbe projekta po Varianti 1 – »z investicijo« in predstavlja ustrezno strokovno podlago za sprejem investicijske odločitve.

Na podlagi ugotovitev Investicijskega programa se predlaga **potrditev Investicijskega programa in nadaljevanje izvedbe investicije v skladu s potrjenim obsegom, terminskim načrtom in finančno konstrukcijo**, ob sprotnem spremljanju investicijske vrednosti, pogojev sofinanciranja, izvedbenih rokov in projektnih tveganj ter zagotavljanju pogojev za uspešen prevzem in uporabo izvedenih ureditev ter opreme.